



COMUNE DI PIACENZA



DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE DUP 2025-2027

Nota di aggiornamento

*Testo definitivo emendato con Delibera di Consiglio comunale n.
61 del 18/12/2024*

Indice generale

Premessa	5
1. La Sezione Strategica (SeS)	7
1.1 Analisi delle condizioni esterne	7
1.1.1 Gli obiettivi individuati dal Governo	7
1.1.1.1 Finanza pubblica	8
1.1.1.2 Il piano di ripresa e resilienza (PNRR): aspetti e caratteristiche generali	9
1.1.2 Contesto socio-economico del Comune di Piacenza	11
1.1.2.1 La popolazione	11
1.1.2.2 Il territorio	14
1.1.2.3 Economia e lavoro	16
1.1.2.4 Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata	26
1.1.2.5 Funzioni esercitate su delega dalla Regione	40
1.2 Analisi delle condizioni interne	41
1.2.1 Servizi pubblici locali	41
1.2.2 Il governo delle partecipate	50
1.2.3 Risorse, impieghi e sostenibilità economica e finanziaria	53
1.2.3.1 Entrate	54
1.2.3.2 Spese	56
1.2.3.3 Indebitamento e cassa	63
1.2.3.4 Programmazione in materia di patrimonio: il piano delle valorizzazioni patrimoniali e alienazioni	65
1.2.3.5 Equilibri	65
1.2.4 Risorse umane e struttura organizzativa	66
1.3 Le linee di mandato e gli obiettivi strategici	71
1.4 Modalità di rendicontazione ai cittadini	91
2. La Sezione Operativa (SeO)	92
2.1 Parte prima	92

2.1.1 Descrizione degli obiettivi e dei programmi operativi dell'Ente	92
2.1.1.1 Elenco Progetti connessi al PNRR	183
2.1.1.2 Obiettivi per la prevenzione della corruzione	209
2.1.2 La ripartizione delle risorse finanziarie	210
2.1.3 Gli obiettivi e la situazione economica degli enti partecipati	218
2.1.3.1 Farmacie Comunali Piacentine S.R.L.	218
2.1.3.2 Piacenza Expo S.P.A.	226
2.1.3.3 Piacenza Infrastrutture S.P.A.	234
2.1.3.4 Tempi Agenzia S.R.L.	242
2.1.3.5 Tutor – Orientamento Formazione e Cultura S.C.AR.L.	252
2.1.3.6 Seta – Società Emiliana Trasporti Autofiloviari S.P.A.	261
2.1.3.7 Leap – Laboratorio Energia Ambiente Piacenza S.C.Ar.L.	265
2.1.3.8 Fondazione Teatri di Piacenza	269
2.1.3.9 Azienda Pubblica di Servizi alla Persona “Città di Piacenza”	281
2.1.3.10 Azienda Pubblica di Servizi alla Persona “Collegio Morigi – De Cesaris”	297
2.1.4 Entrate	305
2.1.4.1 Entrate tributarie e perequative	306
2.1.4.2 Trasferimenti correnti	314
2.1.4.3 Entrate extratributarie	329
2.1.4.4 Entrate in conto capitale e da riduzione attività finanziarie	338
2.1.4.5 Entrate da riduzione attività finanziarie	340
2.1.4.6 Accensione di prestiti	341
2.1.4.7 Anticipazioni di cassa	341
2.1.5 L'indebitamento	342
2.2 Parte seconda	344
2.2.1 Programmazione triennale dei Lavori Pubblici	344
2.2.2 Programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale 2025 - 2027	345

2.2.3 Il Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari 2025- 2027	353
2.2.4 Programma annuale per l'affidamento di incarichi di collaborazione autonoma – anno 2025	357
2.2.5 Opere al livello minimo di progettazione	361
2.2.6 Il programma degli acquisti di beni e servizi	362
2.2.7 Ulteriori strumenti di programmazione	363
ELENCO DI RIEPILOGO DEGLI ALLEGATI:	366
Allegato A (Programma triennale dei LL.PP. 2025-2027)	366
Allegato B (Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari 2025-2027)	366
Allegato C (Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2025-2027)	366

Premessa

Il decreto legislativo n. 118/2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali debbano conformare la propria gestione a regole contabili uniformi, definite sotto forma di principi contabili generali e di principi contabili applicati.

In particolare, il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, (All.4/1 al D.Lgs. 118/2011) afferma che *“La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento”*.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse di:

- a) conoscere, relativamente alle missioni e ai programmi di bilancio, i risultati che l'Ente si propone di conseguire;
- b) valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Il **Documento Unico di Programmazione (DUP)** è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (bilancio, PEG, Piano integrato di attività e organizzazione, piano degli indicatori, rendiconto). Questo documento si divide in due parti principali, una Sezione Strategica ed una Sezione Operativa.

La **Sezione Strategica (SeS)** sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46, comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, aventi un orizzonte temporale pari al periodo del mandato amministrativo ed individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'Ente.

Nella SeS, sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

La **Sezione Operativa (SeO)** ha carattere generale, contenuto programmatico e riprende le decisioni strategiche dell'Ente in un'ottica più operativa. In particolare, la SeO individua gli obiettivi operativi avendo a riferimento un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione. Inoltre, sulla base del principio contabile della programmazione individua, per ogni singola missione, i programmi che l'Ente intende realizzare per conseguire i propri obiettivi strategici.

La seconda parte della sezione operativa, invece, contiene la programmazione degli investimenti e dei lavori pubblici, la programmazione del fabbisogno del personale, il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari dell'Ente, oltreché il programma biennale degli acquisti e dei servizi.

La SeO costituisce il presupposto dell'attività di controllo strategico, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

Con il presente DUP, si prende compiutamente atto dei principi contabili, di cui al D.Lgs. 118/2011, ed in particolare del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, più volte citato.

Si è preso come riferimento l'ordinamento delle spese secondo le missioni e i programmi del bilancio. Si precisa che la denominazione e l'articolazione delle missioni e dei programmi sono fissate dal D.Lgs. 118/2011, per cui non possono essere modificate.

Le linee programmatiche di mandato sono undici, poi declinate in obiettivi strategici, su cui si sono sviluppati gli obiettivi operativi.

La SeS si snoda per missione e per ogni missione sono indicati gli obiettivi strategici di pertinenza. Successivamente, la SeO individua per ogni programma gli obiettivi operativi di pertinenza. Gli obiettivi assegnati a ciascun programma sono considerati distinti. Tutte le attività dell'amministrazione declinate nei diversi servizi, per quanto di competenza, sono riconducibili a specifici obiettivi strategici/operativi.

Il presente modello di DUP, che tiene conto di quanto introdotto dal D.M. 29 agosto 2018, che ha modificato il punto 8.2 relativo al principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, (All.4/1 al D.Lgs. 118/2011) e chiarisce definitivamente che gli atti di programmazione settoriale sono approvati «senza necessità di ulteriori deliberazioni» nel Dup, è stato adeguato anche al D.M. 25 luglio 2023 che prevede il passaggio dalla programmazione del fabbisogno di personale alla programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale a livello triennale e annuale entro i limiti di spesa e della capacità

assunzionale dell'Ente, nonché è stato adeguato al D.M. MIT 14/2018, all'allegato I.5 del D. Lgs. 33/2023 e al principio contabile 4/1 in ordine alla programmazione dei lavori pubblici. A tal proposito, con il presente documento vengono approvati:

- Programmazione lavori pubblici;
- Programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale;
- Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari;
- Programma triennale delle forniture di beni e servizi;
- Programma per l'affidamento di incarichi;
- Opere al livello minimo di progettazione.

Inoltre si sono recepite le modifiche relative all'aggiornamento degli allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 attuate con Decreto del Ministero dell'Economia e delle finanze del 10 ottobre 2024.

1. La Sezione Strategica (SeS)

1.1 Analisi delle condizioni esterne

1.1.1 Gli obiettivi individuati dal Governo

Il Piano strutturale di bilancio di medio termine (PSBMT) è il documento centrale per la programmazione economica nazionale nell'ambito della nuova governance economica dell'Unione europea approvato lo scorso aprile. Infatti, il PSBMT stabilisce il quadro di riferimento programmatico per la gestione della finanza pubblica e la realizzazione di investimenti e riforme, valido per un periodo pari alla durata della legislatura nazionale. Il quadro di riferimento esposto nel Piano include un orizzonte temporale che arriva fino al 2029 e potrà essere rivisto prima del termine solo in caso di circostanze oggettive che ne impediscano l'attuazione (non più tardi di un anno prima della scadenza) o in seguito a un cambio di governo.

La sua predisposizione, così come era accaduto in sede di redazione del DEF, è stata effettuata in una fase dell'economia globale caratterizzata da numerosi fattori di incertezza geopolitica, che influenzano in modo sempre più rilevante le scelte e l'efficacia delle misure di politica economica. L'elevato livello di incertezza dell'economia globale è prevalentemente legato ai cambiamenti del clima, allo sviluppo e alla diffusione di innovazioni tecnologiche che avranno notevoli ricadute sulla competitività e sulle condizioni del lavoro e l'emergere di tensioni geo-economiche avverse alle regole multilaterali del commercio mondiale e di nuove forme di competizione saranno destinate ad accrescere i momenti di crisi nei rapporti di forza tra le potenze globali. Pertanto, le stime per il biennio 2025-26, incorporando gli elementi di debolezza emersi negli ultimi mesi e, rispetto al profilo delineato nel DEF dello scorso aprile, prudenzialmente scontano una revisione al ribasso della dinamica del prodotto di 0,3 punti percentuali (concentrati nel 2025).

Variazioni percentuali del PIL

	DEF 2024 (aprile 2024) – quadro tendenziale	PSBMT (settembre 2024) - quadro programmatico
2024	1,0	1,0
2025	1,2	0,9
2026	1,1	1,1
2027	0,9	0,7
2028	-	0,8
2029	-	0,7

Anche la stima di quest'anno del deficit in termini di PIL, nel PSBMT è stata rivista al ribasso passando dal 4,3 per cento indicata nel DEF di aprile al 3,8 per cento, confermando, comunque, l'obiettivo di ridurre l'indebitamento a meno del 3 per cento del PIL nel 2026. Tale obiettivo è incorporato nell'elaborazione della traiettoria di spesa netta del Piano, che lungo il periodo 2025-2031 prevede un tasso di crescita pari in media a quello calcolato dalla Commissione europea, ma differisce in termini di valori puntuali nei diversi anni. Per il primo quinquennio, come già accennato, il Piano sostituisce alla metodologia di analisi di sostenibilità del debito (DSA) una vera e propria previsione macroeconomica e di finanza pubblica onde arrivare a un quadro complessivo più realistico. Per gli anni successivi, le previsioni sono riconciliate con la DSA. Resta valido l'obiettivo di conseguire un saldo primario strutturale che soddisfi la DSA entro sette anni, ma già nel 2029, anno finale del Piano, il saldo primario strutturale è previsto salire al 2,2 per cento del PIL.

TAVOLA A.I TRAIETTORIA INVIATA DALLA COMMISSIONE EUROPEA AL GOVERNO ITALIANO

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Media 2025 - 2031
Tasso di crescita spesa primaria netta (var. % a/a)		1,6	1,6	1,5	1,4	1,3	1,3	1,6	1,5
Saldo primario strutturale (% PIL)	-1,1	-0,5	0,1	0,7	1,4	2,0	2,7	3,3	
Aggiustamento annuo del saldo primario strutturale (p.p.)		0,6	0,6	0,6	0,67	0,66	0,64	0,6	0,62
Saldo primario (% PIL)	-0,5	-0,1	0,1	0,5	1,0	1,5	2,1	2,7	
Aggiustamento annuo del saldo primario (p.p.)		0,3	0,2	0,4	0,5	0,5	0,6	0,6	
Indebitamento netto (% PIL)	-4,4	-4,3	-4,4	-4,2	-3,9	-3,5	-3,0	-2,6	
Debito/PIL (%)	138,6	142,0	143,2	144,1	144,4	144,4	143,8	142,7	
Variazione debito/PIL (p.p.)		3,4	1,2	0,8	0,4	-0,1	-0,6	-1,1	

1.1.1.1 Finanza pubblica

Gli ultimi dati di contabilità nazionale pubblicati dall'Istat, mostrano per il 2023 un rapporto tra indebitamento netto e PIL invariato rispetto a quanto indicato nel Programma di Stabilità contenuto nel DEF dello scorso aprile (7,2 per cento), per effetto di revisioni al rialzo sia del numeratore che del denominatore.

Il deficit ha mostrato una prima significativa riduzione rispetto al 2022 (8,1 per cento del PIL), grazie sia al miglioramento del saldo primario (dal -4,0 per cento del PIL nel 2022 al -3,5 per cento nel 2023), sia alla diminuzione della spesa per interessi (dal 4,1 per cento del PIL del 2022 al 3,7 per cento nel 2023). Nel 2023, la spesa totale è aumentata del 4,4 per cento rispetto all'anno precedente, principalmente per la significativa crescita della spesa in conto capitale (+19,2 per cento), che ha riguardato sia gli investimenti pubblici, sostenuti dalle spese per progetti finanziati dal PNRR, sia i contributi agli investimenti, influenzati dai bonus edilizi. Per il 2024, i conti dei settori istituzionali dell'Istat diffusi lo scorso 4 ottobre indicano una diminuzione dell'indebitamento netto delle amministrazioni pubbliche nel primo semestre al 5,8 per cento del PIL rispetto al 7,9 per cento del corrispondente periodo del 2023 (in termini non destagionalizzati).

Le proiezioni confermano per il 2024 le valutazioni formulate in precedenza di un aumento del PIL dello 0,6 per cento (0,8 escludendo la correzione per le giornate lavorative) e prefigurano un'accelerazione nel prossimo biennio, in cui il prodotto si espanderebbe cumulativamente di oltre il 2 per cento. Si stima che la crescita rimanga contenuta nella parte restante di quest'anno e all'inizio del prossimo, per poi riacquistare slancio sostenuta dai consumi e dalle esportazioni, che beneficiano della ripresa del reddito disponibile e del commercio internazionale. Gli investimenti sono previsti in forte rallentamento, principalmente a causa del ridimensionamento degli incentivi all'edilizia residenziale e delle condizioni di finanziamento ancora restrittive, seppure in miglioramento rispetto alla prima metà del 2024; l'impulso negativo di questi fattori è parzialmente compensato dalle misure del PNRR. Rispetto alle proiezioni di giugno, la crescita del PIL è leggermente più elevata nel biennio 2025-26, prevalentemente per effetto di condizioni finanziarie più favorevoli e delle misure espansive programmate dal Governo. Si prevede che

l'inflazione al consumo rimanga su valori contenuti, all'1,1 per cento quest'anno, all'1,6 nel 2025 e nel 2026. Alla diminuzione rispetto ai livelli elevati del 2023 contribuisce soprattutto il calo dei prezzi dei beni intermedi e dell'energia. L'inflazione di fondo si colloca al di sopra del 2 per cento nel 2024 e al di sotto di tale valore nel biennio 2025-26: si valuta che le pressioni al rialzo derivanti dall'accelerazione delle retribuzioni siano assorbite, in particolare quest'anno, dalla riduzione dei margini di profitto e dalla dinamica contenuta dei prezzi dei beni importati. Nel confronto con le proiezioni di giugno l'inflazione al consumo è sostanzialmente invariata.

1.1.1.2 Il piano di ripresa e resilienza (PNRR): aspetti e caratteristiche generali

Il 19 febbraio 2021 è entrato in vigore il Regolamento che disciplina il Dispositivo per la Ripresa e la Resilienza (Reg. (UE) 2021/241), pubblicato sulla GUUE Serie L 57 del 18.02.2021.

Il Regolamento ha messo a disposizione degli Stati membri prestiti e sovvenzioni per un ammontare di 672,5 miliardi di euro, aiutandoli a riprendersi dagli effetti sociali ed economici della pandemia ed è alla base dei Piani Nazionali di Ripresa e Resilienza (PNRR) che sono stati presentati dai vari stati membri dell'UE.

All'Italia sono stati assegnati 191,5 miliardi di cui 70 miliardi - il 36,5% - in sovvenzioni a fondo perduto e 121 miliardi - il 63,5% - in prestiti.

Il PNRR italiano è stato presentato alla Commissione europea il 30 aprile 2021. Il Governo italiano, inoltre, ha integrato il PNRR con un *Piano nazionale per gli investimenti complementari*, che ai 191,5 miliardi di fondi e prestiti europei aggiungeva risorse nazionali pari a 30,6 miliardi di euro per i progetti rimasti esclusi dal piano; il totale degli investimenti previsti era quindi pari a 222,1 miliardi di euro.

Il PNRR è poi stato definitivamente approvato con Decisione di esecuzione del Consiglio Europeo il 13 luglio 2021, recependo la proposta di decisione della Commissione Europea. La Decisione è accompagnata da un Allegato con cui vengono definiti, in relazione a ciascun investimento e riforma, precisi obiettivi e traguardi, il cui conseguimento costituisce la condizionalità alla quale è subordinata l'erogazione delle risorse. La realizzazione dei traguardi e degli obiettivi, cui è finalizzato ciascuno degli interventi del PNRR, è cadenzato temporalmente su base semestrale, a partire dal secondo semestre 2021 e fino al 31 dicembre 2026, data di conclusione del processo di attuazione del Piano.

Il PNRR originario - strutturato su 6 Missioni, a loro volta articolate in 16 Componenti concernenti 43 ambiti di intervento - prevedeva di destinare almeno il 40% delle risorse complessive ai territori del Mezzogiorno. Inoltre, nel rispetto delle soglie stabilite dalla normativa europea, il Piano prevedeva che il 37% delle risorse fosse indirizzato a interventi per la transizione ecologica e il 25% alla transizione digitale.

Nel novembre 2023 la Commissione UE ha approvato la rimodulazione di parte del PNRR proposta dal Governo, portandolo peraltro da 191,5 a 194,4 miliardi (2,9 miliardi in più, di cui 1,3 a fondo perduto e 1,6 in prestiti), inserendo una nuova missione Repower EU e definanziando alcuni interventi tra i quali quelli relativi alle "piccole opere" e alle "medie opere" (Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni). Il nuovo PNRR comprende 66 riforme, 7 in più rispetto al piano originario, e 150 investimenti, con un aumento al 39% delle risorse destinate a misure a sostegno degli obiettivi climatici. Dopo il pre-finanziamento di 24,9 miliardi ricevuto ad agosto 2021, il PNRR prevede l'erogazione di altre rate previo raggiungimento degli obiettivi indicati dalla Commissione UE e concordati con il governo italiano. L'erogazione dei fondi europei, a ogni modo, è strettamente condizionata all'attuazione di una serie di riforme da parte degli Stati membri, che variano da Paese a Paese. Fino ad ora l'Italia ha incassato **113,5** miliardi dovuti al prefinanziamento, alle prime **cinque** rate e al prefinanziamento relativo al capitolo Repower EU. La rimodulazione del Piano ha comportato un diverso profilo di erogazione delle risorse da parte della Commissione, in quanto la realizzazione della gran parte degli obiettivi complessivi del Piano è stata spostata in avanti. In particolare, nella nuova configurazione del Piano il numero di Milestones e Targets è aumentato a **618**, rispetto ai 527 del PNRR originario. Relativamente alla distribuzione temporale degli obiettivi, per il completamento del Piano a partire dal 2024 (vale a dire, dalla sesta alla decima rata) è necessario il conseguimento di 439 obiettivi (rispetto ai 349 del Piano originario).

Di seguito si elencano le sette Missioni del Piano:

- *Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo*, persegue gli obiettivi di digitalizzazione della pubblica amministrazione, banda ultralarga, digitalizzazione del settore privato, tecnologie satellitari, rilancio di cultura e turismo;

- *Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica*, si concentra su energie rinnovabili, mobilità elettrica, green economy, ricerca sull'idrogeno verde, economia circolare;
- *Infrastrutture per una Mobilità Sostenibile*, persegue gli obiettivi dello sviluppo delle ferrovie regionali, dell'alta velocità, della sostenibilità dei porti, del monitoraggio delle infrastrutture di viabilità;
- *Istruzione e Ricerca*, persegue la modernizzazione e il potenziamento della formazione, mira a una maggiore accessibilità e supporta la ricerca tecnologica e scientifica;
- *Inclusione e Coesione*, persegue gli obiettivi di promozione dell'occupazione, investimenti in zone economiche speciali, imprenditoria femminile, supporto per persone fragili, rigenerazione urbana delle periferie;
- *Salute*, persegue gli obiettivi di miglioramento della prevenzione territoriale, equità nelle cure, incentivazione della digitalizzazione del sistema sanitario e modernizzazione dei servizi del SSN;
- *Repower EU*, mira a supportare il sistema produttivo nella transizione ecologica, accelerando la produzione di energia da fonti rinnovabili e migliorando la rete di distribuzione. Inoltre, intende aumentare l'efficienza energetica e promuovere la formazione su tematiche green nel settore pubblico e privato.

Per ogni Missione sono indicate le riforme necessarie per una più efficace gestione e realizzazione degli interventi. Il piano è suddiviso in *milestone* (traguardi) qualitativi e *target* (obiettivi) quantitativi. I primi sono leggi, regolamenti, atti amministrativi e bandi di gara; i secondi, più dettagliati, si riferiscono all'esecuzione di opere, inoltre il Piano annovera tre assi strategici condivisi a livello europeo (*digitalizzazione e innovazione, transizione ecologica e inclusione sociale*) e tre priorità trasversali (*parità di genere, protezione e valorizzazione dei giovani e superamento dei divari territoriali*).

Il 4 marzo 2024 il Governo ha presentato alla Commissione europea una ulteriore richiesta di modifica del PNRR. La Commissione ha approvato il 26 aprile 2024 la richiesta di revisione del PNRR italiano: le modifiche proposte sono di natura tecnica e fanno seguito alla revisione completa del piano italiano, adottata dal Consiglio l'8 dicembre 2023. Il Consiglio Ecofin del 14 maggio 2024 ha approvato la revisione del Piano. Sono state apportate modifiche a 23 misure (investimenti e riforme) al fine di ottenere il miglior perseguimento degli originari obiettivi.

L'attuazione del PNRR italiano ha richiesto la costruzione di una impalcatura normativa per la gestione dell'intero piano (governance) e per la realizzazione di alcune riforme di carattere amministrativo e regolatorio che costituiscono esse stesse traguardi e obiettivi del piano. Si segnalano di seguito i provvedimenti che hanno introdotto le principali attuazioni del PNRR dal punto di vista ordinamentale:

- il decreto legge del 31 maggio 2021, n. 77, che ha definito la governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza;
- il decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, che ha introdotto norme per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni;
- il decreto legge n. 121 del 2021, che ha previsto specifiche disposizioni procedurali per l'attuazione del PNRR;
- i decreti legge 6 novembre 2021, n. 152 e 30 aprile 2022, n. 36 che hanno introdotto norme urgenti per l'attuazione del PNRR;
- il decreto legge 17 maggio 2022, n. 50 (decreto aiuti), volto ad agevolare il raggiungimento di obiettivi e traguardi del PNRR anche mediante l'introduzione del Fondo Opere Indifferibili per fronteggiare, nel settore degli appalti pubblici, gli aumenti eccezionali dei prezzi dei materiali da costruzione, dei carburanti e dei prodotti energetici;
- il decreto legge 24 febbraio 2023, n. 13, che ha introdotto ulteriori disposizioni urgenti per l'attuazione del PNRR tra le quali la nuova governance del PNRR;
- il decreto legge 2 marzo 2024, n. 19, contenente ulteriori disposizioni per l'attuazione del Piano, tra le quali la previsione per i soggetti attuatori dell'aggiornamento dei cronoprogrammi procedurali e finanziari dei vari progetti PNRR sulla piattaforma Regis, la disciplina delle coperture finanziarie degli interventi defINANZIATI dal PNRR e dei nuovi interventi, ulteriori misure di semplificazione e accelerazione delle procedure, il rafforzamento della capacità amministrativa delle amministrazioni titolari degli interventi.

Il decreto legge 9 agosto 2024, n. 113 (Decreto Legge Omnibus), dispone varie disposizioni relative al PNRR e, in particolare, la disposizione che prevede che le Amministrazioni centrali titolari delle misure PNRR provvedano al trasferimento delle risorse finanziarie, fino al limite cumulativo del 90 per cento del costo

dell'intervento a carico del PNRR, entro il termine di 30 giorni decorrenti dalla data di ricevimento delle richieste di trasferimento, riservandosi i controlli in una fase successiva, e previa emanazione di un decreto del MEF che stabilisca i criteri e le modalità di comportamento delle amministrazioni titolari e dei soggetti attuatori.

Nell'ambito del PNRR, ai sensi dell'art. 9 del D.L. n. 77/2021, gli enti locali vengono inquadrati quali possibili "soggetti attuatori" degli interventi finanziati con la responsabilità di:

- Avvio delle attività dei progetti PNRR;
- Individuazione, attraverso apposite procedure di affidamento, dei realizzatori dei progetti;
- Avanzamento finanziario, fisico e procedurale delle attività di progetto;
- Raggiungimento di eventuali milestone e target di competenza;
- Predisposizione di apposite domande di rimborso /rendicontazioni all'Amministrazione Responsabile;
- Monitoraggio costante del progetto e relativi avanzamenti;
- Controlli ordinari amministrativi e contabili;
- Chiusura dei progetti nei tempi previsti.

Nello specifico anche il Comune di Piacenza è soggetto attuatore di molteplici progetti PNRR, elencati nella sezione 2.1.1.1.

1.1.2 Contesto socio-economico del Comune di Piacenza

1.1.2.1 La popolazione

La popolazione residente a Piacenza registrata al 30 settembre 2024 era pari a 103.822 abitanti.

La percentuale di cittadini over 65 era pari al 24,77% del totale, confermando un lieve aumento della popolazione anziana.

La popolazione complessiva al 30/09/2024 era in leggero aumento di oltre lo 0,5%. Da verificare nei prossimi mesi del 2024 se verrà confermato il trend leggermente in miglioramento del saldo naturale (rapporto tra nascite e decessi) rispetto allo stesso periodo del 2023.

Tabella A

POPOLAZIONE IN CITTA'	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
popolazione residente a inizio anno	103.082	103.942	104.523	103.571	103.356	103.464	103.287
nati	878	867	757	704	801	794	577
morti	1270	1200	2146	1215	1302	1.265	846
saldo naturale	-392	-333	-1389	-511	-501	- 471	- 269
immigrati	3954	3648	3356	3266	3863	3.928	2959

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

emigrati	2700	2734	2835	2970	3254	3.634	2155
saldo migratorio	1254	914	521	296	609	294	804
variazione	862	581	-868	-215	108	- 177	535
popolazione residente a periodo	103.942	104.523	103.655	103.356	103.464	103.287	* 103.822

* dato estratto da Jdemos alla data del 30/09/2024 -

Tabella B

Popolazione residente totale al 30.09.2024				
Fasce di età	maschi	femmine	totale	% fascia sul totale
da 0 a 5 anni	2441	2274	4715	4.54%
da 6 a 13 anni	3763	3556	7319	7.05%
da 14 a 29 anni	8775	7937	16712	16.10%
da 30 a 64 anni	24428	24932	49360	47.54%
da 65 anni in poi	10820	14896	25716	24.77%
Totale	50227	53595	103822	100.00%

Viene confermato un ulteriore leggero calo delle nascite (13 unità) rispetto a settembre 2023 e in generale un lieve calo della popolazione under 13.

Tabella C

NUCLEI FAMILIARI												
	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022		Anno 2023		settembre 2024	
Numero componenti famiglia	n° famiglie	%	n° famiglie	%	n° famiglie	%	n° famiglie	%	n° famiglie	%	n° famiglie	%
1	19.742	40,55	19.916	41,06	20.141	41,52	20.349	41,76	20486	42,02	20716	42,27

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

2	13.792	28,33	13.636	28,12	13.495	27,82	13.638	27,99	13556	27,80	13619	27,79
3	7.773	15,97	7.626	15,72	7.606	15,68	7.500	15,39	7465	15,31	7461	15,22
4	5.207	10,70	5.144	10,61	5.061	10,43	5.041	10,35	4980	10,21	4932	10,06
5	1.465	3,01	1.458	3,01	1.507	3,11	1.496	3,07	1538	3,15	1527	3,12
6	507	1,04	525	1,08	513	1,06	503	1,03	518	1,06	538	1,10
7	142	0,29	132	0,27	128	0,26	137	0,28	152	0,31	144	0,29
8	35	0,07	40	0,08	32	0,07	35	0,07	36	0,07	37	0,08
9	13	0,03	12	0,02	14	0,03	16	0,03	13	0,03	19	0,04
10	7	0,01	7	0,01	5	0,01	7	0,01	9	0,02	10	0,02
11	1	0,00	2	0,00	3	0,01	2	0,00	2	0,00	1	0,00
12	2	0,00	2	0,00	2	0,00						
13					1	0,00	2	0,00	1	0,00	1	0,00
TOTALE	48.686	100,00	48.500	100,00	48.508	100	48.726	100	48756	100%	49005	100%

Tabella D

Stranieri residenti	2018	2019	2020	2021	2022	2023	settembre 2024
n. abitanti	19.890	20.562	20.672	20.594	20.433	19.973	20.328
% sul totale residenti	19,14	19,67	19,94	19,92	19,75	19,34	19,58

Attualmente si assiste ad un moderato aumento rispetto al 31/12/2023 con uno 0,22% di incremento pari a 301 individui.

Tabella E

Nuove cittadinanze italiane	2020	2021	2022	2023	Settembre 2024
n. abitanti	553	752	1.130	1.274	865

% sul totale residenti	0,53%	0,73%	1,09%	1,23%	0,83%
------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

I dati sull'acquisto di cittadinanza italiana sono riferiti al mese di settembre 2024 e sono composti dalla somma dei cittadini che hanno avuto riconoscimento del nuovo status ai sensi della legge 91/1992 o per diritto derivato dal riconoscimento con modalità "jure sanguinis".

Tabella F

Fasce di età	Popolazione straniera residente al 30.09.2024				
	maschi	femmine	totale	% sulla popolazione complessiva per età	% sul totale residenti Comune
da 0 a 5 anni	760	695	1455	30.86%	1.40%
da 6 a 13 anni	990	971	1961	26.79%	1.89%
da 14 a 29 anni	2469	1928	4397	26.31%	4.24%
da 30 a 64 anni	5547	5774	11321	22.94%	10.90%
da 65 anni in poi	394	800	1194	4.64%	1.15%
Totale	10160	10168	20328	19.58%	19.58%

Come evidenziato dalla Tabella F, la fotografia della popolazione residente straniera rileva un'inversione del trend di distribuzione per fasce di età rispetto alla popolazione complessiva dove si registra una significativa percentuale relativa di minori stranieri 0 – 5 anni (30,86% all'interno della popolazione straniera contro il 4,54 % dell'intera popolazione comunale in quella fascia d'età), mentre gli over 65 (fascia di età da 65 anni in poi) rappresentano solo il 4,64% della popolazione anziana straniera contro il 24,77% dell'intera popolazione comunale over 65 anni).

Si registra il primo straniero ultracentenario, un uomo prossimo ai 101 anni.

1.1.2.2 Il territorio

Superficie in Km². 118,46

Risorse idriche

Laghi n° 0

Fiumi e torrenti n° 3

Strade

Statali km. 4,50

Provinciali km. 15,40

Comunali km. 380,84

Vicinali km. —

Autostrade km. 25,8

Piani e strumenti urbanistici vigenti

Piano regolatore adottato	SI	PIANO STRUTTURALE COMUNALE (PSC) E REGOLAMENTO URBANISTICO EDILIZIO (RUE) adottati con D.C.C. n° 13 del 15.04.2014.
Piano regolatore approvato	SI	PIANO STRUTTURALE COMUNALE (PSC) E REGOLAMENTO URBANISTICO EDILIZIO (RUE) approvati con D.C.C. n. 23 e 24 del 6.06.2016.
Programma di fabbricazione	NO	
Piano edilizia economica e popolare	NO	

Piano insediamenti produttivi

- Industriali NO
- Artigianali NO
- Commerciali NO
- Altri strumenti:

P.A.E. (Piano Attività Estrattive)	Provincia di Piacenza con DCP n. 124 del 21.12.2012 (approvazione PIAE con valenza di PAE). Assunzione in salvaguardia avvenuta con deliberazione del Consiglio Comunale in data 5 giugno 2023
P.U.T. (Piano Urbano del Traffico)	D.C.C. n. 110 del 09/05/2005 (il PUT è scaduto ed è in corso di redazione a seguito dell'aggiornamento del PUMS)
P.E.C. (Piano Energetico Comunale)	D.C.C. n. 54 del 10/03/2008
P.U.M.S. (Piano Urbano per la Mobilità Sostenibile)	D.C.C. n. 57 del 28/12/2020 e n. 58 del 29 e 30/12/2020 in corso di monitoraggio e aggiornamento
P.A.E.S.C. (Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima)	D.C.C. n. 15 del 26/04/2021 e successivo monitoraggio depositato in data 29/12/2023
BICIPLAN	approvato con deliberazione di C.C. n. 10 del 17/04/2023

1.1.2.3 Economia e lavoro

Secondo il **World Economic Outlook (WEO)**, il report sulla situazione economica globale pubblicato dal Fondo Monetario Internazionale ad ottobre 2024, la previsione di crescita globale rimarrà stabile ma deludente. Tuttavia, notevoli revisioni hanno avuto luogo sotto la superficie da aprile 2024, con gli aggiornamenti delle previsioni per gli Stati Uniti che compensano i declassamenti di quelle per altre economie avanzate, in particolare, i più grandi paesi europei. Allo stesso modo, nei mercati emergenti e nelle economie in via di sviluppo, le interruzioni della produzione e della spedizione di materie prime, in particolare petrolio, i conflitti, i disordini civili e gli eventi meteorologici estremi hanno portato a revisioni al ribasso delle prospettive per il Medio Oriente e Asia centrale e per l'Africa subsahariana. Questi sono stati compensati dagli aggiornamenti delle previsioni per l'Asia emergente, dove la crescente domanda di semiconduttori ed elettronica, guidata da significativi investimenti nell'intelligenza artificiale, ha rafforzato la crescita, una tendenza sostenuta da ingenti investimenti pubblici in Cina e India. Tra cinque anni, la crescita globale dovrebbe raggiungere il 3,1 per cento, una performance mediocre rispetto alla media pre-pandemia.

Nel secondo trimestre l'economia è cresciuta dello 0,2 per cento, dallo 0,3 del primo, in misura minore rispetto alle proiezioni macroeconomiche formulate dagli esperti dell'Eurosistema a giugno 2024. L'espansione è stata principalmente determinata dalle esportazioni nette e dalla spesa pubblica. La domanda interna privata ha registrato un indebolimento, a fronte dei minori consumi delle famiglie, della riduzione degli investimenti delle imprese e del calo di quelli nel settore dell'edilizia residenziale. Benché sostenuta dai servizi, la crescita ha risentito del contributo negativo di industria e costruzioni. Gli indicatori basati sulle indagini segnalano che la ripresa continua a essere esposta ad alcune circostanze sfavorevoli. Il mercato del lavoro evidenzia una buona tenuta. A luglio il tasso di disoccupazione è rimasto sostanzialmente invariato al 6,4 per cento. Al tempo stesso, la crescita dell'occupazione si è ridotta allo 0,2 per cento nel secondo trimestre, dallo 0,3 del primo. I recenti indicatori ricavati dalle indagini segnalano un'ulteriore moderazione della domanda di manodopera e il tasso di posti vacanti è sceso su livelli più prossimi a quelli precedenti la pandemia. Secondo gli indicatori più recenti la crescita proseguirà nel breve periodo, ma a tassi inferiori rispetto a quelli attesi nelle proiezioni macroeconomiche elaborate dagli esperti dell'Eurosistema a giugno 2024. Il reddito disponibile reale dovrebbe continuare a crescere, sorretto dalla robusta dinamica dei salari assieme al graduale aumento della fiducia, ciò sosterebbe una ripresa trainata dai consumi. Tuttavia, l'impulso fornito da questi ultimi è in qualche misura più debole di quanto previsto nelle proiezioni di giugno: dati e indagini congiunturali recenti segnalano livelli ancora modesti di fiducia dei consumatori ed elevate intenzioni di risparmio delle famiglie. Anche i dati recenti sugli investimenti delle imprese indicano una più debole dinamica della crescita. La domanda interna sarà tuttavia sorretta dall'esaurirsi degli effetti del passato inasprimento della politica monetaria e dall'ipotesi di un costante allentamento delle condizioni di finanziamento, in linea con le aspettative di mercato circa il profilo futuro dei tassi di interesse. Inoltre, l'aumento della domanda esterna, previsto dalle proiezioni, sostiene le prospettive per le esportazioni dell'area dell'euro. Il mercato del lavoro dovrebbe continuare a evidenziare una buona tenuta, in un contesto in cui ci si attende che il tasso di disoccupazione rimanga su livelli storicamente bassi. Nel periodo considerato la produttività dovrebbe segnare un'accelerazione, in seguito al riassorbirsi di alcuni dei fattori ciclici che ne hanno ridotto la crescita nel recente passato. Si prevede che, complessivamente, il tasso di incremento medio annuo del PIL in termini reali sia pari allo 0,8 per cento nel 2024 e raggiunga l'1,3 nel 2025 e l'1,5 nel 2026. Rispetto alle proiezioni macroeconomiche formulate lo scorso giugno dagli esperti BCE Bollettino economico, numero 6 / 2024 – Andamenti economici, finanziari e monetari Quadro generale 4.4 dell'Eurosistema, le prospettive per la crescita del PIL sono state riviste lievemente verso il basso per ciascun anno dell'orizzonte temporale di riferimento.

Crescita del PIL e inflazione nell'area dell'euro (variazioni percentuali)				
PAESI	Crescita del PIL			Inflazione
	2023	2024 1° trim. (1)	2024 2° trim. (1)	2024 settembre (2)
Francia	0,9	0,3	0,2	(1,5)
Germania	-0,3	0,2	-0,1	(1,8)
Italia	0,7	0,3	0,2	(0,8)
Spagna	2,7	0,9	0,8	(1,7)
Area dell'euro	0,4	0,3	0,2	(1,8)

Fonte: elaborazioni su statistiche nazionali e su dati Eurostat.

(1) Dati trimestrali destagionalizzati e corretti per i giorni lavorativi; variazioni sul periodo precedente. – (2) Dati mensili; variazione sul periodo corrispondente dell'indice armonizzato dei prezzi al consumo (IPCA).

I dati più recenti indicano una ripresa della disinflazione graduale, nonostante un lieve aumento dell'inflazione a luglio. Nei paesi membri dell'Organizzazione per la cooperazione e lo sviluppo economico (OCSE) l'inflazione complessiva misurata sull'indice dei prezzi al consumo (IPC) a luglio è salita al 3,0 per cento, dal 2,8 di giugno. Anche l'inflazione di fondo (al netto dei beni energetici e alimentari) è aumentata lievemente a luglio, al 3,2 per cento dal 3,1 del mese precedente. La perdita di slancio dell'inflazione complessiva misurata sull'IPC, come variazione percentuale annualizzata su tre mesi rispetto al precedente intervallo di tre mesi, indica che la disinflazione nei paesi dell'OCSE riprenderà nel breve periodo (cfr. il grafico 3), sostenuta dal progressivo raffreddamento dei mercati del lavoro nelle principali economie.

Dinamica dell'inflazione complessiva misurata sull'IPC nell'area dell'OCSE

(variazione percentuale annualizzata su tre mesi rispetto al precedente intervallo di tre mesi; contributi in punti percentuali)



Fonti: OCSE ed elaborazioni degli esperti della BCE.

Note: i contributi delle rispettive componenti della dinamica dell'inflazione complessiva nei paesi dell'OCSE riportati nel grafico sono costruiti dal basso verso l'alto utilizzando i dati nazionali disponibili, che nel loro insieme rappresentano l'84 per cento dell'aggregato dell'area OCSE. L'inflazione dei beni è misurata come differenza tra il contributo dei beni totali e i contributi dei beni energetici e alimentari. Le ultime osservazioni si riferiscono a luglio 2024.

Il quadro economico nazionale

Il PIL

ISTAT ha reso noto il 04 ottobre 2024 le prospettive per l'economia italiana nel 2024-2025. Sulla base del comunicato, si apprende che il Pil italiano è atteso crescere dell'1% nel 2024 e 0,9 % nel 2025, in moderata accelerazione rispetto al 2023.

Nel 2024 l'aumento del Pil verrebbe sostenuto dal contributo sia della domanda interna al netto delle scorte, sia della domanda estera netta, con un contributo delle scorte ancora negativo (- 0,4 p.p.). Nel 2025 la crescita dell'economia italiana sarebbe invece trainata prevalentemente dalla domanda interna (+ 0.9 p.p.).

La produzione industriale

Secondo il rapporto diffuso da ISTAT in data 10 giugno 2024, ad aprile 2024 si stima che l'indice destagionalizzato della produzione industriale sia diminuito dell'1,0% rispetto a marzo. Nella media del periodo febbraio-aprile si registra un calo del livello della produzione dell'1,3% rispetto ai tre mesi precedenti.

L'indice destagionalizzato mensile diminuisce su base congiunturale per i beni strumentali (- 0,1%), i beni intermedi (- 1,2%) e l'energia (- 2,1%) mentre i beni di consumo risultano stabili.

Al netto degli effetti di calendario, ad aprile 2024 l'indice complessivo registra una flessione in termini tendenziali del 2,9% (i giorni lavorativi di calendario sono stati 20 contro i 18 di aprile 2023). Flessioni tendenziali caratterizzano tutti i comparti: la riduzione è meno pronunciata per i beni intermedi (- 2,1%), mentre risulta più rilevante per i beni strumentali (- 3,1%), per l'energia (- 3,6%) e i beni di consumo (- 3,9%).

I settori di attività economica che registrano gli incrementi tendenziali maggiori sono la produzione di prodotti farmaceutici di base e preparati farmaceutici (+ 4,4%), le industrie alimentari, bevande e tabacco (+ 2,1%) e la fabbricazione di computer e prodotti di elettronica (+ 1,4%). Le flessioni più ampie si registrano nelle industrie tessili, abbigliamento, pelli e accessori (- 13,3%), nella fabbricazione di mezzi di trasporto (- 9,3%) e nella fabbricazione di coke e prodotti petroliferi raffinati (- 8,1%).

L'Ocse conferma sostanzialmente le stime di crescita dell'economia globale al 3,2% nel 2024 e nel 2025, con l'Eurozona che avanza piano e il Pil italiano pressoché stabile allo 0,8% quest'anno e all'1,1% il prossimo.

Secondo il Bollettino economico n. 4/2024 della Banca d'Italia nel terzo trimestre permangono i segnali di debolezza sull'attività delle imprese. Sarebbe proseguita, sebbene con intensità minore, la flessione della produzione industriale in atto dalla primavera del 2023. I servizi avrebbero continuato a espandersi, anche se a un ritmo inferiore rispetto ai mesi primaverili. Nel settore delle costruzioni poco più della metà delle aziende prevede di beneficiare dei provvedimenti connessi con il PNRR. Dopo la flessione in luglio, la produzione industriale è rimasta sostanzialmente stabile in agosto, con andamenti eterogenei tra settori: all'incremento per i beni di consumo ed energetici si è contrapposto il calo di quelli intermedi e strumentali. Rimane elevata (52 per cento) la quota di comparti in contrazione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente: riduzioni marcate hanno riguardato la fabbricazione dei mezzi di trasporto e, aggravando una tendenza di lungo periodo, il tessile. Nel terzo trimestre l'indice PMI per la manifattura, seppure in lieve risalita rispetto ai mesi primaverili, è rimasto al di sotto della soglia di espansione. I giudizi sulla situazione economica generale sono ancora sfavorevoli.

Il mercato del lavoro

Secondo i dati dei Conti economici trimestrali (CET), nei mesi primaverili le ore complessivamente lavorate si sono ridotte (- 0,2 per cento), particolarmente nell'industria in senso stretto, nonostante l'espansione del numero di addetti (0,4 per cento). Anche la flessione del tasso di posti vacanti nei primi due trimestri dell'anno e l'aumento tendenziale delle ore di Cassa integrazione nella manifattura confermano il progressivo indebolimento della domanda di lavoro delle imprese. Il tasso di partecipazione, salito rapidamente tra il 2021 e il 2023, è rimasto sostanzialmente stabile, dopo il leggero calo del trimestre precedente. La crescita dell'occupazione, associata alla stagnazione delle forze di lavoro, ha ulteriormente ridotto il tasso di disoccupazione (al 6,8 per cento).

Prezzi al consumo

In base alle indagini della Commissione europea, in estate le aspettative delle imprese riguardo gli aumenti dei propri listini nei tre mesi seguenti sono rimaste stabili nell'industria in senso stretto, confermandosi al di sotto della media di lungo periodo; sono risultate sostanzialmente invariate anche nei servizi. In agosto le aspettative delle famiglie sull'andamento dei prezzi al consumo censite dalla BCE (Consumer Expectations Survey) sono appena scese sia sull'orizzonte a dodici mesi, su un valore mediano del 2,7 per cento (il livello più basso da settembre 2021), sia su quello a tre anni (al 2,3 per cento). Sull'orizzonte più prossimo, le attese desumibili dal mercato, basate sui contratti di CPI fixing swap, delineano una lieve riduzione dell'inflazione nel primo trimestre del 2025 e una sua successiva stabilizzazione su valori di poco inferiori al 2 per cento. Secondo gli operatori intervistati alla fine di agosto nell'ambito della Survey of Monetary Analysts (SMA) della BCE, l'inflazione si collocherebbe vicino al 2 per cento a partire dalla prima metà del prossimo anno. Infine, la distribuzione delle aspettative di inflazione desunte dal prezzo delle opzioni, che riflette i rischi sulla crescita futura dei prezzi, indica una probabilità del 34 per cento che l'inflazione nei prossimi cinque anni risulti inferiore all'1,5 per cento.

Commercio con l'Estero

Secondo il rapporto diffuso da ISTAT il 14 giugno 2024, ad aprile 2024 si stima una crescita congiunturale per le esportazioni (+2,3%) e una riduzione per le importazioni (-1,1%). La crescita congiunturale dell'export è trainata soprattutto dalle vendite verso l'area extra Ue di beni di consumo non durevoli e beni

strumentali (in particolare, mezzi di navigazione marittima). Su base annua, la crescita coinvolge quasi tutti i principali paesi partner commerciali, Ue ed extra Ue, inclusa la Germania, dopo un anno di ininterrotta flessione.

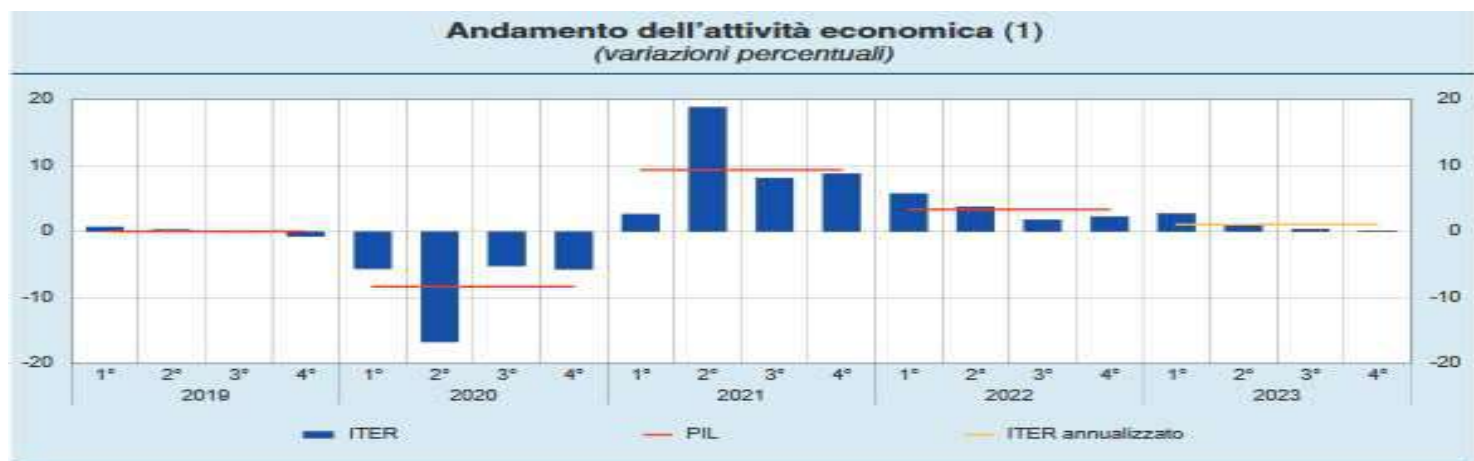
L'import diminuisce su base mensile per tutti i raggruppamenti, tranne che per i beni di consumo, mentre torna a crescere su base annua; la sua crescita tendenziale, estesa a diversi settori, è frenata dai minori acquisti di materie prime energetiche.

Per il 2024, ci si attende la prosecuzione della crescita dell'export a ritmi modesti, in grado di determinare un aumento delle esportazioni di beni e servizi del +2,0%. Per le importazioni, alla luce dell'andamento moderatamente favorevole di consumi e investimenti, si prevede una dinamica positiva degli acquisti dall'estero, non sufficiente, tuttavia, a determinare un incremento in media d'anno (-0,1%). Nel 2025, sia le esportazioni sia, in misura maggiore, le importazioni risentirebbero della prosecuzione della fase di crescita dell'economia italiana e di un contesto internazionale in moderato miglioramento: per entrambi i flussi si prevede un ritmo di espansione del 2,8%.

Secondo le valutazioni di Banca d'Italia su dati parziali di commercio estero, nel bimestre luglio-agosto le esportazioni di beni in volume depurate dagli effetti della stagionalità sono diminuite, mentre le importazioni sono aumentate. Nella media del trimestre l'indicatore degli ordini esteri desunto dall'indagine dell'Istat presso le imprese manifatturiere e il corrispondente indice PMI continuano a segnalare una domanda estera debole; risultano invece stabili i tempi di consegna. L'interscambio con l'estero ha fornito un contributo pari a -0,5 punti percentuali, a causa della netta flessione delle esportazioni di beni e servizi, superiore alle stime desumibili dai dati mensili del commercio estero, a fronte di un lieve aumento delle importazioni.

Il quadro economico regionale

Lo scorso anno la crescita dell'economia dell'Emilia-Romagna si è attenuata: l'indicatore trimestrale dell'economia regionale (ITER) elaborato dalla Banca d'Italia evidenzia un incremento del prodotto dell'1,1 per cento (3,4 nel 2022), un valore in linea con quello del Nord Est e leggermente superiore alla media italiana. L'attività ha perso progressivamente slancio nel corso del 2023, in concomitanza con l'indebolimento dei consumi e della domanda estera. Gli investimenti hanno rallentato, nonostante quelli in costruzioni siano stati sospinti da un significativo sostegno pubblico; nell'industria in senso stretto l'accumulazione di capitale ha ristagnato, risentendo dell'aumento del costo del denaro e dell'elevata incertezza sull'evoluzione del quadro congiunturale.



Fonte: elaborazioni su dati Banca d'Italia, Infocamere e Istat; cfr. nelle Note metodologiche. Rapporti annuali regionali sul 2023 la voce Indicatori ITER e Regio-coin.

(1) Variazioni percentuali sul periodo corrispondente. Valori concatenati. Per gli anni fino al 2022 le stime dell'indicatore regionale sono coerenti, nell'aggregato dei quattro trimestri dell'anno, con il dato del PIL regionale rilasciato dall'Istat.

Le imprese

La produzione agricola si è ridotta a causa delle condizioni climatiche sfavorevoli che hanno interessato tutta la regione e dell'alluvione che ha colpito la Romagna. Il valore aggiunto dell'industria in senso stretto ha segnato una flessione, vi ha inciso la riduzione delle esportazioni a prezzi costanti. La manifattura ha tuttavia mostrato segni di vitalità in alcune branche di specializzazione regionale, quali l'alimentare e la meccanica. L'espansione nelle costruzioni è proseguita, sebbene in misura più contenuta rispetto al 2022; con l'avvicinarsi del ridimensionamento degli incentivi fiscali, il comparto ha accelerato nell'ultima parte dell'anno. Anche la domanda per le opere pubbliche legata all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) ha contribuito a sostenere la produzione edile. Il settore dei servizi ha continuato a crescere, ma l'attività ha rallentato rispetto all'anno precedente, risentendo dell'indebolimento della domanda interna.

Nonostante l'aumento degli oneri finanziari dovuto al rialzo dei tassi d'interesse, larga parte delle aziende ha conseguito un utile, beneficiando del quadro congiunturale moderatamente positivo, seppur in rallentamento, e di una dinamica salariale che si è confermata contenuta. I risultati reddituali favorevoli hanno sostenuto la capacità di autofinanziamento delle aziende e permesso di ridurre l'indebitamento bancario senza attingere alle scorte di liquidità precedentemente accumulate.

Il mercato del lavoro e le famiglie

È proseguita la crescita degli occupati che sono tornati sui livelli del 2019; il tasso di disoccupazione è invece rimasto stabile su un valore contenuto nel confronto storico. Il saldo tra assunzioni e cessazioni è risultato positivo e superiore a quello del 2022; la creazione netta di posizioni lavorative ha riguardato prevalentemente i contratti a tempo indeterminato. Una quota rilevante delle imprese intervistate nell'ambito dell'indagine della Banca d'Italia ha continuato a segnalare notevoli difficoltà di reperimento del personale. Le proiezioni demografiche dell'Istat con orizzonte ventennale prefigurano un aumento della popolazione residente in regione, a fronte di una flessione in Italia, ma un suo significativo invecchiamento. Vista la ridotta partecipazione al mercato del lavoro delle classi più anziane, ne conseguirebbe una diminuzione degli attivi tra 15 e 74 anni pari a 130.000 unità.

Il reddito delle famiglie residenti è cresciuto a valori correnti ma si è lievemente ridotto in termini reali a causa dell'inflazione, attestandosi su un livello inferiore del 2,5 per cento rispetto a quello antecedente la pandemia. Pur rimanendo sostenuta la dinamica dei prezzi al consumo ha rallentato, prevalentemente per effetto delle componenti legate all'abitazione e alle utenze. Nonostante la modesta contrazione dei redditi reali, i consumi sul territorio regionale si sono espansi, seppure meno intensamente rispetto all'anno precedente, superando quelli del 2019. Si è rafforzata soprattutto la spesa per beni durevoli, sostenuta dalla dinamica positiva del credito al consumo. I nuovi mutui erogati per l'acquisto di abitazioni si sono invece ridotti, risentendo dell'aumento dei tassi di interesse.

Il mercato del credito

La crescita del costo dei finanziamenti e il rallentamento congiunturale hanno indotto un calo della domanda di prestiti bancari; le condizioni di offerta hanno registrato una lieve restrizione per il complesso del comparto produttivo e una più pronunciata nelle costruzioni. Il flusso di nuovi crediti deteriorati in rapporto ai finanziamenti in bonis ha mostrato un lieve peggioramento sia per le famiglie sia per le imprese, pur rimanendo su livelli contenuti nel confronto storico. Gli indicatori anticipatori della dinamica dei prestiti deteriorati, basati su irregolarità meno gravi nei pagamenti, hanno evidenziato alcuni segnali di tensione nella capacità di rimborso, soprattutto per le aziende di dimensione minore e per quelle dell'edilizia. Anche per le famiglie è cresciuta l'incidenza dei mutui che presentavano ritardi o sospensioni nel pagamento delle rate.

La finanza pubblica decentrata

La spesa degli enti territoriali è cresciuta nella componente corrente e in misura più intensa in quella in conto capitale. Su quest'ultima ha inciso il forte incremento degli investimenti in opere pubbliche, anche in attuazione del PNRR. A dicembre scorso i fondi destinati dal Piano a soggetti attuatori pubblici per interventi da effettuare in regione ammontavano a 6,4 miliardi di euro; una quota rilevante delle risorse è finalizzata alla realizzazione di opere, per le quali sono state bandite gare per 2,3 miliardi e avviati cantieri per oltre un miliardo. Nel confronto con la media del Paese l'attività di investimento degli enti territoriali emiliano-romagnoli è favorita da una dotazione di personale che presenta un livello di istruzione più elevato, da una maggiore propensione alla digitalizzazione, da una più rapida gestione delle entrate e da condizioni di bilancio più solide.

Prospettive

La tendenza al rallentamento della crescita dovrebbe proseguire nel 2024 (+0,9 per cento), sotto l'effetto della riduzione dei salari reali determinata dall'inflazione e della stretta monetaria attuata dalla Bce che freneranno la domanda interna. La stima della crescita è stata rivista al rialzo di tre decimi di un punto percentuale per lo scorso anno e per il prossimo anno. Lo scorso anno sono state di nuovo le costruzioni (+5,2 per cento) a trainare l'aumento del valore aggiunto reale regionale, mentre tra i macrosettori considerati il solo altro contributo positivo è venuto ancora una volta dai servizi (+2,2 per cento).

Nel 2024 il depotenziamento dei bonus e l'elevato costo dei finanziamenti condurranno a un'inversione in negativo sensibile dell'andamento dell'attività nelle costruzioni (-5,9 per cento). Quindi saranno ancora i servizi (+1,4 per cento) a trainare l'aumento del valore aggiunto reale. Un sostegno verrà dal contributo derivante da una lieve ripresa dell'attività nell'industria (+0,4 per cento).

Per quanto riguarda il tasso di disoccupazione si conferma la tendenza alla diminuzione registrata nel 2023, che dovrebbe portare il presente indice ad un valore pari a 4,4 per cento contro il 4,9 del 2023.

Il quadro regionale. Principali variabili, tasso di variazione(* ^) - 1 (1)

	Emilia-Romagna				Italia			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Prodotto interno lordo	3,4	1,1	0,9	1,1	4,0	0,9	0,7	0,9
Domanda interna	6,0	2,3	0,2	0,6	5,5	2,0	0,0	0,4
Consumi delle famiglie	6,4	1,4	0,7	1,2	5,8	1,2	0,6	1,2
Consumi delle AAPP e delle ISP	1,0	1,5	0,8	0,5	1,1	1,4	0,7	0,3
Investimenti fissi lordi	8,3	5,1	-1,5	-0,9	8,6	4,7	-2,0	-1,7
Importazioni di beni	0,6	0,0	1,2	3,5	6,2	-1,0	1,0	3,2
Esportazioni di beni	3,2	-0,7	2,9	3,7	8,0	-1,5	2,4	3,3
Valore aggiunto ai prezzi base								
Agricoltura	2,8	-4,4	-1,6	-1,1	2,4	-2,5	-1,4	-0,1
Industria	-0,2	-1,0	0,4	1,1	-0,5	-1,1	0,4	1,1
Costruzioni	10,0	5,2	-5,9	-7,9	10,7	3,9	-6,9	-8,8
Servizi	4,4	2,2	1,4	1,5	4,8	1,6	1,1	1,2
Totale	3,3	1,3	0,7	0,9	3,9	1,1	0,6	0,7

(*) Salvo diversa indicazione. (^) Dati Italia definitivi: Istat, Conti economici annuali (non corretti per i giorni di calendario). (1) Valori concatenati, anno di riferimento 2015.

Fonte: elaborazioni Sistema camerale regionale su dati Prometeia, Scenari per le economie locali, aprile 2024

Il quadro economico locale

Dai dati del Report 2024 sull'economia locale, curato dal Laboratorio LEL della Cattolica, nel 2023 si registra a Piacenza un rallentamento della crescita economica dopo il rimbalzo positivo post-pandemia del biennio precedente. Si tratta di una contrazione della dinamica economica non solo nazionale ed europea, ma in gran

parte del mondo occidentale e dei paesi emergenti, causata dalle tensioni geopolitiche internazionali (Ucraina, Medio Oriente, Africa) e dalle conseguenti ripercussioni sui mercati dell'energia e delle materie prime. In questo contesto difficile e imprevedibile, il sistema Piacenza rivela una tenuta sostanziale con il valore aggiunto provinciale che ha raggiunto i 10,1 miliardi di euro con una crescita dell'1% a prezzi base, che rappresenta un incremento relativo inferiore alla regione (+1,3%) e all'Italia (+1,1%)".

Oltre alla sostanziale tenuta del valore aggiunto provinciale, da registrare la crescita dell'occupazione di oltre 4.300 unità, raggiungendo i 129.595 addetti nel 2023, migliorando ulteriormente il tasso di occupazione che ha ormai superato la quota del 70% come l'Emilia Romagna, ben al di sopra della media nazionale (61,5%). Va tuttavia segnalato come il tasso di disoccupazione sia rimasto più elevato della media regionale (6,4% contro 5%) con oltre 8.800 disoccupati in provincia di Piacenza, trainato dai tassi di disoccupazione femminile (8%) e giovanile (circa 20%) più contenuti che nel resto del Paese ma più alti delle aree più evolute del Nord Italia. Preoccupa ancora la notevole quota di contratti a tempo determinato (quasi 40 mila), rispetto a quelli a tempo indeterminato (quasi 10 mila).

Il numero di imprese attive, dopo la modesta crescita del 2022, ha ripreso il proprio andamento di declino ormai decennale con la perdita di 210 unità, con il segno negativo sia nell'agricoltura che nell'industria, a fronte della crescita dei servizi alle imprese, delle attività professionali e tecniche e delle imprese dei settori dell'intrattenimento, dello spettacolo e dello sport. Si conferma importante il contributo delle imprese straniere (quasi 4000) che crescono di oltre un terzo nell'ultimo decennio compensando il calo continuo delle imprese autoctone (-11% dal 2014).

Sul fronte dei rapporti con l'estero, le esportazioni segnano un'altra annata decisamente fortunata (dopo lo stop del 2022), salendo a 6,5 miliardi di euro con un balzo dell'8,6%, soprattutto grazie all'incremento di vendite in Africa (+25%), in Medio Oriente (prima dello scoppio del conflitto israelo-palestinese) e in Asia. Va sempre depurato il dato delle esportazioni dai flussi attivati dalle piattaforme logistiche del territorio (Piacenza, Castel San Giovanni, Monticelli, Pontenure e Cortemaggiore) che portano all'estero prodotti non locali, ma la crescita delle vendite internazionali dei nostri settori di punta è comunque ragguardevole, a partire dai macchinari (1,2 miliardi di euro), dell'alimentare (603 milioni) e dei mezzi di trasporto merci (279 milioni). La contemporanea riduzione delle importazioni (7,2 miliardi di euro nel 2023) ha migliorato il saldo commerciale che rimane tuttavia negativo nella provincia. In ogni caso, Piacenza ormai da un decennio è diventata tra le prime esportatrici del paese, con una propensione internazionale pari al 55% del Pil locale (36% in Italia).

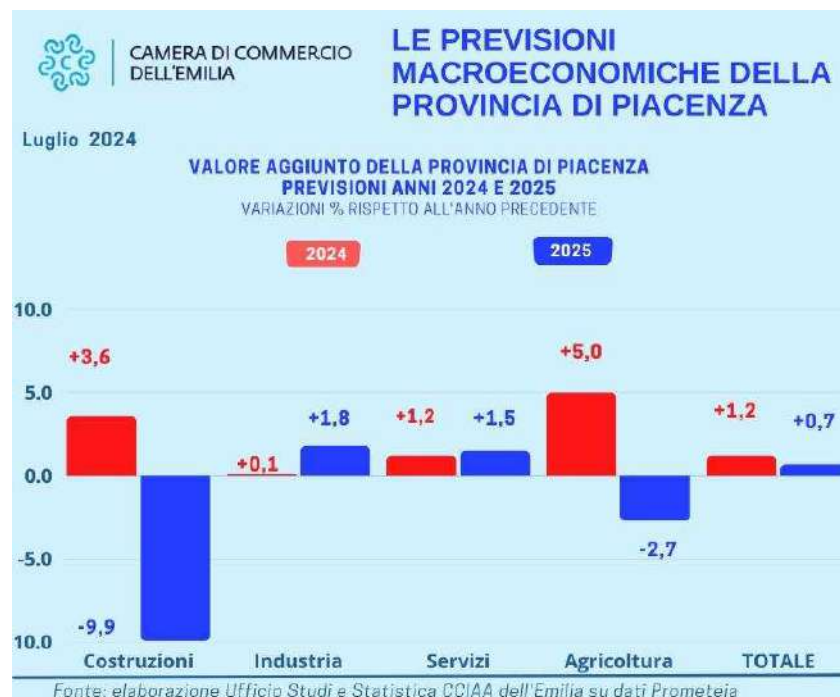
Le previsioni per l'economia piacentina

Le ultime analisi della Camera di Commercio dell'Emilia su dati degli Scenari di previsione dell'Osservatorio Prometeia, infatti, prevedono, a fine 2024, un Pil in crescita dello 0,9%, in lieve calo rispetto al +1,2% previsto a luglio scorso. Per il 2025, poi, è previsto un ulteriore incremento dello 0,5%.

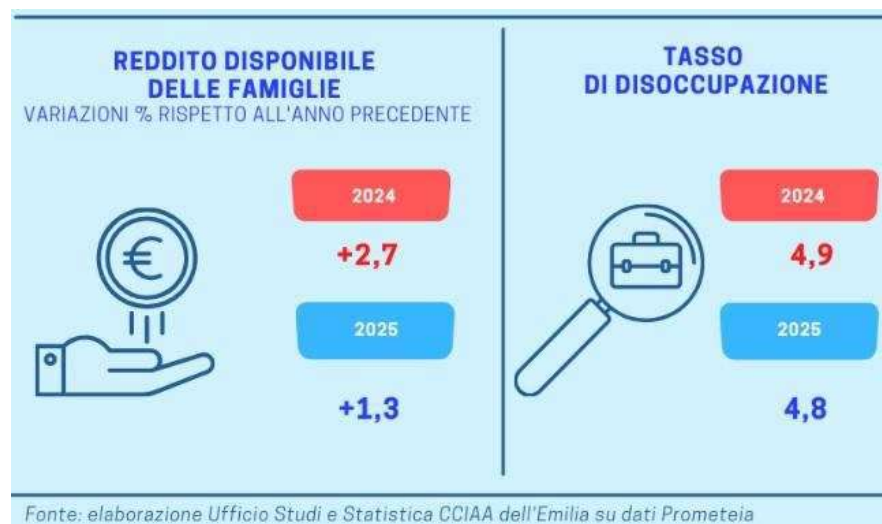
Lo sviluppo più significativo dell'economia piacentina per il 2024 è previsto nell'ambito delle costruzioni, con previsioni che parlano di una crescita del 6,5% e ipotesi, però, di un calo del 7,7% nel 2025. In crescita del 4,4% anche l'agricoltura, che è data comunque anch'essa in contrazione (-3,4%) nel 2025. Note più positive, anche in prospettiva, riguardano il comparto dei servizi, dato in crescita dello 0,7% quest'anno e con un'ulteriore spinta dell'1,3% nel 2025. A segnare il dato di lieve rallentamento della crescita è invece l'industria, per la quale è previsto un calo dello 0,8% quest'anno; la crescita, dunque, è rimandata al 2025, quando si ipotizza un +1,1%.

Le esportazioni – la cui dinamica è comunque influenzata dal peso della logistica - sono previste in crescita brillante dell'11,0%, con stima di un ulteriore aumento del 4,4% per il 2025. Le importazioni, al contrario, sono date in ribasso del 5,3% nel 2024, con un ritorno lievemente positivo (+0,2%) nel 2025. Il reddito disponibile per le famiglie è previsto in aumento del 3,4% nel 2024 e del 2,0% nel 2025.

Sul mercato del lavoro, infine, le previsioni parlano per gli occupati di un aumento dello 0,9% nel 2024 e di una sostanziale stabilità nel 2025, con un tasso di disoccupazione previsto al 4,7% quest'anno e al 5,0% nel 2025.







1.1.2.4 Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata

ACCORDO DI PROGRAMMA “ATTUAZIONE L. 104/92 PER GLI ASPETTI RELATIVI ALL’INTEGRAZIONE SCOLASTICA DEI PORTATORI DI HANDICAP”	
Altri soggetti partecipanti:	Provincia di Piacenza, Comuni della Provincia, Ufficio Scolastico Provinciale, Scuole, Az.USL
Impegni di mezzi finanziari:	Determinati annualmente dall'amministrazione comunale in attuazione dell'accordo
Durata dell'accordo:	Quinquennale (dal 19/12/2012 al 19/12/2017) - prorogato fino al 19/12/2019 (rif. Delibera Giunta Comunale n.14 del 26/01/2018 su Provvedimento del vice-Presidente della Provincia di Piacenza n.146 del 18/12/2017). con Provvedimento del Presidente della Provincia n. 123 del 10/12/2019, delibera G.C. n. 15 del 17/01/2020, prorogato per un biennio con scadenza al 11/12/2021. Prorogato sino al 11/12/2023 Rif. determinazione dirigenziale n. 249 del 11/02/2022 approvazione proroga come da richiesta della Provincia di Piacenza agli Enti sottoscrittori, prot. Gen.n. 12637 del 03/02/2021, della disponibilità a sottoscrivere la proroga biennale dell'Accordo - Provvedimento del Presidente della Provincia n. 139 del 10/12/2021. Prorogato fino alla completa emanazione ed operatività di tutti i decreti attuativi previsti dal D.Lgs. 66/2017 e successivo D.Lgs.

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	96/2019. Con Provvedimento della Presidente della Provincia di Piacenza n. 156/2023 è stata infatti “ disposta la proroga della validità dell' <i>Accordo di Programma provinciale per l'integrazione scolastica degli alunni in situazione di handicap (art. 13, comma 1, lett. a) della Legge 104/1992</i>), fino alla completa emanazione ed operatività di tutti i decreti attuativi previsti dal D.Lgs. 66/2017 e successivo D.Lgs. 96/2019 e, comunque, fino a sopravvenute disposizioni normative che comportino la necessità di modificare il contenuto dell'Accordo di Programma.”
L'accordo è:	già operativo
Data di sottoscrizione:	30/01/2018 20/01/2020

ACCORDO DI PROGRAMMA “ATTUAZIONE L.R. 12/2013, ART. 8 – PROGRAMMA PER IL RIORDINO DELLE FORME DI GESTIONE PUBBLICA”	
Altri soggetti partecipanti:	Ausl di Piacenza
Impegni di mezzi finanziari:	Determinati annualmente dall'amministrazione comunale in attuazione del programma
Durata:	2025-2027
Data di sottoscrizione:	È in corso l'approvazione

ACCORDO DI PROGRAMMA “ACCORDO DI PROGRAMMA IN ATTUAZIONE DELL'ARTICOLO 4, COMMA 3, DELLA L.R. 14/2015 "DISCIPLINA A SOSTEGNO DELL'INSERIMENTO LAVORATIVO E DELL'INCLUSIONE SOCIALE DELLE PERSONE IN CONDIZIONE DI FRAGILITÀ E VULNERABILITÀ, ATTRAVERSO L'INTEGRAZIONE TRA I SERVIZI PUBBLICI DEL LAVORO, SOCIALI E SANITARI”	
Altri soggetti partecipanti:	Regione Emilia Romagna, Ausl di Piacenza
Impegni di mezzi finanziari:	Determinati annualmente dalla Regione Emilia Romagna, con la previsione di una compartecipazione degli altri Enti sottoscrittori.
Durata dell'accordo:	2018 - 2020 e comunque fino alla completa realizzazione degli interventi previsti dal programma
L'accordo è:	A causa dei ritardi nell'implementazione delle annualità 2019 e 2020, dovuti all'emergenza sanitaria, le attività previste dall'Accordo di Programma 2018/2020 – Piano Integrato Territoriale 2020 sono tuttora in corso e sono state rese oggetto di parziale ridefinizione, oltreché di modifica delle fonti di finanziamento da parte della Regione Emilia Romagna con DGR

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	1316/2022
Data di sottoscrizione:	31/05/2018

ACCORDO DI PROGRAMMA “ATTUAZIONE DELIBERAZIONE DI ASSEMBLEA LEGISLATIVA REGIONE EMILIA ROMAGNA N. 120/2017 DI APPROVAZIONE DEL PIANO SOCIALE E SANITARIO REGIONALE 2017-2019- PIANO DI ZONA TRIENNALE PER LA SALUTE E IL BENESSERE SOCIALE DEL DISTRETTO CITTÀ DI PIACENZA”	
Altri soggetti partecipanti:	Ausl di Piacenza
Impegni di mezzi finanziari:	Determinati annualmente dall'amministrazione comunale e dall'Ausl in attuazione del programma
Durata dell'accordo:	2018 - 2020 e comunque fino alla completa realizzazione degli interventi previsti dal programma
L'accordo è:	Come previsto dall'art. 27 della L.R. 2/2003, il Piano sociale e sanitario regionale ha durata triennale ma “conserva efficacia fino all'entrata in vigore di quello successivo”; conseguentemente, nelle more dell'approvazione di un nuovo piano, successivo a quello relativo al triennio 2017-2019, si deve ritenere prorogata la validità del Piano di zona triennale e del relativo Accordo di Programma.
Data di sottoscrizione:	27/07/2018

ACCORDO DI VALORIZZAZIONE “ACCORDO DI VALORIZZAZIONE EX ART.112 COMMA 4 DEL D.LGS 22 GENNAIO 2004, N.42 FINALIZZATO ALL'ACQUISIZIONE DA PARTE DEL COMUNE DI PIACENZA DELL'IMMOBILE DENOMINATO “EX SCUDERIE MARIA LUGIA ORA PARTE CASERMA NINO BIXIO”	
Altri soggetti partecipanti:	Agenzia del Demanio – direzione regionale Emilia-Romagna e Ministero della Cultura – Segretariato regionale per l'Emilia-Romagna
Impegni di mezzi finanziari:	2023: € 250.000,00 - 2024: 3.300.000,00 (finanziato con Bando Periferie) 2023: € 150.000,00 - 2024: 875.000,00 - 2025: 875.000,00 (risorse ente)
Durata dell'accordo:	54 mesi dalla data di sottoscrizione - in vigore
L'accordo è:	Finalizzato all'acquisizione e la conseguente valorizzazione del bene demaniale sopra descritto e prevede come obiettivo il recupero delle ex Scuderie attraverso interventi di consolidamento strutturale e di riuso funzionale all'interno di una più vasta strategia finalizzata alla riqualificazione delle adiacenti piazze Casali e Cittadella anche attraverso la demolizione dell'attuale mercato coperto

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Data di sottoscrizione:	Dicembre 2023
--------------------------------	---------------

ACCORDO DI VALORIZZAZIONE “ACCORDO PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO DELLA CITTÀ EX ART.112 COMMA 4 DEL D.LGS 22 GENNAIO 2004, N.4”	
Altri soggetti partecipanti:	Agenzia del Demanio
Impegni di mezzi finanziari:	Determinati annualmente dall'amministrazione comunale e dall'Agenzia del Demanio in attuazione del programma
Durata dell'accordo:	36 mesi dalla data di sottoscrizione - in vigore
L'accordo è:	Finalizzato al riuso e alla rifunionalizzazione di beni parzialmente utilizzati o in disuso da anni per rispondere al meglio alle esigenze delle amministrazioni e dei cittadini.
Data di sottoscrizione:	24/04/2024

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “PROTOCOLLO D'INTESA PER LA VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE TURISTICA DEL PATRIMONIO AMBIENTALE, CULTURALE ED ENOGASTRONOMICO DEL TERRITORIO FLUVIALE DEL PO PIACENTINO”	
Altri soggetti partecipanti:	Comuni rivieraschi del tratto prov.le del Po (Castel S.Giovanni, Sarmato, Rottofreno, Calendasco, Caorso, Monticelli d'Ongina, Castelvetro P.no, Villanova sull'Arda), Associazioni di Categoria maggiormente rappresentative ed Enti e Società di navigazione sul Fiume (v. DGC n.62/18-3-14) ed il Centro di Documentazione Educativa (CDE) di Pc
Impegni di mezzi finanziari:	-----
Durata dell'accordo:	In vigore
L'accordo è:	In corso
Data di sottoscrizione:	26 marzo 2014

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “CONVENZIONE AI SENSI DELL'ART. 30 DEL D.LGS. 267/2000 PER L'ESERCIZIO IN FORMA ASSOCIATA DEL SERVIZIO DI DISTRIBUZIONE DEL GAS NATURALE NELL'AMBITO TERRITORIALE MINIMO – PIACENZA 1 OVEST”	
---	--

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Altri soggetti partecipanti:	Comuni di: Alta Val Tidone, Agazzano, Bobbio, Borgonovo Val Tidone, Calendasco, Castel San Giovanni, Coli, Gazzola, Gragnano Trebbiense, Pianello Val Tidone, Piozzano, Rottofreno, Rovescala, Sarmato, Travo, Ziano Piacentino.
Impegni di mezzi finanziari:	
Durata:	Fino alla scadenza del contratto di servizio con il gestore entrante individuato a seguito della procedura di affidamento.
L'accordo è:	in vigore.
Data di sottoscrizione:	28 febbraio 2014

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA "PROTOCOLLO D'INTESA TRA COMUNE DI PIACENZA E INDUSTRIA CEMENTI GIOVANNI ROSSI S.P.A. PER LA GESTIONE DELLA QUALITÀ DELL'ARIA E LA RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO ATMOSFERICO."

Altri soggetti partecipanti:	Industria Cementi Giovanni Rossi S.p.a. di Piacenza
Impegni di mezzi finanziari:	
Durata:	Illimitata salvo modifica e/o revoca
L'accordo è:	In vigore
Data di sottoscrizione:	Dicembre 2014

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA "CONVENZIONE PER LA GESTIONE DEL POLO BIBLIOTECARIO PIACENTINO E DEL SERVIZIO DI PRESTITO INTERSISTEMICO TRA IL COMUNE DI PIACENZA E ALTRI ENTI PER IL TRIENNIO 2024 – 2026"

Altri soggetti partecipanti:	Comuni di: Piacenza, Agazzano, Alseno, Bobbio, Borgonovo Val Tidone, Calendasco, Caorso, Carpaneto, Castell'Arquato, Castel San Giovanni, Castelvetro, Cortemaggiore, Fiorenzuola, Gossolengo, Gragnano, Lugagnano, Monticelli, Pianello Val Tidone, Podenzano, Ponte dell'Olio, Pontenure, Rivergaro, Rottofreno, San Giorgio, Sarmato, Travo, Vigolzone e Ziano Piacentino. Altri enti partecipanti: Archivio di Stato, Conservatorio di Musica "G. Nicolini", Opera Pia Alberoni – Collegio Alberoni, Istituto Comprensivo Statale di Cadeo e Pontenure.
Impegni di mezzi finanziari:	€ 41.123,50 per il 2024, in € 42.623,50 per il 2025 e in € 44.123,50 per il 2026
Durata:	Gennaio 2024 – dicembre 2026

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

L'accordo è:	Convenzione approvata con Delibera di Consiglio n. 53/2023
Data di sottoscrizione:	

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “CONVENZIONE FRA COMUNE DI PIACENZA E PROVINCIA DI PIACENZA PER LA GESTIONE DELLE FUNZIONI IN MATERIA SISMICA.”

Altri soggetti partecipanti:	Provincia di Piacenza
Impegni di mezzi finanziari:	I richiedenti permessi che prevedono funzioni in materia sismica pagano direttamente la Provincia di Piacenza
Durata:	2024 - 2028
L'accordo è:	Già operativo
Data di sottoscrizione:	Convenzione firmata e registrata in data 31 gennaio 2024 registro 27 della Provincia di Piacenza

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER LA GESTIONE DEL POLO EMILIANO DI DIGITAL LENDING EMILIB”

Altri soggetti partecipanti:	Comuni di: Piacenza, Parma, Reggio Emilia, Modena, Bologna, Ferrara, Regione Emilia-Romagna
Impegni di mezzi finanziari:	2022: 25.656 € ; 2023: 28.220,00 € ; 2024: 30.000,00
Durata:	Gennaio 2022 – dicembre 2027
L'accordo è:	Approvato con Delibera di Giunta n. 290/2021
Data di sottoscrizione:	Il nuovo accordo è in fase di predisposizione per l'approvazione

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “PROTOCOLLO D'INTESA PER IL PATTO PER LA LETTURA DELLA CITTÀ DI PIACENZA”

Altri soggetti partecipanti:	Comune di Piacenza, 40GB Editore, Amnesty International – Circoscrizione Emilia-Romagna, Archivio di Stato, ASP Città di Piacenza – Servizio di animazione, Associazione culturale De Arte Saltandi, Associazione Italo-giapponese Nichii Studio, Associazione La Matita Parlante, Associazione Mondo aperto, Associazione Nuovi viaggiatori, Associazione di promozione
-------------------------------------	--

	sociale Piacenza Kultur Dom, Associazione di promozione sociale Epikurea, Associazione di promozione sociale RadioRaccontiamoci, Associazione di promozione sociale Verso Itaca, Associazione politico-culturale Cittàcomune, Associazione ricreativa culturale 18-30 diciottotrenta, Associazione Volontari Ospedalieri - sezione di Piacenza, Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza (Azienda USL), Book Bank di Aniko Horvath, BookBank libri d'altri tempi, Casa circondariale di Piacenza, Centro per l'istruzione degli adulti, Circolo didattico 2°, Circolo didattico 3°, Circolo didattico 4°, Circolo didattico 5°, Circolo didattico 7°, Circolo didattico 8°, Cooperativa CaeB, Cooperativa sociale Equilibri, Dipartimento di Musicologia e Beni culturali - Università degli Studi di Pavia, in Cremona, Fondazione di Piacenza e Vigevano, ISREC – Istituto di storia contemporanea di Piacenza, Istituto Comprensivo Gandhi - Istituto capofila per rete Biblòh, Istituto Comprensivo Ugo Amaldi – Centro Territoriale di Supporto alla disabilità per la provincia di Piacenza e Scuola polo per l'inclusione a livello provinciale Istituto di istruzione superiore Romagnosi, Istituto superiore di istruzione industriale Marconi, Istituto superiore Tramello-Cassinari, Le piccole pagine, Libreria Berti - Opera diocesana preservazione della fede, Libreria Fahrenheit 451, Libreria Internazionale Romagnosi, Libreria Pagine - Associazione Terze Pagine, Libreria Postumia, Librerie Feltrinelli, Librerie Giunti al punto, Librerie.coop, Liceo scientifico statale Lorenzo Respighi, Liceo statale G. M. Colombini, Liceo statale Melchiorre Gioia, Officine Gutenberg cooperativa sociale, Organizzazione di volontariato Fabbrica & Nuvole, Paralelo 45 edizioni, Rathaus, Scuola secondaria di primo grado Dante-Carducci, Scuola secondaria di primo grado Italo Calvino, Sentieri nel mondo, Società Dante Alighieri di Piacenza, Università Cattolica del Sacro Cuore,
Impegni di mezzi finanziari:	nessuno
Durata:	Settembre 2022 – Settembre 2025
L'accordo è:	Approvato con Delibera di Giunta n. 261/2022
Data di sottoscrizione:	

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “CONTRATTO DI FIUME”	
Altri soggetti partecipanti:	Comuni di Piacenza, Cremona, e la Provincia di Lodi. In tutto il Contratto è sottoscritto da 43 soggetti: 2 Regioni (Emilia-Romagna e Lombardia), 34 Comuni, di cui 15 del cremonese, 9 del lodigiano e 10 del piacentino (oltre alla città capoluogo, Calendasco, Caorso, Castel San Giovanni, Castelvetro Piacentino, Monticelli d'Ongina, Rottofreno, San Pietro in Cerro, Sarmato, Villanova sull'Arda), Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po, Aipo (Agenzia interregionale per il fiume Po), 2 Consorzi di Bonifica (Consorzio di Bonifica di Piacenza, Consorzio di Bonifica Navarolo), 2 Società di gestione dell'acqua (Padania Acque S.p.A., S.A.L. S.r.l. Società Acqua Lodigiana).
Impegni di mezzi finanziari:	€ 3.334 all'anno

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Durata:	da marzo 2022
L'accordo è:	Già operativo
Data di sottoscrizione:	Comuni di Piacenza, Cremona, e la Provincia di Lodi. In tutto il Contratto è sottoscritto da 43 soggetti: 2 Regioni (Emilia-Romagna e Lombardia), 34 Comuni, di cui 15 del cremonese, 9 del lodigiano e 10 del piacentino (oltre alla città capoluogo, Calendasco, Caorso, Castel San Giovanni, Castelvetro Piacentino, Monticelli d'Ongina, Rottofreno, San Pietro in Cerro, Sarmato, Villanova sull'Arda), Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po, Aipo (Agenzia interregionale per il fiume Po), 2 Consorzi di Bonifica (Consorzio di Bonifica di Piacenza, Consorzio di Bonifica Navarolo), 2 Società di gestione dell'acqua (Padania Acque S.p.A., S.A.L. S.r.l. Società Acqua Lodigiana).

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “PROTOCOLLO ATENEI. ACCORDO EX ARTT. 11 E 15 L. 241/90.”	
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Piacenza, Politecnico di Milano, Università Cattolica del Sacro Cuore, Università di Parma, Conservatorio di Musica G. Nicolini.
Impegni di mezzi finanziari:	
Durata:	Annualità 2024-2025-2026
L'accordo è:	Già operativo
Data di sottoscrizione:	13.02.2024

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “ACCORDO AI SENSI L. 241 PER LA PRESENTAZIONE AD ANCI DEL PROGETTO “PIACENZA AL QUADRATO” SUL BANDO “GIOVANI E IMPRESA”	
Altri soggetti partecipanti:	Il progetto è sostenuto da un accordo di programma ex Legge 241/90 tra Comune di Piacenza e i Comuni di Borgonovo Val Tidone, Rottofreno, Farini, Alta Val Tidone, Bobbio, Travo, Zerba, Cerignale, Coli, Corte Brugnarella, Ottone e Piozzano. Per la realizzazione del progetto è stato attivato un partenariato con i soggetti: Amministrazione Provinciale di Piacenza, Open Lab, Confapi Industria Piacenza, Consorzio Sol.Co Piacenza Soc.Coop. Sociale arl, Confindustria Piacenza, Assoservizi srl, l'Arco Società Cooperativa Sociale arl, Cooperativa Sociale Eureka, Brainfarm Soc.Coop, Libera Associazione Artigiani, Lega Coop Emilia Ovest e Federazione provinciale Coldiretti Piacenza.

Impegni di mezzi finanziari:	Importo concesso da ANCI € 150.000,00 con € 37.500,00 di cofinanziamento da parte del Comune che comprendono spese di personale. L'integrazione alla convenzione già in essere è stata proposta ed accettata per l'importo di € 78.500,00. È stato concesso un importo di € 150.000,00 da ANCI, di cui € 37.500,00 a carico del Comune, comprendenti le spese di personale. L'integrazione alla convenzione esistente è stata proposta e accettata dal Comune di Piacenza per un importo di € 78.500,00.
Durata dell'accordo:	11/03/2024-28/02/2025. ANCI ha successivamente trasmesso una proposta, accettata dal Comune di Piacenza, per integrare la Convenzione attualmente in corso. Tale integrazione sarà destinata, tramite un avviso pubblico del Comune di Piacenza in qualità di capofila, alla creazione e/o al funzionamento di una o più startup formate da giovani che hanno beneficiato delle attività previste dal progetto di cui il Comune è capofila.
L'accordo è:	Già operativo
Data di sottoscrizione:	3/10/2023

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “ACCORDO PER L’ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI DI CUI ALL’INTESA REP. N. 202/CU – GECO 13”	
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Piacenza e Regione Emilia Romagna
Impegni di mezzi finanziari:	Fondi regionali
Durata:	08/08/2024-15/11/2025
L'accordo è:	Già operativo
Data di sottoscrizione:	08/08/2024

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “STRADE DI LEGALITÀ 2024 NEL QUADRO DELLA (LEGGE REGIONALE 28 OTTOBRE 2016, N. 18)”	
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Piacenza e Regione Emilia Romagna
Impegni di mezzi finanziari:	Fondi regionali € 18.000,00 Fondi del Comune € 5.000,00

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Durata:	Annualità 2024/2025
L'accordo è:	In fase di avvio
Data di sottoscrizione:	Sottoscritto settembre 2024

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “PROTOCOLLO D'INTESA PER IL MONITORAGGIO E IL CONTROLLO DELLE MISURE DI SOSTEGNO ECONOMICO, DI FINANZIAMENTO E DI INVESTIMENTO PREVISTE NEL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR)”	
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Piacenza e Comando Provinciale della Guardia di Finanza
Impegni di mezzi finanziari:	
Durata:	L'accordo decorre dalla data di sottoscrizione (16/06/2023) fino all'utilizzo di tutte le risorse finanziarie relative agli interventi previsti nel PNRR e nel Fondo Complementare e al completamento dei correlati interventi ovvero non oltre il 31 dicembre 2026 (art. 5 del protocollo d'intesa)
L'accordo è:	Già operativo
Data di sottoscrizione:	16/06/2023, Repertorio n. 2039

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “ACCORDO PINQUA/PNRR NEL QUADRO DELLA PROPOSTA ID 266, NEL COMPENDIO IMMOBILIARE SITO IN PIACENZA, EX MANIFATTURA TABACCHI DI STRADA DELLA RAFFALDA E DI VIA MONTEBELLO, 46, DI PROPRIETÀ DEL FONDO ESTIA SOCIAL HOUSING.”	
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Piacenza e Prelios Sgr
Impegni di mezzi finanziari:	Fondi PNRR per complessivi euro 11.000.000, oltre contributo FOI di euro 2.484.108, contributo Fondo Estia Social Housing per euro 1.638.423 e risorse proprie dell'Ente per euro 560.000,42
Durata:	Annualità 2023, 2024, 2025, 2026
L'accordo è:	Già operativo
Data di sottoscrizione:	06.10.2023

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “PROTOCOLLO PER LA RIGENERAZIONE URBANA E LA TRASFORMAZIONE IN HUB INTERMODALE DELL'AMBITO DI STAZIONE E PER LA REALIZZAZIONE DEL NUOVO HUB DEL FERRO IN ZONA LE MOSE.”	
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Piacenza, Regione Emilia-Romagna, Comune di Piacenza, Rete Ferroviaria Italiana S.p.A., FS Sistemi Urbani S.p.A., Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti
Impegni di mezzi finanziari:	gli effetti finanziari-economici e patrimoniali saranno definiti dopo l'insediamento del tavolo tecnico previsto dal protocollo e a seguito dell'aggiornamento della Convenzione sottoscritta in data 03/05/2004 con gli operatori privati
Durata:	Annualità 2024, 2025, 2026, 2027, 2028
L'accordo è:	Già operativo
Data di sottoscrizione:	23/07/2024

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “PROTOCOLLO D'INTESA PER LA PROMOZIONE DELL'ATTIVITÀ FISICA E DELLA MOBILITÀ SOSTENIBILE A SCUOLA.”	
Altri soggetti partecipanti:	AUSL di Piacenza, Ufficio scolastico regionale per l'Emilia-Romagna Ufficio IX – Ambito territoriale di Parma e Piacenza – Sede di Piacenza e Federazione Italiana Medici Pediatri (FIMP) Piacenza.
Impegni di mezzi finanziari:	Eventuali progettualità specifiche, che dovessero comportare spese a carico dell'Amministrazione, saranno attivate nei limiti delle risorse stanziare nei Bilanci di previsione delle relative annualità.
Durata:	Durata quinquennale dalla data di sottoscrizione, rinnovabile alla scadenza.
L'accordo è:	Schema approvato con D.G.C. 102 del 07/05/2024. In fase di sottoscrizione.
Data di sottoscrizione:	12 luglio 2024

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “ACCORDO EX ART. 61 DELLA LEGGE REGIONALE N. 24/2017 TRA IL COMUNE DI PIACENZA ED IL CONSORZIO AGRARIO TERREPADANE SCRL, MODIFICATIVO ED INTEGRATIVO DEGLI ACCORDI STIPULATI SUB-CONDITIONE IN DATA 11.11.2016 EX ART. 18 DELLA LEGGE REGIONALE N. 20/2000 E IN DATA 15.4.2019 EX ARTT. 4 E 61 DELLA LEGGE REGIONALE N. 24/2017, PER LA TRASFORMAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DEL COMPARTO CONSORZIO AGRARIO DI PIACENZA ED EX MERCATO ORTOFRUTTICOLO IN LOC. MOLINI DEGLI ORTI”	
---	--

Altri soggetti partecipanti:	Comune di Piacenza, Consorzio Terrepadane
Impegni di mezzi finanziari:	gli effetti finanziari e patrimoniali derivanti dal presente atto sono previsti nel bilancio di previsione 2024/2026. La contabilizzazione della spesa sarà registrata nell'esercizio in cui nasce l'obbligazione giuridica, ovvero nell'esercizio in cui sono formalizzati gli accordi e/o convenzioni che prevedono la realizzazione delle opere, con imputazione all'esercizio in cui le convenzioni e gli accordi prevedono la consegna del bene, secondo quanto previsto dal principio contabile Allegato A/2 al punto 3.11
Durata:	sino all'attuazione dell'Accordo di programma ovvero sino all'attuazione dell'Accordo Operativo
L'accordo è:	In corso di sottoscrizione
Data di sottoscrizione:	//

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “ACCORDO PER L'ATTUAZIONE DI INIZIATIVE DI RAZIONALIZZAZIONE, VALORIZZAZIONE, RIQUALIFICAZIONE E RIGENERAZIONE RELATIVE AL PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO TRA AGENZIA DEL DEMANIO E COMUNE DI PIACENZA”

Altri soggetti partecipanti:	Comune di Piacenza, Agenzia del Demanio
Impegni di mezzi finanziari:	//
Durata:	sino alla valorizzazione
L'accordo è:	già operativo
Data di sottoscrizione:	24/04/2024

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “CONVENZIONE TRA IL COMUNE DI PIACENZA E LA STRUTTURA PER LA PROGETTAZIONE DELL'AGENZIA DEL DEMANIO AI SENSI DELL'ART. 1, COMMA 163 DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2018, N. 145 AI FINI DELLO SVOLGIMENTO DEI SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PRODROMICI ALLA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE DEL COMPENDIO DEMANIALE DENOMINATO "PALAZZO DELLE POSTE (PALAZZO DELLA SPEZIERIA)”

Altri soggetti partecipanti:	Comune di Piacenza, Agenzia del Demanio
-------------------------------------	---

Impegni di mezzi finanziari:	//
Durata:	sino alla valorizzazione
L'accordo è:	in corso di sottoscrizione
Data di sottoscrizione:	//

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “CONVENZIONE CON LA STRUTTURA PER LA PROGETTAZIONE DELL'AGENZIA DEL DEMANIO AI SENSI DELL'ART. 1, COMMA 163 DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2018, N. 145 AI FINI DELLO SVOLGIMENTO DEI SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PRODROMICI ALLA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE DEL COMPENDIO DEMANIALE DENOMINATO "EX CASERMA JACOPO DAL VERME"

Altri soggetti partecipanti:	Comune di Piacenza, Agenzia del Demanio
Impegni di mezzi finanziari:	//
Durata:	sino alla valorizzazione
L'accordo è:	Già operativo
Data di sottoscrizione:	16/09/2024

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “CONVENZIONE CON LA STRUTTURA PER LA PROGETTAZIONE DELL'AGENZIA DEL DEMANIO AI SENSI DELL'ART. 1, COMMA 163 DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2018, N. 145 AI FINI DELLO SVOLGIMENTO DEI SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PRODROMICI ALLA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE DEL COMPENDIO DEMANIALE DENOMINATO "TORRIONE FODESTA"

Altri soggetti partecipanti:	Comune di Piacenza, Agenzia del Demanio
Impegni di mezzi finanziari:	//
Durata:	sino alla valorizzazione
L'accordo è:	Già operativo

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Data di sottoscrizione:	16/09/2024
--------------------------------	------------

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “CONVENZIONE CON LA STRUTTURA PER LA PROGETTAZIONE DELL'AGENZIA DEL DEMANIO AI SENSI DELL'ART. 1, COMMA 163 DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2018, N. 145 AI FINI DELLO SVOLGIMENTO DEI SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PRODROMICI ALLA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE DEL COMPENDIO DEMANIALE DENOMINATO "TORRIONE BORGHETTO"

Altri soggetti partecipanti:	Comune di Piacenza, Agenzia del Demanio
Impegni di mezzi finanziari:	//
Durata:	sino alla valorizzazione
L'accordo è:	Già operativo
Data di sottoscrizione:	16/09/2024

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “LOCALIZZAZIONE NELLA MACRO AREA 5 DEL NUOVO POLO OSPEDALIERO PUBBLICO NEL COMUNE DI PIACENZA: PROTOCOLLO D'INTESA TRA REGIONE EMILIA-ROMAGNA, PROVINCIA DI PIACENZA E COMUNE DI PIACENZA PER LA FUTURA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI FUNZIONALI ALL'IMPLEMENTAZIONE DELLE INFRASTRUTTURE VIABILISTICHE DI COMPETENZA COMUNALE E PROVINCIALE AL FINE DI GARANTIRE LE PIÙ SICURE CONDIZIONI DI ACCESSO AL NUOVO POLO OSPEDALIERO DI PIACENZA”

Altri soggetti partecipanti:	Comune di Piacenza, Agenzia del Demanio
Impegni di mezzi finanziari:	//
Durata:	sino alla valorizzazione
L'accordo è:	Già operativo
Data di sottoscrizione:	22/04/2024

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA “ACCORDO TRA COMUNE DI PIACENZA POLITECNICO DI MILANO – POLO TERRITORIALE DI PIACENZA CAMERA DI COMMERCIO DELL'EMILIA - SEDE DI PIACENZA PER IL POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA FORMATIVA UNIVERSITARIA NEL TERRITORIO CITTADINO E LA VALORIZZAZIONE DEL MUSEO DI STORIA NATURALE DI PIACENZA”	
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Piacenza, Politecnico di Milano, Camera di Commercio dell'Emilia..
Impegni di mezzi finanziari:	Eventuali progettualità specifiche, che dovessero comportare spese a carico dell'Amministrazione, saranno attivate nei limiti delle risorse stanziare nei Bilanci di previsione delle relative annualità.
Durata:	Annualità 2025-2026-2027
L'accordo è:	Schema in fase di approvazione.
Data di sottoscrizione:	In fase di sottoscrizione.

1.1.2.5 Funzioni esercitate su delega dalla Regione

Riferimenti normativi:	L.R. 30.06.2003 n. 12 "Norme per l'uguaglianza delle opportunità di accesso al sapere, per ognuno e per tutto l'arco della vita, attraverso il rafforzamento dell'istruzione e della formazione professionale, anche in integrazione tra loro"
Funzioni o servizi:	funzioni di gestione di attività di formazione professionale.
Trasferimenti di mezzi finanziari:	erogazione regionale per retribuzione personale trasferito
Unità di personale trasferito (contestualmente al trasferimento di funzioni):	

Valutazioni in ordine alla congruità tra funzioni delegate e risorse attribuite.

Le risorse attribuite sono il frutto dell'accordo intervenuto tra i Comuni di Piacenza e Fiorenzuola d'Arda, Regione Emilia Romagna ed Amministrazione Provinciale di Piacenza e rispecchiano i presupposti e le condizioni di cui all'accordo stesso. Esse sono state ritenute congrue dagli Enti sottoscrittori con riferimento ai termini dell'accordo, in quanto la normativa regionale non consentiva il trasferimento di ulteriori risorse, tuttavia i comuni interessati hanno proposto la revisione della L.R. e un potenziamento delle risorse umane e finanziarie a disposizione.

1.2 Analisi delle condizioni interne

1.2.1 Servizi pubblici locali

Sulla base del TUEL, gli enti locali, nell'ambito delle rispettive competenze, provvedono alla gestione dei servizi pubblici aventi per oggetto la produzione di beni e attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali.

La normativa nazionale in materia di servizi pubblici locali a rilevanza economica è disciplinata dal D. Lgs. n. 201 del 23 dicembre 2022, il quale agisce su:

- 1) organizzazione delle funzioni;
- 2) modalità di istituzione e organizzazione dei servizi;
- 3) forma di gestione;
- 4) modalità di affidamento;
- 5) rapporti fra enti affidanti e soggetti affidatari.

Il decreto dispone alcune specifiche per il trasporto pubblico locale, per il servizio rifiuti, per il servizio idrico e per le farmacie. E' invece esclusa l'applicazione del provvedimento al servizio di distribuzione del gas naturale e al servizio di distribuzione dell'energia elettrica.

Il decreto prevede che gli enti locali provvedono all'organizzazione del servizio mediante una delle seguenti modalità di gestione:

- a) affidamento a terzi mediante procedura a evidenza pubblica;
- b) affidamento a società mista;
- c) affidamento a società in house;
- d) limitatamente ai servizi diversi da quelli a rete, gestione in economia o mediante aziende speciali.

Per quanto riguarda il Comune di Piacenza si segnala che, relativamente ai servizi pubblici locali a rete, attualmente le funzioni di:

- a) organizzazione dei servizi;
- b) scelta della forma di gestione;
- c) determinazione delle tariffe all'utenza per quanto di competenza;
- d) affidamenti della gestione e relativo controllo,

sono esercitate unicamente dagli enti di governo degli ambiti o bacini territoriali ottimali e omogenei.

Il perimetro di tali ambiti è definito da norme nazionali (relativamente ad alcuni settori di interesse generale) o da norme regionali e deve essere tale da consentire economie di scala e differenziazione idonee a massimizzare l'efficienza del servizio. La dimensione degli ambiti o bacini territoriali ottimali, di norma, corrisponde a quella del territorio provinciale, fatta eccezione per il servizio di distribuzione del gas naturale.

Tali ambiti hanno il ruolo di disciplinare la gestione ed il funzionamento dei servizi pubblici secondo criteri di gestione industriale promuovendo economie di scala e di efficienza. Inoltre, le deliberazioni assunte dagli organi di governo di tali ambiti sono assunte senza la necessità di ulteriori deliberazioni da parte degli enti locali che li compongono.

Per quanto riguarda i servizi pubblici locali di rilevanza economica non a rete l'articolo 8, 1° comma, del D. Lgs. n. 201/2022, così come modificato dall'articolo 1, 6° comma, del D. Lgs. n. 13/2023, attribuisce al Ministero delle Imprese e del Made in Italy la competenza a regolare tale materia in quanto non opera un'autorità di regolazione.

Il Ministero delle Imprese e del Made in Italy, con proprio decreto direttoriale del 31 agosto 2023, n. 639, oltre ad individuare le linee guida necessarie alla redazione del piano economico finanziario e lo schema contenente l'individuazione degli indicatori di qualità, ha anche individuato come servizi pubblici locali non a rete di rilevanza economica i seguenti servizi:

- impianti sportivi;
- parcheggi;
- servizi cimiteriali;
- luci votive;
- trasporto scolastico.

Il Comune di Piacenza, sulla base di quanto indicato dal Decreto Ministeriale, con delibera di Giunta Comunale n. 295 del 28 dicembre 2023 ha effettuato la ricognizione periodica di tali servizi ai sensi dell'articolo 30 del D. Lgs. n.201/2022. In tale delibera, oltre ai servizi pubblici locali non a rete di rilevanza economica individuati dal Ministero, sono stati inseriti anche:

- gestione farmacie;
- mense scolastiche;
- cremazione.

Per ognuno di tali servizi sono state predisposte apposite schede ove si indicano:

- la forma di gestione;
- la durata dell'affidamento;
- le finalità perseguite;
- una sintesi delle attività affidate;
- gli specifici obblighi contrattuali in capo all'affidatario;
- la quantità e la qualità del servizio;
- le risorse economiche derivanti dalla tariffazione e le eventuali compensazioni economiche;

ed infine anche indicatori sulla qualità del servizio.

Entro la fine del corrente anno si effettuerà una nuova ricognizione di tali servizi, avendo come data di riferimento la loro situazione al 31 dicembre 2023.

Relativamente ai servizi pubblici locali di rilevanza economica a rete si segnala quanto segue:

SERVIZIO DI DISTRIBUZIONE DEL GAS NATURALE

Gli articoli 14 e 15 del D.Lgs. n. 164/2000 hanno disciplinato il servizio di distribuzione del gas naturale stabilendo principalmente che il servizio è affidato esclusivamente mediante gara per periodi non superiori a dodici anni.

L'articolo 46-bis del D.L. n. 159/2007, convertito con modificazioni dalla L. n. 222/2007, ha stabilito che *"I Ministri dello sviluppo economico e per gli affari regionali e le autonomie locali, su proposta dell'Autorità per l'energia elettrica e il gas e sentita la Conferenza unificata, determinano gli ambiti territoriali minimi per lo svolgimento delle gare per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas, a partire da quelli tariffari, secondo l'identificazione di bacini ottimali di utenza, in base a criteri di efficienza e riduzione dei costi, e determinano misure per l'incentivazione delle relative operazioni di aggregazione"*.

Il Ministero dello Sviluppo Economico, con decreto del 19 gennaio 2011, ha determinato gli ambiti territoriali nel settore della distribuzione del gas naturale e il territorio piacentino è stato suddiviso nell'ambito territoriale minimo Piacenza 1- Ovest e nell'ambito territoriale minimo Piacenza 2 - Est.

Il Ministero dello Sviluppo Economico con decreto del 18 ottobre 2011 ha determinato i Comuni appartenenti a ciascun ambito territoriale del settore della distribuzione del gas naturale ed il Comune di Piacenza è stato inserito all'interno dell'ambito territoriale minimo Piacenza 1 – Ovest.

I Comuni appartenenti all'ambito territoriale minimo Piacenza 1 – Ovest sono 17, ed esattamente: Agazzano, Alta Val Tidone, Bobbio, Borgonovo Val Tidone, Calendasco, Castel San Giovanni, Coli, Gazzola, Gragnano Trebbiense, Piacenza, Pianello Val Tidone, Piozzano, Rottofreno, Sarmato, Travo, Ziano Piacentino e Rovescala (PV).

In questo ambito, essendo presente il Comune capoluogo di provincia, la Stazione Appaltante è, sulla base della normativa, il Comune di Piacenza.

Il ministero dello Sviluppo Economico, con decreto del 12 novembre 2011, ha emanato il “Regolamento per i criteri di gara e per la valutazione dell'offerta per l'affidamento del servizio della distribuzione del gas naturale, in attuazione dell'articolo 46-bis del decreto-legge 1° ottobre 2007, n. 159, convertito in legge, con modificazioni, dalla legge 29 novembre 2007, n. 222”.

Tale decreto è stato modificato con un decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 20 maggio 2015, n. 106.

Al fine di disciplinare i rapporti fra Stazione Appaltante e Comuni concedenti, per lo svolgimento in forma associata della procedura di gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale e successiva gestione del contratto ai sensi del decreto ministeriale n. 226 del 12 novembre 2011, in data 28 febbraio 2014 è stata sottoscritta una Convenzione dai Comuni appartenenti all'ATEM Piacenza 1 – Ovest, preventivamente approvata dai rispettivi Consigli Comunali.

All'interno dell'ATEM Piacenza 1 – Ovest, le società attualmente affidatarie del servizio di distribuzione del gas naturale sono: “2iRetegas Spa”, “Romeo Gas Spa”, “GP Infrastrutture Srl” e “AP Reti Gas Spa”.

Il Comune di Piacenza, in qualità di Stazione Appaltante, deve espletare le seguenti attività:

- raccolta e redazione di tutti i documenti necessari per l'espletamento della gara;
- redazione del Piano d'Ambito, il quale evidenzia gli interventi di estensione, manutenzione e potenziamento previsti all'interno dei singoli Comuni nei 12 anni di affidamento del servizio;
- redazione del bando di gara, del disciplinare di gara, dello schema di contratto di servizio e dei relativi documenti allegati;
- gestione della gara;
- stipulazione del contratto di servizio con l'aggiudicatario;
- passaggio di consegna della rete dai gestori uscenti al gestore entrante;
- vigilanza e controllo sullo svolgimento del servizio da parte dell'aggiudicatario.

Tutti i Comuni concedenti appartenenti all'ATEM sono venuti ad un accordo con i gestori del servizio di distribuzione del gas naturale per addivenire ad un valore condiviso del Valore Industriale Residuo (VIR) della rete di distribuzione del gas naturale, e la Stazione Appaltante, ovvero il Comune di Piacenza, alla fine del mese di febbraio 2018, ha potuto caricare tutta la documentazione richiesta sull'apposito portale predisposto dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA).

L'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA), con nota del 6 aprile 2018, ha chiesto chiarimenti in merito agli elementi che hanno portato alla valutazione del Valore Industriale Residuo (VIR). La Stazione Appaltante, con nota del 26 aprile 2018 ha dato riscontro a quanto richiesto dall'Autorità.

La stessa Autorità, con nota del 21 giugno 2018, ha chiesto ulteriori chiarimenti in merito agli elementi che hanno portato alla valutazione del Valore Industriale Residuo (VIR).

Con nota del 11 ottobre 2018, è stata trasmessa all'Autorità tutta la documentazione richiesta e la stessa Autorità, con nota del 17 ottobre 2018, ha richiesto altri chiarimenti in merito alla definizione di alcuni parametri che hanno determinato il Valore Industriale Residuo.

In data 31 maggio 2019, e successivamente in data 24 giugno 2019, sono stati caricati sul portale della stessa Autorità tutti i documenti richiesti.

Con delibera n. 570 del 27 dicembre 2019, l'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA) ha approvato la Regolazione Tariffaria dei servizi di Distribuzione e misura del Gas per il periodo 2020-2025 (RTDG 2020-2025), dando mandato, tra l'altro, al Direttore dell'Autorità di definire le “Modalità operative per la determinazione del valore delle immobilizzazioni nette della distribuzione del gas naturale in caso di valori disallineati rispetto alle medie di settore per la verifica degli scostamenti VIR-RAB e ai fini della stima dei valori di cui all'articolo 24 della RTDG per la pubblicazione nel bando di gara e per la successiva dichiarazione dei dati da utilizzare ai fini delle determinazioni tariffarie”.

In data 4 marzo 2020, è stata pubblicata la determina n. 4/2020 che definisce tali aspetti operativi i quali, in estrema sintesi, prevedono una verifica ed eventuale rivalutazione dei valori tariffari delle porzioni di impianto di proprietà dei gestori e dei Comuni, sia per il confronto con i VIR che per il bando di gara.

ARERA, con nota del 11 maggio 2020, ha comunicato che sta esaminando i dati forniti al fine di poter emettere una propria valutazione in merito, invitando comunque le stazioni appaltanti a verificare se i dati comunicati corrispondono a quanto indicato nella determina sopra riportata.

In base a tale nota, la Stazione Appaltante ha provveduto ad informare i Comuni concedenti e gli attuali gestori del servizio di distribuzione del gas naturale. Contemporaneamente, ai gestori è stato chiesto di verificare la situazione di valori difforni rispetto ai parametri indicati nella determina dell'Autorità n. 4/2020.

In base alle risposte pervenute, nel mese di luglio 2021, si è provveduto a riscontrare all'Autorità tutte le informazioni utili al fine di allineare i dati a suo tempo già comunicati a quanto indicato nella sopracitata determina.

In data 30 dicembre 2021, ARERA ha comunicato alla Stazione Appaltante *“di ritenere idonei, ai fini dei riconoscimenti tariffari e in relazione alla documentazione trasmessa dalla stazione appaltante dell'Atem Piacenza 1 – Ovest, i valori di VIR trasmessi mediante piattaforma informatica, essendo i suddetti valori di VIR determinati in accordo alle previsioni di cui all'articolo 28, comma 1, dell'Allegato A della deliberazione 905/2017/R/Gas”*.

A seguito di tale approvazione, si è potuto proseguire nell'effettuare le ulteriori fasi del procedimento, ossia:

- 1) redazione del documento guida per gli interventi di estensione, manutenzione e potenziamento nei singoli Comuni, in base a cui i concorrenti redigeranno il piano di sviluppo dell'impianto. In particolare, il documento guida contiene:
 - a) gli interventi di massima di estensione della rete ritenuti compatibili con lo sviluppo territoriale del Comune e con il periodo di affidamento;
 - b) le zone con eventuali problematiche di fornitura che necessitano di interventi di potenziamento della rete, anche in funzione della potenziale acquisizione di nuove utenze in base al grado di metanizzazione della zona e ai piani urbanistici comunali;
 - c) la relazione sullo stato dell'impianto, con indicazione delle zone con maggiore carenza strutturale, supportata dai dati di ricerca fughe degli ultimi tre anni per tipologia di impianti e per modalità di individuazione della fuga, necessari ad identificare eventuali priorità negli interventi di sostituzione.

- 2) stesura del bando di gara.

Tali documenti sono stati presentati ai Sindaci dei Comuni appartenenti all'ATEM Piacenza 1 – Ovest nell'assemblea tenutasi il 3 maggio 2022.

Successivamente, la Legge n. 118/2022 “Legge annuale per il mercato e la concorrenza 2021”, entrata in vigore il 27 agosto 2022, con il fine di valorizzare adeguatamente le reti di distribuzione del gas naturale di proprietà degli enti locali, consente agli enti locali concedenti le seguenti possibilità:

- non alienare l'impianto di proprietà comunale percependo, dopo l'aggiudicazione della gara dal gestore d'ambito entrante, un canone annuo determinato con riferimento al valore tariffario (RAB);
- alienare, in sede di gara, l'impianto di proprietà comunale, la cui stima sarà determinata in ragione del valore industriale residuo (VIR).

Ne deriva che, prima di procedere all'inoltro della documentazione di gara definitiva all'Autorità, i Comuni concedenti appartenenti all'ATEM saranno chiamati ad effettuare una scelta in merito a tale possibilità.

Pertanto il Comune di Piacenza con nota del 28 marzo 2023 ha invitato i Comuni concedenti ad esprimersi in merito, a cui ha risposto un solo Comune.

Con nota dell'8 febbraio 2024, successivamente integrata con nota del 14 marzo 2024, sono state fornite ai Comuni tutte le informazioni tecnico – operative da adempiere nel caso in cui decidessero di alienare la rete di distribuzione del gas naturale di loro proprietà.

Da segnalare che nel corrente mese di febbraio ARERA si è pronunciata in merito alle procedure per addivenire ad una valutazione della rete da mettere a bando di gara, nel caso in cui sia passato diverso tempo rispetto al momento in cui è stata approvata la valutazione della rete da parte dell'Autorità e l'effettiva emanazione del bando.

Nel frattempo, si è chiesto agli attuali gestori del servizio di distribuzione del gas naturale di aggiornare la situazione della rete distributiva alla data del 31 dicembre 2023 al fine di rendere il documento guida sopra indicato il più aggiornato possibile.

Inoltre, l'Assemblea dei Sindaci dell'ATEM nella seduta del 4 settembre 2024 ha:

- fissato la data del 15 novembre 2024 quale termine ultimo affinché i Comuni inviino alla Stazione Appaltante tutta la documentazione utile nella quale si evidenzia il valore della rete di distribuzione del gas naturale di loro proprietà che intendono alienare in sede di gara;
- delegato la Stazione Appaltante a chiedere, in nome e per conto dei comuni concedenti, ai gestori del servizio tutti i dati utili per proseguire nell'espletamento della gara.

A riguardo il Comune di Piacenza, entro il termine sopra indicato, provvederà ad approvare il valore di alienazione della rete di distribuzione del gas naturale di sua proprietà.

SERVIZIO IDRICO INTEGRATO (SII)

La Regione Emilia – Romagna, tramite la legge regionale n. 23 del 23 dicembre 2011, recante "Norme di organizzazione territoriale delle funzioni relative ai servizi pubblici locali dell'ambiente", ha previsto che le funzioni svolte a livello provinciale in capo alle ex Autorità d'Ambito per l'esercizio associato delle funzioni pubbliche relative al Servizio Idrico Integrato e al Servizio di Gestione dei Rifiuti Urbani, siano svolte dall'Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR).

L'organo di governo di tale Agenzia è costituito dal Consiglio d'Ambito, al quale partecipa un rappresentante per ogni Consiglio Locale.

Il Consiglio Locale è formato da tutti i Comuni appartenenti ad un determinato territorio provinciale.

ATERSIR esercita le proprie funzioni per l'intero territorio regionale e dal 1° gennaio 2012 è subentrata nei rapporti giuridici attivi e passivi delle sopresse forme di cooperazione di cui all'art. 30 della L.R. n. 10/2008 e, pertanto, anche nei rapporti derivanti dai contratti stipulati con i singoli gestori per l'erogazione dei servizi pubblici nei rispettivi bacini di affidamento.

La L.R. 23/2011 attribuisce ai Consigli Locali (ex ATO) la competenza di individuare i bacini di affidamento del Servizio Idrico Integrato e del Servizio di Gestione dei Rifiuti Urbani, nelle more del riallineamento delle scadenze delle gestioni in essere, ivi compresa la loro aggregazione con bacini di pertinenza di altri Consigli.

Il Consiglio Locale di Piacenza (CLPC n. 1 del 14 marzo 2013) ha deliberato di mantenere quale bacino di affidamento del Servizio Idrico Integrato quello corrispondente all'intero territorio provinciale piacentino.

Il Consiglio d'Ambito di ATERSIR, con proprio atto n. 23 del 13 novembre 2013, ha deliberato di confermare, nelle more della definizione di tutti gli adempimenti necessari per il nuovo affidamento ed al fine di garantire la continuità dell'erogazione di un servizio pubblico essenziale, la gestione salvaguardata del Servizio Idrico Integrato nel territorio di Piacenza, e pertanto l'attuale gestore, la società IRETI Spa, opera in regime di proroga tecnica nelle more dell'espletamento delle procedure di nuovo affidamento.

Il Consiglio Locale di Piacenza, con atto n. 1 del 3 febbraio 2015, ha deliberato di proporre al Consiglio d'Ambito di ATERSIR, l'approvazione del Piano d'Ambito del Servizio Idrico Integrato – Relazione Territoriale della Provincia di Piacenza e del Piano degli Interventi per il relativo periodo di affidamento. Il Consiglio d'Ambito ha approvato tale Piano con atto n. 33 del 13 luglio 2015.

Inoltre, il Consiglio Locale di Piacenza, con atto n. 6 del 3 luglio 2015, sulla base del percorso istruttorio effettuato nell'ultimo biennio, ha deliberato di proporre al Consiglio d'Ambito di ATERSIR, limitatamente al bacino territoriale piacentino, di avviare le procedure di gara ad evidenza pubblica per l'affidamento a terzi del Servizio Idrico Integrato.

Nel frattempo, il Consiglio Locale d'Ambito ha avviato un percorso di valutazione e di partecipazione sul tema della forma di gestione del servizio idrico integrato in relazione al risultato referendario. Il percorso, corredato da analisi di fattibilità delle diverse alternative, ha condotto ad un confronto fra l'opportunità di costituire una società mista pubblico - privata e l'affidamento del servizio tramite gara.

L'ipotesi di società mista è stata giudicata troppo onerosa a causa degli importanti oneri finanziari e patrimoniali che graverebbero sul bilancio e indirettamente anche sui bilanci degli Enti locali soci.

Il Consiglio d'Ambito, con atto n. 40 del 25 settembre 2015, ha deliberato di dare formalmente avvio, coerentemente con quanto approvato dal Consiglio Locale di Piacenza, alla procedura di gara per l'affidamento al gestore unico del Servizio Idrico Integrato nel territorio provinciale di Piacenza.

Le procedure ad evidenza pubblica, da predisporre a cura di ATERSIR, dovranno prevedere un adeguato coinvolgimento del territorio piacentino, anche mediante una preventiva condivisione dei documenti di gara.

Con riferimento alla durata dell'affidamento del servizio, è stato proposto di affidare la gestione del servizio idrico integrato per non meno di anni 20 e non più di anni 25, in considerazione delle caratteristiche tecniche delle infrastrutture, quindi del lungo periodo di ammortamento degli investimenti richiesti, sempre nel rispetto del d.lgs. 152/2006 e smi.

La procedura ristretta per l'affidamento in concessione del Servizio Idrico Integrato per la provincia di Piacenza, comprensivo della realizzazione dei lavori strumentali, ai sensi dell'articolo 7, comma 5, lettera f), della Legge Regionale n. 23/2011 e degli articoli 147 e 149-bis del D.Lgs. n. 152/2006, è stata pubblicata sul supplemento alla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea del 19 aprile 2016 – S76.

Tale procedura di gara era analoga a quella della Provincia di Rimini, la quale è stata oggetto di ricorso, presso il TAR, da parte di un partecipante.

La sentenza del TAR, confermata dal Consiglio di Stato, ha accolto tale ricorso.

Ne consegue che ATERSIR, con deliberazione del Consiglio d'Ambito n. 2 del 31 gennaio 2018, ha adottato la decisione *“di revocare anche gli atti della gara per l'affidamento del SII per la provincia di Piacenza, in virtù della considerazione che, pur avendo il contenzioso descritto interessato specificamente la procedura per l'affidamento del SII per la provincia di Rimini, non si può ignorare come lo stesso sia suscettibile di avere riflessi sostanziali anche sulla coeva e del tutto analoga procedura inerente la provincia di Piacenza”*.

Inoltre, in tale delibera, si dava mandato agli uffici tecnici di ATERSIR di aggiornare l'elenco dei beni destinati all'esercizio del Servizio Idrico Integrato nel bacino di Piacenza e del relativo valore residuo da riconoscere al gestore uscente ai fini del nuovo affidamento.

Il Consiglio d'Ambito, con deliberazione n. 47 del 26 luglio 2021, ha proceduto all'approvazione dell'aggiornamento del Piano d'Ambito per la gestione del Servizio Idrico Integrato nel territorio provinciale di Piacenza.

Il Consiglio Locale di Piacenza, nella seduta del 20 settembre 2021, ha deliberato di proporre alla struttura tecnica ed al Consiglio d'Ambito di ATERSIR, di procedere, rispettivamente in sede di stesura e di approvazione degli atti della Procedura aperta per l'affidamento in concessione del Servizio Idrico Integrato per la provincia di Piacenza, comprensivo della realizzazione dei lavori strumentali, ai sensi dell'art. 7, c. 5, lettera f) della L.R. 23/2011 e degli artt. 147 e 149- bis del D.lgs. 152/2006, con attenzione per i seguenti indirizzi politici:

- si faccia riferimento esclusivamente alle previsioni di legge in materia di esternalizzazione dei servizi affidati al concessionario, ponendo in capo allo stesso la prescrizione che nei subappalti a terzi di attività “core” del servizio, preveda l'applicazione delle disposizioni attinenti ai trattamenti economici e normativi previsti dal contratto del settore di riferimento e che comunque tali sub-affidamenti siano quanto più limitati;
- sia favorito il mantenimento dei livelli occupazionali sul territorio, in base all'art. 173 del D. Lgs. 152/2006, con inserimento della clausola sociale nella documentazione di gara;
- sia individuato un Direttore dell'Esecuzione, ai sensi dell'art. 31 del D. Lgs. n. 50/2016, che abbia approfondita conoscenza del territorio e delle modalità di svolgimento dei servizi;
- sia fatto obbligo al soggetto aggiudicatario di costituire una specifica società di scopo territoriale per la gestione del servizio nel bacino di affidamento al fine di agevolare i controlli e avere un rapporto diretto con gli enti locali gestiti dal servizio.

Il Consiglio Locale di Piacenza, nella seduta del 20 dicembre 2021, ha approvato gli atti di gara per l'affidamento del servizio idrico integrato del bacino di Piacenza.

In data 5 aprile 2022 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea il bando di gara.

Il termine per la presentazione delle domande di partecipazione è stato fissato per il giorno 15 novembre 2022.

In data 15 dicembre 2022 è stata effettuata la prima seduta pubblica per l'apertura delle buste da parte dei partecipanti volte a verificare la correttezza della documentazione amministrativa.

Con determina n. 66 del 16 marzo 2023 sono state ammesse alle successive fasi della Procedura aperta per l'affidamento in concessione del Servizio Idrico Integrato (SII) per la Provincia di Piacenza le società IRETI Spa ed ACEA Spa, mentre con determinazione n. 79 del 5 aprile 2023 è stata nominata la commissione giudicatrice delle offerte.

Sulla base dell'analisi delle offerte e dei documenti di gara, con determina n. 66 del 22 marzo 2024, è stato affidato in concessione il servizio idrico integrato dell'intero territorio provinciale di Piacenza alla società IRETI Spa, per il periodo dal 1 gennaio 2025 al 31 dicembre 2040.

SERVIZIO GESTIONE RIFIUTI URBANI

La gestione dei rifiuti è un'attività di pubblico interesse e comprende, ai sensi del D. Lgs 152/2006, “la raccolta, il trasporto, il recupero e lo smaltimento dei rifiuti, compresi il controllo di tali operazioni e gli interventi successivi alla chiusura dei siti di smaltimento, nonché le operazioni effettuate in qualità di commerciante o intermediario”. La “gestione integrata dei rifiuti” viene, invece, identificata nel “complesso delle attività, volte ad ottimizzare la gestione dei rifiuti”.

Come riportato per il Servizio Idrico Integrato, la Regione Emilia Romagna, tramite la legge regionale n. 23 del 23 dicembre 2011, ha stabilito che le funzioni svolte a livello provinciale in capo alle ex Autorità d'Ambito per l'esercizio associato delle funzioni pubbliche relative al Servizio Idrico Integrato e al Servizio di Gestione dei Rifiuti Urbani, siano svolte dall'Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR).

Nell'attesa che venisse espletata la gara per l'affidamento del servizio di gestione integrata dei rifiuti, nel rispetto del principio di continuità di gestione del servizio pubblico quale servizio universale, e sulla base della convenzione in essere, il gestore del servizio, IREN Ambiente Spa, restava comunque obbligato a proseguire la gestione del servizio anche nei territori ove era stata superata la data di scadenza dell'affidamento.

IREN Ambiente Spa era un gestore salvaguardato ex L.RER 25/99, in virtù della Convenzione di prima attivazione del servizio di gestione rifiuti urbani e assimilati, stipulata tra l'allora Agenzia d'Ambito per i Servizi Pubblici di Piacenza (ATO 1) e TESA Spa, in data 18 maggio 2004. La società ha continuato ad esercitare il servizio per assicurare l'integrale e regolare prosecuzione delle attività ed in particolare il rispetto degli obblighi di servizio pubblico locale, alle condizioni di cui alla citata Convenzione, fino al subentro del nuovo gestore, che deve essere individuato dall'Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR).

Il Consiglio Locale di Piacenza (CLPC n. 1 del 14 marzo 2013) ha deliberato di mantenere quale bacino di affidamento del Servizio di Gestione dei Rifiuti Urbani quello corrispondente al territorio provinciale piacentino.

Il Consiglio Locale di Piacenza, con atto n. 2 del 13 febbraio 2015, ha deliberato di proporre al Consiglio d'Ambito di ATERSIR, l'approvazione del Piano d'Ambito del Servizio di Gestione dei Rifiuti Urbani.

Il Consiglio d'Ambito ha approvato tale Piano, con atto n. 42 del 25 settembre 2015.

Relativamente al Servizio Rifiuti, infatti, il Consiglio Locale di Piacenza, con atto n. 6 del 3 luglio 2015, sulla base del percorso istruttorio effettuato nell'ultimo biennio, ha deliberato di proporre al Consiglio d'Ambito di ATERSIR, limitatamente al bacino territoriale piacentino, di avviare le procedure di gara ad evidenza pubblica per l'affidamento a terzi del Servizio di Gestione dei Rifiuti Urbani.

Con riferimento alla durata, si è stabilito di affidare la gestione del servizio di gestione dei rifiuti urbani per un periodo di 15 anni.

Attualmente, il costo del servizio determinato dal piano economico finanziario, approvato annualmente da ATERSIR, è coperto tramite la TARI ai sensi della L. 27 dicembre 2013, n. 147.

Il bando integrale per l'affidamento in concessione del servizio pubblico di gestione integrata dei rifiuti urbani e assimilati nel bacino territoriale di Piacenza, è stato approvato con deliberazione di Consiglio d'Ambito n. 7 del 31 gennaio 2018 ed è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea n. 32 – 070746 del 15 febbraio 2018 ed anche sulla Gazzetta Ufficiale V Serie Speciale - Contratti Pubblici.

Le offerte dovevano essere presentate entro il giorno 12 luglio 2018.

Entro tale termine ad ATERSIR sono pervenute due offerte presentate dai seguenti operatori economici:

1) IREN Ambiente Spa;

2) RTI costituito da De Vizia Transfer Spa (capogruppo-mandataria) e URBASER S.A. (mandante).

Entrambi gli operatori economici, con determinazione dirigenziale n. 164/2018 dell'Area Servizio Gestione Rifiuti Urbani di ATERSIR, sono stati ammessi alle successive fasi della procedura di gara per l'affidamento in concessione del servizio pubblico di gestione integrata dei rifiuti urbani e assimilati nel bacino territoriale di Piacenza.

Avverso tale determinazione entrambi gli operatori hanno fatto ricorso presso il TAR di Parma.

ATERSIR, con Determinazione n. 181 del 29 novembre 2018, ha sospeso la procedura di affidamento del servizio e, con delibera di Consiglio d'Ambito n. 83 del 17 dicembre 2018, ha deliberato di costituirsi nel sopradetto giudizio.

Il TAR di Parma, rispettivamente con sentenze n. 230/2019 e n. 233/2019, pubblicate il 4 ottobre 2019, ha respinto entrambi i ricorsi presentati dai concorrenti.

Con determinazione dirigenziale n. 95 del 13 giugno 2019 ATERSIR ha determinato di concludere il procedimento istruttorio avviato con determinazione n. 7/2019 con l'effetto di confermare l'ammissione alla procedura di gara per l'affidamento in concessione del servizio pubblico di gestione integrata dei rifiuti urbani e assimilati nel bacino territoriale di Piacenza degli operatori economici IREN Ambiente S.p.A. e RTI De Vizia Transfer S.p.A./URBASER S.A.

Con determinazione dirigenziale n. 211 del 11 dicembre 2019 ATERSIR ha nominato i componenti della commissione di gara.

Con determina dirigenziale n. 149 del 14 luglio 2021 ATERSIR ha aggiudicato a IREN Ambiente Spa il contratto di concessione per lo svolgimento del servizio pubblico di gestione integrata dei rifiuti urbani e assimilati nel bacino territoriale di Piacenza per un periodo di 15 anni, decorrenti dal momento in cui sarà sottoscritto il contratto di servizio allegato al bando di gara.

Con determinazione dirigenziale n. 197 del 16 settembre 2021, ATERSIR ha dato atto della verifica positiva dei requisiti e dei controlli effettuati in capo all'aggiudicatario dichiarando, conseguentemente, l'intervenuta efficacia dell'aggiudicazione a favore di IREN Ambiente Spa.

Come riportato sul sito di ATERSIR, il servizio è stato aggiudicato per un importo di circa 481 milioni di euro per 15 anni, con una riduzione del 4,7% rispetto alla base d'asta di 505 milioni, su un bacino di circa 287mila abitanti residenti.

Con delibera di Consiglio d'ambito n. 118 del 28 novembre 2022, ATERSIR ha preso atto dell'attività istruttoria ed ha conferito mandato al Direttore dell'Agenzia alla sottoscrizione del Contratto di concessione per lo svolgimento del servizio pubblico di gestione integrata dei rifiuti urbani ed assimilati nel bacino territoriale di Piacenza con l'operatore economico Iren Ambiente S.p.A.

Il contratto è stato sottoscritto da ATERSIR e dalla società IREN Ambiente S.p.A. in data 28 dicembre 2022. L'affidamento del servizio avrà una durata di quindici anni a partire dal 1 gennaio 2023 con scadenza 31 dicembre 2037.

Successivamente alla pubblicazione della documentazione di gara, sono intervenute importanti modifiche del quadro normativo, tra cui il nuovo metodo tariffario ARERA per gli anni 2022-2025, l'approvazione del Piano Regionale Rifiuti e Bonifiche 2022-2027 e la Regolazione della qualità del servizio gestione rifiuti urbani, nonché rivolgimenti del contesto economico e finanziario; pertanto ATERSIR, con atto n. 125 del 16 dicembre 2022, ha deliberato che l'applicazione del nuovo contratto richieda un'istruttoria riguardante gli elementi sopra riportati, in confronto con il gestore concessionario della procedura di gara, prevedendo che la stessa abbia una durata contenuta in 120 giorni.

La valutazione dei costi complessivi del servizio è effettuata attraverso l'elaborazione del Piano Economico Finanziario ed il costo del servizio determinato dal piano economico finanziario è coperto tramite la TARI ai sensi della L. 27 dicembre 2013, n. 147.

Il quadro normativo dell'attribuzione delle competenze in questo settore è variato notevolmente nell'ultimo quinquennio.

Infatti la Legge n. 205/17, all'articolo 1, comma 527, "al fine di migliorare il sistema di regolazione del ciclo dei rifiuti" ha assegnato all'Autorità dell'Energia Elettrica e Gas (ora nominata di Regolazione per Energia Reti e Ambiente) funzioni di regolazione e controllo in materia di rifiuti urbani e assimilati, precisando che tali funzioni sono attribuite "con i medesimi poteri e nel quadro dei principi, delle finalità e delle attribuzioni, anche di natura sanzionatoria, stabiliti dalla Legge n. 481/95";

Quindi con la deliberazione n. 443 del 31 ottobre 2019 "Definizione dei criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento del servizio integrato dei rifiuti, per il periodo 2018-2021", l'Autorità ha adottato un nuovo metodo tariffario (MTR) per l'elaborazione dei Piani Economici Finanziari, da applicarsi a partire dal primo 1° gennaio 2020.

Con la deliberazione n. 363 del 3 agosto 2021, ARERA ha approvato il "Metodo tariffario rifiuti (MTR-2) per il secondo periodo regolatorio 2022-2025", inserendo numerose variazioni al metodo di calcolo impostato nel precedente metodo MTR.

Nel territorio in cui opera il Comune di Piacenza le funzioni di Ente territorialmente competente previste dalle delibere citate vengono svolte dall'Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR).

Per le annualità 2022-2025 il piano Economico Finanziario è stato predisposto dal Consiglio Locale di ATERSIR con delibera n. 7 del 20/05/2022 e dal Consiglio d'Ambito di ATERSIR con delibera n. 53 del 20 maggio 2022.

Il Piano Economico Finanziario, nella nuova accezione definita dal metodo MTR-2 di ARERA, basa il suo costrutto sulla base dei costi del servizio del gestore degli anni (n-1) e (n-2), cui si aggiungono costi per servizi migliorativi (chiamati costi incentivanti), costi per l'adeguamento agli standard e ai livelli minimi di qualità introdotti dall'Autorità, costi riconducibili alle novità normative introdotte dal decreto legislativo n. 116 del 3 settembre 2020, costi dovuti al miglioramento previsto della qualità e delle caratteristiche delle prestazioni erogate agli utenti e costi dovuti all'inflazione e al recupero di produttività.

All'interno del quadro finanziario sono poi considerati i ricavi dovuti alle pratiche di recupero energetico e di recupero/riciclo delle materie, adeguatamente ripartiti tra gestore e comune: il cosiddetto "fattore di sharing" in grado di tenere conto dell'effettiva qualità e quantità dell'output recuperato, valorizzato, dall'Ente territorialmente competente, in modo da favorire gli incentivi alla crescita dei ricavi dalla vendita di materiali e/o energia.

Per il Comune di Piacenza viene confermato l'obiettivo di perseguire sempre migliori risultati sulla raccolta differenziata, per re-immettere nel circuito commerciale di beni di consumo la massima quantità possibile di rifiuti. È una strategia di un riciclo che attraverso azioni di prevenzione e recupero cerca di minimizzare la quantità di rifiuti non valorizzabile, restando pienamente in linea con le nuove normative europee e nazionali, nonché con le migliori pratiche ambientali.

Nel Piano Economico finanziario sono inclusi tutti i costi afferenti alla gestione integrata dei rifiuti: la raccolta, il trasporto, il trattamento, il recupero e lo smaltimento dei rifiuti, compreso il controllo di queste operazioni, il controllo delle discariche dopo la chiusura, l'attività di spazzamento e lavaggio delle strade, i costi legati a obiettivi di miglioramento gestionali, i costi operativi per l'attività di gestione delle tariffe e dei rapporti con gli utenti, i costi generali di gestione relativi sia al personale che ai costi di struttura, i costi relativi alla quota di crediti inesigibili, gli oneri di funzionamento degli Enti territorialmente competenti, di ARERA, nonché gli oneri locali, i costi legati a obiettivi di miglioramento gestionali, i costi d'uso del capitale, i costi di natura previsionale, per la copertura di oneri aggiuntivi riconducibili all'adeguamento agli standard, ai livelli minimi di qualità e alla copertura degli scostamenti riconducibili alle novità normative introdotte dal decreto legislativo n. 116/20.

Per quanto riguarda la programmazione dell'annualità 2025 gli atti di programmazione approvati sinora sono i seguenti:

- la Deliberazione di Consiglio d'Ambito di ATERSIR n. 53 del 20 maggio 2022, recepita nella Deliberazione di Consiglio Comunale n. 32 del 30 maggio 2022, che ha approvato il Piano Economico Finanziario relativo alle annualità 2022-2025 per il Comune di Piacenza;
- la Deliberazione di Consiglio d'Ambito di ATERSIR n. 26 del 13 aprile 2023, che ha modificato e approvato il Piano Economico Finanziario relativo alle annualità 2022-2025 per il Comune di Piacenza, recepita nella Deliberazione di Consiglio Comunale n. 13 del 27 aprile 2023 ad oggetto: "Tassa sui rifiuti TARI. Approvazione delle tariffe per l'anno 2023";
- la Deliberazione di Consiglio d'Ambito di ATERSIR n. 31 del 15 aprile 2024, che ha approvato il Piano Economico Finanziario relativo alle annualità 2024-2025 per il Comune di Piacenza, recepita nella Deliberazione di Consiglio Comunale n. 20 del 22 aprile 2024.

Le spese relative al servizio gestione rifiuti per l'annualità 2025 sono state adeguate a quanto previsto nel PEF 2025 approvato nella delibera 31/2024, seguendo le voci di spesa "lato gestore" specifiche del PEF 2025.

La programmazione relativa agli anni successivi sarà approvata nell'annualità 2026, entro i termini previsti per legge.

TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

Per quanto riguarda il trasporto pubblico locale, il quadro normativo è formato, oltre che dalle norme europee e nazionali in materia di servizi pubblici locali, anche dalla Legge Regionale n. 30/1998 e successive modificazioni e integrazioni "Disciplina generale del trasporto pubblico regionale e locale".

L'articolo 19 di tale Legge Regionale ha stabilito che *"le Province e i Comuni costituiscono, per ciascun ambito territoriale provinciale, un'agenzia locale per la mobilità e il trasporto pubblico locale di loro competenza"*, avente le seguenti funzioni:

- a) progettazione, organizzazione e promozione dei servizi pubblici di trasporto integrati tra loro e con la mobilità privata;
- b) gestione della mobilità complessiva, progettazione e organizzazione dei servizi complementari per la mobilità, con particolare riguardo alla sosta, ai parcheggi, all'accesso ai centri urbani, ai relativi sistemi e tecnologie di informazione e controllo;
- c) gestione delle procedure concorsuali per l'affidamento dei servizi;
- d) controllo dell'attuazione dei contratti di servizio;
- e) ogni altra funzione assegnata dagli enti locali con esclusione della programmazione e della gestione di servizi autofilotranviari.

Nel territorio piacentino, l'organismo che svolge tali funzioni è la società "Tempi Agenzia Srl.", la quale risulta quindi il soggetto chiave nell'attuazione e definizione delle politiche di mobilità sull'intero bacino provinciale.

"Tempi Agenzia Srl", pertanto, definisce, gestisce e controlla i rapporti finanziari e di qualità del servizio con il concessionario tramite l'espletamento dei bandi di gara e la stesura del relativo contratto di servizio.

Attualmente, la gestione del trasporto pubblico nel nostro bacino territoriale è affidato alla società SETA Spa (Società Emiliana Trasporti Autofiloviari), nata il 1° gennaio 2012 e frutto di una complessa operazione societaria che ha unificato le aziende di trasporto pubblico locale dei bacini di Modena, Reggio Emilia e Piacenza.

Il Consiglio Comunale di Piacenza, con delibera n. 47 del 25 novembre 2016, ha fornito alla società “Tempi Agenzia” le linee di indirizzo per l'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale nel bacino di Piacenza.

Il Consiglio Comunale di Piacenza, con delibera n. 49 del 30 novembre 2017, ha approvato il “Patto per il trasporto pubblico regionale e locale in Emilia-Romagna per il triennio 2018-2020”.

In tale Patto, la Regione Emilia-Romagna ha manifestato l'impegno di ridefinire gli ambiti territoriali ottimali coerentemente con la normativa nazionale, la quale prevede per ogni bacino un'utenza minima di 350.000 abitanti (si ricorda che l'ambito territoriale di Piacenza ha un'utenza minima di abitanti inferiore).

In attesa di conoscere le decisioni che la Regione assumerà in merito, l'Agenzia, oltre ad effettuare gli adempimenti istruttori propedeutici alla pubblicazione dell'Avviso di gara per l'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale, con delibera assembleare del 20 dicembre 2019, ha stabilito di concedere una proroga biennale (anni 2020 – 2021) al contratto di servizio, ai sensi dell'articolo 5, par. 2, del Reg. UE n. 1370/2007.

La società, con delibera assembleare del 17 dicembre 2021, ha concesso la proroga del contratto di servizio, ai sensi dell'articolo 5, par. 2, del Reg. UE n. 1370/2007, per l'intero anno 2022 (01/01/2022 – 31/12/2022) e comunque con facoltà di estensione sino a dodici mesi successivi alla dichiarazione di conclusione dell'emergenza ai sensi dell'art. 92, comma 4-ter, D.L. n.18/2020 (modificato con L. n. 27/2020).

Il Consiglio Comunale di Piacenza, con delibera n. 22 del 11 aprile 2022, ha approvato il “Patto per il trasporto pubblico regionale e locale e per la mobilità sostenibile in Emilia-Romagna per il triennio 2022-2024”, il quale ha sostituito integralmente il precedente Patto, determinandone la cessazione della sua efficacia.

La Giunta Regionale, con delibera n. 1828 del 2 novembre 2022, ha deliberato, in base all'articolo 24, comma 5bis, del D. L. n. 4/2022 convertito in L. 25/2022, di procedere alle proroghe degli affidamenti dei servizi di Trasporto Pubblico Locale fino al 31 dicembre 2026, nel caso in cui il gestore dei servizi di trasporto pubblico locale e regionale si vincoli ad effettuare significativi investimenti, in autofinanziamento anche parziale, in esecuzione del PNRR o di altri strumenti finanziari orientati alla sostenibilità ambientale, aventi un periodo di ammortamento superiore rispetto alla scadenza dell'affidamento di indicare alle Agenzie di procedere alla verifica dei presupposti e condizioni necessarie alla proroga dei Contratti di servizio in essere, dando applicazione all'articolo 24 comma 5bis del DL 4/2022 e all'ivi richiamato art. 4 paragrafo 4 del Regolamento (CE) n.1370/2007.

In base alla sopracitata delibera regionale, la società Tempi Agenzia srl, con delibera assembleare del 23 dicembre 2022, ha concesso la proroga fino al 31 dicembre 2026 dell'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale nell'intero bacino provinciale di Piacenza al gestore attuale, la società SETA S.p.A., previa verifica dei requisiti richiamati nella delibera regionale.

Inoltre, sempre in tale delibera, la Giunta Regionale ha stabilito *“di sostenere il completamento del percorso previsto nell'Atto di indirizzo 2021-2023 e nel Patto 2022-2024, con riferimento alle strategie di sviluppo e per l'evoluzione della governance del Trasporto Pubblico Locale in Emilia-Romagna, confermando l'opportuno sviluppo del modello di holding regionale tra le aziende auto filoviarie di TP a maggioranza pubblica, per realizzare sinergie industriali volte a accrescere comuni competenze e professionalità, maggiori processi di efficientamento, industrializzazione e di qualificazione aziendale e di sistema, per valorizzare pienamente il presidio e le conoscenze del territorio nel livello di servizio all'utenza”*.

In base a ciò la Regione ha predisposto un Protocollo d'Intesa per la costituzione del “Gruppo Industriale del TPL”, il quale prevede una serie di passaggi e di operazioni al fine di addivenire alla costituzione di un soggetto che gestisca l'intero TPL regionale sia su gomma che su ferro.

Tale Protocollo d'Intesa è stato approvato dal Consiglio Comunale di Piacenza con delibera n. 7 del 11 marzo 2024.

1.2.2 Il governo delle partecipate

SISTEMA CONTROLLI SOCIETA' PARTECIPATE

Il DL 174/2012 prevede che l'Ente locale definisca, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società partecipate, stabilendo gli obiettivi a cui deve tendere la società partecipata ed effettui il monitoraggio e controllo finale sulla gestione tramite un idoneo sistema informativo.

In ossequio a tale disposizione normativa il Comune di Piacenza ha approvato, con delibera di Consiglio Comunale n. 7 del 28 febbraio 2013 e successivamente modificato con delibera n. 26 del 10 luglio 2023, il “Regolamento del sistema dei controlli interni”, suddiviso in sette tipologie di controlli:

Controllo di regolarità amministrativa e contabile;

Controllo di gestione;
Controllo strategico;
Controllo degli equilibri finanziari;
Controllo sulle società partecipate;
Controllo sulla qualità dei servizi;
Controllo esterno.

Relativamente al controllo sulle società partecipate non quotate e sugli enti partecipati il Comune di Piacenza, con delibera di Consiglio Comunale n. 27 del 10 luglio 2023, ha adottato un apposito regolamento al fine di effettuare uno specifico controllo su tali organismi.

Il Regolamento è rivolto a disciplinare:

- 1) le procedure volte alla definizione e assegnazione degli indirizzi e degli obiettivi cui devono tendere le società e gli enti partecipati dall'Ente, nonché all'attivazione di un sistema di monitoraggio che consenta l'individuazione e analisi degli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e l'individuazione delle opportune azioni correttive;
- 2) la costituzione e l'organizzazione di un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti economico - finanziari tra il Comune di Piacenza e le società e gli enti partecipati, la situazione contabile, gestionale e organizzativa delle società e degli enti partecipati, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica, delineando la tipologia di informazioni che gli organi di governance sono tenuti a fornire al Comune di Piacenza per il monitoraggio periodico;
- 3) le norme di comportamento rivolte ai rappresentanti del Comune di Piacenza all'interno degli organi delle società ed enti partecipati;
- 4) le procedure e regole omogenee ed uniformi a cui le società e gli enti partecipati dovranno attenersi nel rispetto delle finalità specificatamente indicate nel presente Regolamento.

Nello specifico, per quanto riguarda le società ed enti controllati, l'attività si attua in tre fasi:

- 1) definizione indirizzi strategici e gestionali: per ogni organismo sono individuati gli obiettivi che dovranno perseguire nel corso dell'anno;
- 2) monitoraggio infrannuale: le società ed enti controllati devono relazionare entro il 15 luglio, ed il 15 ottobre di ciascun anno sullo stato di attuazione degli obiettivi strategici e gestionali assegnati nell'anno e degli eventuali scostamenti, ciò al fine di verificare il loro andamento;
- 3) relazione finale sullo stato di attuazione degli obiettivi strategici e gestionali assegnati analizzando gli eventuali.

Relativamente alle società ed enti partecipati non controllati il Comune rileva, in collaborazione con i propri rappresentanti, i rapporti finanziari con il Comune, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica e raccoglie le informazioni utili al controllo della partecipazione. Sulla base delle informazioni raccolte il Comune effettuerà un monitoraggio periodico sul loro andamento, in considerazione di possibili squilibri economico finanziari rilevanti per il bilancio del Comune.

Inoltre, per tutti gli organismi partecipati, sia controllati che non, è sempre effettuato un controllo in merito agli atti societari (clausole statutarie, eventuali patti parasociali, nomina amministratori, ecc.).

Con delibera di Giunta Comunale n. 258 del 5 novembre 2024 si è provveduto ad effettuare un'analisi sull'andamento gestionale anno 2023 degli organismi controllati dal Comune di Piacenza; mentre, con delibera di Consiglio Comunale n. 31 del 29 luglio 2024 si è monitorata la situazione degli organismi partecipati al 30 giugno 2024. Infine, il Comitato di Coordinamento delle società e degli enti controllati ha provveduto ad effettuare un controllo sull'andamento di tali organismi sulla base dei report inviati aventi come data di riferimento il 30 settembre 2024.

Inoltre, all'interno del DUP 2024 – 2026 sono stati individuati gli obiettivi che gli organismi controllati dal Comune di Piacenza dovranno perseguire nel corso dell'anno.

TRASPARENZA

Altro aspetto importante che riguarda i vari organismi partecipati dall'Ente, è riferito alla cosiddetta trasparenza. Infatti, alle società controllate, nonché agli enti pubblici e agli enti di diritto privato in controllo pubblico, si pone l'obiettivo del rispetto degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni.

Da segnalare che l'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC), con deliberazione n. 1134 dell'8 novembre 2017, ha approvato le Linee Guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici.

PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE

L'art. 20, del d.lgs. n. 175/2016, prevede che le amministrazioni pubbliche effettuino annualmente, con provvedimento motivato, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni predisponendo, ove ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

Le amministrazioni pubbliche, in base all'articolo 4 del D. Lgs. n. 175/2016, non possono mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

Ad ogni modo, sempre nei limiti di cui al punto precedente, le amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società per lo svolgimento delle seguenti attività:

- a) Produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi. Per servizio di interesse generale, s'intendono tutte le attività di produzione e fornitura di beni o servizi che non sarebbero svolte dal mercato senza un intervento pubblico o sarebbero svolte a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che le amministrazioni pubbliche, nell'ambito delle rispettive competenze, assumono come necessarie per assicurare la soddisfazione dei bisogni della collettività di riferimento, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale;
- b) Progettazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche;
- c) Realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato con un imprenditore selezionato con specifiche modalità;
- d) Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni;
- e) Servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici;
- f) Società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni pubbliche, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare investimenti secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato;
- g) Società che elaborano e attuano strategie di sviluppo locale di tipo partecipativo (gruppi di azione locale);
- h) Società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici;
- i) Società aventi per oggetto la produzione di energia da fonti rinnovabili;
- j) Società con caratteristiche di "spin off" o di "start up" universitari, nonché quelle con caratteristiche analoghe agli enti di ricerca.

Le amministrazioni pubbliche effettuano un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni predisponendo un piano di riassetto qualora ricorrano i seguenti presupposti:

- a) Partecipazioni societarie che non rientrano in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- b) Società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) Partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro (in prima applicazione, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila per il triennio precedente l'entrata in vigore del D. Lgs. n. 175/2016);
- e) Partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) Necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) Necessità di aggregazione di società aventi per oggetto le attività consentite all'articolo 4.

E' fatta salva la possibilità di mantenere partecipazioni in società che producono servizi economici di interesse generale a rete, di cui all'articolo 3-bis D.L. n. 138/2011, anche fuori dall'ambito territoriale del Comune di Piacenza, purché l'affidamento del servizio in corso alla società sia avvenuto tramite procedura ad evidenza pubblica.

In base a tale normativa, il Consiglio Comunale di Piacenza, con deliberazione n. 49 del 4 dicembre 2023, ha approvato l'analisi dell'assetto complessivo delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Piacenza alla data del 31 dicembre 2022.

BILANCIO CONSOLIDATO

Il Comune di Piacenza, con delibera di Consiglio Comunale n. 36 del 30 settembre 2024, ha approvato il bilancio consolidato dell'ente riferito all'anno 2023. Tale bilancio consolidato è stato redatto coinvolgendo gli organismi partecipati componenti il Gruppo Comune di Piacenza oggetto di consolidamento, così come individuati con la delibera di Giunta Comunale n. 293 del 28 dicembre 2023. Gli organismi coinvolti sono stati i seguenti:

- Tempi Agenzia Srl;
- Piacenza Expo Spa;
- Piacenza Infrastrutture Spa;
- Farmacie Comunali Piacentine Srl;
- Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Città di Piacenza";
- Fondazione Teatri di Piacenza.
- Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Piacenza – ACER;
- LEPIDA S.c.p.A.;
- TUTOR s.c.ar.l.;
- Associazione AESS (Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile);
- Fondazione Orchestra Giovanile "Luigi Cherubini";
- Fondazione Politecnico.

1.2.3 Risorse, impieghi e sostenibilità economica e finanziaria

Nell'analisi delle risorse prevedibili per il triennio 2025/2027 continua ad assumere particolare rilevanza la quantificazione del fondo di solidarietà comunale, i cui criteri di riparto sono sempre più ancorati ai fabbisogni standard, in un'ottica di abbandono della spesa storica.

Sulle annualità inoltre impatta il taglio legato alla spending review la cui normativa di riferimento è contenuta nell'art. 1, comma 533, della legge n. 213 del 30 dicembre 2023.

Il Ministero dell'Interno ha pubblicato congiuntamente il Decreto relativo al riparto tagli spending review ordinaria di cui art. 1 comma 533 Legge 213/2023 e il Decreto recante i criteri di riparto delle risorse del fondo di cui all'articolo 1, comma 508, della legge 30 dicembre 2023, n.213, da destinare prioritariamente ed in quote costanti nel quadriennio 2024-2027 agli enti locali in deficit di risorse con riferimento agli effetti dell'emergenza da COVID-19 sui fabbisogni di spesa e sulle minori entrate, al netto delle minori spese.

Inoltre i bilanci comunali devono necessariamente tenere conto degli effetti dell'armonizzazione contabile, e quindi della quantificazione dell'accantonamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE), che sterilizza le quote di entrate accertate e di cui non è certa la riscossione, abbattendo le capacità di spesa degli enti in misura direttamente proporzionale alla percentuale di mancata riscossione, calcolata sui dati del quinquennio precedente. Ciò comporta che una buona capacità di riscossione diventi fattore essenziale per gli equilibri di bilancio.

Infine risulta fondamentale evidenziare che gli stanziamenti di bilancio, fino all'annualità 2026, tengono conto dei progetti finanziati dai fondi PNRR.

1.2.3.1 Entrate

Evoluzione flussi finanziari (D.Lgs. 118/2011)

Evoluzione flussi finanziari (D.Lgs. 118/ 2011)			
ENTRATE	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027
001 Avanzo	156.063,61	0,00	0,00
002 FPV di Parte Corrente	5.239.332,63	982.772,75	695.000,00
003 FPV di Parte Capitale	41.597.919,36	19.400.077,56	10.835.883,94
1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	84.112.528,69	61.547.912,50	60.978.535,50
2 Trasferimenti correnti	21.685.615,04	17.328.668,93	16.540.528,86
3 Entrate extratributarie	34.874.082,70	34.181.191,03	34.231.191,03
4 Entrate in conto capitale	52.611.044,04	26.495.757,22	15.443.891,89
5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE FINALI	193.283.270,47	139.553.529,68	127.194.147,28
6 Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00
7 Anticipazioni di cassa	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
9 Entrate per conto terzi e partite di giro	43.479.100,00	43.479.100,00	43.479.100,00
TOTALE TITOLI	256.762.370,47	203.032.629,68	190.673.247,28
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	303.755.686,07	223.415.479,99	202.204.131,22

Entrate in conto capitale

Tipologia	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027
01 Tipologia 100: Tributi in conto capitale	200.000,00	200.000,00	200.000,00
02 Tipologia 200: Contributi agli investimenti	42.167.828,04	18.323.757,22	6.023.341,89
03 Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	1.530.000,00	815.000,00	815.000,00
04 Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	2.398.716,00	1.657.000,00	2.905.550,00
05 Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	6.314.500,00	5.500.000,00	5.500.000,00
Totale titolo 4	52.611.044,04	26.495.757,22	15.443.891,89

1.2.3.2 Spese

Evoluzione flussi finanziari

Evoluzione flussi finanziari			
SPESE	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027
Titolo 1- Spese correnti	144.537.122,67	112.842.750,36	111.451.423,56
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>982.772,75</i>	<i>695.000,00</i>	<i>695.000,00</i>
Titolo 2- Spese in conto capitale	94.248.963,40	45.843.017,93	26.186.958,98
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>19.400.077,56</i>	<i>10.835.883,94</i>	<i>5.504.540,98</i>
Titolo 3- Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totali Spese finali	238.786.086,07	158.685.768,29	137.638.382,54
Titolo 4- Rimborso Prestiti	1.490.500,00	1.250.611,70	1.086.648,68
Titolo 5- Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
Titolo 7-Uscite per conto terzi e partite di giro	43.479.100,00	43.479.100,00	43.479.100,00
Totale Titoli	303.755.686,07	223.415.479,99	202.204.131,22
TOTALE COMPLESSIVO SPESE	303.755.686,07	223.415.479,99	202.204.131,22

Ripartizione spesa corrente per missioni

Si espone la spesa ripartita secondo le missioni in cui si articola il bilancio. Le previsioni del 2025 e del 2026 tengono conto dei cronoprogrammi delle spese relative ai progetti PNRR e ATUSS il cui trend è decrescente.

Missione		Previsione 2025	%	Previsione 2026	%	Previsione 2027	%
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	30.622.958,61	21,19%	28.315.594,60	25,09%	27.982.588,27	25,11%
3	Ordine pubblico e sicurezza	7.581.135,13	5,25%	7.636.494,00	6,77%	7.533.656,00	6,76%
4	Istruzione e diritto allo studio	14.254.794,71	9,86%	13.171.460,72	11,67%	13.186.381,72	11,83%
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali	4.891.836,34	3,38%	4.498.841,34	3,99%	4.511.201,34	4,05%
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	3.066.802,89	2,12%	2.951.912,23	2,62%	2.754.575,25	2,47%
7	Turismo	443.500,00	0,31%	509.700,00	0,45%	512.800,00	0,46%
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.752.479,09	1,21%	1.684.294,15	1,49%	1.684.294,15	1,51%
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	26.119.448,31	18,07%	5.265.323,97	4,67%	5.239.023,97	4,70%
10	Trasporti e diritto alla mobilita'	5.715.585,26	3,95%	5.628.553,08	4,99%	5.527.224,31	4,96%
11	Soccorso civile	408.355,00	0,28%	279.995,00	0,25%	279.995,00	0,25%
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	37.995.984,99	26,29%	34.258.340,59	30,36%	33.643.442,87	30,19%
13	Tutela della salute	601.875,00	0,42%	655.075,00	0,58%	670.075,00	0,60%
14	Sviluppo economico e competitivita'	1.434.705,28	0,99%	1.283.932,52	1,14%	1.222.932,52	1,10%
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	250.020,00	0,17%	248.020,00	0,22%	248.020,00	0,22%
20	Fondi e accantonamenti	9.397.642,06	6,50%	6.455.213,16	5,72%	6.455.213,16	5,79%
Totale		144.537.122,67	100,00%	112.842.750,36	100,00%	111.451.423,56	100,00%

Per un maggior dettaglio si rimanda alla sezione operativa al paragrafo 2.1.2 "La ripartizione delle risorse finanziarie".

Investimenti

Per quanto riguarda le nuove opere pubbliche, si rimanda alla sezione operativa al paragrafo 2.2.1 “La Programmazione triennale dei Lavori Pubblici” e per i programmi e i progetti di investimento e non ancora conclusi si rimanda al paragrafo 2.1.1.1 “Elenco progetti connessi al PNRR”.

PROGETTI DI INVESTIMENTO IN CORSO DI ESECUZIONE

Nelle pagine che seguono sono riportati gli impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e nei precedenti. La tabella seguente riporta, per ciascun obiettivo, l'elenco degli investimenti attivati in anni precedenti ma non ancora conclusi. In applicazione del principio di competenza finanziaria potenziato, le somme sono prenotate o impegnate sulla competenza degli esercizi nei quali si prevede vengano realizzati i lavori, sulla base dei cronoprogrammi, ovvero venga consegnato il bene da parte del fornitore. In sede di formazione del bilancio, è senza dubbio opportuno disporre del quadro degli investimenti tuttora in corso di esecuzione e della stima dei tempi di realizzazione, in quanto la definizione dei programmi del triennio non può certamente ignorare il volume di risorse (finanziarie e umane) assorbite dal completamento di opere avviate in anni precedenti, nonché i riflessi sul rispetto dei vincoli di finanza pubblica.

Raffronto su investimenti

Investimenti in corso di realizzazione Settore Sviluppo del Patrimonio

INTERVENTI PNRR				
Descrizione	2025	2026	2027	Totale
RIQUALIFICAZIONE PORTA BORGHETTO CUP E33D21000780005	€ 596.968,87			€ 596.968,87
RIQUALIFICAZIONE ASILO ASTAMBLAM CUP:E34E21050130006	€ 335.498,95			€ 335.498,95
RIQUALIFICAZIONE ASILO GIRASOLE CUP: E34E21050140006	€ 449.628,09			€ 449.628,09
NUOVO POLO INFANZIA BORGO TREBBIA CUP E32C22000160001	€ 316.184,69			€ 316.184,69
MIGLIORAMENTO SISMICO PALESTRA CADUTI SUL LAVORO CUP E32C20001580006	€ 176.428,53			€ 176.428,53
RIQUALIFICAZIONE SCUOLA PONTIERI CUP E34E21000280005	€ 610.000,00			€ 610.000,00
RIQUALIFICAZIONE CENTRO PER L'IMPIEGO BORGO FAXHALL E34E21000900006	€ 1.017.126,44			€ 1.017.126,44
INTERVENTI NO PNRR				
CAPANNONE PROT. CIV - COMPLETAMENTO II STRALCIO	€ 1.132.831,19			€ 1.132.831,19
REVISIONE IMPIANTO ANTINCENDIO DELLA BIBLIOTECA PASSERINI LANDI CUP E33J18000080004	€ 680.909,55			€ 680.909,55
NUOVO POLO BIBLIOTECARIO IN VIA DANTE	€ 100.000,00			€ 100.000,00

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO, ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE 2024 - RIFACIMENTO ILLUMINAZIONE ESTERNA PALAZZO FARNESE	€ 100.000,00			€ 100.000,00
--	--------------	--	--	--------------

Settore infrastrutture e smart city

Descrizione	2025	2026	2027	2028	Totale
MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI 2024	148.613,35				148.613,35
SISTEMAZIONE BARRIERE STADIO GARILLI	400.570,47				400.570,47
LAVORI DI RIFACIMENTO DELL'IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE STADIO BELTRAMETTI	296.716,80				296.716,80
PALABANCA – INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA IMPIANTO SPORTIVO INDOOR	825.211,28				825.211,28
FLOTTE BUS RINNOVO MATERIALE ROTABILE SU GOMMA	726.197,00	3.849.300,00			4.575.497,00
MANUTENZIONE E RIQUALIFICAZIONE STRAORDINARIA STRADE E SEGNALETICA 2024	660.497,64				660.497,64
LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DI VIA XXI APRILE, VIA PORTAPUGLIA, VIE VARIE DEL TERRITORIO COMUNALE	245.012,19				245.012,19
RIQUALIFICAZIONE DELLA SEGNALETICA STRADALE 2024	207.726,40				207.726,40
LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE SEGNALETICA STRADALE 2024 "BIS"	73.554,58				73.554,58
ROTATORIA ALL'INCROCIO TRA VIA MARTIRI DELLA RESISTENZA, VIA RODOLFO BOSELLI E VIA GIAN MARIA DAMIANI	599.460,00				599.460,00

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Descrizione	2025	2026	2027	2028	Totale
LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE STRADE COMUNALI E COSTRUZIONE PIATTAFORME RIALZATE 2023	639.734,45				639.734,45
LAVORI DI REALIZZAZIONE ZONE 30 KM/H- PROGETTO BIKE TO WORK 2021 - INIZIATIVE PER LA MOBILITÀ SOSTENIBILE.	117.521,91				117.521,91
REALIZZAZIONE DI UNA PISTA CICLABILE TRA LA FRAZIONE DI MUCINASSO E IL CENTRO ABITATO DI PIACENZA	1.437.500,00				1.437.500,00
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IN VIA FARNESIANA E VIE VARIE DEL TERRITORIO COMUNALE	518.000,00				518.000,00
LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE STRADE COMUNALI E SEGNALETICA 2023	364.346,40				364.346,40
LAVORI DI RIFACIMENTO STRADE IN PIETRA 2021	923.814,08				923.814,08
PARCHEGGIO PIACENZA EXPO IN VIA TIROTTI.	248.642,05				248.642,05
REALIZZAZIONE SISTEMA DI TRASPORTO RAPIDO DI MASSA PER IL COLLEGAMENTO TRA LA STAZIONE FERROVIARIA DI PIACENZA ED IL NUOVO POLO OSPEDALIERO	4.002.216,99	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	16.002.216,99
PENSILINE FOTOVOLTAICHE SUL PARCHEGGIO SCAMBIATORE COMPRESO TRA VIALE MALTA E VIALE PALMERIO A SERVIZIO DELL'EDIFICIO DI VIALE BEVERORA DI PROPRIETÀ COMUNALE - ATUSS (AGENDA TRASFORMATIVA URBANA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE)	397.428,44				397.428,44
MANUTENZIONE STRAORDINARIA VERDE 2024	500.000,00	300.000,00			800.000,00
RIFORESTAZIONE DELLE AREE PERIURBANE GIARDINO DI VITA - CAORSANA - MONTALE CON RIQUALIFICAZIONE DEL	130.525,43				130.525,43

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Descrizione	2025	2026	2027	2028	Totale
PARCHEGGIO POSTO ALL'INTERSEZIONE TRA VIA EINAUDI E VIA PIRANDELLO					
RIQUALIFICAZIONE AREE GIOCO COMUNALI: PARCO GIOCHI VIALE PUBBLICO PASSEGGIO E CAMPO DA CALCIO QUARTIERE BAIA DEL RE"	258.978,67				258.978,67
RIQUALIFICAZIONE DEGLI ORTI URBANI	183.478,49				183.478,49

Settore Pianificazione strategica

DESCRIZIONE	STANZIAMENTI PRECEDENTI FINO AL 2024	2025	2026	2027	Totale
INTERVENTI DI BONIFICA DELL'AREA EX ACNA - CUP: E31J22000880006 CONTRIBUTO STATO - FONDI PNRR M2C4-I3.4 INTERVENTI DI BONIFICA DELL'AREA EX ACNA CUP: E31J22000880006 - DECRETO 4 agosto 2022 del MITE –	€ 252.232,32	€ 8.069.294,68	€ 750.000,00	€ 0,00	€ 9.071.527,00
POTENZIAMENTO INFRASTRUTTURE DI RICARICA: PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE COLONNINE CONTRIBUTO REGIONALE PR FESR 2021-2027 - AZIONE 2.8.3	€ 11.506,35	€ 88.487,98	€ 0,00	€ 0,00	€ 99.994,33
COLLEGAMENTO CICLOPEDONALE CENTRO CITTA' E LUNGOFIUME CONTRIBUTO REGIONALE PR FESR 2021-2027 - AZIONE 2.8.1 DGR 658/2023	€ 0,00	€ 684.000,00	€ 475.011,21	€ 0,00	€ 1.159.011,21
REALIZZAZIONE POSTEGGIO LUNGO PO - CONTRIBUTO MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA (MASE) PER SITO UNESCO PER IL CLIMA 2023 (DECRETO DIRETTORIALE 557 DEL 12/12/2023)	€ 53.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 13.250,00	€ 66.250,00

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

DESCRIZIONE	STANZIAMENTI PRECEDENTI FINO AL 2024	2025	2026	2027	Totale
“PNRR_PINQUA – ID 218 – ID 314 – QUARTIERE FARNESIANA – MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLA RODARI (D. IM. n. 395 del 16/09/20 D.M. assegnazione n. 804 del 20/01/22) (CUP: H37H21000430005) QUOTA RISORSE COMUNALI”	€ 96.922,90	€ 3.077,10	€ 0,00	€ 0,00	€ 100.000,00
PNRR_PINQUA - ID 218 – ID 314 - QUARTIERE FARNESIANA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLA RODARI (D. IM. n. 395 del 16/09/20 - D.M. assegnazione n. 804 del 20/01/22) (CUP: H37H21000430005)	€ 96.922,90	€ 3.077,10	€ 0,00	€ 0,00	€ 100.000,00
PNRR_PINQUA M5 C2 I2.3 - ID 218 – ID 311 - QUARTIERE FARNESIANA - REALIZZAZIONE DELL'AMPLIAMENTO EDIFICIO VIA RADINI TEDESCHI (D. IM. n. 395 del 16/09/20 - D.M. ass. n. 804 del 20/01/22) (CUP:H34E21000150001)	€ 2.014.603,51	€ 2.901.466,49	€ 546.230,00	€ 0,00	€ 5.462.300,00
PNRR_PINQUA - ID 218 – ID 313- QUARTIERE FARNESIANA - SISTEMAZIONE AREE PUBBLICHE ESTERNE (D. IM. n. 395 del 16/09/20 - D.M. assegnazione n. 804 del 20/01/22) (CUP. H37H21000420001)	€ 504.022,29	€ 699.907,71	€ 133.770,00		€ 1.337.700,00

Di seguito il dettaglio delle risorse finanziarie destinate agli investimenti.

	2025	2026	2027
Mezzi propri:			
- avanzo d'amministrazione destinato a finanziare spese d'investimento	0,00		
- avanzo di amministrazione vincolato a spese d'investimento	0,00		
- alienazione di beni, valori e permuta	2.398.716,00	1.657.000,00	2.905.550,00
- altre risorse (permessi da costruire, tributi in conto capitale)	6.514.500,00	5.700.000,00	5.700.000,00
- entrate correnti	0,00	0,00	0,00
Totale	8.913.216,00	7.357.000,00	8.605.550,00
Mezzi di terzi:			
- mutui	0,00		
- prestiti obbligazionari	0,00		
- contributi PNRR	23.685.270,58	6.294.528,00	0,00
- contributi statali	8.937.862,82	7.272.206,56	3.730.525,04
- contributi regionali	7.682.029,11	3.104.205,81	600.000,00
- contributi e altri trasferimenti di capitale da altri	3.432.665,53	2.415.000,00	2.415.000,00
Totale	43.737.828,04	19.085.940,37	6.745.525,04
Totale risorse al netto del Fondo Pluriennale vincolato	52.651.044,04	26.442.940,37	15.351.075,04
FPV di Parte Capitale (entrata)	41.597.919,36	19.400.077,56	10.835.883,94
Totale risorse	94.248.963,40	45.843.017,93	26.186.958,98

1.2.3.3 Indebitamento e cassa

La riforma del titolo V della Costituzione con l'art. 119 ha elevato a livello costituzionale il principio della golden rule: gli enti locali possono indebitarsi esclusivamente per finanziare spese di investimento.

La riduzione della consistenza del proprio debito è un obiettivo a cui il legislatore tende, considerato il rispetto di questo principio come norma fondamentale di coordinamento della finanza pubblica, ai sensi dell'art. 117 e dell'art. 119 della Costituzione.

Il debito residuo presunto al 31/12/2024 del Comune di Piacenza è pari a 11,8 milioni.

L'attuale art. 204 del Tuel, stabilisce che l'ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale dei correlati interessi, sommati agli oneri già in essere (mutui precedentemente contratti, prestiti obbligazionari precedentemente emessi, aperture di credito stipulate e garanzie prestate, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi) non sia superiore al 10% delle entrate correnti (relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui). Pur prevedendo un andamento crescente dei tassi di interesse, che negli ultimi anni sono stati ai minimi storici, questo limite è in realtà ineffettivo. Il limite reale è piuttosto costituito dalla mancanza di un'eccedenza delle entrate correnti rispetto alle spese correnti che permetta il rimborso, nel tempo, di maggiori quote in conto capitale dei prestiti. L'andamento

tendenziale del limite di indebitamento potrebbe permettere nel futuro prossimo di prevedere l'accensione di mutui di alcune grandi opere. Di seguito il livello di indebitamento:

Livello di indebitamento

	2025	2026	2027
Interessi passivi al netto dei contributi erariali in c/interessi	127.289,60	291.585,43	240.993,45
entrate correnti	125.485.150,75 (rendiconto 2023)	140.096.810,79 (prev assestata bil 2024/2026 ottobre)	140.672.226,43 (bil 2025/27 in corso di approvazione)
% su entrate correnti	0,10%	0,21%	0,17%
Limite art. 204 TUEL	10%	10%	10%

Situazione di cassa dell'Ente

Andamento del fondo cassa nel triennio precedente

Fondo di cassa al 31/10/2024	46.544.024,61
Fondo di cassa al 31/12/2023	56.347.070,12
Fondo di cassa al 31/12/2022	77.452.380,33

Utilizzo Anticipazione di cassa nel triennio precedente

Anno di riferimento	Entità anticipazione complessivamente corrisposta	gg di utilizzo	costo interessi passivi
al 31/10/2024	0	0	0
2023	0	0	0
2022	0	0	0

1.2.3.4 Programmazione in materia di patrimonio: il piano delle valorizzazioni patrimoniali e alienazioni

All'interno del patrimonio immobiliare dell'Ente, come da inventari dei beni demaniali, disponibili ed indisponibili, vengono tracciati tre percorsi di valutazione differenziati in base a tipologia, stato manutentivo e programmi dell'amministrazione:

1. individuazione dei beni non strumentali all'attività dell'Amministrazione e costruzione con essi, ai sensi del comma 1 dell'art. 58 del D.L. 25.6.2008 n. 112, convertito in legge n. 133 del 6 agosto 2008, come poi sostituito dall'art.33-bis comma 7, Legge n. 111 del 15.7.2011, del cosiddetto Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali, allegato obbligatorio dei documenti di programmazione finanziaria;

2. valorizzazione economica e patrimoniale mediante eventuale modifica di destinazione d'uso, immissione nel mercato delle locazioni o concessioni anche a prezzo agevolato, inserimento in progetti di rigenerazione urbana;

3. valorizzazione con processi di manutenzione di immobili destinati alle attività istituzionali o comunque a gestione diretta (sedi di uffici comunali, edifici scolastici ecc.) intendendo come progetto valorizzatore anche la presenza di soggetti, gruppi ed associazioni capaci di generare presenze e presidi.

4. Individuazione degli impianti di proprietà comunale da alienare in sede di gara di affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale ai sensi della Legge n. 118/2022 "Legge annuale per il mercato e la concorrenza 2021" (entrata in vigore il 27.08.2022), che prevede, fra le altre cose, la valorizzazione a valore industriale residuo (VIR) delle reti di proprietà dei Comuni in caso di alienazione (in analogia con quanto previsto per i gestori uscenti), comportando la possibilità per le Amministrazioni Comunali di alienare i propri cespiti a condizioni diverse e molto più vantaggiose rispetto a quelle previste dalla precedente modalità che prevedeva una valorizzazione a regulatory asset base (RAB) degli impianti di proprietà.

Si rinvia al paragrafo 2.1.4.4 in relazione alla previsione d'entrata.

1.2.3.5 Equilibri

Il bilancio di previsione 2025 - 2027 del Comune di Piacenza sarà approvato iscrivendo le previsioni di entrata e di spesa mantenendo gli equilibri indicati dall'art. 162, c. 6 del TUEL.

A seguito dell'art. 1, commi da 819 a 826 della L. 145/2018, hanno cessato, a partire dal 2019, di avere applicazione le norme aggiuntive che prevedevano il raggiungimento di un saldo non negativo tra entrate e spese finali. In particolare per effetto del comma 821 si considerano in equilibrio gli enti in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo.

Tale risultato è desunto dal prospetto degli equilibri a rendiconto. Il D.M. 1° agosto 2019 di aggiornamento dei principi contabili ha recepito le disposizioni del comma 821 modificando, tra le altre cose, il prospetto degli equilibri a previsione e a rendiconto e introducendo tre distinti saldi:

- il risultato di competenza (W1),
- gli equilibri di bilancio (W2),

- gli equilibri complessivi (W3).

In relazione alle nuove disposizioni della governance europea dei vincoli di finanza pubblica, l'art. 104 del DDL di bilancio 2025 prevede che "l'equilibrio di cui all'articolo 1, comma 821, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, è rispettato in presenza di un saldo non negativo tra le entrate e le spese di competenza finanziaria del bilancio, comprensivo dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione e del recupero del disavanzo di amministrazione e degli utilizzi del fondo pluriennale vincolato, al netto delle entrate vincolate e accantonate non utilizzate nel corso dell'esercizio". Si tratta del saldo W2. Il conseguimento di un saldo W2 negativo a rendiconto può portare all'obbligo di accantonamento delle risorse nel risultato di amministrazione, in caso di mancato raggiungimento dell'obiettivo a livello di comparto.

E' previsto inoltre un nuovo contributo alla finanza pubblica a carico delle regioni ed enti locali, ulteriore rispetto a quelli previsti a legislazione vigente (spending review informatica di cui alla legge 178/2020 e spending review ordinaria di cui alla legge 213/2023). Il riparto del contributo sarà effettuato per gli enti locali delle regioni a statuto ordinario, Sicilia e Sardegna, sulla base di criteri definiti con apposito decreto, anche in proporzione agli impegni di spesa corrente al netto degli impegni per interessi, per la gestione ordinaria del servizio pubblico di raccolta, smaltimento, trattamento e conferimento in discarica dei rifiuti, per trasferimenti al bilancio dello Stato per concorso alla finanza pubblica e per le spese della Missione 12, come risultanti dal rendiconto 2023 o in caso di mancanza, dall'ultimo rendiconto approvato.

Rispetto ai contributi alla finanza pubblica previsti dalla legge 178/2020 e dalla legge 213/2023, che vengono detratti dall'erogazione del fondo di solidarietà comunale, tali contributi sono accantonati nei bilanci degli enti. La costituzione del fondo è finanziata attraverso le risorse di parte corrente e su tale fondo non è possibile disporre impegni. Con riferimento al bilancio di previsione 2025-2027, il fondo è iscritto entro 30 giorni dal riparto dei contributi alla finanza pubblica con variazione di bilancio approvata dal Consiglio.

A fine esercizio tale fondo:

- a) per gli enti in disavanzo, costituisce un'economia che concorre al ripiano anticipato del disavanzo di amministrazione, aggiuntivo rispetto a quello previsto nel bilancio di previsione;
- b) per gli enti in avanzo o con risultato di amministrazione pari a zero, tale fondo confluisce nella parte accantonata del risultato di amministrazione destinata al finanziamento di investimenti, anche indiretti, nell'esercizio successivo, prioritariamente rispetto alla formazione di nuovo debito.

1.2.4 Risorse umane e struttura organizzativa

L'attuale assetto organizzativo dell'Ente risulta definito dalla Deliberazione di Giunta Comunale n. 155 del 11/7/2024 in vigore dal 1/8/2024 tesa a rafforzare il presidio sulla prevenzione e sicurezza, non solo a livello territoriale, ma anche a livello di sicurezza sul lavoro e sugli appalti e per migliorare alcuni processi interni dell'Ente (Assicurazioni, Turismo, etc.). Successivamente la Giunta Comunale con propria deliberazione n. 251 del 31/10/2024 ha modificato la macro struttura dell'Ente limitatamente all'Avvocatura. Per quanto riguarda l'organigramma e il funzionigramma vigenti, si rinvia alla sezione 2.3 Rischi corruttivi e trasparenza.

Il Regolamento di organizzazione vigente è stato approvato con delibera di Giunta Comunale n. 88 del 6/04/2018 e da ultimo modificato con delibera di Giunta Comunale n. 113 del 05/06/2023.

La nuova struttura si articola in 13 posizioni dirigenziali di Settore e Servizi e n. 28 Elevate Qualificazioni (E.Q) come segue:

A) Promozione della collettività

3 EQ Servizio "SOCIALE"

3 EQ Servizio "SERVIZI EDUCATIVI"

B) Pianificazione strategica

1 EQ Servizio "URBANISTICA"

1 EQ Servizio "EDILIZIA E SUAP"

C) Programmazione economica

1 EQ Servizio "SERVIZI FINANZIARI"

1 EQ Servizio "ECONOMATO"

D) Indirizzo e controllo

1 EQ Servizio "INNOVAZIONE E SVILUPPO"

1 EQ Servizio "RISORSE UMANE"

1 EQ Servizio "SEGRETERIA GENERALE"

1 EQ Servizio "GARE E CONTRATTI"

E) Piacenza per il cittadino

1 EQ Servizio "DEMOGRAFICI ED ELETTORALE"

1 EQ Servizio "SPORTELLI POLIFUNZIONALI"

F) Corpo di Polizia Locale

1 EQ Servizio "POLIZIA LOCALE"

1 EQ Servizio "CONTROLLO DEL TERRITORIO E GRANDI EVENTI"

1 EQ "COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO E PERSONALE"

G) Prevenzione e sicurezza

H) Infrastrutture e smart city

1 EQ Servizio "MOBILITÀ E INFRASTRUTTURE"

1 EQ Servizio "VERDE E DECORO URBANO"

I) Entrate

1 EQ Servizio "ENTRATE"

L) Marketing territoriale

1 EQ Servizio "PIACENZA CITTÀ CULTURALE – COORDINAMENTO GESTIONE BIBLIOTECHE"

1 EQ Servizio "EVENTI, TURISMO E SPORT"

M) Sviluppo del patrimonio

1 EQ Servizio "LAVORI PUBBLICI"

1 EQ Servizio "VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO"

N) Piacenza 2030

1 EQ Servizio "EUROPA E FUNDRAISING"

O) Staff Sindaco

P) 1 EQ “COORDINATORE AVVOCATO” - Avvocatura

Per quanto attiene al **Settore Sviluppo del Patrimonio - Servizio “LAVORI PUBBLICI”** viene mantenuto l'incarico con profilo di Alta Specializzazione a tempo determinato indirizzata all'attuazione degli interventi PNRR, ex art. 110 comma 1 del D.Lgs. n. 267/2000.

Viene istituita, inoltre, una specifica Unità di Progetto per l'aggiornamento, il supporto e la consulenza per la redazione di regolamenti in materia sociale di concerto con il Settore Promozione della Collettività.

Oltre ai tipici Servizi di Staff ovvero dotati di autonomia ex lege (COMANDO DI POLIZIA LOCALE, AVVOCATURA, STAFF DEL SINDACO), sono state costituite tre Aree (una AMMINISTRATIVA, una TECNICA e una SICUREZZA) al fine di favorire un complessivo coordinamento dei processi intersettoriali.

Il ruolo e le competenze assegnate a ciascuna struttura nell'ambito dell'organizzazione complessiva, sono definite dal Regolamento di organizzazione e dal funzionigramma, documento di attribuzione delle competenze ai ruoli di responsabilità, la cui definizione è competenza della Giunta Comunale.

L'assetto organizzativo del Comune dà attuazione alle vigenti disposizioni di legge in materia di organizzazione del lavoro pubblico ed in particolare afferma:

- la distinzione tra le responsabilità di indirizzo e controllo spettanti agli organi di governo e le responsabilità di gestione per il conseguimento degli obiettivi spettanti alla dirigenza o ai responsabili degli uffici e servizi;
- l'individuazione delle responsabilità, dei poteri e dei livelli di autonomia del personale e della dirigenza o funzionari responsabili, valorizzando in particolare le risorse umane e garantendo a tutti i dipendenti pari opportunità e crescita professionale, attraverso adeguate politiche formative nel rispetto dei vincoli di bilancio e di quanto sancito dalle leggi e dalle disposizioni in materia di stabilizzazione finanziaria;
- la piena trasparenza dell'azione amministrativa, la semplificazione delle procedure, la qualità dei servizi erogati, l'adozione di modalità e strumenti di comunicazione che garantiscono la massima trasparenza delle informazioni concernenti le misurazioni e le valutazioni delle performance organizzative, secondo criteri strettamente connessi al soddisfacimento dell'interesse dei destinatari dei servizi e degli interventi;
- la flessibilità della struttura organizzativa;
- lo sviluppo di un sistema di relazioni ed interconnessioni, anche mediante sistemi informativi fra le diverse strutture organizzative e centri di responsabilità in modo da garantire il massimo di interazione delle attività espletate.

In linea con i punti sopra elencati, la macrostruttura dell'Ente è stata definita con l'obiettivo di costruire un'organizzazione in grado di accorpare funzioni omogenee, razionalizzando i segmenti procedurali interni e contestualmente offrire agli stakeholders, in particolare i Cittadini e le Imprese, una semplificazione degli interlocutori al fine di evitare la presenza di troppi decisori (elemento di rallentamento dei processi).

La struttura è, inoltre, articolata in Settori che delineano le strategie principali dell'Amministrazione, sempre nella logica di accorpamento di funzioni, e Servizi, come sopra indicato.

Al fine di rendere più concreta la tipica funzione di programmazione e controllo, anche il ruolo del Segretario/Direttore Generale è integrato all'interno dell'organizzazione.

La dotazione organica, ovvero le risorse umane necessarie per il funzionamento del sistema organizzativo in relazione ai servizi erogati dal Comune di Piacenza nell'ambito del territorio comunale e per le funzioni di carattere istituzionale, è ridefinita con la delibera di approvazione del PIAO – sottosezione Piano triennale del fabbisogno di personale, in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 6 D.Lgs. n. 165/2001, secondo il nuovo modello di dotazione organica finanziaria potenziale, derivante dalla somma del personale in servizio, dalle cessazioni previste e dal fabbisogno di personale di cui si prevede l'assunzione, aggregato che non deve superare i limiti imposti dalla normativa che, da una parte è pari alla media della spesa di personale del triennio 2011-2013, con l'esclusione da detto limite delle assunzioni consentite dal D.L. 34/2019; dall'altra parte, ulteriore limite annuale è dato dalle percentuali di incremento della spesa per nuove assunzioni a tempo indeterminato secondo le soglie di aumento della spesa di personale stabilite in base al DL 34/2019 e al DM 17/3/2020. La dotazione organica del personale

dirigenziale è definita dal numero di personale in servizio, dalle cessazioni previste e dalle assunzioni previste nel triennio di riferimento. A tal proposito l'Amministrazione si pone l'obiettivo di consolidare metodologie per affinare la fase di rilevazione del fabbisogno quali-quantitativo del personale per garantire la definizione di piani occupazionali e modalità di organizzazione del lavoro pienamente adeguati alla realizzazione delle attività e degli obiettivi comunali, ad oggi carenti.

Ai sensi dell'art. 39 della legge. 27/12/1997, n. 449 e dell'art. 91 del D. Lgs. 18/08/2000, n. 267, per assicurare le esigenze di funzionalità e ottimizzare le risorse per il migliore funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e di bilancio, gli organi di vertice delle amministrazioni pubbliche sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale. In base all'art. 1, comma 102 della legge 30/12/2004, n. 311, le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2 e all'articolo 70, comma 4 del D. Lgs. 30/03/2001, n. 165 adeguano le proprie politiche di reclutamento di personale al principio del contenimento della spesa in coerenza con gli obiettivi fissati dai documenti di finanza pubblica. L'art. 6 del D.Lgs. 30/03/2001, n. 165, come modificato dall'art. 4 del D.Lgs. 25/05/2017, n. 75, disciplina l'organizzazione degli uffici e il piano triennale dei fabbisogni di personale, da adottare annualmente in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance, nonché con le linee di indirizzo emanate ai sensi dell'art. 6-ter del medesimo D. Lgs. 30/03/2001, n. 165, nel rispetto delle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente e tenuto conto della consistenza della dotazione organica del personale in servizio [questa valorizzata dal solo punto di vista economico], nonché della relativa spesa. Il 22/07/2022 il Ministro per la pubblica amministrazione e il Ministro dell'economia e delle finanze hanno approvato le nuove linee di indirizzo per la guida delle pubbliche amministrazioni nella predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale. Il decreto, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale, serie generale n. 215 del 14/09/2022, è solo una parte di un disegno complesso che – attraverso il concorso di varie fonti, legali e negoziali – dovrebbe portare a nuove modalità da seguire per quantificare i profili professionali necessari in ogni ente. Il piano triennale dei fabbisogni deve essere orientato, da un punto di vista strategico, all'individuazione del personale in relazione alle funzioni istituzionali ed agli obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini.

Per dare maggiore flessibilità a tale strumento, pur strettamente correlato con l'organizzazione degli uffici, la “dotazione organica” non deve essere più espressa in termini numerici (numero di posti), ma in un valore finanziario di spesa potenziale massima imposta, come vincolo esterno, dalla legge o da altra fonte (per gli enti locali, l'indicatore di spesa potenziale massima resta pertanto quello previsto come tetto massimo alla spesa di personale, ovvero il limite imposto dall'art. 1, commi 557 – spesa media triennio 2011/2013 - e 562 – spesa anno 2008 - della L. 27/12/2006, n. 296).

Per il Comune di Piacenza il valore medio della spesa di personale riferito all'anzidetto triennio corrisponde ad € 24.288.838,15. Nell'ambito di tale tetto finanziario massimo potenziale, gli enti potranno procedere a rimodulare annualmente, sia quantitativamente sia qualitativamente, la propria consistenza di personale in base ai fabbisogni programmati; sarà possibile, quindi, coprire in tale ambito i posti vacanti nel rispetto delle disposizioni in materia di assunzioni e nei limiti delle facoltà assunzionali previste dalla normativa vigente.

Nel piano triennale dei fabbisogni di personale dovranno essere altresì indicate le risorse finanziarie necessarie per la relativa attuazione, nel limite della spesa per il personale in servizio e di quella connessa alla sostenibilità finanziaria previste dalla normativa vigente.

Il quadro normativo di cui sopra è stato integrato dall'art. 33, comma 2 del D.L. 30/04/2019, n. 34 convertito nella legge 28/06/2019, n. 58, che ancora le facoltà assunzionali alla sostenibilità finanziaria, prevedendo che i comuni possano procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato in coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale e fermo restando il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, sino ad una spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore al valore soglia definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione.

Tale disciplina è stata esplicitata con il decreto 17/03/2020 del Ministro della pubblica amministrazione, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze e il Ministro dell'interno, previa intesa in sede di Conferenza Stato-città ed autonomie locali, e con la circolare del Ministero dell'Interno 08/06/2020 n. 1374. In base al quadro normativo vigente, nel corso del 2025 sarà approvato –il piano di programmazione dei fabbisogni di personale del triennio 2025-2027, nei limiti delle facoltà assunzionali per il triennio- La programmazione terrà conto dei dati che scaturiscono dall'ultimo rendiconto della gestione approvato e che dovranno essere aggiornati non appena approvato il nuovo rendiconto riferito all'anno 2024.

L'Ente al fine di fronteggiare le nuove esigenze della città, nonché le nuove sfide aperte dal PNRR, nel corso dell'ultimo anno, ha avviato una serie di attività di monitoraggio per supportare e rafforzare la programmazione, che si sono tradotte in una significativa riduzione dell'avanzo ed in una più puntuale copertura delle carenze di risorse umane e di professionalità.

Fino al 2023 il Comune di Piacenza ha subito un evidente decremento di personale, nel numero ma anche nelle professionalità, in particolare proprio quelle tecniche che necessitavano di rinnovamento e rotazione. Questa grave situazione, che si è rispecchiata poi nella difficoltà a gestire ogni evento che non rientrasse nell'ordinarietà, non è stato neanche corretto con le opportunità assunzionali offerte dal PNRR, tanto che l'Ente, anziché dotare le organizzazioni di figure specialistiche, come fatto da molte amministrazioni locali, ha ignorato tali possibilità. Ciò ha imposto all'Ente di procedere in particolare nel 2023 ad un'importante politica assunzionale, tenuto conto anche della gestione dei fondi PNRR negli anni futuri. Nel 2024 sono stati mantenuti e lievemente incrementati i livelli di dotazione organica raggiunti tramite i concorsi indetti nel 2023. E' intenzione dell'Amministrazione comunale proseguire nel mantenimento e rafforzamento dell'organico dell'Ente, sia mediante figure specialistiche, sia mediante la valorizzazione del personale interno, sia mediante operazioni di stabilizzazione del precariato e reinternalizzazione di funzioni cedute all'esterno, nell'ambito degli spazi finanziari concessi dalla normativa. In tale quadro, anche nel corso del 2025-2027, verrà comunque assicurato il mantenimento del livello di dotazione organica raggiunto grazie all'attuazione dei piani occupazionali 2023 e 2024 anche mediante la sostituzione del personale cessato.

1.3 Le linee di mandato e gli obiettivi strategici

Agenda 2030 ONU e Patto per il lavoro e il clima Regione Emilia Romagna

Il programma di mandato del Comune di Piacenza esprime, nella propria completezza, i principi alla base dell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile dell'ONU e del Patto per il lavoro e il clima della Regione Emilia Romagna, un programma d'azione per le persone, il pianeta e la prosperità, fondato sulla crescita economica, l'inclusione sociale e la tutela dell'Ambiente.

L'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile dell'ONU, sottoscritta il 25 settembre 2015 dai governi dei 193 Paesi membri delle Nazioni Unite, e approvata dall'Assemblea Generale dell'ONU, è un programma d'azione per le persone, il pianeta e la prosperità, basato sulla crescita economica, l'inclusione sociale e la tutela dell'Ambiente. L'Agenda è costituita da 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile – Sustainable Development Goals, SDGs – inquadrati all'interno di un programma d'azione più vasto costituito da 169 target o traguardi, ad essi associati, da raggiungere in ambito ambientale, economico, sociale e istituzionale entro il 2030.

Gli Obiettivi per lo sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals – SDGs) sono i seguenti:

Sconfiggere la povertà (No poverty): Porre fine a ogni forma di povertà nel mondo;

Sconfiggere la fame (Zero hunger): Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile;

Salute e benessere (good health and well-being): Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età;

Istruzione di qualità (Quality education): Fornire un'educazione di qualità, equa e inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti

Parità di genere (Gender equality): Raggiungere l'uguaglianza di genere e l'empowerment (maggiore forza, autostima e consapevolezza) di tutte le donne e le ragazze;

Acqua pulita e servizi igienico-sanitari (Clean water and sanitation): Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico-sanitarie;

Energia pulita e accessibile (Affordable and clean energy): Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni;

Lavoro dignitoso e crescita economica (Decent work and economic growth): Incentivare una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti;

Imprese, innovazione e infrastrutture (Industry, innovation and infrastructure): Costruire un'infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile;

Ridurre le disuguaglianze (Reduced inequalities): Ridurre l'ineguaglianza all'interno di e fra Nazioni;

Città e comunità sostenibili (Sustainable cities and communities): Rendere la città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili;

Consumo e produzioni responsabili (Responsible consumption and production): Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo;

Lotta contro il cambiamento climatico (Climate action): Adottare misure urgenti per combattere il cambiamento climatico e le sue conseguenze;

Vita sott'acqua (Life below water): Conservare e utilizzare in modo durevole gli oceani, i mari e le risorse marine per uno sviluppo sostenibile;

Vita sulla terra (Life on land): Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre, gestire sostenibilmente le foreste, contrastare la desertificazione, arrestare e far retrocedere il degrado del terreno, e fermare la perdita di diversità biologica;

Pace, giustizia e istituzioni forti (Peace, justice and strong institutions): Promuovere società pacifiche e inclusive per uno sviluppo sostenibile, rendere disponibile l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficaci, responsabili e inclusivi a tutti i livelli;

Partnership per gli obiettivi (Partnerships for the goals): Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile.

Inoltre, la Regione Emilia Romagna ha definito insieme a oltre 55 istituzioni e stakeholders del territorio, il Patto per il lavoro e il clima che si intreccia con le strategie nazionali e dell'Unione Europea per raggiungere la neutralità climatica al 2050 e favorire la transizione verso un'economia sostenibile dal punto di vista ambientale e sociale.

Scopo del Patto è quello di condividere un'unica strategia in grado di fronteggiare le difficoltà attuali dando pieno sostegno all'economia e alla società, superarle e generare nuovo sviluppo sostenibile e nuovo lavoro attraverso i seguenti obiettivi:



Esso si inserisce, dunque, all'interno delle strategie del Paese e di quelle dell'Unione Europea verso la neutralità climatica al 2050 e di rilancio e transizione verso un'economia più sostenibile dal punto di vista ambientale e sociale, cui darà ulteriore impulso il principio di giustizia intergenerazionale alla base della recente modifica degli articoli 9 e 41 della Costituzione (in vigore dal 9 marzo 2022).

Tale Patto è diventato la Cabina di regia del PNRR con le parti sociali, i territori e tutte le componenti della società regionale, per un utilizzo pieno ed efficace dei fondi del Piano nazionale di ripresa e resilienza.

Con la Strategia regionale Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile della Regione Emilia Romagna (approvata con DGR 1840/2021), le azioni e gli impegni previsti dal Patto per il Lavoro e per il Clima e dal Programma di Mandato 2020-2025, sono stati correlati agli obiettivi e ai target dell'Agenda 2030, con evidenziazione del posizionamento attuale della Regione e individuazione degli indicatori nazionali e regionali per monitorare le fasi di avvicinamento agli obiettivi

di sostenibilità.

Nell'ottica di condivisione di queste tematiche così fondamentali per il nostro pianeta, il presente DUP richiama nei propri obiettivi i temi dei sopracitati obiettivi per lo sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030, diventati il nuovo quadro di riferimento e chiave di lettura della pianificazione strategica e operativa del Comune di Piacenza mediante la correlazione degli indirizzi strategici con gli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda ONU 2030 e il conseguente collegamento agli indicatori di valore pubblico del PIAO 2024 – 2026 Piano integrato di attività e organizzazione. Nell'ambito dell'adesione alla Associazione Rete dei Comuni Sostenibili e con il supporto di ASVIS (Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile), nel 2024 il Comune di Piacenza ha presentato il suo Rapporto di Sostenibilità 2023, realizzato tramite un monitoraggio annuale di circa 100 indicatori locali, un percorso di misurazione degli effetti delle politiche di governo comunale sugli ambiti considerati dall'Agenda 2030. Questo Rapporto di Sostenibilità rappresenta un valido supporto agli strumenti di programmazione dell'ente, strategici per le Agende Locali 2030. Come verrà definito nel PIAO, il Comune - primo ed unico comune emiliano-romagnolo ad avere avviato il Rapporto di Sostenibilità - continuerà a fornire all'Associazione i dati richiesti per il monitoraggio e l'aggiornamento degli indicatori locali di sostenibilità dell'Agenda 2030.

Gli obiettivi strategici

1	Linea di mandato	Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
1.1	Obiettivo strategico	Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice <i>Operare perché il Comune sia interlocutore competente, affidabile, trasparente e digitalizzato che si rapporti con semplicità al cittadino.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione, 12. Diritti sociale, politiche sociali e famiglia. Programmi: 01.01. Organi istituzionali; 01.02 Segreteria generale; 01.03. Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato; 01.04. Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali; 01.05. Gestione dei beni demaniali e patrimoniali; 01.08. Statistica e sistemi informativi; 01.10. Risorse umane; 01.11. Altri servizi generali; 12.02 Interventi per la disabilità
	PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 4 – istruzione di qualità
	Periodo	2022-2027

1	Linea di mandato	Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
1.2	Obiettivo strategico	Una città intelligente <i>Puntare sull'innovazione per sviluppare nuove opportunità e l'attrattività di Piacenza e per avviare tutti i processi finalizzati a governare il territorio e migliorare la qualità della vita.</i>

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione; 14. Sviluppo economico e competitività Programmi: 01.08. Statistica e sistemi informativi; 14.03. Ricerca e innovazione
	PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture
	Periodo	2022-2027

2	Linea di mandato	Ambiente, Transizione ecologica
2.1	Obiettivo strategico	Piacenza per l'ambiente <i>Promuovere una città intelligente e circolare: riprogettare il territorio puntando su una città Eco-Sostenibile con l'obiettivo di ottenere risultati in materia di salute e benessere, agevolando la crescita economica e l'occupazione.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente; Programmi: 09.02. Tutela, valorizzazione e recupero ambientale; 09.04. Servizio idrico integrato; 09.08. Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento;
	PNRR: Missione di riferimento	M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 13 - lotta contro il cambiamento climatico; obiettivo 14 – la vita sott'acqua; obiettivo 15 – la vita sulla terra; obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili;
	Periodo	2022-2027

2	Linea di mandato	Ambiente, Transizione ecologica
2.2	Obiettivo strategico	Differenziare, riciclare, riusare <i>Promuovere la riduzione nella produzione dei rifiuti attraverso il riuso, il riciclo e la qualità della raccolta differenziata.</i>

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente Programmi: 09.02. Tutela, valorizzazione e recupero ambientale; 09.03. Rifiuti
	PNRR: Missione di riferimento	M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 13 - lotta contro il cambiamento climatico; obiettivo 14 – la vita sott'acqua; obiettivo 15 – la vita sulla terra; obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi
	Periodo	2022-2027

2	Linea di mandato	Ambiente, Transizione ecologica
2.3	Obiettivo strategico	Piacenza amica degli animali <i>Garantire il benessere animale operando per assicurare il rispetto da parte dei proprietari delle regole di civile convivenza.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 13. Tutela della salute Programmi: 13.07 Ulteriori spese in materia sanitaria
	PNRR: Missione di riferimento	M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 13 - lotta contro il cambiamento climatico; obiettivo 14 – la vita sott'acqua; obiettivo 15 – la vita sulla terra; obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili
	Periodo	2022-2027

3	Linea di mandato	Cura del Verde e del Decoro Urbano
3.1	Obiettivo strategico	Riqualificare l'immagine della città e assicurare la pulizia e il decoro urbano <i>Migliorare l'immagine della città attraverso la cura del decoro urbano, compresa la segnaletica della città. Avviare un piano di manutenzione ordinaria e straordinaria di strade, piste ciclabili e marciapiedi.</i>

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione; 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente; 10. Trasporti e diritto alla mobilità Programmi: 01.06. Ufficio tecnico; 09.02. Tutela, valorizzazione e recupero ambientale; 10.05. Viabilità e infrastrutture stradali
	PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 6 – acqua pulita e servizi igienico sanitari
	Periodo	2022-2027

3	Linea di mandato	Cura del Verde e del Decoro Urbano
3.2	Obiettivo strategico	Riqualificare e valorizzare il verde urbano <i>Riprogettare il sistema del verde urbano e promuovere interventi di sviluppo degli orti urbani e di avvio dei frutteti di comunità.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente Programmi: 09.02. Tutela, valorizzazione e recupero ambientale; 09.05. Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione
	PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 6 – acqua pulita e servizi igienico sanitari; obiettivo 15 – vita sulla terra
	Periodo	2022-2027

4	Linea di mandato	Mobilità sostenibile
4.1	Obiettivo strategico	Un sistema integrato di mobilità sostenibile <i>Dare attuazione ad un sistema di mobilità locale integrato dal quale dipende il benessere e lo sviluppo sostenibile della città.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 10. Trasporti e diritto alla mobilità; 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Programmi: 10.02 Trasporto pubblico locale; 10.05 Viabilità e infrastrutture stradali; 12.03 Interventi per gli anziani; 12.05 Interventi per le famiglie

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	PNRR: Missione di riferimento	M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica; M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile; M5. Inclusione e coesione
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame
	Periodo	2022-2027

5	Linea di mandato	Pianificazione Urbana
5.1	Obiettivo strategico	Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico <i>Sviluppare, attraverso gli strumenti urbanistici, una visione futura di Piacenza quale città circolare dove lo sviluppo sostenibile sarà inteso come equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo.</i>
	Missioni programmi e Bilancio	Missioni: 05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali; 08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa; 10. Trasporti e diritto alla mobilità; 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Programmi: 05.01. Valorizzazione dei beni di interesse storico; 08.01. Urbanistica e assetto del territorio; 10.05 Viabilità e infrastrutture stradali; 12.09. Servizio necroscopico e cimiteriale
	PNRR: Missione di riferimento	M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile; M5. Inclusione e coesione
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili
	Periodo	2022-2027

6	Linea di mandato	Sviluppo economico e commercio, Marketing Territoriale e Turismo
6.1	Obiettivo strategico	Una città che sostiene e promuove l'economia locale <i>Sostenere e promuovere l'economia locale attraverso azioni di valorizzazione delle potenzialità del territorio.</i>
	Missioni programmi e Bilancio	Missioni: 03. Ordine pubblico e sicurezza; 10. Trasporti e diritto alla mobilità; 14. Sviluppo economico e competitività Programmi: 03.01. Polizia locale e amministrativa; 10.05. Viabilità e infrastrutture stradali; 14.01. Industria, PMI e Artigianato; 14.02. Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori
	PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	Agenda 2030: di SDGS riferimento	obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture
	Periodo	2022-2027

6	Linea di mandato	Sviluppo economico e commercio, Marketing Territoriale e Turismo
6.2	Obiettivo strategico	Una città attrattiva <i>Promuovere iniziative per il rilancio del turismo attraverso la collaborazione con i principali partner istituzionali e non istituzionali.</i>
	Missioni programmi Bilancio e di	Missioni: 07. Turismo; 14. Sviluppo economico e competitività Programmi: 07.01. Sviluppo e la valorizzazione del turismo; 14.02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori
	PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
	Agenda 2030: di SDGS riferimento	obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture
	Periodo	2022-2027

7	Linea di mandato	Piacenza: la Cultura e la memoria
7.1	Obiettivo strategico	Promuovere la cultura <i>Implementare il livello culturale con proposte artistiche di pregio, per valorizzare l'identità storica, artistica, musicale ed architettonica di Piacenza. Incentivare la collaborazione con i privati.</i>
	Missioni programmi Bilancio e di	Missioni: 05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali Programmi: 05.02. Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
	PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M4. Istruzione e ricerca

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 16 – pace, giustizia e istituzioni solide; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze
	Periodo	2022-2027

7	Linea di mandato	Piacenza: la Cultura e la memoria
7.2	Obiettivo strategico	Promuovere la cultura della memoria e le tradizioni popolari <i>Fortificare l'identità locale attraverso la valorizzazione delle tradizioni popolari, la promozione delle realtà culturali presenti tanto in centro quanto nelle periferie.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali Programmi: 05.02. Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
	PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 16 – pace, giustizia e istituzioni solide; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 4 – istruzione di qualità
	Periodo	2022-2027

8	Linea di mandato	Scuola e Università
8.1	Obiettivo strategico	Scuole belle, vive, aperte <i>Razionalizzare l'uso del patrimonio scolastico e investire sulla riqualificazione degli edifici scolastici cittadini e delle aree verdi di pertinenza rendendo le scuole più accoglienti. Individuare luoghi alternativi per innovare la didattica e ampliare l'offerta formativa.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione; 04. Istruzione e diritto allo studio; 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero Programmi: 01.11 Altri servizi generali; 04.06. Servizi ausiliari all'istruzione; 04.07. Diritto allo studio; 06.02. Giovani
	PNRR: Missione di riferimento	M4. Istruzione e ricerca

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze
	Periodo	2022-2027

8	Linea di mandato	Scuola e Università
8.2	Obiettivo strategico	Integrare il sistema scolastico con la comunità <i>Promuovere azioni di integrazione del sistema scolastico cittadino di ogni ordine e grado con la comunità e collaborare con le istituzioni scolastiche di ogni ordine e grado per crescere una comunità di cittadini attivi, creativi, colti, consapevoli, responsabili, solidali anche nei confronti della Città e del suo patrimonio.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 04. Istruzione e diritto allo studio; 05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali; 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Programmi: 04.01. Istruzione prescolastica; 04.04. Istruzione universitaria; 12.01. Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido
	PNRR: Missione di riferimento	M4. Istruzione e ricerca
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze
	Periodo	2022-2027

9	Linea di mandato	Sport e politiche giovanili
9.1	Obiettivo strategico	Sostenere e potenziare l'attività sportiva <i>Diffondere e promuovere, attraverso un confronto con le realtà sportive del territorio, la pratica sportiva in tutta la popolazione, privilegiando approcci integrati migliorando l'impiantistica sportiva e individuando spazi, anche all'aperto, per il gioco libero e per attività organizzate e destrutturate, a livello dilettantistico e non.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 06. Politiche giovanili, sport e tempo libero Programmi: 06.01. Sport e tempo libero
	PNRR: Missione di riferimento	M5. Inclusione e coesione

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze
	Periodo	2022-2027

9	Linea di mandato	Sport e politiche giovanili
9.2	Obiettivo strategico	Piacenza ed i giovani <i>Sviluppare interventi per migliorare la qualità di vita e del benessere sociale dei nostri giovani.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 06.Politiche giovanili, sport e tempo libero; 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia; 15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale Programmi: 06.02. Giovani; 12.08. Cooperazione e associazionismo; 15.03. Sostegno all'occupazione
	PNRR: Missione di riferimento	M5. Inclusione e coesione
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze
	Periodo	2022-2027

10	Linea di mandato	Welfare, salute e lavoro
10.1	Obiettivo strategico	Un welfare di comunità <i>Sviluppare progettualità che mirano a sostenere il benessere della comunità nel suo insieme, attraverso il coinvolgimento di una pluralità di soggetti in grado di operare nel contesto umano e sociale in cui le persone vivono.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Programmi: 12.01. Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido; 12.07. Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali
	PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione; M6. Salute
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	Periodo	2022-2027
--	---------	-----------

10	Linea di mandato	Welfare, salute e lavoro
10.2	Obiettivo strategico	Sostegno alla genitorialità e ai percorsi di crescita <i>Qualificare e incrementare gli interventi di sostegno alla genitorialità fragile e favorire la puntuale rilevazione dei bisogni dei minori.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Programmi: 12.01. Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido
	PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
	Agenda SDGS 2030: di riferimento	obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze
	Periodo	2022-2027

10	Linea di mandato	Welfare, salute e lavoro
10.3	Obiettivo strategico	Sostegno alla non autosufficienza, prevenzione e promozione della buona longevità <i>Favorire una socialità diffusa, trasversale e radicata sul territorio attraverso iniziative di sostegno agli anziani fragili, con il coinvolgimento degli anziani attivi e in sinergia con gli operatori professionali del settore e volontari dedicati. Potenziare, differenziare e specializzare i servizi.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Programmi: 12.03. Interventi per gli anziani
	PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
	Agenda SDGS 2030: di riferimento	obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze
	Periodo	2022-2027

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

10	Linea di mandato	Welfare, salute e lavoro
10.4	Obiettivo strategico	Integrazione sociale e lavorativa delle persone con disabilità <i>Sostenere progetti e iniziative per l'integrazione delle persone con disabilità rendendo concreto e praticato il diritto della persona con disabilità e della sua famiglia di partecipare attivamente con i servizi alla costruzione del progetto di vita.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Programmi: 12.02. Interventi per la disabilità
	PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
	Agenda SDGS 2030: di riferimento	obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze
	Periodo	2022-2027

10	Linea di mandato	Welfare, salute e lavoro
10.5	Obiettivo strategico	Piacenza città inclusiva <i>Sostenere progetti di inclusività sociale nell'ottica di una civile convivenza.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Programmi: 12.04. Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale
	PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
	Agenda SDGS 2030: di riferimento	obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze
	Periodo	2022-2027

10	Linea di mandato	Welfare, salute e lavoro
10.6	Obiettivo strategico	Assicurare il diritto alla casa

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

		<i>Ampliare l'offerta degli alloggi destinati all'emergenza abitativa e incrementare strumenti di monitoraggio e controllo circa l'assegnazione e l'utilizzo degli alloggi Erp.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Programmi: 12.04. Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale; 12.06. Interventi per il diritto alla casa
	PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze
	Periodo	2022-2027

10	Linea di mandato	Welfare, salute e lavoro
10.7	Obiettivo strategico	Supportare e sostenere il lavoro <i>Sostenere iniziative per agevolare l'ingresso dei giovani nel mondo del lavoro e per affermare buone prassi finalizzate a generare lavoro di "qualità", favorendo sinergie con imprese e istituzioni.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale Programmi: 15.03. Sostegno all'occupazione
	PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze
	Periodo	2022-2027

10	Linea di mandato	Welfare, salute e lavoro
10.8	Obiettivo strategico	Piacenza senza barriere <i>Promuovere la cultura di eliminazione delle barriere architettoniche attraverso specifici progetti finalizzati all'inclusione di ogni disabilità.</i>

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Programmi: 12.02. Interventi per la disabilità
	PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica; M4. Istruzione e ricerca; M5. Inclusione e coesione
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze
	Periodo	2022-2027

11	Linea di mandato	Partecipazione, Sicurezza, Legalità, Diritti
11.1	Obiettivo strategico	Un rinnovato rapporto con i cittadini <i>Incentivare la partecipazione dei cittadini come strumento di condivisione delle scelte che l'Amministrazione intende porre in essere e finalizzate al bene comune, presidio di legalità e sicurezza.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione Programmi: 01.11. Altri servizi generali
	PNRR: Missione di riferimento	M5. Inclusione e coesione
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 5 – parità di genere; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi
	Periodo	2022-2027

11	Linea di mandato	Partecipazione, Sicurezza, Legalità, Diritti
11.2	Obiettivo strategico	Sicurezza <i>Promuovere iniziative finalizzate a garantire la sicurezza del territorio puntando sulla collaborazione con le altre istituzioni e con le Forze dell'Ordine.</i>

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione; 03. Ordine pubblico e sicurezza; 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente. 10. Trasporti e diritto alla mobilità; 11. Soccorso civile. Programmi: 01.05. Gestione dei beni demaniali e patrimoniali 01.06. Ufficio tecnico; 03.01. Polizia locale e amministrativa; 03.02. Sistema integrato di sicurezza urbana; 09.08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento; 10.05. Viabilità e infrastrutture stradali; 11.01. Sistema di protezione civile;
	PNRR: Missione di riferimento	M5. Inclusione e coesione; M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica; M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 5 – parità di genere; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi; obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili
	Periodo	2022-2027

11	Linea di mandato	Partecipazione, Sicurezza, Legalità, Diritti
11.3	Obiettivo strategico	Legalità, diritti e doveri <i>Promuovere iniziative finalizzate alla diffusione della cultura della legalità e all'affermazione dei diritti e dei doveri dei cittadini.</i>
	Missioni e programmi di Bilancio	Missioni: 01. Servizi istituzionali, generali e di gestione; 03. Ordine pubblico e sicurezza Programmi: 01.11. Altri servizi generali; 03.02. Sistema integrato di sicurezza urbana
	PNRR: Missione di riferimento	M5. Inclusione e coesione
	Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 5 – parità di genere; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi
	Periodo	2022-2027

Nella tabella seguente sono indicate, a fianco di ciascun obiettivo strategico, gli organismi facenti parte del Gruppo Amministrazione Pubblica, che contribuiranno al raggiungimento degli obiettivi stessi:

OBIETTIVO STRATEGICO		COMPONENTE DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA CHE CONTRIBUISCE ALL'OBIETTIVO
1.1	Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice <i>Operare perché il Comune sia interlocutore competente, affidabile, trasparente e digitalizzato che si rapporti con semplicità al cittadino.</i>	LEPIDA ScpA
1.2	Una città intelligente <i>Puntare sull'innovazione per sviluppare nuove opportunità e l'attrattività di Piacenza e per avviare tutti i processi finalizzati a governare il territorio e migliorare la qualità della vita.</i>	LEPIDA ScpA
2.1	Piacenza per l'ambiente <i>Promuovere una città intelligente e circolare: riprogettare il territorio puntando su una città Eco-Sostenibile con l'obiettivo di ottenere risultati in materia di salute e benessere, agevolando la crescita economica e l'occupazione.</i>	Tempi Agenzia srl –
2.2	Differenziare, riciclare, riusare <i>Promuovere la riduzione nella produzione dei rifiuti attraverso il riuso, il riciclo e la qualità della raccolta differenziata.</i>	
2.3	Piacenza amica degli animali <i>Garantire il benessere animale operando per assicurare il rispetto da parte dei proprietari delle regole di civile convivenza.</i>	
3.1	Riqualificare l'immagine della città e assicurarne la pulizia e il decoro urbano <i>Migliorare l'immagine della città attraverso la cura del decoro urbano, compresa la segnaletica della città. Avviare un piano di manutenzione ordinaria e straordinaria di strade, piste ciclabili e marciapiedi.</i>	
3.2	Riqualificare e valorizzare il verde urbano <i>Riprogettare il sistema del verde urbano e promuovere interventi di sviluppo degli orti urbani e di avvio dei frutteti di comunità.</i>	
4.1	Un sistema integrato di mobilità sostenibile <i>Dare attuazione ad un sistema di mobilità locale integrato dal quale dipende il benessere e lo sviluppo sostenibile della città.</i>	Tempi Agenzia srl –
5.1	Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico <i>Sviluppare, attraverso gli strumenti urbanistici, una visione futura di Piacenza quale città circolare dove lo sviluppo sostenibile sarà inteso come equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo.</i>	
6.1	Una città che sostiene e promuove l'economia locale <i>Sostenere e promuovere l'economia locale attraverso azioni di valorizzazione delle potenzialità del territorio.</i>	Piacenza Expo Spa
6.2	Una città attrattiva <i>Promuovere iniziative per il rilancio del turismo attraverso la collaborazione con i principali partner istituzionali e non istituzionali.</i>	Piacenza Expo Spa

OBIETTIVO STRATEGICO		COMPONENTE DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA CHE CONTRIBUISCE ALL'OBIETTIVO
7.1	Promuovere la cultura <i>Implementare il livello culturale con proposte artistiche di pregio, per valorizzare l'identità storica, artistica, musicale ed architettonica di Piacenza. Incentivare la collaborazione con i privati.</i>	Fondazione Teatri di Piacenza Galleria d'Arte Moderna "Ricci Oddi" Fondazione Orchestra Giovanile "Luigi Cherubini"
7.2	Promuovere la cultura della memoria e le tradizioni popolari <i>Fortificare l'identità locale attraverso la valorizzazione delle tradizioni popolari, la promozione delle realtà culturali presenti tanto in centro quanto nelle periferie.</i>	Fondazione Teatri di Piacenza
8.1	Scuole belle, vive, aperte <i>Razionalizzare l'uso del patrimonio scolastico e investire sulla riqualificazione degli edifici scolastici cittadini e delle aree verdi di pertinenza rendendo le scuole più accoglienti. Individuare luoghi alternativi per innovare la didattica e ampliare l'offerta formativa.</i>	TUTOR Scarl Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Collegio Morigi – De Cesaris"
8.2	Integrare il sistema scolastico con la comunità <i>Promuovere azioni di integrazione del sistema scolastico cittadino di ogni ordine e grado con la comunità e collaborare con le istituzioni scolastiche di ogni ordine e grado per crescere una comunità di cittadini attivi, creativi, colti, consapevoli, responsabili, solidali anche nei confronti della Città e del suo patrimonio.</i>	TUTOR Scarl Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Collegio Morigi – De Cesaris"
9.1	Sostenere e potenziare l'attività sportiva <i>Diffondere e promuovere, attraverso un confronto con le realtà sportive del territorio, la pratica sportiva in tutta la popolazione, privilegiando approcci integrati migliorando l'impiantistica sportiva e individuando spazi, anche all'aperto, per il gioco libero e per attività organizzate e destrutturate, a livello dilettantistico e non.</i>	
9.2	Piacenza ed i giovani <i>Sviluppare interventi per migliorare la qualità di vita e del benessere sociale dei nostri giovani.</i>	Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Collegio Morigi – De Cesaris"
10.1	Un welfare di comunità <i>Sviluppare progettualità che mirano a sostenere il benessere della comunità nel suo insieme, attraverso il coinvolgimento di una pluralità di soggetti in grado di operare nel contesto umano e sociale in cui le persone vivono.</i>	Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Piacenza Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Città di Piacenza"
10.2	Sostegno alla genitorialità e ai percorsi di crescita	Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Città di Piacenza" TUTOR Scarl

OBIETTIVO STRATEGICO		COMPONENTE DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA CHE CONTRIBUISCE ALL'OBIETTIVO
	<i>Qualificare e incrementare gli interventi di sostegno alla genitorialità fragile e favorire la puntuale rilevazione dei bisogni dei minori.</i>	
10.3	Sostegno alla non autosufficienza, prevenzione e promozione della buona longevità <i>Favorire una socialità diffusa, trasversale e radicata sul territorio attraverso iniziative di sostegno agli anziani fragili, con il coinvolgimento degli anziani attivi e in sinergia con gli operatori professionali del settore e volontari dedicati. Potenziare, differenziare e specializzare i servizi.</i>	Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Città di Piacenza"
10.4	Integrazione sociale e lavorativa delle persone con disabilità <i>Sostenere progetti e iniziative per l'integrazione delle persone con disabilità rendendo concreto e praticato il diritto della persona con disabilità e della sua famiglia di partecipare attivamente con i servizi alla costruzione del progetto di vita.</i>	Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Città di Piacenza"
10.5	Piacenza città inclusiva <i>Sostenere progetti di inclusività sociale nell'ottica di una civile convivenza.</i>	Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Città di Piacenza"
10.6	Assicurare il diritto alla casa <i>Ampliare l'offerta degli alloggi destinati alla emergenza abitativa e incrementare strumenti di monitoraggio e controllo circa l'assegnazione e l'utilizzo degli alloggi Erp.</i>	Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Piacenza
10.7	Supportare e sostenere il lavoro <i>Sostenere iniziative per agevolare l'ingresso dei giovani nel mondo del lavoro e per affermare buone prassi finalizzate a generare lavoro di "qualità", favorendo sinergie con imprese e istituzioni.</i>	TUTOR Scarl
10.8	Piacenza senza barriere <i>Promuovere la cultura di eliminazione delle barriere architettoniche attraverso specifici progetti finalizzati all'inclusione di ogni disabilità.</i>	Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Città di Piacenza"
11.1	Un rinnovato rapporto con i cittadini <i>Incentivare la partecipazione dei cittadini come strumento di condivisione delle scelte che l'Amministrazione intende porre in essere e finalizzate al bene comune, presidio di legalità e sicurezza.</i>	
11.2	Sicurezza <i>Promuovere iniziative finalizzate a garantire la sicurezza del territorio puntando sulla collaborazione con le altre istituzioni e con le Forze dell'Ordine.</i>	
11.3	Legalità, diritti e doveri <i>Promuovere iniziative finalizzate alla diffusione della cultura della legalità e all'affermazione dei diritti e dei doveri dei cittadini.</i>	Fondazione Teatri di Piacenza

Il valore pubblico e gli ambiti strategici

Il valore pubblico rappresenta il miglioramento del livello di benessere economico-sociale-ambientale dei destinatari delle politiche e dei servizi pubblici rispetto alle condizioni di partenza.

Allo scopo di misurare l'incremento di tale livello di benessere, nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), al quale si rimanda, sono individuati specifici indicatori suddivisi nei tre ambiti di impatto di valore pubblico:

- **impatto sociale:** esprime l'impatto indotto sulle varie componenti della società e sulle relative condizioni sociali e può essere misurato in valori assoluti oppure come variazione percentuale rispetto allo stato di bisogno;
- **impatto economico:** esprime l'impatto indotto sulle varie componenti del tessuto economico (altre istituzioni, imprese, terzo settore, ecc.) e sulle relative condizioni economiche e può essere misurato in valori assoluti oppure come variazione percentuale rispetto alla condizione economica di partenza;
- **impatto ambientale:** esprime l'impatto indotto sulle varie componenti del contesto geo-morfologico in cui opera l'amministrazione e sulle relative condizioni ambientali e può essere misurato in valori assoluti oppure come variazione percentuale rispetto alla condizione ambientale di partenza.

Il valore pubblico e gli Obiettivi dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile

Il valore pubblico rappresenta, inoltre, il grado di miglioramento del complessivo benessere equo e sostenibile definito dagli obiettivi e dai target dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile, che rappresentano oggi un imperativo istituzionale e un riferimento imprescindibile per il governo locale. Per questo motivo, il Comune di Piacenza ha declinato l'intero Programma di Mandato secondo gli Obiettivi dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile, avvertendo la necessità di programmare tutte le strategie e azioni dell'Ente nel quadro di politiche sostenibili. Allo scopo di misurare l'incremento di tale livello di benessere nei confronti dei target dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile, nella tabella allegata (allegato D) sono, quindi, stati individuati, in relazione ai tre ambiti di impatto sopra indicati (sociale, economico e ambientale), alcuni obiettivi strategici, operativi e indicatori, così come precisati a seguito della partecipazione del Comune alla sperimentazione della Regione Emilia-Romagna riguardante l'innovativa azione di accompagnamento per la territorializzazione degli obiettivi per lo sviluppo sostenibile nel territorio regionale (costruzione del Sistema multilivello di Agende territoriali finalizzato alla integrazione tra le azioni per lo sviluppo sostenibile degli enti territoriali, i loro Documenti di programmazione e i target della Strategia Regionale Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile).

1.4 Modalità di rendicontazione ai cittadini

Nel corso del mandato amministrativo, i programmi e gli obiettivi contenuti nel DUP saranno oggetto di verifica e rendicontazione con la seguente cadenza:

infrannualmente in occasione della Ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi della SeO, ex art. 147 – ter D.Lgs. 267/2000, da presentare al Consiglio entro il 31 luglio contestualmente alla presentazione del DUP per il triennio successivo, funzionale all'avvio del successivo percorso di programmazione;

annualmente in corso di mandato, attraverso la Relazione della Giunta comunale al Rendiconto della gestione, ex artt. 151, 227, 231 D.Lgs. 267/2000, allegata al rendiconto che il Consiglio Comunale approva entro il 30 aprile di ogni anno. La Relazione, come la Ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi della sezione operativa del DUP, deve essere costruita in modo da favorire il confronto fra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti,

a fine mandato, attraverso la relazione di fine mandato, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 149/2011. In tale documento sono illustrate l'attività normativa e amministrativa svolta durante il mandato, con specifico riferimento a:

- i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmatici;
- eventuali rilievi della Corte dei conti;
- azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- situazione finanziaria e patrimoniale;
- azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard;
- quantificazione della misura dell'indebitamento comunale.

Tutti i documenti di verifica saranno pubblicati sul sito internet del Comune, al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.

E' stato approvato un apposito piano della qualità con Delibera di Giunta Comunale n. 75 del 26/4/2023 che permetta di verificare lo stato di attuazione dei programmi, anche mediante processi di partecipazione, nell'ottica di rafforzare e consolidare il sistema di controllo strategico e di gestione.

Sono stati avviati dei processi di partecipazione ed è stato avviato un percorso per l'introduzione di sistemi/piani di rilevazione della qualità.

Con DG 123 del 30/05/2024 sono state approvate le proposte di Carte dei Servizi di tutti i Settori/Servizi dell'Ente.

In merito ai controlli strategico e di gestione, la Giunta Comunale approva un monitoraggio quadrimestrale che ha la finalità, nell'ottica del valore pubblico, di evidenziare lo stato di attuazione dei programmi politici e amministrativi dell'Ente e l'avanzamento degli obiettivi e dei processi dirigenziali.

2. La Sezione Operativa (SeO)

2.1 Parte prima

2.1.1 Descrizione degli obiettivi e dei programmi operativi dell'Ente

In questa sezione viene sviluppato il processo che, partendo dagli obiettivi strategici articolati per missione descritti nella SeS, porta alla definizione degli obiettivi operativi articolati per le missioni e i programmi del bilancio.

Gli obiettivi individuati sono assegnati a ciascun programma in maniera distinta, con indicazione della struttura dirigenziale competente.

Tale indicazione potrà subire, nel corso del periodo di validità del DUP, variazioni in relazione a modifiche organizzative che dovessero intervenire; in tal caso, si darà atto delle modifiche in sede di variazione del DUP.

Sono di seguito riportate le schede in cui si articola la SeO. Tali schede contengono i riferimenti ai programmi con indicazione degli eventuali obiettivi operativi.

Come previsto dal principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, si rileva la coerenza delle previsioni di bilancio con gli strumenti urbanistici vigenti, indicati nel punto 1.1.2.2 della SeS.

A partire dall'anno 2022 accanto agli obiettivi operativi è stata riportata la missione di riferimento del PNRR per costituire, a livello strategico, indirizzo per un potenziale accesso a futuri possibili finanziamenti.

A partire dall'anno 2023 accanto agli obiettivi operativi è riportato il riferimento agli obiettivi dell'Agenda 2030.

Si fa presente che dal 2023 è stata anche istituita una check-list per monitorare lo stato di realizzazione degli interventi ricompresi nei finanziamenti PNRR correlati ad un sistema di controlli finora assente all'interno dell'Ente. E' stato, inoltre, implementato un sistema integrato di controllo di gestione.

MISSIONE 01
Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma 01.01 Organi istituzionali

Obiettivi operativi per Il Programma 01.01

Obiettivo operativo	01.01.101	Garantire efficienza ed efficacia gestionale per ottimizzare le spese senza sacrificare i servizi e le attività dell'Ente, anche attraverso la digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti. Rendere più efficiente ed efficace la macchina amministrativa attraverso la semplificazione, la trasparenza e la razionalizzazione dei procedimenti, esaminando uno ad uno e, laddove possibile, diminuendone i passaggi burocratici, anche al fine di dare risposte celeri ai cittadini.
Linea di mandato	1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City	
Obiettivo strategico	1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice	
Responsabile politico	Sindaco Tarasconi Katia	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore indirizzo e controllo	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture	

Obiettivo operativo	01.01.102	• Migliorare la comunicazione rivolta alla cittadinanza, privilegiando l'internalizzazione del servizio, valorizzando le risorse umane disponibili negli uffici già istituiti, individuando strategie e soluzioni in grado di garantire una informazione tempestiva, trasparente e chiara – in collaborazione con l'ufficio comunicazione - sulle attività intraprese, sull'accesso ai servizi e in ordine ad interventi – specie di natura viabilistica – che incidono sulle normali abitudini di vita della collettività. • Nelle comunicazioni rivolte alla cittadinanza relative a situazioni di emergenza, stabilire un iter predefinito da seguire in modo tale da raggiungere sempre il maggior numero di cittadini in modo adeguato.
----------------------------	------------------	---

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Linea di mandato	1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico	1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice
Responsabile politico	Sindaco Tarasconi Katia
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore indirizzo e controllo
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

MISSIONE 01
Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma 01.02 Segreteria generale

Obiettivi operativi per Il Programma 01.02

Obiettivo operativo	01.02.101	Potenziare il controllo di gestione, istituendo un apposito nucleo, nell'ottica di ottimizzare e razionalizzare la gestione delle risorse, in particolare di quelle correlate al PNRR, anche mediante la produzione di report periodici al fine di monitorare la situazione.
Linea di mandato		1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico		1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice
Responsabile politico		Sindaco Katia Tarasconi
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore indirizzo e controllo
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

MISSIONE 01
Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma 01.03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

Obiettivo operativo	01.03.101	• Aumentare la progettualità dell'Ente per consentire all'amministrazione di partecipare con adeguata competitività a bandi di finanziamento e intensificare le attività di monitoraggio dei finanziamenti acquisiti al fine di garantirne il buon esito. • Valorizzare ed implementare il Servizio Europa e Fundraising per una più efficiente partecipazione e progettazione nell'ambito dei bandi europei, aderendo anche a programmazioni che promuovono lo scambio di buone pratiche potenzialmente trasferibili. • Attraverso la Cabina di Regia PNRR, coordinata dal Direttore Generale e costituita dai Dirigenti dei vari Settori coinvolti, garantire l'efficace attuazione, monitoraggio e controllo dei progetti PNRR.
Linea di mandato	1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City	
Obiettivo strategico	1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice	
Responsabile politico	Assessore Brianzi Francesco	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore Piacenza 2030	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture	

Obiettivo operativo	01.03.102	Ottimizzare l'impiego delle risorse attraverso una programmazione efficace, efficiente e un adeguato monitoraggio della spesa e dell'entrata
Linea di mandato		1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico		1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice
Responsabile politico		Assessore Ceccarelli Gianluca
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Programmazione Economica
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

Obiettivo operativo	01.03.103	Attuare un processo di rilevazione, monitoraggio ed elaborazione e conseguente efficientamento delle utenze comunali, intervenendo poi in modo mirato, ove possibile, per ridurre la spesa.
Linea di mandato		1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico		1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice
Responsabile politico		Assessore Ceccarelli Gianluca
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Programmazione Economica
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

Obiettivo operativo	01.03.104	Avviare il percorso relativo alla nuova contabilità economico-patrimoniale “accrual” delle PA nel modo di rilevazione dei fatti e degli eventi della gestione delle Pubbliche Amministrazioni
Linea di mandato		1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico		1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice
Responsabile politico		Assessore Ceccarelli Gianluca
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Programmazione Economica
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

Obiettivo operativo	01.03.105	Implementare un sistema di monitoraggio dei flussi di cassa per attuare l'obiettivo del PNRR per la riduzione dei tempi di pagamento
Linea di mandato		1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico		1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice
Responsabile politico		Assessore Ceccarelli Gianluca
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Programmazione Economica
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

MISSIONE 01
Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma 01.04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Obiettivo operativo	01.04.101	Avviare una capillare azione finalizzata al contrasto dell'evasione e dell'elusione fiscale tributaria e tariffaria anche utilizzando i software informatici, favorendo lo scambio di informazioni tra le diverse funzioni e anche mediante l'aggiornamento dei regolamenti in materia tributaria in relazione all'evoluzione ed alla semplificazione della normativa.
Linea di mandato		1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico		1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice
Responsabile politico		Assessore Ceccarelli Gianluca
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore entrate
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

MISSIONE 01
Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma 01.05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Obiettivo operativo	01.05.101	Definire un piano per la valorizzazione, l'eventuale dismissione e la razionalizzazione di utilizzo del patrimonio immobiliare comunale, con particolare attenzione all'esigenza di prevedere ed attuare un piano di riorganizzazione degli spazi relativi agli uffici comunali.
Linea di mandato		1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico		1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice
Responsabile politico		Vicesindaco Bongiorno Matteo
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore Sviluppo del Patrimonio
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

Obiettivo operativo	01.05.102	Definire un piano per la razionalizzazione e la gestione del patrimonio immobiliare comunale, con particolare attenzione alla riduzione delle locazioni passive
Linea di mandato		1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico		1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice
Responsabile politico		Vicesindaco Bongiorno Matteo
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore Sviluppo del Patrimonio
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1.Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo.
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

Obiettivo operativo	01.05.103	Garantire maggiore sicurezza e prevenzione su immobili ed aree verdi cittadine mediante l'implementazione tecnologica (telecamere di contesto) e una maggior vigilanza diretta e/o affidata a terzi.
Linea di mandato		11. Partecipazione, Sicurezza, Legalità, Diritti
Obiettivo strategico		11.2 Sicurezza
Responsabile politico		Sindaco Katia Tarasconi
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore Prevenzione e Sicurezza
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1.Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo.
Agenda 2030: SDGS di riferimento		

MISSIONE 01
Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma 01.06 Ufficio tecnico

Obiettivo operativo	01.06.101	Riqualificare e assicurare una maggiore cura ed accessibilità dei bagni pubblici cittadini con particolare attenzione all'abbattimento delle barriere architettoniche e prevedendo un'adeguata attività di vigilanza e controllo, oltre che della pulizia ordinaria, valutando l'esternalizzazione della gestione del servizio.
Linea di mandato		3. Cura del Verde e del Decoro Urbano
Obiettivo strategico		3.1 Riqualificare l'immagine della città e assicurare la pulizia e il decoro urbano
Responsabile politico		Vicesindaco Bongiorno Matteo
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore Sviluppo del Patrimonio
Durata		triennale

PNRR: Missione di riferimento	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 6 – acqua pulita e servizi igienico sanitari

Obiettivo operativo	01.06.102	Finalizzare azioni per individuare la nuova sede del Comando di Polizia Locale, in conformità alla riorganizzazione generale degli uffici comunali, preferendo soluzioni che prevedano anche il ricovero dei mezzi di servizio.
Linea di mandato		11. Partecipazione, sicurezza, legalità, diritti
Obiettivo strategico		11.2 Sicurezza
Responsabile politico		Sindaco Tarasconi Katia - Assessore Fantini Adriana - Vicesindaco Bongiorno Matteo
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore sviluppo del patrimonio
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili;

MISSIONE 01
Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma 01.08 Statistica e sistemi informativi

Obiettivo operativo	01.08.101	Aggiornare e potenziare la dotazione informatica a disposizione dei dipendenti e velocizzare le procedure per efficientare l'operatività dell'Ente assicurando l'adeguata formazione quando necessario.
Linea di mandato		1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico		1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Responsabile politico	Assessore Fornasari Simone
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore indirizzo e controllo
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	M4. Istruzione e ricerca
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

Obiettivo operativo	01.08.102	Sviluppare e migliorare i servizi on-line dell'Amministrazione comunale, sulla base di format che siano di facile accesso e comprensione per i cittadini. Sarà intrapreso un percorso di verifica di possibile attivazione di servizi volti alla implementazione e perfezionamento di tecnologie digitali finalizzate ad ottimizzare i servizi pubblici, mettendo in relazione le infrastrutture e il capitale umano, attraverso le nuove tecnologie (front office).
Linea di mandato	1 Buona Amministrazione	Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico	1.2	Una città intelligente
Responsabile politico	Assessore Fornasari Simone	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore indirizzo e controllo	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture	

MISSIONE 01
Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma 01.10 Risorse umane

Obiettivo operativo	01.10.101	Promuovere, attraverso l'introduzione di obiettivi sfidanti, la cultura della performance individuale e collettiva per migliorare la valutazione delle risorse umane e dell'amministrazione anche valorizzando l'identità, il senso di appartenenza e l'orientamento al risultato.
Linea di mandato	1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City	
Obiettivo strategico	1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice	
Responsabile politico	Sindaco Tarasconi Katia	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore indirizzo e controllo	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze	

Obiettivo operativo	01.10.102	• Favorire lo scambio dei saperi e delle conoscenze tra i dipendenti per garantire la costante funzionalità dei servizi, e la collaborazione tra colleghi, prevedendo appositi momenti di confronto interno, con conseguente miglior servizio reso alla cittadinanza. • Prevedere una sistematica attività di formazione e di affiancamento dei nuovi assunti per migliorarne le competenze, l'efficienza e le motivazioni.
Linea di mandato	1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City	
Obiettivo strategico	1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice	
Responsabile politico	Sindaco Tarasconi Katia	

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore indirizzo e controllo
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

Obiettivo operativo	01.10.103	Porre in essere azioni di monitoraggio e verifica del benessere organizzativo ed individuale del personale e migliorare la qualità della convivenza in ambito lavorativo nella logica della valorizzazione delle risorse umane.
Linea di mandato		1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico		1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice
Responsabile politico		Sindaco Tarasconi Katia
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore indirizzo e controllo
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

MISSIONE 01
Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma 01.11 Altri servizi generali

Obiettivo operativo	01.11.101	• Riconoscere l'identità delle frazioni e dei quartieri cittadini valorizzando la loro storica o naturale aggregazione e le loro tradizioni, rilevanti fattori di coesione sociale, ed incoraggiando la nascita di comitati/associazioni di quartiere anche attraverso la nomina del consigliere delegato alle frazioni • Definire insieme ai cittadini le forme ed i tempi di partecipazione attraverso un idoneo percorso dedicato. • Attraverso il Bilancio Partecipativo permettere ai cittadini di proporre e vedere realizzati interventi finalizzati a migliorare o rifunzionalizzare gli spazi pubblici cittadini con attenzione alla sostenibilità ambientale e alla transizione ecologica. • Dotare la città di uno spazio polifunzionale a servizio dei cittadini, disciplinandone con regolamento le modalità di utilizzo. • Agevolare la partecipazione delle comunità locali in materia di tutela e valorizzazione del territorio attraverso il partenariato sociale (D.G. n. 151 del 25/07/2023), consentendo ai cittadini che ne facciano richiesta attività di cura e manutenzione dei beni pubblici connesse alla possibilità di usufruire di riduzioni dei tributi, ampliando ove possibile le aree di intervento (pulizia di un'area, cura del verde, sistemazione di arredo urbano, apertura di spazi pubblici, ecc.) e coinvolgendo i gruppi di vicinato, con particolare attenzione al coinvolgimento di tanti anziani in pensione prevedendo spazi in cui le molte competenze/esperienze possano essere tramandate volontariamente ai più giovani. • Approfondire le opportunità della coesistenza fisica tra smart working e co-working, individuando luoghi dove il lavoro agile possa essere svolto in contesti condivisi.
Linea di mandato	11. Partecipazione, Sicurezza, Legalità, Diritti	
Obiettivo strategico	11.1 Un rinnovato rapporto con i cittadini	
Responsabile politico	Assessore Groppelli Serena – Vicesindaco Bongiorno Matteo – Assessore Fiazza Christian	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore Piacenza 2030	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M5. Inclusione e coesione	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 5 – parità di genere; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi	

Obiettivo operativo	01.11.102	Implementare l'attività di verifica e controllo da parte dei competenti uffici comunali su imprese concessionarie, appaltatrici, assegnatarie ecc. di opere e servizi comunali, al fine di prevenire la diffusione ed il radicamento nella locale economia della criminalità organizzata, con un costante confronto con le forze dell'ordine e in collaborazione con le Autorità competenti, ivi compresa la Commissione Consiliare permanente n. 5.
Linea di mandato		11. Partecipazione, Sicurezza, Legalità, Diritti
Obiettivo strategico		11.1 Un rinnovato rapporto con i cittadini
Responsabile politico		Sindaca Katia Tarasconi
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore Prevenzione e Sicurezza
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 5 – parità di genere; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi

Obiettivo operativo	01.11.103	Sviluppare sistemi informativi e strumenti a supporto della trasparenza, della lotta alla corruzione, della tutela dell'antiriciclaggio e , in generale, agli altri delitti contro la Pubblica Amministrazione.
Linea di mandato		1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico		1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice
Responsabile politico		Assessore Fornasari Simone
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore indirizzo e controllo
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

Obiettivo operativo	01.11.104	Procedere alla revisione e alla razionalizzazione dei regolamenti comunali, ove necessario.
Linea di mandato		1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico		1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice
Responsabile politico		Sindaco Tarasconi Katia
Responsabile tecnico della struttura		Avvocatura
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

Obiettivo operativo	01.11.105	Implementare strumenti tecnologici innovativi di rilevazione, estrazione e gestione dei dati (data strategy), in coerenza con il data strategy regionale e europeo, a supporto delle decisioni dell'Amministrazione comunale.
Linea di mandato		1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico		1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice
Responsabile politico		Assessore Fornasari Simone
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore indirizzo e controllo
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

Obiettivo operativo	01.11.106	Semplificare, velocizzare, migliorare ed accrescere i rapporti tra l'utenza e l'Amministrazione comunale, dandone annuale riscontro alla cittadinanza in sede di rendiconto.
Linea di mandato		1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico		1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice
Responsabile politico		Sindaco Tarasconi Katia
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore Piacenza per il cittadino
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

Obiettivo operativo	01.11.107	Avviare azioni di monitoraggio attraverso i riscontri ricevuti dai cittadini nella compilazione delle indagini di soddisfazioni presenti nelle carte dei servizi dell'Ente (DG 123 del 30/05/24), finalizzati a conoscere il gradimento e l'opinione della cittadinanza in ordine alla qualità dei servizi resi e alle scelte operate dall'Amministrazione comunale dando informazione pubblica dei risultati senza trascurare forme di coinvolgimento adeguate per l'utenza meno evoluta digitalmente.
Linea di mandato		1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico		1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice
Responsabile politico		Sindaco Tarasconi Katia
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore Piacenza 2030
Durata		triennale

PNRR: Missione di riferimento	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

Obiettivo operativo	01.11.108	- Consolidare il Consiglio comunale delle ragazze e dei ragazzi ed avviare l'attuazione delle proposte individuate nell'ambito del processo di partecipazione condotto, proseguendo nell'organizzazione di momenti di confronto e condivisione con tutti i consiglieri comunali di Piacenza eletti. - Promuovere iniziative volte alla visita, da parte delle scuole elementari, medie e superiori, del Municipio
Linea di mandato	8. Scuola e Università	
Obiettivo strategico	8.1 Scuole belle, vive, aperte	
Responsabile politico	Assessore Dadati Mario - Assessore Fiazza Christian	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore promozione della collettività	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze	

Obiettivo operativo	01.11.109	Avviare ogni azione finalizzata alla educazione all'affettività, alla eliminazione delle discriminazioni di genere, orientamento sessuale, provenienza, disabilità, orientamento religioso, età, opinioni politiche, condizioni personali e sociali alla lotta al bullismo (perpetrato anche a mezzo social) con il coinvolgimento dei soggetti pubblici e privati impegnati sul tema dei diritti con iniziative mirate nelle scuole e verso la cittadinanza in generale.
Linea di mandato	11. Partecipazione, Sicurezza, Legalità, Diritti	
Obiettivo strategico	11.3 Legalità, diritti e doveri	
Responsabile politico	Assessore Groppelli Serena – Assessore Corvi Nicoletta	

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore Piacenza 2030
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 5 – parità di genere; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi

Obiettivo operativo	01.11.110	• Proporre iniziative di formazione rivolte a studenti, lavoratori e alla cittadinanza a sostegno di una cultura della legalità e della lotta alle mafie con il coinvolgimento diretto dei giovani quando possibile. • Realizzare eventi di sensibilizzazione alla lotta alla mafia rivolti alla cittadinanza coinvolgendo le associazioni che si occupano del tema, Forze dell'Ordine, testimoni diretti e/o familiari di vittime di mafia per sottolinearne l'importanza.
Linea di mandato	11. Partecipazione, Sicurezza, Legalità, Diritti	
Obiettivo strategico	11.3 Legalità, diritti e doveri	
Responsabile politico	Assessore Groppelli Serena - Assessore Fiazza Christian	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore indirizzo e controllo	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 5 – parità di genere; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi	

Obiettivo operativo	01.11.111	Promuovere il dialogo con le confessioni religiose finalizzato alla reciproca conoscenza e accoglienza, per la comune promozione del rispetto delle regole e delle indissolubili rapporti di dipendenza tra diritti e doveri e al rispetto reciproco.
---------------------	-----------	---

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Linea di mandato	11. Partecipazione, Sicurezza, Legalità, Diritti
Obiettivo strategico	11.3 Legalità, diritti e doveri
Responsabile politico	Assessore Groppelli Serena
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore Piacenza 2030
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 5 – parità di genere; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi

Obiettivo operativo	01.11.112	Valutare la concessione degli spazi pubblici comunali attraverso l'introduzione di una specifica modulistica, a soggetti richiedenti che si dichiarino a favore della Costituzione e contro atteggiamenti di espressione fascista, razzista, sessista tipici delle ideologie assolutiste e totalitarie
Linea di mandato	1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City	
Obiettivo strategico	1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice	
Responsabile politico	Assessore Fornasari Simone	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore Pianificazione Strategica	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture	

MISSIONE 03
Ordine pubblico e sicurezza
Programma 03.01 Polizia locale e amministrativa

Obiettivo operativo	03.01.101	Operare per assicurare un giusto equilibrio tra la vitalità della Città, il rispetto delle regole di civile convivenza e la tutela della quiete e della sicurezza dei cittadini, individuando zone e fasce orarie soggette a particolare tutela, attraverso l'ascolto delle associazioni di categoria e dei residenti prevedendo il coinvolgimento della Polizia Locale.
Linea di mandato		6. Sviluppo economico e commercio, Marketing Territoriale e Turismo
Obiettivo strategico		6.1 Una città che sostiene e promuove l'economia locale
Responsabile politico		Assessore Fornasari Simone – Assessore Groppelli Serena
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore marketing territoriale
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

Obiettivo operativo	03.01.102	• Potenziamento delle attività di presidio del territorio anche con lo sviluppo dei servizi specialistici (Pronto intervento per controllo mezzi pesanti, infortunistica stradale, polizia Annonaria, polizia Ambientale ed edilizia). Implementazione qualitativa del servizio degli Agenti di Polizia Locale di Quartiere, potenziando il presidio territoriale di prossimità, valorizzando non solo la funzione repressiva e sanzionatoria, ma cercando di instaurare un
----------------------------	------------------	--

		rapporto di fiducia e collaborazione con i cittadini, affinché l'Agente di Polizia Locale diventi a tutti gli effetti un punto di riferimento riconosciuto. • Potenziare il presidio territoriale di prossimità anche con particolare attenzione all'azione dell'agente accertatore (per quanto di competenza), negli immobili di edilizia residenziale pubblica, in collaborazione con ACER Piacenza.
Linea di mandato	11. Partecipazione, Sicurezza, Legalità, Diritti	
Obiettivo strategico	11.2 Sicurezza	
Responsabile politico	Sindaco Tarasconi Katia	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Corpo Polizia Locale	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 5 – parità di genere; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi	

Obiettivo operativo	03.01.103	• Promuovere le iniziative di educazione stradale e della civile convivenza nelle scuole, con particolare attenzione all'educazione circa gli effetti e le conseguenze riconducibili all'uso di sostanze alcoliche e/o stupefacenti sia nella quotidianità, sia qualora si intenda porsi alla guida. • Rafforzare l'attività antidegrado della Polizia Locale anche per contrastare lo spaccio di sostanze stupefacenti richiedendo un coordinamento interforze e promuovendo l'associazionismo per la sicurezza che possa coinvolgere gli ambiti scolastici. • Implementare i servizi di miglioramento della sicurezza urbana e dell'educativa di strada anche attraverso la collaborazione con le associazioni locali e altri enti (ACER- REGIONE), implementare altresì il servizio di controllo sulle strade per migliorare la sicurezza stradale. • Gestire i servizi di controllo della Polizia Locale nelle aree abbandonate o degradate della città come individuate dal C.P.O.S.P. (ad es. nel quartiere Roma e nella zona di Via Colombo) anche in collaborazione con altre Forze di Polizia. • Valutare la presenza di pattuglie a piedi in centro e in prossimità dei parcheggi nell'ora di chiusura delle attività commerciali, specie durante l'inverno. • Rafforzare l'attività di controllo della Polizia Locale attraverso servizi effettuati da poliziotti in borghese, anche per contrastare il fenomeno relativo alla mancata asportazione delle deiezioni canine da parte dei padroni nonché l'abbandono illegale di rifiuti, nonché il fenomeno degli abusivi all'esterno dei centri di raccolta rifiuti.
----------------------------	------------------	--

		• Attenzionare, sia tramite specifici controlli di strada, che tramite campagne di informazione sul corretto utilizzo, tutti i nuovi mezzi circolanti, come ad esempio monopattini e biciclette motorizzate
Linea di mandato	11. Partecipazione, Sicurezza, Legalità, Diritti	
Obiettivo strategico	11.2 Sicurezza	
Responsabile politico	Sindaco Tarasconi Katia – Assessore Dadati Mario – Assessore Brianzi Francesco	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Corpo Polizia Locale	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 5 – parità di genere; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi	

Obiettivo operativo	03.01.104	Porre in essere azioni, in collaborazione con Prefettura e Forze dell’Ordine, che possano potenziare i gruppi di controllo di vicinato dei commercianti e degli artigiani, collaborando con le associazioni di categoria, nonché con i gruppi di controllo già esistenti nei diversi quartieri e nelle varie frazioni. Aiutare a far nascere nuovi gruppi di controllo di vicinato nelle zone dove non sono ancora presenti.
Linea di mandato	11. Partecipazione, Sicurezza, Legalità, Diritti	
Obiettivo strategico	11.2 Sicurezza	
Responsabile politico	Sindaco Tarasconi Katia	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Corpo Polizia Locale	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi	

MISSIONE 03
Ordine pubblico e sicurezza
Programma 03.02 Sistema integrato di sicurezza urbana

Obiettivo operativo	03.02.101	Diffondere le regole base da rispettare e le relative sanzioni previste in caso di non osservanza per avere una città vivibile, tranquilla, pulita e decorosa, con spazi pubblici di cui si possa liberamente fruire, ivi comprese le aree soggette a transito intensivo di veicoli elettrici/a pedalata assistita, con particolare attenzione e controllo a quelle zone dove si verificano più frequentemente episodi di inciviltà e di disturbo della quiete pubblica, anche sulla base della segnalazione dei cittadini.
Linea di mandato		11. Partecipazione, Sicurezza, Legalità, Diritti
Obiettivo strategico		11.3 Legalità, diritti e doveri
Responsabile politico		Sindaco Tarasconi Katia
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Corpo Polizia Locale
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 5 – parità di genere; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi

Obiettivo operativo	03.02.102	Progettazione degli spazi pubblici con lo specifico obiettivo di promuovere la sicurezza urbana, anche con la collaborazione delle università e delle associazioni artistiche presenti sul territorio, con particolare attenzione ai progetti di illuminazione.
Linea di mandato		11. Partecipazione, Sicurezza, Legalità, Diritti
Obiettivo strategico		11.2 Sicurezza
Responsabile politico		Vicesindaco Bongiorno Matteo

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore infrastrutture e smart city
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 5 – parità di genere; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi

MISSIONE 04
Istruzione e diritto allo studio
Programma 04.01 Istruzione prescolastica

Obiettivo operativo	04.01.101	Sostanziare e sviluppare le attività della rete integrata e unitaria tra tutti i servizi all'infanzia avviata nel 2023 per perseguire un accompagnamento del minore nel suo intero percorso formativo, attraverso azioni che favoriscano la continuità del curriculum formativo e l'integrazione tra educatori ed insegnanti di ogni ordine e grado.
Linea di mandato		8. Scuola e Università
Obiettivo strategico		8.2 Integrare il sistema scolastico con la comunità
Responsabile politico		Assessore Corvi Nicoletta
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore promozione della collettività
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M4. Istruzione e ricerca
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

MISSIONE 04
Istruzione e diritto allo studio
Programma 04.04 Istruzione universitaria

Obiettivo operativo	04.04.101	• Attuare il Protocollo di Intesa, siglato il 03/02/2024 tra il Comune di Piacenza, il Politecnico di Milano, l'Università Cattolica del Sacro Cuore, l'Università di Parma e il Conservatorio di Musica Giuseppe Nicolini, attraverso progetti di collaborazione finalizzati a promuovere il Comune di Piacenza come città universitaria, a supportare la comunità degli studenti nei processi di integrazione tra le diverse sedi, ad agevolare la loro permanenza nella città, a favorire il loro percorso di studi, la loro crescita culturale e l'aggregazione sociale. • Sviluppare strumenti per il coinvolgimento degli studenti universitari nella vita attiva della città, anche eventualmente con la istituzione di un opera universitaria in collaborazione con gli Atenei e i Laboratori di Ricerca per attivare sinergie, funzionali allo sviluppo del territorio anche attraverso l'intercettazione di finanziamenti, con un occhio particolare ai servizi per gli studenti internazionali. • Prevedere eventuali convenzioni attuative dei progetti di collaborazione previsti dal Protocollo d'Intesa Atenei. • Proseguire nel coinvolgimento sistematico delle rappresentanze Universitarie attraverso il Tavolo dedicato nell'ambito del Protocollo Atenei.
Linea di mandato	8. Scuola e Università	
Obiettivo strategico	8.2 Integrare il sistema scolastico con la comunità	
Responsabile politico	Assessore Brianzi Francesco	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore Piacenza 2030	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M4. Istruzione e ricerca	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze	

MISSIONE 04
Istruzione e diritto allo studio
Programma 04.06 Servizi ausiliari all'istruzione

Obiettivo operativo	04.06.101	Al fine di promuovere, a partire dalle esperienze già in essere, il miglioramento e la qualificazione dei tempi extrascolastici, in stretta collaborazione e a supporto delle Direzioni Scolastiche, anche con il concorso degli Enti del Terzo Settore, mettere a punto nuove modalità di realizzazione del servizio di pre e post scuola con particolare attenzione al tema della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro.
Linea di mandato		8. Scuola e Università
Obiettivo strategico		8.1 Scuole belle, vive, aperte
Responsabile politico		Assessore Dadati Mario – Assessore Corvi Nicoletta
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore promozione della collettività
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

MISSIONE 04
Istruzione e diritto allo studio
Programma 04.07 Diritto allo studio

Obiettivo operativo	04.07.101	• Promuovere l'educazione civica, gli incentivi alla lettura, alla musica, alla partecipazione, alle attività culturali, allo sport, a stili di vita idonei, per migliorare la dimensione multiculturale delle scuole e favorire il senso di appartenenza comune nelle future generazioni, nonché per diffondere e stimolare lo studio della storia, della cultura e delle tradizioni locali e per diffondere la cultura del rispetto delle regole di civile convivenza. • Realizzare un patto di comunità tra amministrazione comunale, scuola, formazione professionale e territorio per individuare luoghi alternativi per innovare la didattica, ampliare l'offerta formativa, costruire nuovi luoghi di senso e relazione, con l'avvertenza di non precludere gli spazi pubblici alla fruibilità generale.
---------------------	-----------	---

		• Proseguire le attività del tavolo “didattica musicale” che prevede il coinvolgimento delle scuole musicali del territorio per la promozione della filiera della formazione musicale piacentina.
Linea di mandato	8. Scuola e Università	
Obiettivo strategico	8.1 Scuole belle, vive, aperte	
Responsabile politico	Assessore Dadati Mario – Assessore Brianzi Francesco	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore promozione della collettività	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M4. Istruzione e ricerca	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze	

MISSIONE 05

Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
Programma 05.01 Valorizzazione dei beni di interesse storico

Obiettivo operativo	05.01.101	• Ricerca, anche in collaborazione con l'Ente Farnese, linee di finanziamento per interventi di conservazione e valorizzazione delle cinquecentesche mura Farnesiane anche per la realizzazione di un parco delle mura di cintura fruibile dai cittadini e utilizzabile per eventi aggregativi. • Assicurare il decoro del vallo delle Mura Farnesiane, attraverso la programmazione e la realizzazione degli interventi necessari, sollecitando/coinvolgendo anche i titolari delle aree di proprietà privata facenti parte del vallo.
Linea di mandato	5. Pianificazione Urbana	
Obiettivo strategico	5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico	
Responsabile politico	Assessore Brianzi Francesco - Vicesindaco Bongiorno Matteo	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore Piacenza 2030	
Durata	triennale	

PNRR: Missione di riferimento	M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili

Obiettivo operativo	05.01.102	• Valorizzare luoghi della cultura, quali ad esempio Palazzo Gotico, al fine di farne conoscere la storia e utilizzarne al contempo gli spazi come luoghi espositivi, anche aprendo – laddove possibile – zone al momento non accessibili coinvolgendo a tal fine anche gli istituti scolastici e garantendo accessibilità e fruibilità dei percorsi alle persone con deficit/disabilità motorie/sensoriali/ cognitive. • Valorizzare alcuni spazi di Palazzo Farnese e della sede storica della Biblioteca per eventi culturali. Ricercare, a tal fine, ogni possibile finanziamento (pubblico o privato). • Rafforzare i rapporti con i Musei della città, del territorio provinciale e con altre realtà museali e istituzioni culturali nonché associazioni culturali ed artistiche, anche fuori provincia. • Dotare la città di uno spazio polifunzionale al servizio degli operatori artistici/culturali cittadini, anche verificando con i privati la possibilità di recuperare aree/strutture da destinare allo scopo.
Linea di mandato	7. Piacenza: la Cultura e la memoria	
Obiettivo strategico	7.1 Promuovere la cultura	
Responsabile politico	Assessore Fiazza Christian - Vicesindaco Bongiorno Matteo	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore marketing territoriale	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 16 – pace, giustizia e istituzioni solide; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 4 – istruzione di qualità	

Obiettivo operativo	05.01.103	• Migliorare la promozione dei Musei Civici tramite nuovi strumenti di comunicazione e l'implementazione dei canali attualmente in uso. • Procedere alla riprogettazione e/o al riallestimento delle sezioni museali dei Musei Civici.
----------------------------	------------------	---

		Utilizzare nuove tecnologie per la gestione del patrimonio storico-artistico al fine di rendere più agevole ed interattivo il percorso esperienziale dei visitatori.
Linea di mandato	7. Piacenza: la Cultura e la memoria	
Obiettivo strategico	7.1 Promuovere la cultura	
Responsabile politico	Assessore Fiazza Christian – Assessore Fornasari Simone	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore marketing territoriale	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 16 – pace, giustizia e istituzioni solide; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 4 – istruzione di qualità	

MISSIONE 05**Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali*****Programma 05.02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale***

Obiettivo operativo	05.02.101	- Dar luogo e collaborare alla realizzazione di eventi per diffondere la tradizione verdiana a Piacenza, in particolare per il consolidamento nel sentire collettivo - nazionale e internazionale – della piacentinità di Giuseppe Verdi. - Valorizzare Piacenza Primogenita abbinando la storia con la dimensione patriottica che il maestro Giuseppe Verdi ebbe quale cantore del Risorgimento italiano.
Linea di mandato	7. Piacenza: la Cultura e la memoria	
Obiettivo strategico	7.1 Promuovere la cultura	
Responsabile politico	Assessore Fiazza Christian	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore marketing territoriale	
Durata	triennale	

PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 16 – pace, giustizia e istituzioni solide; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 4 – istruzione di qualità

Obiettivo operativo	05.02.102	Avviare e collaborare a progetti finalizzati a diffondere la cultura anche nelle piazze e nei parchi, nei palazzetti/strutture sportive coperte con manifestazioni culturali (concerti, mostre, rassegne letterarie e cinematografiche, conferenze, animazioni) che coinvolgano nel corso dell'anno tutta la città, dalla periferia al centro, nonché le scuole, anche mediante la pubblicizzazione degli stessi all'interno degli istituti.
Linea di mandato		7. Piacenza: la Cultura e la memoria
Obiettivo strategico		7.1 Promuovere la cultura
Responsabile politico		Assessore Fiazza Christian – Assessore Brianzi Francesco – Assessore Fantini Adriana – Assessore Fornasari Simone
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore marketing territoriale
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 16 – pace, giustizia e istituzioni solide; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 4 – istruzione di qualità

Obiettivo operativo	05.02.103	Proseguire nella valorizzazione delle Biblioteche comunali sempre più come luoghi di aggregazione e incontro valutando forme di volontariato attivo ed implementando le forme di volontariato già esistenti, coinvolgendo le associazioni appartenenti al terzo settore.
Linea di mandato		7. Piacenza: la Cultura e la memoria
Obiettivo strategico		7.1 Promuovere la cultura
Responsabile politico		Assessore Fiazza Christian – Assessore Brianzi Francesco

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore marketing territoriale
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 16 – pace, giustizia e istituzioni solide; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 4 – istruzione di qualità

Obiettivo operativo	05.02.104	Implementare la diffusione della street art e dell'arte urbana, non escludendo di coinvolgere Acer nella valutazione tesa a rendere disponibili porzioni di facciate degli edifici di edilizia residenziale pubblica, sulla scorta di quanto già fatto in via "La Primogenita", secondo la filosofia che accomuna grandi città come Napoli, Roma, Genova, Torino, Milano per il rilancio di zone complesse e spesso degradate.
Linea di mandato	7. Piacenza: la Cultura e la memoria	
Obiettivo strategico	7.1 Promuovere la cultura	
Responsabile politico	Assessore Brianzi Francesco	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore Piacenza 2030	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M4. Istruzione e ricerca	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze	

Obiettivo operativo	05.02.105	• Promuovere Piacenza Primogenita d'Italia, quale Città della memoria e della Resistenza nella società e nelle scuole, tramite la valorizzazione dei luoghi, dei simboli e delle fonti di documentazione presenti nella Biblioteca Passerini-Landi e presso l'Archivio di Stato, oltre a quelle nelle disponibilità dell'ISREC (Istituto Storico della Resistenza e dell'Età Contemporanea). • Valorizzare il dialetto e diffondere le tradizioni popolari, i suoi interpreti o personaggi più noti e caratteristici con particolare attenzione all'identità territoriale, promuovendo la conoscenza della lingua e delle tradizioni locali, anche in collaborazione con associazioni e compagnie teatrali impegnate in tal senso.
----------------------------	------------------	--

		• Promuovere annualmente un Festival della contemporaneità che consenta, attraverso voci qualificate, di comprendere e conoscere l'articolarsi storico, antropologico, culturale e politico della nostra attualità, con un approccio imparziale rispetto alle posizioni partitiche e/o politiche di singoli, coinvolgendo attori pubblici e privati per il sostegno Economico.
Linea di mandato	7. Piacenza: la Cultura e la memoria	
Obiettivo strategico	7.2 Promuovere la cultura della memoria e le tradizioni popolari	
Responsabile politico	Assessore Groppelli Serena	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore Marketing Territoriale	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 16 – pace, giustizia e istituzioni solide; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 4 – istruzione di qualità	

MISSIONE 06
Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma 06.01 Sport e tempo libero

Obiettivo operativo	06.01.101	• Avviare il censimento degli impianti sportivi per consentire la programmazione, con graduatoria di priorità, della riqualificazione/manutenzione, implementando un modello strategico di partnership pubblico/privata. • Coordinare la valutazione di nuove aree e strutture da destinare ad attività sportiva, con particolare attenzione alle esigenze per la pratica delle discipline sportive da parte di persone disabili.
Linea di mandato	9. Sport e politiche giovanili	
Obiettivo strategico	9.1 Sostenere e potenziare l'attività sportiva	
Responsabile politico	Assessore Dadati Mario – Vicesindaco Bongiorno Matteo – Assessore Fantini Adriana	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore Marketing territoriale	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M5. Inclusione e coesione	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze	

Obiettivo operativo	06.01.102	Stabilire i criteri per la modulazione del sostegno economico da parte dell'Amministrazione alle associazioni sportive in relazione alla qualità dell'offerta sul territorio (gestione, diffusione, organizzazione, specializzazione, innovazione, collaborazione, inclusione, multidisciplinarietà) salvaguardando l'identità delle singole realtà associative.
Linea di mandato	9. Sport e politiche giovanili	
Obiettivo strategico	9.1 Sostenere e potenziare l'attività sportiva	
Responsabile politico	Assessore Dadati Mario	

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore marketing territoriale
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

Obiettivo operativo	06.01.103	• Sostenere le Associazioni che operano con sport e disabilità, sport integrato, sport paralimpico, anche favorendo l'integrazione delle attività sportive nei progetti personalizzati costruiti dai servizi sociosanitari in collaborazione con la persona con disabilità e la sua famiglia. • Sostenere i progetti sviluppati dai sottoscrittori della “Carta dei Valori”. • Consolidare e incrementare la diffusione dell'attività sportiva verso fasce deboli della popolazione, sostenendole anche attraverso voucher.
Linea di mandato	9. Sport e politiche giovanili	
Obiettivo strategico	9.1 Sostenere e potenziare l'attività sportiva	
Responsabile politico	Assessore Dadati Mario – Assessore Corvi Nicoletta	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore marketing territoriale	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M5. Inclusione e coesione	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze	

MISSIONE 06
Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma 06.02 Giovani

Obiettivo operativo	06.02.101	Creare rete per intercettare finanziamenti destinate a promuovere percorsi/progetti artistico, culturali, ricreativi, sportivi e di volontariato per i quali si possa prevedere l'utilizzo dei plessi scolastici per attività aggregativa anche in orario successivo alla fine delle attività didattiche nel periodo festivo/estivo anche finalizzati a promuovere il protagonismo giovanile in orario extrascolastico.
Linea di mandato		8. Scuola e Università
Obiettivo strategico		8.1 Scuole belle, vive, aperte
Responsabile politico		Assessore Dadati Mario
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore promozione della collettività
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M4. Istruzione e ricerca
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

Obiettivo operativo	06.02.102	• Ampliare e incentivare le politiche di gestione di stage e tirocini, i rapporti con gli enti del territorio (scuole, enti di formazione, università) e le associazioni di categoria nonché le sigle sindacali. • Creare progetti di condivisione tra gli spazi di aggregazione giovanile (Spazio 2, Spazio 4, Giardini Sonori) anche per intercettare finanziamenti sovralocali (regionali, nazionali, europei).
Linea di mandato		9. Sport e politiche giovanili
Obiettivo strategico		9.2 Piacenza ed i giovani
Responsabile politico		Assessore Brianzi Francesco
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore Piacenza 2030
Durata		triennale

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

PNRR: Missione di riferimento	M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

Obiettivo operativo	06.02.103	• Promuovere iniziative nei quartieri e nelle frazioni con particolare attenzione ai giovani a rischio emarginazione sociale, avviando progetti che coinvolgano anche associazioni sportive già operanti nel recupero di giovani socialmente disagiati, anche in collaborazione con le parrocchie ed i centri educativi, con particolare attenzione al tema delle dipendenze, del bullismo e altri fenomeni negativi per la loro crescita e socialità. • A tal fine, promuovere altresì iniziative di contrasto al gioco d'azzardo patologico ed alle più diffuse forme di dipendenza.
Linea di mandato	9. Sport e politiche giovanili	
Obiettivo strategico	9.2 Piacenza ed i giovani	
Responsabile politico	Assessore Brianzi Francesco – Assessore Corvi Nicoletta	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore Piacenza 2030	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M5. Inclusione e coesione	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze	

MISSIONE 07

Turismo

Programma 07.01 Sviluppo e la valorizzazione del turismo

Obiettivo operativo	07.01.101	• Attuare una incisiva attività di promozione, basata su una programmazione annuale, per attrarre pubblico dall'esterno e dall'interno e rilanciare il commercio di vicinato anche attraverso una progressiva mappatura dell'esistente, suddiviso per categoria merceologiche, estendendo al resto della città lo studio già compiuto sul centro storico. • Coinvolgere le scuole secondarie di primo grado, le scuole superiori della città e le Università nelle campagne di informazione, comunicazione e nell'organizzazione delle manifestazioni connesse al rilancio del turismo cittadino. La promozione sarà supportata da un programma coordinato di eventi culturali, commerciali, fieristici, enogastronomici, sportivi, lungo tutto l'anno. • Creare il prodotto turistico Piacenza, finalizzato a costruire l'identità competitiva della città per aumentarne la conoscenza e la reputazione a livello nazionale e internazionale e di conseguenza incrementare le presenze turistiche e la permanenza media sul territorio. • Rafforzare la collaborazione con i principali partner istituzionali e non, e la condivisione, anche a livello provinciale, di azioni strategiche per il rilancio del turismo e del percorso della via Francigena. • Potenziare la collaborazione con i Comuni della provincia per la promozione di tutto il territorio piacentino, con particolare attenzione al turismo culturale, religioso, enogastronomico e sportivo impostando un sistema di accoglienza turistica in cui Piacenza è punto di sosta e partenza per le valli. • Collaborare all'interno di Destinazione Turistica Emilia perché Piacenza resti protagonista dell'Area Emilia. • Attivare collaborazioni e concertazioni con i consorzi di riferimento del territorio e con il sistema fieristico provinciale rappresentato da PC-EXPO
Linea di mandato	6. Sviluppo economico e commercio, Marketing Territoriale e Turismo	
Obiettivo strategico	6.2 Una città attrattiva	
Responsabile politico	Assessore Fiazza Christian – Assessore Fornasari Simone	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore marketing territoriale	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione	

Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture
----------------------------------	--

Obiettivo operativo	07.01.102	• Potenziare il portale turistico VISIT PIACENZA, monitorando e analizzando gli accessi dell'utenza in quanto utili ad orientare l'offerta turistica del territorio. • Contribuire all'implementazione dell'app Municipium, verificando ciclicamente che le risposte fornite ai cittadini siano puntuali e veritiere.
Linea di mandato	6. Sviluppo economico e commercio, Marketing Territoriale e Turismo	
Obiettivo strategico	6.2 Una città attrattiva	
Responsabile politico	Assessore Fiazza Christian – Assessore Fornasari Simone	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore marketing territoriale	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture	

MISSIONE 08
Assetto del territorio ed edilizia abitativa
Programma 08.01 Urbanistica e assetto del territorio

Obiettivo operativo	08.01.101	Assicurare, anche attraverso la redazione del Piano Urbanistico Generale – PUG: il contenimento del consumo del suolo tendente all’obiettivo consumo zero; la promozione della rigenerazione urbana dei territori urbanizzati; l’ecosostenibilità dei nuovi insediamenti; la tutela e la valorizzazione del territorio nelle sue caratteristiche ambientali e paesaggistiche; ove possibile, la rigenerazione del suolo degradato.
Linea di mandato	5. Pianificazione Urbana	
Obiettivo strategico	5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico	
Responsabile politico	Assessore Fantini Adriana	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore pianificazione strategica	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile; M5. Inclusione e coesione	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili	

Obiettivo operativo	08.01.102	• Proseguire l’attività avviata con la sottoscrizione del piano città con Agenzia del Demanio attraverso la partecipazione alle attività del tavolo tecnico istituito al fine di perseguire il riuso secondo le vocazioni specifiche dei beni demaniali o ex demaniali e militari avendo cura di finalizzare il recupero e gli interventi in linea con i bisogni della città e prediligendo il mantenimento/creazione delle aree verdi. • Attivarsi costantemente per l’istituzione, in seno all’Amministrazione Comunale, della costituzione di un Tavolo di lavoro finalizzato al confronto nel merito e al superamento delle questioni pendenti relative all’area dell’ex Pertite, composto dal Comune di Piacenza, dal Ministero della Difesa e dall’Agenzia del Demanio, con l’obiettivo di addivenire alla definizione di un cronoprogramma e di una matrice d’impegni finalizzata ad affrontare tutte le problematiche relative al trasferimento della predetta area militare al Comune di Piacenza, nonché all’eventuale redazione di un progetto di massima (quindi non esecutivo) che individui potenzialità, ipotesi di recupero e riutilizzo dei vari spazi e manufatti all’interno della Pertite.
----------------------------	------------------	---

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Linea di mandato	5. Pianificazione Urbana
Obiettivo strategico	5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico
Responsabile politico	Assessore Fantini Adriana - Vicesindaco-Bongiorni Matteo
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore sviluppo del patrimonio
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili

Obiettivo operativo	08.01.103	Proseguire l'iter finalizzato alla realizzazione del nuovo Ospedale di Piacenza, in area consona con gli obiettivi della Agenda 2030 e coerente con i progetti di pianificazione urbanistica della città (considerando, anche, l'impatto economico e viabilistico del mutamento dell'area di realizzazione dello stesso), prevedendo incontri di ascolto e confronto con i cittadini residenti nelle zone limitrofe all'area prescelta.
Linea di mandato	5. Pianificazione Urbana	
Obiettivo strategico	5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico	
Responsabile politico	Assessore Fantini Adriana	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore pianificazione strategica	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile; M5. Inclusione e coesione	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili	

Obiettivo operativo	08.01.104	Proseguire un processo di condivisione con l'azienda AUSL per la rifunzionalizzazione e riqualificazione dell'area ove attualmente hanno sede il Polichirurgico e la parte storica del Guglielmo da Saliceto, nel rispetto della normativa vigente, proponendo all'Ausl un cronoprogramma condiviso per giungere a data certa ad una determinazione in merito e prevedendo incontri di partecipazione con esercenti e residenti della zona.
Linea di mandato	5. Pianificazione Urbana	
Obiettivo strategico	5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico	
Responsabile politico	Assessore Fantini Adriana	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore pianificazione strategica	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile; M5. Inclusione e coesione	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili	

Obiettivo operativo	08.01.105	Aggiornare l'accordo sul recupero e la valorizzazione dell'ex Ospedale Militare di Piacenza previsto dal Protocollo d'Intesa tra il Ministero della Difesa, Regione Emilia – Romagna, Comune di Piacenza, Università di Parma e Ausl di Piacenza
Linea di mandato	5. Pianificazione Urbana	
Obiettivo strategico	5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico	
Responsabile politico	Assessore Fantini Adriana – Assessore Brianzi Francesco – Assessore Bongiorni Matteo	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore sviluppo del patrimonio	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile; M5. Inclusione e coesione	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili	

Obiettivo operativo	08.01.106	• Ridefinire, avendo cura di tutelare in prima battuta la posizione economica dell'ente, gli interventi relativi al comparto Piazza Cittadella/Piazza Casali cercando una soluzione economicamente ed organizzativamente sostenibile per il mercato di Piazza Casali compatibile con il Bando Periferie e privilegiando ubicazioni in loco per salvaguardare l'avviamento degli esercizi commerciali oggi ubicati nel mercato coperto di Piazza Casali. • Adottare accorgimenti ed interventi a tutela delle attività commerciali delle vie limitrofe ai cantieri in corso (come Via Cittadella).
Linea di mandato	5. Pianificazione Urbana	
Obiettivo strategico	5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico	
Responsabile politico	Assessore Fantini Adriana – Assessore Bongiorno Matteo	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore sviluppo del patrimonio	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili	

Obiettivo operativo	08.01.107	Attuare e completare il progetto di riqualificazione dell'ex rimessa locomotori "Berzolla" parzialmente finanziato dal bando periferie.
Linea di mandato	5. Pianificazione Urbana	
Obiettivo strategico	5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico	
Responsabile politico	Assessore Fantini Adriana	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore sviluppo del patrimonio	

Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili

Obiettivo operativo	08.01.108	Presidiare l'iter amministrativo finalizzato alla rigenerazione urbana dell'area dell'Ex Consorzio Agrario, all'insegna del pubblico interesse.
Linea di mandato	5. Pianificazione Urbana	
Obiettivo strategico	5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico	
Responsabile politico	Assessore Fantini Adriana - Vice Sindaco Bongiorno Matteo	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore pianificazione strategica	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile; M5. Inclusione e coesione	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili	

Obiettivo operativo	08.01.109	• Operare per acquisire l'area ex Acna. • Prevedere, quando l'area sarà di proprietà interamente pubblica, una destinazione a verde e parcheggi con la presenza di un numero adeguato di componente erbacea, arborea, arbustiva
Linea di mandato	5. Pianificazione Urbana	
Obiettivo strategico	5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico	
Responsabile politico	Assessore Fantini Adriana – Assessore Gropelli Serena – Vicesindaco Bongiorno Matteo	

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore pianificazione strategica
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili

Obiettivo operativo	08.01.110	Definire con AUSL un piano finalizzato alla valorizzazione dell'immobile "Ex Hotel San Marco".
Linea di mandato		5. Pianificazione Urbana
Obiettivo strategico		5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico
Responsabile politico		Assessore Fantini Adriana – Vicesindaco Bongiorno Matteo
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore sviluppo del patrimonio
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili

Obiettivo operativo	08.01.111	• Proseguire il percorso finalizzato a porre in essere le condizioni per la riconversione delle attività logistiche verso sistemi ecologicamente più sostenibili (Polo del Ferro). • Valutare la realizzabilità dell'obiettivo di abbattimento al 50% delle polveri sottili e della CO2 emessa dal traffico merci del polo logistico di Le Mose, compresi Truck Center di Borgoforte e futuro autoparco di via Lorenzini, rispetto al livello di emissioni misurate precedentemente all'entrata in funzione dell'ultimo comparto logistico della Granella.
Linea di mandato		5. Pianificazione Urbana

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Obiettivo strategico	5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico
Responsabile politico	Assessore Fantini Adriana – Assessore Serena Groppelli
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore pianificazione strategica
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili

Obiettivo operativo	08.01.112	• Proseguire un'indagine sugli spazi comunali finalizzata ad individuare un'area da adibire a spettacoli viaggianti. • Proseguire l'indagine sugli spazi comunali finalizzata altresì ad individuare aree per il ritrovo delle associazioni e comitati.
Linea di mandato	5. Pianificazione Urbana	
Obiettivo strategico	5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico	
Responsabile politico	Assessore Fantini Adriana – Assessore Serena Groppelli	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore pianificazione strategica	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili	

Obiettivo operativo	08.01.113	Avviare la ricerca, anche tramite collaborazione con altri Enti e/o Istituzioni, di nuovi spazi finalizzati all'espansione sul territorio cittadino dell'offerta universitaria, anche valutando possibili riallocazioni di Sedi amministrative esistenti compatibili con l'assetto organizzativo dell'ente.
Linea di mandato	5. Pianificazione Urbana	

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Obiettivo strategico	5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico
Responsabile politico	Vicesindaco Bongiorno Matteo
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore sviluppo del patrimonio
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili

Obiettivo operativo	08.01.114	• Avviare il percorso di valorizzazione dell’offerta museale municipale anche tramite il recupero di immobili di proprietà comunale e/o privata inutilizzati al fine di riallocare gli spazi espositivi in contesti di maggior visibilità per migliorare la fruizione da parte della cittadinanza, anche in un’ottica di maggiore offerta turistica. • Garantire al Museo Civico di Storia Naturale, nell’ambito del percorso di valorizzazione dell’offerta museale municipale, i necessari spazi espositivi/laboratoriali utili a riprendere l’attività a favore delle scuole, a decorrere dall’anno scolastico 2025/2026.
Linea di mandato	5. Pianificazione Urbana	
Obiettivo strategico	5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico	
Responsabile politico	Vicesindaco Bongiorno Matteo	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore sviluppo del patrimonio	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili	

Obiettivo operativo	08.01.115	Avviare con decorrenza 2027, conformemente al programma di valorizzazione delle ex scuderie di Maria Luigia sottoscritto con l’agenzia del demanio, le attività necessarie al completamento degli spazi ubicati al primo piano dell’edificio
Linea di mandato	5. Pianificazione Urbana	
Obiettivo strategico	5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico	
Responsabile politico	Assessore Fantini Adriana	

Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore sviluppo del patrimonio
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili

MISSIONE 09

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma 09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Obiettivo operativo	09.02.101	• Individuare le aree di accesso alla città ove riqualificare il verde che andrà scelto avendo particolare attenzione alle caratteristiche proprie in relazione al luogo di posizionamento. • Dotare di alberi e siepi le aree residuali in fregio ad autostrade/tangenziali e le aree golenali.
Linea di mandato	3. Cura del Verde e del Decoro Urbano	
Obiettivo strategico	3.1 Riqualificare l'immagine della città e assicurarne la pulizia e il decoro urbano	
Responsabile politico	Vicesindaco Bongiorni Matteo	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore infrastrutture e smart city	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica;	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 6 – acqua pulita e servizi igienico sanitari	

Obiettivo operativo	09.02.102	• Promuovere interventi di ampliamento e riqualificazione del verde urbano e di tutela e valorizzazione del patrimonio del verde storico provvedendo ad ampliarne il numero ed a migliorare e riqualificare l'esistente, attuando quanto previsto dal Regolamento comunale del Verde in ambito pubblico e dal Regolamento per l'assegnazione e la gestione degli orti pubblici urbani. Valutare in questa logica la fattibilità tecnica ed economica di accantonare le risorse necessarie all'esproprio dell'area verde adiacente a via Morigi. • Riqualificare gli "orti urbani". • Destinare alcuni spazi verdi pubblici ad aree attrezzate per uso sportivo, ludico e di movimento destrutturato. Prevedere la possibilità di realizzare all'interno degli stessi percorsi educativi sensoriali e/o tematici favorendo la socializzazione e le attività all'aperto. • Realizzare, a seguito del finanziamento ottenuto, in due aree della città la progettazione multidisciplinare dei parchi gioco cittadini per garantire, anche attraverso la consulenza di pedagogisti, il posizionamento di giochi inclusivi, realizzati con materiali adatti a potenziare la creatività e la libera espressione di tutti i bambini e le bambine. • Promuovere l'organizzazione di attività ludiche, espressive, laboratoriali nei parchi gioco posizionati nei diversi quartieri e nelle frazioni, con particolare riferimento a pratiche inclusive e di valorizzazione dei bambini e delle bambine con disabilità. • Valutare di rivedere il regolamento del verde includendo anche il verde privato. • Avviare le procedure di predisposizione dello strumento di programmazione denominato "Piano del verde".
Linea di mandato	3. Cura del Verde e del Decoro Urbano	
Obiettivo strategico	3.2 Riqualificare e valorizzare il verde urbano	
Responsabile politico	Vicesindaco Bongiorno Matteo – Assessore Dadati Mario – Assessore Corvi Nicoletta	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore infrastrutture e smart city	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 6 – acqua pulita e servizi igienico sanitari	

Obiettivo operativo	09.02.103	• Proseguire nella collaborazione con AUSL e ARPAE allo scopo di redigere la mappatura e il censimento della presenza di manufatti contenenti amianto in edifici pubblici al fine di conoscerne l'ubicazione e valutarne le condizioni di conservazione.
----------------------------	------------------	--

		• Valutare la predisposizione di un protocollo d'intesa finalizzato alla bonifica e messa in sicurezza basato sulla sinergia tra imprese specializzate e certificate, enti pubblici, ed incluse delle progettualità in materia, promosse dallo Stato, dalla Comunità Europea e dall'ARPA Emilia Romagna. • Valutare di avviare idonee campagne di sensibilizzazione ed informative sulle procedure idonee alla bonifica e allo smaltimento dei rifiuti contenenti amianto (RCA). • Partecipare a bandi pubblici che prevedano finanziamenti per la bonifica dei materiali contenenti amianto.
Linea di mandato	2. Ambiente, Transizione ecologica	
Obiettivo strategico	2.2 Differenziare, riciclare, riusare	
Responsabile politico	Assessore Groppelli Serena – Vicesindaco Bongiorno Matteo	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore pianificazione strategica	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 15 – vita sulla terra; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi	

Obiettivo operativo	09.02.104	• Promuovere interventi finalizzati a porre in essere una reale politica di risparmio energetico a partire dal patrimonio pubblico (impianti fotovoltaici, interventi per migliorare le prestazioni degli impianti dall'illuminazione al riscaldamento, evitando sprechi e utilizzando l'energia in maniera più efficiente, specie organizzando Comunità Energetiche). • Sensibilizzare i dipendenti comunali rispetto alle buone pratiche finalizzate al risparmio energetico nelle azioni quotidiane. • Valutare l'avvio di idonee campagne di sensibilizzazione, educazione e informazione verso l'utenza privata per il perseguimento di politiche attive finalizzate alla riduzione degli inquinanti in atmosfera, a tutela della qualità dell'aria, dell'incremento dell'efficienza energetica attraverso la sostituzione di generatori di calore alimentati a biomassa legnosa con impianti di riscaldamento civile di ultima generazione o con pompe di calore. • Aumentare la rete del teleriscaldamento. • Valutare azioni per: - il raggiungimento graduale dell'efficientamento energetico degli edifici scolastici, oggetto di riqualificazione, anche mediante utilizzo di impianti fotovoltaici e sistemi di accumulo di energia; - il ricambio dell'aria nella stagione fredda, mediante impianti di ventilazione meccanica controllata.
Linea di mandato	2. Ambiente, Transizione ecologica	
Obiettivo strategico	2.1 Piacenza per l'ambiente	

Responsabile politico	Assessore Groppelli Serena – Vicesindaco Bongiorno Matteo
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore pianificazione strategica
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 13 - lotta contro il cambiamento climatico; obiettivo 14 – la vita sott'acqua; obiettivo 15 – la vita sulla terra; obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili

Obiettivo operativo	09.02.105	Verifica di un percorso che porti alla promozione/costituzione di comunità energetiche con una comunicazione mirata per la più ampia conoscenza da parte dei cittadini.
Linea di mandato		2. Ambiente, Transizione ecologica
Obiettivo strategico		2.1 Piacenza per l'ambiente
Responsabile politico		Assessore Groppelli Serena – Vicesindaco Bongiorno Matteo
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore pianificazione strategica
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 13 - lotta contro il cambiamento climatico; obiettivo 14 – la vita sott'acqua; obiettivo 15 – la vita sulla terra; obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili;

MISSIONE 09
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma 09.03 Rifiuti

Obiettivo operativo	09.03.101	Promuovere la diminuzione della produzione di rifiuti attraverso la prevenzione e/o Riduzione (azioni volte ad evitare che i rifiuti siano prodotti), il Riutilizzo (azioni volte a riutilizzare lo stesso bene o parte di esso per lo stesso scopo per il quale era stato prodotto), il Riciclo (azioni volte a recuperare un materiale dopo averlo lavorato o trasformato, facendolo diventare materia prima-seconda), il Recupero (azioni volte ad utilizzare rifiuti al posto di altri prodotti vergini) con l'attuazione del Programma di Prevenzione del Piano Regionale di Gestione dei Rifiuti e Bonifica Siti Contaminati, e adoperarsi, attraverso ATERSIR e ARERA per scongiurare ipotesi di aumenti tariffari da parte del soggetto gestore.
Linea di mandato		2. Ambiente, Transizione ecologica
Obiettivo strategico		2.2 Differenziare, riciclare, riusare
Responsabile politico		Assessore Groppelli Serena - Vicesindaco Bongiorno Matteo
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore pianificazione strategica
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 13 - lotta contro il cambiamento climatico; obiettivo 14 – la vita sott'acqua; obiettivo 15 – la vita sulla terra; obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili

Obiettivo operativo	09.03.102	• Incrementare la raccolta differenziata quantitativamente e qualitativamente, sollecitando controlli e sanzioni da parte del gestore del servizio e con campagne di informazione ed educazione, con ulteriori sviluppi del sistema di raccolta e, eventualmente, anche attraverso progetti su specifiche frazioni merceologiche, ponendosi come obiettivo di mandato i livelli dei comuni più virtuosi della provincia. • Promuovere iniziative di informazione (anche nelle scuole) e formazione al fine di prevenire e contrastare il fenomeno dell'abbandono dei rifiuti, anche tramite controlli con videosorveglianza da effettuarsi con particolare frequenza nelle zone del centro storico. • Promuovere iniziative di informazione con riguardo alla raccolta puntuale ed incontri di confronto con i residenti interessati, prima e dopo l'attivazione del servizio nelle varie zone, al fine di raccogliere eventuali suggerimenti per il miglioramento dello stesso.
Linea di mandato		2. Ambiente, Transizione ecologica
Obiettivo strategico		2.2 Differenziare, riciclare, riusare
Responsabile politico		Assessore Groppelli Serena - Vicesindaco Bongiorno Matteo

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore pianificazione strategica
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 13 - lotta contro il cambiamento climatico; obiettivo 14 – la vita sott’acqua; obiettivo 15 – la vita sulla terra; obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili

Obiettivo operativo	09.03.103	• Promuovere un percorso finalizzato alla realizzazione di un centro per il riuso valutando gli atti di gara dell’Agenzia Territoriale dell’Emilia Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti e buone pratiche attuate nella Regione. • Promuovere azioni di contrasto alla plastica usa e getta, privilegiando materiale compostabile per favorire la ristorazione sostenibile con particolare attenzione a manifestazioni temporanee.
Linea di mandato	2. Ambiente, Transizione ecologica	
Obiettivo strategico	2.2 Differenziare, riciclare, riutilizzare	
Responsabile politico	Assessore Groppelli Serena – Vicesindaco Bongiorno Matteo	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore pianificazione strategica	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 13 - lotta contro il cambiamento climatico; obiettivo 14 – la vita sott’acqua; obiettivo 15 – la vita sulla terra; obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili	

Obiettivo operativo	09.03.104	Rafforzare le azioni volte a potenziare l’igiene urbana attraverso una programmazione territoriale più puntuale, l’istituzione degli operatori ecologici di quartiere e l’innalzamento dei livelli di coordinamento e controllo tra i soggetti coinvolti, con particolare attenzione a aree verdi, parchi urbani e alle strade oggetto di spazzamento nei giorni e orari dedicati, al fine di evitare che siano ingombre di automezzi ed ai marciapiedi soprattutto in centro storico. Porre in essere azioni volte a verificare a campione tempi e orari di raccolta dei rifiuti urbani.
Linea di mandato	2. Ambiente, Transizione ecologica	

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Obiettivo strategico	2.2 Differenziare, riciclare, riusare
Responsabile politico	Assessore Groppelli Serena – Vicesindaco Bongiorno Matteo
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore pianificazione strategica
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 13 - lotta contro il cambiamento climatico; obiettivo 14 – la vita sott'acqua; obiettivo 15 – la vita sulla terra; obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili

MISSIONE 09
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma 09.04 Servizio idrico integrato

Obiettivo operativo	09.04.101	• Promuovere, anche mediante la collaborazione con gli istituti scolastici, la cultura dell'utilizzo consapevole della risorsa idrica mediante azioni di sensibilizzazione volte a incentivare comportamenti virtuosi, sia finalizzati al risparmio della stessa, sia all'implementazione di sistemi e componenti che portino all'accumulo e all'utilizzo dell'acqua piovana o al recupero delle acque "grigie". • Avviare un percorso di verifica per promuovere il riutilizzo delle acque residue del depuratore. • Dirimere in via definitiva la questione rivi urbani, chiarendo se il diritto di proprietà è in effetti passato al comune e se sono state effettuate le mappature insieme ad ATERSIR (per individuare i rivi ormai non più rintracciabili nelle carte in mano all'Ente). • Farsi parte diligente, con gli altri soggetti interessati, per una concertazione stabile e incalzante con le corrispondenti autorità liguri, allo scopo di rivedere il disciplinare sulle concessioni idriche del Brugnato, in corso di rinnovo.
Linea di mandato	2. Ambiente, Transizione ecologica	
Obiettivo strategico	2.1 Piacenza per l'ambiente	
Responsabile politico	Assessore Groppelli Serena	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore pianificazione strategica	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 13 - lotta contro il cambiamento climatico; obiettivo 14 – la vita sott'acqua; obiettivo 15 – la vita sulla terra; obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili	

MISSIONE 09

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma 09.05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Obiettivo operativo	09.05.101	• Avviare un percorso di studio e progettazione del lungo Po, valutando la possibilità di attuare le proposte progettuali previste nel contratto di Fiume per la qualità e sicurezza del Po, per la tutela e l'uso sostenibile del territorio fluviale e per la promozione e valorizzazione turistica, nel contempo attivandosi per garantire la vivibilità quotidiana, in termini di sicurezza e decoro, del luogo, programmando per tempo controlli ad hoc della Polizia Locale. • Verificare anche con i privati la possibilità di recuperare aree da destinare appunto alla promozione e valorizzazione turistica.
Linea di mandato	3. Cura del Verde e del Decoro Urbano	
Obiettivo strategico	3.2 Riqualficare e valorizzare il verde urbano	
Responsabile politico	Assessore Groppelli Serena – Assessore Fantini Adriana	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore pianificazione strategica	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 6 – acqua pulita e servizi igienico sanitari ; obiettivo 15 – vita sulla terra.	

MISSIONE 09
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma 09.08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Obiettivo operativo	09.08.101	Avviare uno studio sulle grandi aree di parcheggio urbano pubbliche al fine di valutare la riduzione delle isole di calore con particolare attenzione all'area di Piazza Cittadella.
Linea di mandato		2. Ambiente, Transizione ecologica
Obiettivo strategico		2.1 Piacenza per l'ambiente
Responsabile politico		Assessore Fantini Adriana – Assessore Serena Groppelli
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore pianificazione strategica
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 13 - lotta contro il cambiamento climatico; obiettivo 14 – la vita sott'acqua; obiettivo 15 – la vita sulla terra; obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili

Obiettivo operativo	09.08.102	Prevenzione dell'inquinamento elettromagnetico, attraverso la mappatura delle infrastrutture di rete e dei servizi di telecomunicazione posizionati su aree di proprietà comunale e l'individuazione dei luoghi sensibili da tutelare.
Linea di mandato		11. Partecipazione, Sicurezza, Legalità. Diritti
Obiettivo strategico		11.2 Sicurezza
Responsabile politico		Sindaco Katia Tarasconi
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore Prevenzione e Sicurezza
Durata		triennale

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

PNRR: Missione di riferimento	M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 5 – parità di genere; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi

MISSIONE 10
Trasporti e diritto alla mobilità
Programma 10.02 Trasporto pubblico locale

Obiettivo operativo	10.02.101	• Promuovere la revisione del piano del Trasporto Pubblico Locale (TPL), in funzione delle nuove esigenze di utenza, destinazioni, conformazione urbana, sicurezza, utilizzo e sostenibilità, dando priorità alla realizzazione del sistema di parcheggi scambiatori attrezzati. • Valutare, in sincronia con il gestore, l'estensione oraria del servizio bus/navetta c/o stazione ferroviaria fino alle 21:00.
Linea di mandato	4. Mobilità sostenibile	
Obiettivo strategico	4.1 Un sistema integrato di mobilità sostenibile	
Responsabile politico	Assessore Fantini Adriana – Vicesindaco Bongiorno Matteo	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore infrastrutture e smart city	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica; M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 9 - imprese, innovazione e infrastrutture	

Obiettivo operativo	10.02.102	Proseguire nell'iter finalizzato alla realizzazione del trasporto rapido di massa (BTR), compiendo le necessarie valutazioni affinché il progetto possa essere completamente realizzato, e il più possibile rispondente e funzionale alle esigenze dell'utenza.
Linea di mandato	4. Mobilità sostenibile	
Obiettivo strategico	4.1 Un sistema integrato di mobilità sostenibile	
Responsabile politico	Vicesindaco Bongiorno Matteo	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore infrastrutture e smart city	

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica; M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 9 - imprese, innovazione e infrastrutture

MISSIONE 10
Trasporti e diritto alla mobilità
Programma 10.05 Viabilità e infrastrutture stradali

Obiettivo operativo	10.05.101	• Avviare un piano di manutenzione ordinaria e straordinaria di marciapiedi, piste ciclabili e strade e rotatorie, valutando periodicamente la fattibilità tecnica/economica di intervenire introducendo nuove tecnologie impattanti sul fronte della sicurezza e ambientale. • Vigilare sulla corretta realizzazione delle opere di ripristino del manto stradale, anche a carico di terzi, dopo l'esecuzione degli interventi per la rete del teleriscaldamento/fibra ottica o altri sottoservizi. • Proseguire nella programmazione e realizzazione di attraversamenti pedonali luminosi, previa valutazione dei tratti con priorità di intervento. • Attuare interventi di manutenzione e di implementazione periodici e sistematici nella segnaletica orizzontale e verticale, al fine di ridurre il tasso di incidentalità nel territorio comunale.
Linea di mandato	3. Cura del Verde e del Decoro Urbano	
Obiettivo strategico	3.1 Riquilibrare l'immagine della città e assicurarne la pulizia e il decoro urbano	
Responsabile politico	Vicesindaco Bongiorno Matteo	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore infrastrutture e smart city	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 6 – acqua pulita e servizi igienico sanitari	

Obiettivo operativo	10.05.102	• Avviare iniziative finalizzate a promuovere la viabilità sicura ed ecologica in prossimità delle scuole anche attraverso l'istituzione di corsie transennate per la salita e discesa dai mezzi, la ridefinizione dei flussi ciclo-pedonali promiscui con il traffico veicolare privato e la realizzazione di strade scolastiche. • Predisporre la progettazione progressiva dei tratti delle piste ciclabili che saranno realizzati prevedendo appropriati ciclo – servizi, secondo le indicazioni del BICIPLAN, adottato dal Comune di Piacenza con deliberazione di Giunta comunale 12/05/2022 n. 151. • Proseguire nella realizzazione di rallentatori e soglie per la riduzione della velocità del traffico veicolare.
----------------------------	------------------	--

		• Verificare la possibilità di realizzare nuove aree di sosta e parcheggio di motocicli e biciclette in centro città, ed anche in altre zone ove ritenuto necessario. • Verificare la possibilità di accesso alla ZTL per ciclomotori e motocicli, ad eccezione dei veicoli euro 0 -1 -2 ed euro 3 a due tempi, fermo restando il libero accesso dei veicoli di interesse storico iscritti ai Registri nazionali e quelli che aderiscono al servizio Move In della Regione Emilia Romagna, e realizzazione di un congruo numero di stalli riservati a ciclomotori e motocicli • Valutare se la collocazione delle aree di parcheggio per “bike e/o monopattini sharing” siano adeguate e, ove occorre, riposizionarle in zone più idonee. • Avviare la realizzazione definitiva della rotatoria all’incrocio tra Via Martiri della Resistenza, Via Rodolfo Boselli e Via Gian Maria Damiani.
Linea di mandato		4. Mobilità sostenibile
Obiettivo strategico		4.1 Un sistema integrato di mobilità sostenibile
Responsabile politico		Vicesindaco Bongiorno Matteo
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore infrastrutture e smart city
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica; M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili

Obiettivo operativo	10.05.103	Proseguire le verifiche per la fattibilità della bretella di collegamento tra il parcheggio di Viale Malta e via XXIV Maggio, verifiche propedeutiche alla decisione di acquisizione dell'area. Acquisire l'area di sedime della porzione di proprietà demaniale dell'ex caserma Zanardi Landi necessaria per completare l'area di parcheggio di viale Malta, prevedendo che vengano posizionate adeguate alberature, in ottemperanza ai dettami della soprintendenza.
Linea di mandato		5. Pianificazione Urbana
Obiettivo strategico		5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico
Responsabile politico		Assessore Fantini Adriana – Vicesindaco Bongiorno Matteo
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore infrastrutture e smart city

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili

Obiettivo operativo	10.05.104	Avviare un percorso che veda il centro storico sempre più a misura di pedone anche mediante l'aggiornamento e manutenzione ordinaria degli impianti di controllo dell'accesso in ZTL e mediante la gestione dell'area ZTL, con analisi e revisione dei criteri per il rilascio dei permessi, al fine di limitarne il numero e attraverso la piena attuazione delle misure del PUMS (pedonalizzazione, ampliamento ZTL), tenendo in considerazione l'impatto delle eventuali modifiche sull'attività degli esercizi commerciali. Prevedere un percorso partecipato con commercianti e residenti in Piazza Duomo in merito alla pedonalizzazione della zona.
Linea di mandato		6. Sviluppo economico e commercio, Marketing Territoriale e Turismo
Obiettivo strategico		6.1 Una città che sostiene e promuove l'economia locale
Responsabile politico		Vicesindaco Bongiorno Matteo
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore infrastrutture e smart city
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

Obiettivo operativo	10.05.105	Predisporre e realizzare un piano di aggiornamento e di sviluppo dell'impianto di videosorveglianza cittadina implementandolo anche per il controllo degli accessi in APU/ZTL (previa mirata comunicazione ai residenti) e la rilevazione automatica delle infrazioni al Codice della Strada e procedere all'installazione di apparecchiature dirette ad assicurare e promuovere la sicurezza stradale e delle persone in generale anche a tutela dell'ambiente, dandone ampia informazione alla cittadinanza.
Linea di mandato		11. Partecipazione, Sicurezza, Legalità, Diritti

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Obiettivo strategico	11.2 Sicurezza
Responsabile politico	Sindaco Tarasconi Katia
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Corpo Polizia Locale
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 5 – parità di genere; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi

MISSIONE 11
Soccorso civile
Programma 11.01 Sistema di protezione civile

Obiettivo operativo	11.01.101	Revisionare il piano comunale di protezione civile e sensibilizzare tutte le componenti sociali (in special modo il mondo scolastico) alla più ampia conoscenza dei canali di allertamento ed all'attivazione delle misure di auto-protezione, proseguendo la collaborazione con le associazioni locali coinvolte sul tema per la realizzazione di eventi volti alla sensibilizzazione e diffusione delle buone pratiche di protezione civile.
Linea di mandato		11. Partecipazione, Sicurezza, Legalità, Diritti
Obiettivo strategico		11.2 Sicurezza
Responsabile politico		Sindaco Tarasconi Katia
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore Prevenzione e sicurezza
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze; obiettivo 5 – parità di genere; obiettivo 17 – partnership per gli obiettivi

MISSIONE 12
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma 12.01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Obiettivo operativo	12.01.101	• A partire dalla sperimentazione proposta per l'anno educativo 2023/2024 avviare un percorso di confronto nell'ambito dei servizi comunali e del Terzo Settore che si occupano di infanzia e famiglia, al fine di condividere una lettura dei bisogni e delle domande, finalizzata alla costruzione di una comunità educante. • Favorire il mantenimento della territorialità per l'accesso ai servizi e alle scuole dell'infanzia. • Incrementare e differenziare gli interventi finalizzati alla integrazione scolastica degli alunni disabili attraverso azioni inclusive in ambito scolastico, che possano prevedere anche l'utilizzo delle attività sportive come strumento di inclusione.
Linea di mandato	8. Scuola e Università	
Obiettivo strategico	8.2 Integrare il sistema scolastico con la comunità	
Responsabile politico	Assessore Corvi Nicoletta – Assessore Dadati Mario	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore promozione della collettività	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M4. Istruzione e ricerca	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze	

Obiettivo operativo	12.01.102	• Ridurre e prevenire l'istituzionalizzazione e gli allontanamenti dei minori dal loro nucleo familiare d'origine. • Favorire la puntuale rilevazione dei bisogni e delle necessità dei minori fragili, per valutarne la coerenza e aderenza dell'attuale sistema di servizi. • Promuovere, in collaborazione con i soggetti pubblici e privati interessati, l'avvio di soluzioni specialistiche riguardanti l'accoglienza dei minori allontanati dalla famiglia. • Promuovere l'innovazione dei servizi e degli interventi rivolti ai minori, in particolar modo per quelli più fragili, attraverso la costituzione di uno specifico Tavolo di lavoro partecipato.
----------------------------	------------------	--

		• Rafforzare le azioni volte ad aiutare le famiglie a trovare informazioni e consulenza per organizzare la vita familiare e affrontare le difficoltà incontrate nella crescita dei figli, efficientando/implementando anche gli sportelli dell'Informasociale e Informa Famiglie&Bambini, nonché nella gestione di minori con situazioni complesse. • Promuovere iniziative sul tema della natalità e sulla valorizzazione della famiglia quale motore della società. • Proseguire nell'attuare politiche che portino a qualificare il territorio comunale come family friendly attraverso politiche di sviluppo locale e di welfare generativo che promuovano innovazione sociale.
Linea di mandato	10. Welfare, salute e lavoro	
Obiettivo strategico	10.2 Sostegno alla genitorialità e ai percorsi di crescita	
Responsabile politico	Assessore Corvi Nicoletta	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore promozione della collettività	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze	

Obiettivo operativo	12.01.103	Contrastare le dipendenze (a sostanze o di natura comportamentale) in particolare nei confronti degli adolescenti attraverso interventi di informazione e prevenzione - nelle scuole, nei centri di aggregazione, nelle associazioni sportive e in collaborazione con l'Associazione Oratori Piacentini – da attuarsi con il supporto del relativo dipartimento dell'AUSL, capaci di attuare strategie diversificate anche coinvolgendo gli Istituti Scolastici.
Linea di mandato	10. Welfare, salute e lavoro	
Obiettivo strategico	10.1 Un welfare di comunità	
Responsabile politico	Assessore Corvi Nicoletta	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore promozione della collettività	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione	

Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze
----------------------------------	--

MISSIONE 12
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma 12.02 Interventi per la disabilità

Obiettivo operativo	12.02.101	• Organizzare e potenziare i servizi in modo da rendere effettivo, accessibile, concreto, praticato il diritto della persona con disabilità e della sua famiglia a partecipare alla valutazione multidisciplinare fatta dai servizi e alla costruzione del proprio progetto di vita. • Operare nel rispetto della Legge del “Dopo e durante di noi” per la progettazione e il coordinamento, accanto alla rete dei servizi diurni e residenziali comunque fondamentali a esperienze più flessibili, di co-housing o housing protetto. • Inserimento lavorativo: rafforzare i percorsi di orientamento e accompagnamento alla formazione, al lavoro e al matching tra risorse personali, familiari e opportunità lavorative nonché mediante la formazione e sensibilizzazione sulle tematiche della disabilità in ambito lavorativo e mediante la collaborazione con le sigle sindacali, le associazioni di rappresentanza e le stesse aziende • Impegnarsi, nell’ambito dei percorsi di autonomia per persone con disabilità, a valutare l’opportunità di un coinvolgimento di Lepida S.c.p.A.
Linea di mandato	10. Welfare, salute e lavoro	
Obiettivo strategico	10.4 Integrazione sociale e lavorativa delle persone con disabilità	
Responsabile politico	Assessore Corvi Nicoletta	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore promozione della collettività	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze	

Obiettivo operativo	12.02.102	Nell'ambito del Tavolo disabilità, costituito nel 2022 quale dispositivo di programmazione partecipata che coinvolge tutte le realtà interessate ai temi della disabilità, e con il supporto del Garante per la disabilità, nominato nel 2022, dare vita a uno specifico percorso sperimentale per la definizione del progetto di vita e per l'accreditamento comunale di Enti del Settore che si candidino per la sua realizzazione. Tale fase di sperimentazione e il nuovo assetto dei servizi che sarà disegnato attraverso il completamento degli atti normativi derivanti dalla Legge di riforma della disabilità, nonché il nuovo modello dell'accreditamento socio-sanitario regionale rappresentano le condizioni per poter avviare un percorso partecipato di rivisitazione della carta dei servizi al fine di favorire l'accompagnamento delle famiglie e delle persone con disabilità nel loro percorso di vita attraverso una presa in carico complessiva ed integrata.
Linea di mandato		10. Welfare, salute e lavoro
Obiettivo strategico		10.4 Integrazione sociale e lavorativa delle persone con disabilità
Responsabile politico		Assessore Corvi Nicoletta
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore promozione della collettività
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

Obiettivo operativo	12.02.103	Promuovere la cultura di eliminazione delle barriere architettoniche implementando progetti finalizzati all'inclusione delle disabilità ed implementando altresì il regime di controllo degli stessi da parte della Polizia locale valutando anche modifiche nella rete dei parcheggi dedicati a persone con disabilità, al fine di accrescere le possibilità di ricorrervi. Avviare iniziative per promuovere e favorire l'accessibilità degli esercizi commerciali.
Linea di mandato		10. Welfare, salute e lavoro
Obiettivo strategico		10.8 Piacenza senza barriere
Responsabile politico		Assessore Corvi Nicoletta - Assessore Fantini Adriana - Sindaco Tarasconi Katia
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore promozione della collettività
Durata		triennale

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica; M4. Istruzione e ricerca; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

Obiettivo operativo	12.02.104	Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche (PEBA)
Linea di mandato	10. Welfare, salute e lavoro	
Obiettivo strategico	10.8 Piacenza senza barriere	
Responsabile politico	Assessore Fantini Adriana - Assessore Corvi Nicoletta	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore Pianificazione strategica	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica; M4. Istruzione e ricerca; M5. Inclusione e coesione	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze	

Obiettivo operativo	12.02.105	Procedere alla revisione e alla razionalizzazione dei regolamenti comunali, ove necessario, in materia sociale e educativa.
Linea di mandato	1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City	
Obiettivo strategico	1.1 Un comune trasparente, professionale, affidabile e semplice	
Responsabile politico	Assessore Nicoletta Corvi - Assessore Mario Dadati	
Responsabile tecnico della struttura	Unità di progetto	
Durata	triennale	

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

PNRR: Missione di riferimento	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

MISSIONE 12
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma 12.03 Interventi per gli anziani

Obiettivo operativo	12.03.101	• Operare per consolidare le fasce di cittadinanza che possono fruire di agevolazioni per l'utilizzo del trasporto pubblico, privilegiando le fasce di reddito più basse. • Confermare, a seguito della valutazione sull'andamento del primo periodo di introduzione, il servizio di trasporto pubblico gratuito per tutti coloro che abbiano compiuto 70 anni e ne facciano richiesta, avviato a ottobre 2022. Valutare la possibilità di promuovere risposte ai bisogni di mobilità degli anziani in condizioni di difficoltà economica e/o soli, anche tramite l'attivazione di risorse informali (vicinato, volontariato, ecc.).
Linea di mandato	4. Mobilità sostenibile	
Obiettivo strategico	4.1 Un sistema integrato di mobilità sostenibile	
Responsabile politico	Assessore Corvi Nicoletta – Assessore Fantini Adriana – Assessore Bongiorno Matteo	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore promozione della collettività	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M5. Inclusione e coesione	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze	

Obiettivo operativo	12.03.102	• Mappare gli anziani fragili della città, per valutare i bisogni e le necessità e conseguentemente valutare la coerenza e aderenza dell'attuale sistema di servizi. • Creare rete con operatori professionali e volontari che assicurino assistenza leggera e al domicilio, aiuto nelle piccole incombenze quotidiane e per le esigenze di mobilità. • Favorire una socialità diffusa, trasversale, radicata sul territorio attraverso il potenziamento di iniziative ricreative, culturali, di socialità, di movimento e attività fisica da svolgersi anche in spazi aperti. • Potenziare, differenziare e specializzare i servizi territoriali “di prossimità”. • Attivare interventi multidisciplinari e di supporto ai caregiver.
----------------------------	------------------	--

		Riprogettare i servizi domiciliari dal punto di vista organizzativo, gestionale e tecnologico per garantire alla persona anziana di restare nella propria comunità e continuare ad avere un ruolo attivo.
Linea di mandato		10. Welfare, salute e lavoro
Obiettivo strategico		10.3 Sostegno alla non autosufficienza, prevenzione e promozione della buona longevità
Responsabile politico		Assessore Corvi Nicoletta
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore promozione della collettività
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

Obiettivo operativo	12.03.103	Ottimizzare contenuti e modalità di collaborazione con ASP Città di Piacenza, rafforzando le azioni di monitoraggio dei servizi gestiti da ASP in relazione ai bisogni del territorio e alla sostenibilità degli stessi. Avviare, in relazione al nuovo accordo di programma sulla gestione pubblica previsto dalla L.R. 12/2013, il processo di internalizzazione/riassorbimento del Servizio Sociale di Base dall'ASP al Comune.
Linea di mandato		10. Welfare, salute e lavoro
Obiettivo strategico		10.3 Sostegno alla non autosufficienza, prevenzione e promozione della buona longevità
Responsabile politico		Assessore Corvi Nicoletta
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore promozione della collettività
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

MISSIONE 12
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma 12.04 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale

Obiettivo operativo	12.04.101	• Attivare, nel quadro del progetto ATUSS relativo all'HUB di Comunità di Via XXIV Maggio, il Centro Interculturale prevedendo adeguato sistema di monitoraggio comunale. • A seguito dell'attivazione nel 2022 del Tavolo marginalità quale contesto di co-programmazione partecipata con tutti i soggetti istituzionali e del Terzo Settore, proseguire nella definizione di politiche e interventi per rafforzare la rete di contrasto delle situazioni di marginalità. Interloquire, a tal fine, con le sigle sindacali e i diversi soggetti attivi nella comunità. • Favorire l'implementazione della nuova legge regionale che assicura le prestazioni sociali e sanitarie fondamentali a favore delle persone senza fissa dimora coinvolgendo le associazioni impegnate in questo versante. • Riconoscere il ruolo della cooperazione sociale di inserimento lavorativo al fine di consentire alle persone in condizione di svantaggio di ricostruire la propria autonomia. • Sperimentare un modello di valutazione dell'impatto sociale affinché si possa arrivare a "quantificare e misurare anche in termini economici" l'impatto degli interventi di integrazione lavorativa delle persone in condizione di svantaggio.
Linea di mandato	10. Welfare, salute e lavoro	
Obiettivo strategico	10.5 Piacenza città inclusiva	
Responsabile politico	Assessore Corvi Nicoletta	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore promozione della collettività	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze	

Obiettivo operativo	12.04.102	Implementare le funzioni dello Sportello Antidiscriminazione e realizzare interventi per rafforzare e ampliare la conoscenza dello sportello e la rete delle collaborazioni che possono essere attivate.
Linea di mandato		10. Welfare, salute e lavoro
Obiettivo strategico		10.5 Piacenza città inclusiva
Responsabile politico		Assessore Corvi Nicoletta – Assessore Gropelli Serena
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore promozione della collettività
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

Obiettivo operativo	12.04.103	• Ampliare gli alloggi destinati all'emergenza abitativa e avviare progetti sperimentali su cohousing e abitare solidale. • Mappare e convenzionare, in tempo utile ad affrontare l'inverno, le realtà disponibili ad accogliere in bassa soglia soggetti esposti all'emergenza freddo. • Sostenere i nuclei in difficoltà per situazioni impreviste ed imprevedibili (perdita del lavoro, malattie, eccetera), attraverso soluzioni abitative di emergenza.
Linea di mandato		10. Welfare, salute e lavoro
Obiettivo strategico		10.6 Assicurare il diritto alla casa
Responsabile politico		Assessore Corvi Nicoletta
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore Piacenza per il cittadino
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

Obiettivo operativo	12.04.104	Implementazione di interventi di prevenzione della violenza di genere, della promozione del rispetto e a sostegno dell'empowerment delle donne attraverso una progettazione integrata anche da candidare a opportunità di finanziamento regionale e nazionale.
Linea di mandato		10. Welfare, salute e lavoro
Obiettivo strategico		10.5 Piacenza città inclusiva
Responsabile politico		Assessore Corvi Nicoletta – Assessore Groppelli Serena
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore promozione della collettività
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

MISSIONE 12
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma 12.06 Interventi per il diritto alla casa

Obiettivo operativo	12.06.101	• Operare, anche intercettando appositi bandi, per aumentare l'offerta abitativa grazie alla ristrutturazione di alloggi ERP e alla riqualificazione e destinazione di immobili rigenerati anche a progetti di social housing. • Prevedere un criterio premiale per i nuclei da più tempo in graduatoria per l'assegnazione degli alloggi ERP. • Incrementare strumenti di monitoraggio e controllo circa l'assegnazione degli alloggi ERP, ripristinando modalità di relazione continuative con gli assegnatari, in collaborazione con Polizia Locale e agenti accertatori per assicurare anche il rispetto delle regole di permanenza negli alloggi. • Collaborare con ACER per sensibilizzare al rispetto delle regole di civile convivenza nell'ambito degli alloggi ERP.
Linea di mandato		10. Welfare, salute e lavoro
Obiettivo strategico		10.6 Assicurare il diritto alla casa

Responsabile politico	Assessore Corvi Nicoletta
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore Piacenza per il cittadino
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

MISSIONE 12**Diritti sociali, politiche sociali e famiglia*****Programma 12.07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali***

Obiettivo operativo	12.07.101	• A seguito della riattivazione della partecipazione avvenuta nel 2022 e 2023 con la costruzione di diversi contesti di programmazione partecipata, elaborare il nuovo Piano triennale di Zona per la salute e il benessere sociale promuovendo un processo di reale confronto e fattiva integrazione tra la pubblica amministrazione, i soggetti pubblici e privati attivi nell'ambito dei servizi alle persone, l'intera collettività. • Promuovere la co-programmazione e la co-progettazione con il Terzo Settore anche continuando a favorire momenti/incontri di confronto e approfondimento tra Comune e Enti del Terzo Settore. • Prevedere il coinvolgimento della Curia e della Fondazione Piacenza e Vigevano. • Favorire l'integrazione tra l'ambito sociale e sanitario per una presa in carico complessiva della persona anche attraverso una collaborazione stringente tra le diverse figure professionali interessate. • Incentivare la ricerca di soluzioni innovative, anche di carattere sperimentale, allo scopo di individuare aree o spazi comuni ad uso collettivo per erogazione di servizi sul territorio. • Promuovere gli Stati Generali del Welfare, attraverso il percorso partecipato denominato Cantiere Welfare. • Potenziare un sistema integrato e collettivo per l'implementazione di sistemi informativi che consentano di poter disporre di dati e informazioni quali-quantitative per l'intercettazione delle situazioni critiche e la conseguente necessaria programmazione.
Linea di mandato	10. Welfare, salute e lavoro	
Obiettivo strategico	10.1 Un welfare di comunità	
Responsabile politico	Assessore Corvi Nicoletta	

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore promozione della collettività
Durata	triennale
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

Obiettivo operativo	12.07.102	Promuovere lo sviluppo della sanità territoriale e la transizione al nuovo modello organizzativo incentrato sulle Case della Comunità, ridefinendo assetto e funzioni dei PUA (punti unici di accesso) e i percorsi di collaborazione strutturata tra i servizi sanitari e il servizio sociale.
Linea di mandato		10. Welfare, salute e lavoro
Obiettivo strategico		10.1 Un welfare di comunità
Responsabile politico		Sindaco Tarasconi Katia - Assessore Corvi Nicoletta
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore promozione della collettività
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione; M6. Salute
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

MISSIONE 12
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma 12.08 Cooperazione e associazionismo

Obiettivo operativo	12.08.101	Valutare la fattibilità della gestione diretta delle pratiche del Servizio Civile, Servizio Civile Digitale e Servizio Volontario Europeo (polo provinciale volontariato) e dei centri di facilitazione digitale.
Linea di mandato		9. Sport e politiche giovanili
Obiettivo strategico		9.2 Piacenza ed i giovani
Responsabile politico		Assessore Brianzi Francesco – Assessore Fornasari Simone
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore Piacenza 2030
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

MISSIONE 12
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma 12.09 Servizio necroscopico e cimiteriale

Obiettivo operativo	12.09.101	• Realizzare opere di manutenzione straordinaria e investimenti sul patrimonio cimiteriale urbano e frazionale. • Garantire il decoro dei cimiteri urbani e frazionali attraverso la realizzazione di interventi di manutenzione ordinaria, anche con riferimento ai bagni pubblici che ivi si trovano e all'accessibilità per le persone con disabilità. • Garantire la cura periodica delle tombe e delle lapidi dei partigiani, eroi della resistenza, creando un percorso dedicato e riconoscibile per custodire la memoria anche con il venir meno dei testimoni diretti. • Favorire lo scambio di informazioni tra ufficio comunale competente, gestore dei servizi cimiteriali e Polizia Locale per rendere più sicuri i cimiteri in modo da scongiurare furti, vendite abusive di fiori e attività illegali negli interni.
Linea di mandato	5. Pianificazione Urbana	
Obiettivo strategico	5.1 Una città in equilibrio tra tutela ambientale e potenzialità di sviluppo economico	
Responsabile politico	Vicesindaco Bongiorno Matteo	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore infrastrutture e smart city	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile; M5. Inclusione e coesione	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili	

MISSIONE 13
Tutela della salute
Programma 13.07 Ulteriori spese in materia sanitaria

Obiettivo operativo	13.07.101	• Garantire il benessere animale in città, nel rispetto delle regole di convivenza civile, attivando sinergie tra l'ufficio tutela animali, Garante degli animali, cittadini, Polizia Locale e associazioni. • Sostenere e promuovere progetti finalizzati a valorizzare la funzione sociale degli animali, anche interloquendo con gli istituti scolastici e le associazioni di volontariato che si occupano degli animali. • Migliorare l'attuale canile municipale, valorizzando e promuovendo anche l'attività dei volontari. • Individuare un'area idonea per la realizzazione di un cimitero per gli animali di affezione ed avviare, nel caso, il relativo iter. • Implementare i controlli della Polizia Locale per far fronte agli episodi di accattonaggio mediante l'uso di animali, in particolare se cuccioli, nell'ottica di tutelare la loro salute e preservarli dallo sfruttamento. • Verificare la necessità di prevedere nuove aree di sgambamento per i cani, attrezzate con fontanelle per l'erogazione di acqua potabile e colonnine per la distribuzione di sacchetti per la raccolta delle deiezioni.
Linea di mandato	2. Ambiente, Transizione ecologica	
Obiettivo strategico	2.3 Piacenza amica degli animali	
Responsabile politico	Assessore Groppelli Serena – Vicesindaco Matteo Bongiorni	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore pianificazione strategica	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 13 - lotta contro il cambiamento climatico; obiettivo 14 – la vita sott'acqua; obiettivo 15 – la vita sulla terra; obiettivo 7 – energia pulita e accessibile; obiettivo 12 – consumo e produzione responsabili	

MISSIONE 14
Sviluppo economico e competitività
Programma 14.01 Industria, PMI e Artigianato

Obiettivo operativo	14.01.101	Favorire nuovi insediamenti produttivi mediante azioni di pianificazione urbana finalizzate al riuso del suolo edificato.
Linea di mandato		6. Sviluppo economico e commercio, Marketing Territoriale e Turismo
Obiettivo strategico		6.1 Una città che sostiene e promuove l'economia locale
Responsabile politico		Sindaco Tarasconi Katia – Assessore Fantini Adriana
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore pianificazione strategica
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

Obiettivo operativo	14.01.102	Agevolare l'attività d'impresa mediante azioni di pianificazione e regolamentazione con particolare riguardo al Piano Generale degli impianti Pubblicitari e alla predisposizione di un Abaco e di un Regolamento dell'arredo urbano, con particolare riguardo al Centro Storico.
Linea di mandato		6. Sviluppo economico e commercio, Marketing Territoriale
Obiettivo strategico		6.1 Una città che sostiene e promuove l'economia locale
Responsabile politico		Assessore Simone Fornasari – Assessore Fantini Adriana
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore pianificazione strategica
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione

Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture
----------------------------------	--

MISSIONE 14
Sviluppo economico e competitività
Programma 14.02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Obiettivo operativo	14.02.101	• Promuovere, con iniziative ed eventi diversificati ed ad ampio respiro, lo sviluppo commerciale, interloquendo con le associazioni di categoria. • Promuovere l'attrattività al commercio di prossimità, installazioni e percorsi tematici che possono anche snodarsi dal centro alla periferia. • Promuovere le identità ed il ruolo propulsivo delle attività storiche del territorio, mettendo in luce in particolare il valore del marchio Bottega Storica. • Promuovere iniziative volte a pubblicizzare e valorizzare i prodotti enogastronomici tipici del territorio, incentivando la costruzione di una rete tra produttori e commercianti locali.
Linea di mandato	6. Sviluppo economico e commercio, Marketing Territoriale e Turismo	
Obiettivo strategico	6.1 Una città che sostiene e promuove l'economia locale	
Responsabile politico	Assessore Fornasari Simone	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore marketing territoriale	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture	

Obiettivo operativo	14.02.102	Attuare una incisiva ed efficace attività di promozione, basata su una programmazione a lungo termine, per attrarre pubblico dall'esterno e dall'interno e rilanciare il commercio di vicinato. La promozione sarà supportata da un programma coordinato di eventi culturali, artistici, commerciali, fieristici, enogastronomici, con particolare attenzione alla promozione e valorizzazione della tipicità del territorio, e sportivi, da pubblicizzare ad opera degli uffici comunali in modo costante e con il dovuto anticipo, anche in città diverse da Piacenza.
Linea di mandato		6. Sviluppo economico e commercio, Marketing Territoriale e Turismo
Obiettivo strategico		6.2 Una città attrattiva
Responsabile politico		Assessore Fiazza Christian - Assessore Fornasari Simone
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore marketing territoriale
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

Obiettivo operativo	14.02.103	• Favorire processi di creazione e diffusione di innovazione delle imprese, favorendo la connessione tra sistema economico locale e nuove iniziative di impresa. • Favorire una gestione più snella efficace ed efficiente dei procedimenti amministrativi da parte dello sportello unico nei confronti di imprese e professionisti.
Linea di mandato		6. Sviluppo economico e commercio, Marketing Territoriale
Obiettivo strategico		6.2 Una città attrattiva
Responsabile politico		Assessore Fornasari Simone
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore Pianificazione Strategica
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione

Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture
----------------------------------	--

MISSIONE 14
Sviluppo economico e competitività
Programma 14.03 Ricerca e innovazione

Obiettivo operativo	14.03.101	• Rafforzare le competenze digitali e le infrastrutture per garantire l'inclusione sociale e creare concrete occasioni di crescita ed innovazione del territorio. • Promuovere una educazione civica digitale rendendo i cittadini e le imprese attori dell'innovazione. • Favorire il potenziamento della rete a banda larga per cittadini e imprese al fine di contrastare il divario digitale. • Implementare e migliorare la rete wifi gratuita accessibile dai cittadini nei luoghi pubblici. • Coinvolgere imprese, cittadini, laboratori, associazioni e scuole per condividere la cultura dell'innovazione e lo sviluppo digitale del territorio.
Linea di mandato	1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City	
Obiettivo strategico	1.2 Una città intelligente	
Responsabile politico	Assessore Fornasari Simone – Assessore Brianzi Francesco	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore indirizzo e controllo	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture	

Obiettivo operativo	14.03.102	Progettare una rete funzionale e facilmente accessibile di servizi digitali dedicati ai professionisti in ambito edilizio, urbanistico e commerciale, coinvolgendo gli ordini professionali competenti.
Linea di mandato		1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico		1.2 Una città intelligente
Responsabile politico		Assessore Fornasari Simone – Assessore Fantini Adriana
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore pianificazione strategica
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

Obiettivo operativo	14.03.103	Intraprendere un percorso di verifica di possibile attivazione di servizi di smart mobility, per implementare la mobilità intelligente, l'e-mobility, la sharing mobility ed altre forme di mobility management, che consentano di ridurre i costi e l'impatto ambientale, ottimizzando il servizio.
Linea di mandato		1. Buona Amministrazione Innovazione e Smart City
Obiettivo strategico		1.2 Una città intelligente
Responsabile politico		Assessore Fantini Adriana
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore infrastrutture e smart city
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 8 – lavoro dignitoso e crescita economica; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture

MISSIONE 15
Politiche per il lavoro e la formazione professionale
Programma 15.03 Sostegno all'occupazione

Obiettivo operativo	15.03.101	- Approfondire e comunicare gli esiti della ricerca in corso sul tema "Giovani e Lavoro" e della ricerca IRESS conclusa riguardante la condizione giovanile a Piacenza ("Essere giovani a Piacenza: visioni, fruizioni, desideri"), coinvolgendo soggetti locali, nazionali e internazionali, dandone adeguata informazione alla cittadinanza. - Promuovere iniziative, in collaborazione con gli istituti scolastici, Atenei, associazioni di categoria ed ordini professionali della città, finalizzate a comprendere e rappresentare ai giovani le esigenze del mercato del lavoro della città.
Linea di mandato	9. Sport e politiche giovanili	
Obiettivo strategico	9.2 Piacenza ed i giovani	
Responsabile politico	Assessore Brianzi Francesco	
Responsabile tecnico della struttura	Dirigente Settore Piacenza 2030	
Durata	triennale	
PNRR: Missione di riferimento		
Agenda 2030: SDGS di riferimento	obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 4 – istruzione di qualità; obiettivo 9 – imprese, innovazione e infrastrutture; obiettivo 11 – città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze	

Obiettivo operativo	15.03.102	Sostenere iniziative per le buone prassi finalizzate a generare lavoro di qualità, sostenibile, orientato al rispetto dei diritti, della sicurezza e della parità di genere.
----------------------------	------------------	--

		• Promuovere iniziative di confronto e sensibilizzazione sul tema della prevenzione degli infortuni sul lavoro con le parti sociali ed i soggetti istituzionali coinvolti a vario titolo, al fine di stimolare sempre più la cultura imprenditoriale di base nei confronti della sicurezza. • Dare attuazione al Patto per il lavoro e per il clima, promosso dalla Regione Emilia-Romagna.
Linea di mandato		10. Welfare, salute e lavoro
Obiettivo strategico		10.7 Supportare e sostenere il lavoro
Responsabile politico		Assessore Brianzi Francesco – Assessore Groppelli Serena
Responsabile tecnico della struttura		Dirigente Settore Piacenza 2030
Durata		triennale
PNRR: Missione di riferimento		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; M5. Inclusione e coesione
Agenda 2030: SDGS di riferimento		obiettivo 1 – sconfiggere la povertà; obiettivo 2 – sconfiggere la fame; obiettivo 3 – salute e benessere; obiettivo 11 - città e comunità sostenibili; obiettivo 10 – ridurre le disuguaglianze

**2.1.1.1 Elenco Progetti connessi al PNRR
(Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) e altri interventi strategici**

Nella sottosezione 2.1.1.1 vengono riportati i progetti connessi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) presentati e finanziati.

Sono anche indicati gli interventi inseriti nella proposta strategica inviata alla Regione per l'Agenda Trasformativa Urbana per lo Sviluppo Sostenibile (ATUSS) relativa a finanziamenti strutturali.

Deve essere evidenziato che molti dei progetti presentati per i finanziamenti PNRR hanno richiesto una compartecipazione finanziaria da parte dell'Amministrazione Comunale.

1) PNRR (progetti presentati e finanziati) che interessano i settori Sviluppo del Patrimonio/Pianificazione Strategica/Infrastrutture e Smart City:

DENOMINAZIONE DEL PROGETTO /INTERVENTO	IMPORTO PROGETTO/INTERVENTO	Note
REALIZZAZIONE DI UN NUOVO POLO D'INFANZIA A BORGOTREBBIA	euro 1.378.996,00	
REALIZZAZIONE NUOVA MENSA C/O SCUOLA "CARELLA"	euro 1.300.000,00	
LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E MIGLIORAMENTO SISMICO SCUOLA PRIMARIA "CADUTI SUL LAVORO"	euro 844.000,00	
INTERVENTO DI NUOVA REALIZZAZIONE IMPIANTO SPORTIVO INDOOR POLIVALENTE CALVINO" – LOCALIZZATO IN VIA STRADELLA 51	euro 2.520.000,00	
BONIFICA DEL SUOLO DEI SITI ORFANI: AREA STABILIMENTO "EX ACNA"	euro 9.071.527,00	
PROMOZIONE DELL'ECOEFFICIENZA E RIDUZIONE DEI CONSUMI ENERGETICI DEL TEATRO MUNICIPALE DI PIACENZA MEDIANTE SOSTITUZIONE DI PORTE E SERRAMENTI	euro 489.528,52	
RIQUALIFICAZIONE DELL'IMMOBILE PORTA BORGHETTO VOLTA ALLA CREAZIONE DI SPAZI DEDICATI ALLA FORMAZIONE POST UNIVERSITARIA	euro 3.040.000,00	
RIGENERAZIONE E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL COMPARTO SUD DELL'EX LABORATORIO PONTIERI DI PIACENZA IN UNO SPAZIO INNOVATIVO PER LA FORMAZIONE SECONDARIA DI PRIMO GRADO	euro 7.130.000,00	
INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA DELL'IMPIANTO SPORTIVO INDOOR DENOMINATO "PALABANCA" VIA TIROTTI 54	Euro 1.890.000,00	
PINQUA: PROPOSTA PROGETTUALE ID 218 "RIQUALIFICAZIONE QUARTIERE PEEP FARNESIANA" INTERVENTO ID 311 AMPLIAMENTO EDIFICIO VIA RADINI TEDESCHI (14 NUOVI ALLOGGI)	Euro 5.462.300,00	
PINQUA: PROPOSTA PROGETTUALE ID 218 "RIQUALIFICAZIONE QUARTIERE PEEP FARNESIANA" INTERVENTO ID 313 RIQUALIFICAZIONE DEGLI SPAZI ESTERNI DEL QUARTIERE P.E.E.P. FARNESIANA	Euro 1.337.700,00	
PINQUA: PROPOSTA PROGETTUALE ID 218 "RIQUALIFICAZIONE QUARTIERE PEEP FARNESIANA"	Euro 200.000,00	

DENOMINAZIONE DEL PROGETTO /INTERVENTO	IMPORTO PROGETTO/INTERVENTO	Note
INTERVENTO ID 314 MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL MANTO DI COPERTURA DELLA SCUOLA D'INFANZIA GIANNI RODARI DI VIA CARELLA		
PROPOSTA PROGETTUALE ID 266 "MANIFATTURA TABACCHI" INTERVENTO ID 895 SOCIAL HOUSING	Euro 5.688.800,00	
PROPOSTA PROGETTUALE ID 266 "MANIFATTURA TABACCHI" INTERVENTO ID 896 NUOVO EDIFICIO SCOLASTICO E PALESTRA VIA MONTEBELLO	Euro 9.993.731,42	
RECUPERO DI FABBRICATO ERP DI VIA CAPRA 21	Euro 1.756.500,00	Finanziato con risorse del Piano nazionale per Investimenti Complementari al PNRR (PNC)
RINNOVO MATERIALE ROTABILE SU GOMMA	Euro 6.916.103,00	
"LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE FABBRICATO CON ADEGUAMENTI SISMICI, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO, ADEGUAMENTI ANTINCENDIO ED ALTRI INTERVENTI FINALIZZATI ALL'AGGIORNAMENTO DEL CERTIFICATO DI AGIBILITÀ DELLE STRUTTURE PRESSO LA SCUOLA PRIMARIA DELL'INFANZIA 2 GIUGNO IN PIACENZA" (STRALCIO FUNZIONALE)	Euro 455.503,26	
RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELL'ASILO NIDO "ASTAMBLAM" – VIA GUARNASCHELLI	Euro 1.550.000,00	
RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELL'ASILO NIDO "GIRASOLE" – VIA SARMATO	Euro 2.400.000,00	
RISTRUTTURAZIONE DEGLI UFFICI DI BORGO FAXHALL AL FINE DI DESTINARLI AL CENTRO PER L'IMPIEGO DELL'AGENZIA REGIONALE DEL LAVORO	Euro 2.650.000,00	

2) Progetti rientranti nelle misure fuoriuscite dal PNRR ai sensi del D.L. n. 19/2024, finanziati da risorse nazionali ("piccole opere" di cui all' art. 1, comma 29 e ss. legge n. 160/2019 e "medie opere" di cui all' art. 1, comma 139 e ss. legge n. 145/2018):

DENOMINAZIONE DEL PROGETTO /INTERVENTO	IMPORTO PROGETTO/INTERVENTO	Note
LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO, ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE 2022 (RELAMPING SALA TEATINI)	Euro 210.000,00	"Piccole opere"
LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE ED ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI 2021. SCUOLA MEDIA CARDUCCI.	Euro 620.000,00	"Medie opere"
LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO, ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE 2023	Euro 210.000,00	"Piccole opere"

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

DENOMINAZIONE DEL PROGETTO /INTERVENTO	IMPORTO PROGETTO/INTERVENTO	Note
LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO, ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE 2024	Euro 210.000,00	"Piccole opere"

3) PNRR Progetti relativi alla digitalizzazione facenti capo al Settore Indirizzo e controllo/Servizio Innovazione e Sviluppo:

Denominazione del progetto/intervento	Importo progetto/intervento
PNRR – M1 C1 I1.4.1 ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI SETTEMBRE 2022	Euro 516.323,00
PNRR – M1 C1 I1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD APRILE 2022	Euro 797.874,00
PNRR – M1 C1 I1.4.3 ADOZIONE PIATTAFORMA PAGOPA APRILE 2022	Euro 109.880,00
PNRR – M1 C1 I1.4.3 MIGRAZIONE SERV. DIGITALI E NON SU APP IO	Euro 54.950,00
PNRR – M1 C1 I1.4.3 ADOZIONE PIATTAFORMA PAGOPA SETTEMBRE 2022	Euro 35.711,00
PNRR – M1 C1 I1.4.3 ADOZIONE PIATTAFORMA PAGOPA MAGGIO 2023	Euro 16.482,00
PNRR - M1 C1 I1.4.5 PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI PND SETTEMBRE 2022	Euro 69.000,00
PNRR M1 C1 I1.3.1 PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI PDND OTTOBRE 2022	Euro 203.435,00
PNRR M1 C1 I1.7.2 DIGITALE FACILE	Euro 162.500,00
PNRR - M1 C1 I1.5 CYBERSECURITY	Euro 798.565,00
PNRR - M1 C1 I2.2.3 DIGITALIZZAZIONE E SEMPLIFICAZIONE DELLE PROCEDURE SUAP	Euro 35.413,00
PNRR - M1 C1 I1.4.4 ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELL'ANAGRAFE NAZIONALE DIGITALE (ANPR) – ADESIONE ALLO STATO CIVILE DIGITALE (ANSC)	Euro 19.462,00
PNC – A.1.1 RAFFORZAMENTO MISURA PNRR M1 C1 I1.4 INTEGRAZIONE NELL' ANPR DELLE LISTE ELETTORALI	Euro 12.346,40 Finanziato con risorse del Piano nazionale per Investimenti Complementari al PNRR (PNC)

4) PNRR (progetti presentati e finanziati) facenti capo alla Missione 5 Componente 2 che interessano il Settore Promozione della Collettività.

Si tratta complessivamente di 9 progetti in tutte le linee di sub-investimento. I progetti nelle linee di sub-investimento 1.1.2, 1.1.3 e 1.1.4 prevedono la stipulazione di accordi con gli Ambiti territoriali di Levante e Ponente; per la realizzazione di diversi interventi si prevede il coinvolgimento di Acer e ASP Città di Piacenza nell'individuazione, ristrutturazione e riqualificazione di immobili.

DENOMINAZIONE DEL PROGETTO/INTERVENTO	IMPORTO PROGETTO/INTERVENTO
SUB-INVESTIMENTO 1.1.1. "SOSTEGNO ALLE CAPACITÀ GENITORIALI E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITÀ DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI"	Euro 211.500,00
SUB-INVESTIMENTO 1.1.2. "AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI"	Euro 2.460.000,00
SUB-INVESTIMENTO 1.1.3. "RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI DOMICILIARI PER GARANTIRE LA DIMISSIONE ANTICIPATA ASSISTITA E PREVENIRE L'OSPEDALIZZAZIONE"	Euro 330.000,00
SUB-INVESTIMENTO 1.1.4. "RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI E PREVENZIONE DEL FENOMENO DEL BURN OUT TRA GLI OPERATORI SOCIALI".	Euro 209.805,60
INVESTIMENTO 1.2 PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITÀ "PROGETTO INDIVIDUALIZZATO – ABITAZIONE - LAVORO" (SUDDIVISO IN TRE PROGETTI)	Euro 536.199,84
SUB-INVESTIMENTO 1.3 PERSONE SENZA FISSA DIMORA "HOUSING FIRST"	Euro 710.000,00
SUB-INVESTIMENTO 1.3 PERSONE SENZA FISSA DIMORA "STAZIONI DI POSTA"	Euro 1.090.000,00

Per quanto riguarda gli investimenti attivati negli anni precedenti ma non conclusi la situazione è la seguente:

Intervento	anno 2025
SUB-INVESTIMENTO 1.1.2. "AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI"	2.084.534,00
INVESTIMENTO 1.2 PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITÀ "PROGETTO INDIVIDUALIZZATO – ABITAZIONE - LAVORO" (PROGETTO 3)	62.126,67
SUB-INVESTIMENTO 1.3 PERSONE SENZA FISSA DIMORA "HOUSING FIRST"	450.000,00
SUB-INVESTIMENTO 1.3 PERSONE SENZA FISSA DIMORA "STAZIONI DI POSTA"	819.000,00

5) ATUSS (Agenda Trasformativa Urbana per lo Sviluppo Sostenibile):

DENOMINAZIONE DEL PROGETTO /INTERVENTO	Settore competente
Pensiline fotovoltaiche sul parcheggio scambiatore compreso tra Viale Malta e Viale Palmerio a servizio dell'edificio di Viale Beverora di proprietà comunale	Settore Infrastrutture e Smart City
Demolizione e ricostruzione della Biblioteca di V.le Dante	Settore Sviluppo del Patrimonio
Riqualificazione della Biblioteca Passerini-Landi	Settore Sviluppo del Patrimonio
Rafforzamento dell'ecosistema regionale dell'innovazione nell'ambito della transizione digitale attribuendo nuovi ruoli all'esperienza del "Laboratorio aperto"	Settore Piacenza 2030
Spazio 2 -Hub di comunità e nuovo centro interculturale	Settore Piacenza 2030, Settore Promozione della Collettività

A completamento del presente elenco si allegano tabelle riepilogative con descrizione puntuale degli interventi divisi tra PNRR e Finanziamento Nazionale

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
PCM - DIPARTIMENTO TRANSIZIONE DIGITALE	PROG.APP IO: MIGRAZIONE SERV.DIGITALI E NON SU APP IO - APRILE 2022	E31F22002650006	M1	C1	Investimento 1.4.3 "Servizi e cittadinanza digitale"	€ 54.950,00	Il progetto prevede l'attivazione di 50 servizi informativi per comunicazioni, avvisi di pagamento (con possibilità di pagare dalla App), comunicazioni, allerte, relativi a diverse aree tematiche, tra cui anagrafe, elettorale, formazione, aree sosta per persone disabili, Protezione civile, edilizia e attività produttive, demanio e patrimonio, educazione e scuola, servizi sociali, casa.	Conclusione del progetto differita da dicembre 2023 al 26/04/2024 (a seguito Decreto Pa Digitale).	Progetto concluso e asseverato
PCM - DIPARTIMENTO TRANSIZIONE DIGITALE	ADOZIONE PIATTAFORMA PAGOPA APRILE 2022	E31F22002690006	M1	C1	Investimento 1.4.3 "Servizi e cittadinanza digitale"	€ 109.880,00	Il progetto prevede l'attivazione di 40 tipologie di pagamenti su PagoPA, che andranno ad aggiungersi ad altri servizi di pagamento già disponibili da qualche tempo.	Conclusione progetto entro dicembre 2023	Progetto concluso e asseverato
PCM - DIPARTIMENTO TRANSIZIONE DIGITALE	ADOZIONE PIATTAFORMA PAGOPA	E31F23000440006	M1	C1	Investimento 1.4.3 "Servizi e cittadinanza"	€ 35.711,00	Il progetto prevede la migrazione su APP IO di ulteriori aree tematiche, tra le	Completamento delle attività entro il	Progetto concluso e asseverato

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
TRANSIZIONE DIGITALE	SETTEMBRE 2022				digitale"		quali il canone unico patrimoniale, i certificati di destinazione urbanistica, la tassa di concorso, i proventi delle attività estrattive, ecc...	04/09/2024	
PCM - DIPARTIMENTO TRANSIZIONE DIGITALE	ADOZIONE PIATTAFORMA PAGOPA MAGGIO 2023	E31F2300069006	M1	C1	Investimento 1.4.3 "Servizi e cittadinanza digitale"	€ 16.482,00	Il progetto prevede la migrazione su APPIO di ulteriori aree tematiche tra le quali: monetizzazione aree a standard, riscatto e/o conguaglio aree PEEP/PIP, penali contrattuali per inadempienze, ecc...	- massimo 6 mesi (180 gg) per la contrattualizzazione del fornitore dalla data di notifica del decreto di finanziamento; - massimo 8 mesi (240 gg) per la migrazione e attivazione dei servizi, a partire dalla data di contrattualizzazione del fornitore.	Progetto concluso e asseverato
PCM - DIPARTIMENTO TRANSIZIONE DIGITALE	ABILITAZIONE AL CLOUD APRILE 2022	E31C2200117006	M1	C1	Investimento 1.2 - abilitazione al cloud per le PA locali - comuni	€ 797.874,00	Le 21 più importanti procedure software e banche dati comunali, tra cui demografici, sicurezza urbana e contabilità, migreranno in	Conclusione entro febbraio 2025	In linea con il cronoprogramma delle attività

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
							ambiente cloud con tecnologie di archiviazione di ultima generazione, con l'obiettivo di incrementare il livello di sicurezza e garantire il costante funzionamento dei sistemi anche in caso di guasti o imprevisti.		
PCM - DIPARTIMENTO TRANSIZIONE DIGITALE	PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI SETTEMBRE 2022	E31F22003750006	M1	C1	Investimento 1.4.5 "Servizi e cittadinanza digitale"	€ 69.000,00	L'invio di notifiche attraverso la nuova Piattaforma consentirà di semplificare e rendere certa la notifica degli atti amministrativi a cittadini e imprese, offrendo loro nuove opportunità per l'esercizio dei diritti e l'adempimento dei doveri. Il progetto prevede la gestione attraverso la piattaforma PND delle notifiche comunali per violazioni al Codice della strada e riscossione tributi (senza pagamento).	Conclusione delle attività al 16/10/2024.	In linea con il cronoprogramma delle attività
PCM - DIPARTIMENTO TRANSIZIONE DIGITALE	ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI SETTEMBRE 2022	E31F22004120006	M1	C1	Investimento 1.4 "Servizi e cittadinanza digitale"	€ 516.323,00	Il progetto prevede modifiche al portale web istituzionale e alle piattaforme che erogano alcuni servizi online, effettuate sulla base di indicazioni e modelli definiti a livello nazionale, con	Conclusione del progetto entro 01/01/2025	In linea con il cronoprogramma delle attività

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
							l'obiettivo di mettere a disposizione dei cittadini interfacce coerenti, fruibili e accessibili.		
PCM - DIPARTIMENTO TRANSIZIONE DIGITALE	PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI - PDND - OTTOBRE 2022	E51F22004630006	M1	C1	Investimento 1.3.1 "DATI E INTEROPERABILITÀ"	€ 203.435,00	La PDND è la piattaforma che favorisce l'interoperabilità dei sistemi informativi e delle banche dati delle pubbliche amministrazioni e dei gestori di pubblici servizi con l'obiettivo di semplificare gli adempimenti dei cittadini e delle imprese. La condivisione del patrimonio informativo pubblico sulla PDND avviene attraverso un catalogo di procedure software denominate API (application programming interface - procedure e funzionalità messe a disposizione dei programmatori di software). Il progetto prevede la pubblicazione sulla piattaforma di 5 API relative a banche dati comunali.	Conclusione del progetto entro 01/01/2025	Progetto concluso e asseverato
PCM - DIPARTIMENTO TRANSIZIONE	DIGITALE FACILE	E39I23001550006	M1	C1	Investimento 1.7.2 "Rete di servizi di facilitazione digitale"	€ 162.500,00	Attivazione 5 punti di facilitazione digitale Entro 31/12/2023; dai 3.400 ai 3.600 cittadini formati Entro	Conclusione progetto entro dicembre 2025	In linea con il cronoprogramma delle

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
E DIGITALE Soggetto Attuatore di primo livello Regione Emilia Romagna							31/12/2025		attività
PCM - DIPARTIMENTO TRANSIZIONE DIGITALE	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA, MISSIONE 1 – COMPONENTE 1 – INVESTIMENTO 1.5 “CYBERSECURITY” M1C1I1.5	E39E24000010006	M1	C1	Investimento 1.5 “CYBERSECURITY”	€ 798.565,00	Realizzazione di interventi di potenziamento della resilienza cyber finalizzati ad irrobustire le infrastrutture e i servizi digitali nonché migliorare le competenze specialistiche necessarie e a garantire adeguati livelli di cyber resilienza	Conclusioni delle attività entro il 31/12/2025	In linea con il cronoprogramma delle attività
PCM - DIPARTIMENTO TRANSIZIONE DIGITALE	PNRR M1C1 - 2.2.3- DIGITALIZZAZIONE E SEMPLIFICAZIONE DELLE PROCEDURE SUAP - AVVISO COMUNI PER ADEGUAMENTO PIATTAFORME	E31F24000410006	M1	C1	Investimento 2.2.3	€ 35.413,00	Adeguamento piattaforma SUAP alle specifiche tecniche di interoperabilità previste nel nuovo allegato al DPR. 160/2010	1. massimo 180 giorni per la contrattualizzazione del fornitore dalla pubblicazione del decreto di finanziamento; 2. massimo 360 giorni per l'integrazione e attivazione dei	In linea con il cronoprogramma delle attività

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
	SUAP							servizi, a partire dalla pubblicazione del decreto di ammissione al finanziamento.	
PCM - DIPARTIMENTO TRANSIZIONE DIGITALE	PNRR M1C1 - 1.4.4. - ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELL'ANAGRAFE NAZIONALE DIGITALE (ANPR) - ADESIONE ALLO STATO CIVILE DIGITALE (ANSC) - AVVISO DEL 22 LUGLIO 2024. CUP E51F24004050006	E51F2400405006	M1	C1	Investimento 1.4.4	€ 19.462,00	Digitalizzazione degli atti di stato civile generati dalla registrazione di qualsiasi evento concernente lo stato civile e riguardante la cittadinanza, la nascita, il matrimonio, l'unione civile e la morte.	1. massimo 90 giorni per la contrattualizzazione del fornitore dalla data di notifica del decreto di finanziamento; 2. massimo 180 giorni per l'adesione ai servizi resi disponibili da ANPR per l'utilizzo di ANSC.	in linea con il cronoprogramma delle attività
PCM - DIPARTIMENTO TRANSIZIONE DIGITALE	Integrazione nell'ANPR delle LISTE ELETTORALI	E31F2300078001	PNC		Piano nazionale complementare - rafforzamento misura PNRR Missione 1 - Componente 1 -	€ 12.346,40		Completamento attività di integrazione nell'ANPR delle liste elettorali entro il	Progetto concluso e asseverato

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
					Investimento 1.4 "Servizi e cittadinanza digitale"			01/12/2023	
Ministero della cultura DIREZIONE GENERALE SPETTACOLO	PROMOZIONE DELL'ECOEFFICIENZA E RIDUZIONE DEI CONSUMI ENERGETICI DEL TEATRO MUNICIPALE DI PIACENZA MEDIANTE SOSTITUZIONE DI PORTE E SERRAMENTI	E34J22000120006	M1	C3	Investimento 1.3: "Migliorare l'efficienza energetica di cinema, teatri e musei"	€ 489.528,52	Il progetto prevede la sostituzione di tutti i serramenti esterni del teatro con nuovi serramenti più sicuri e performanti che consentiranno di ridurre i consumi mantenendo il carattere architettonico dell'edificio.	Conclusione lavori entro il 30 settembre 2024, come da Nota del Ministero della Cultura - Direzione Generale dello Spettacolo	in fase di rendicontazione conclusiva
MIT	RINNOVO MATERIALE ROTABILE SU GOMMA	H30J22000010001	M2	C2	Investimento 4.4.1 "Rinnovo flotte bus e treni verdi"	€ 6.916.103,00	Il progetto prevede l'acquisto di 10 autobus ad alimentazione elettrica da utilizzare nel bacino di Piacenza, nonché della relativa infrastruttura di ricarica (quest'ultima in parte cofinanziata da SETA - società titolare del Contratto di Servizio del Trasporto Pubblico Locale). La dotazione di mezzi pubblici nuovi, costruiti con tecnologie	Acquisto di n. 3 autobus entro 31/12/2024; Acquisto e messa in esercizio di tutti i mezzi entro il 30/06/2026	In linea con il cronoprogramma delle attività

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
							aggiornate e alimentati con energia pulita rientra fra le misure di miglioramento della qualità dell'aria e della salubrità dell'ambiente urbano ed extraurbano. L'adozione dei nuovi mezzi comporterà minori emissioni di Co2 stimate in 460 ton.		
MASE e REGIONE EMILIA ROMAGNA (soggetto attuatore)	Bonifica del suolo dei siti orfani: Area Stabilimento "Ex ACNA"	E31J22000880006	M2	C4	Investimento 3.4: "BONIFICA DEI SITI ORFANI"	€ 9.071.527,00	L'intervento di bonifica riguarda l'ex area industriale degradata occupata in passato dalla fabbrica di vernici Acna, collocata in via San Bartolomeo, in un contesto residenziale vicino al centro storico e a ridosso delle mura farnesiane.	Realizzazione degli interventi di bonifica e ripristino ambientale entro il 30 marzo 2026	In linea con il cronoprogramma delle attività
MIM	REALIZZAZIONE E NUOVO POLO D'INFANZIA BORGOTREBBIA	E32C22000160001	M4	C1	Investimento 1.1: Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia	€ 1.378.996,00	Il progetto prevede la demolizione dell'edificio che ospitava in passato l'asilo nido Oasi e la costruzione nella stessa area di un nuovo edificio per ospitare il Polo d'infanzia destinato ai bambini da 0 a 6 anni, che comprenderà 2 sezioni dell'asilo nido e una della scuola d'infanzia.	Conclusione lavori entro 31 dicembre 2025; Collaudo lavori entro 30 giugno 2026	in linea con il cronoprogramma delle attività

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
MIM	RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELL'ASILO NIDO "ASTAMBLAM" – VIA GUARNASCHELLI	E34E21050130006	M4	C1	Investimento 1.1: Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia	€ 1.550.000,00	Gli interventi di ristrutturazione edilizia degli edifici previsti, realizzati in conformità con le normative in tema di edilizia scolastica e di abbattimento delle barriere architettoniche, consentiranno di migliorare la fruizione degli spazi ed aumentare la capienza dell'asilo nido.	Conclusione dei lavori entro il 31 dicembre 2025 Collaudo dei lavori entro il 30 giugno 2026	in linea con il cronoprogramma delle attività
MIM	RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELL'ASILO NIDO "GIRASOLE" – VIA SARMATO	E34E21050140006	M4	C1	Investimento 1.1: Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia	€ 2.400.000,00	Gli interventi di ristrutturazione edilizia degli edifici previsti, realizzati in conformità con le normative in tema di edilizia scolastica e di abbattimento delle barriere architettoniche, consentiranno di migliorare la fruizione degli spazi ed aumentare la capienza dell'asilo nido.	Conclusione dei lavori entro il 31 dicembre 2025 Collaudo dei lavori entro il 30 giugno 2026	in linea con il cronoprogramma delle attività
MIM	"LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE FABBRICATO CON ADEGUAMENTI SISMICI, EFFICIENTAMENTO	E34I20000010004	M4	C1	Investimento 3.3: "Piano di messa in sicurezza e riqualificazione delle scuole"	€ 455.503,26	L'intervento in programma prevede adeguamenti sismici, efficientamento energetico, adeguamenti antincendio ed altri interventi finalizzati all'aggiornamento del certificato di agibilità della scuola situata in via Sanzio	Conclusione dei lavori entro il 31 marzo 2026; Collaudo lavori entro il 30/06/2026	in linea con il cronoprogramma delle attività

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
	NT0 ENERGETICO, ADEGUAMENT I ANTINCENDIO ED ALTRI INTERVENTI FINALIZZATI ALL'AGGIORN AMENTO DEL CERTIFICATO DI AGIBILITÀ DELLE STRUTTURE PRESSO LA SCUOLA PRIMARIA DELL'INFANZIA 2 GIUGNO IN PIACENZA" (STRALCIO FUNZIONALE)								
MIM	LAVORI DI RIQUALIFICA ZIONE E MIGLIORAME NT0 SISMICO SCUOLA PRIMARIA CADUTI SUL LAVORO	E32C20001580006	M4	C1	Investimento 3.3: "Piano di messa in sicurezza e riqualificazione delle scuole"	€ 844.000,00	Previsti lavori di riqualificazione e miglioramento sismico per la scuola primaria di via Caduti sul Lavoro.	Conclusione lavori entro 31 marzo 2026; Collaudo lavori entro 30 giugno 2026	in linea con il cronoprogra mma delle attività

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
MIM	REALIZZAZIONE E NUOVA MENSA PRESSO LA SCUOLA PRIMARIA CARELLA	E31B21008140006	M4	C1	Investimento 1.2: Piano di estensione del tempo pieno e mense	€ 1.300.000,00	Il progetto prevede la realizzazione di un nuovo edificio sul lato ovest della scuola di via Labò, ortogonale al corpo di fabbrica esistente, destinato ad ospitare la mensa, che sarà accessibile direttamente dall'interno del plesso scolastico. Il nuovo spazio sarà utilizzato dalle 4 sezioni della scuola materna e dalle 10 sezioni della scuola primaria ospitate nel plesso di via Labò e consentirà di recuperare all'uso didattico gli spazi attualmente utilizzati per il servizio mensa.	Conclusione dei lavori entro il 31 dicembre 2025; Collaudo dei lavori entro il 30 giugno 2026	in linea con il cronoprogramma delle attività
MINISTERO DELL'INTERNO	RIQUALIFICAZIONE DELL'IMMOBILE "PORTA BORGHETTO" VOLTA ALLA CREAZIONE DI SPAZI DEDICATI ALLA FORMAZIONE POST UNIVERSITARIA	E33D21000780005	M5	C2	Investimento 2.1: Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale	€ 3.040.000,00	Recupero dello spazio per collocarvi aree eventi, sale conferenze, foresteria, ristorante, sale polivalenti.	Collaudo lavori entro il 31 marzo 2026.	In linea con il cronoprogramma delle attività

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
MINISTERO DELL'INTERNO	RIGENERAZIONE E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL COMPARTO SUD DELL'EX LABORATORIO PONTIERI DI PIACENZA IN UNO SPAZIO INNOVATIVO PER LA FORMAZIONE SECONDARIA DI PRIMO GRADO	E34E21000280005	M5	C2	Investimento 2.1: Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale	€ 7.130.000,00	Il progetto prevede la rifunionalizzazione di due blocchi dismessi dell'ex Laboratorio Pontieri (in continuità con il complesso militare ancora attivo del Genio Pontieri), per un'area di circa 2.500 mq, trasformandoli in una struttura scolastica avanzata dedicata all'istruzione secondaria di primo grado con 3 sezioni.	Collaudo lavori entro il 31 marzo 2026.	in linea con il cronoprogramma delle attività
PCM - DIPARTIMENTO DELLO SPORT	INTERVENTO DI NUOVA REALIZZAZIONE E IMPIANTO SPORTIVO INDOOR POLIVALENTE "CALVINO" - LOCALIZZATO IN VIA STRADELLA 51	E35B22000110001	M5	C2	Investimento 3.1 "Sport e Inclusione Sociale"	€ 2.520.000,00	L'intervento prevede la realizzazione di un impianto sportivo a servizio della città, fornendo un giusto mix tra le funzioni sportive, ludico - ricreative e, in caso di necessità, di istruzione a servizio dell'edificio scolastico contiguo.	Fine lavori e collaudo entro 31 gennaio 2026	In linea con il cronoprogramma delle attività
PCM - DIPARTIMENTO DELLO	INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE	E33I22000070001	M5	C2	Investimento 3.1 "Sport e Inclusione"	€ 1.890.000,00	Il progetto prevede interventi di ristrutturazione edilizia del complesso con demolizione e	Fine lavori e collaudo entro 31 gennaio 2026	In linea con il cronoprogramma delle attività

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
SPORT	ZIONE EDILIZIA DELL'IMPIANTO SPORTIVO INDOOR DENOMINATO "PALABANCA" VIA TIROTTI 54				Sociale"		ricostruzione di alcuni edifici che compongono la struttura, rifacimento degli impianti tecnologici, efficientamento energetico, miglioramento dell'accessibilità e adeguamento alle normative di settore.		mma delle attività
MIT	PROPOSTA PROGETTUALE ID 218 "RIQUALIFICAZIONE QUARTIERE PEEP FARNESIANA" INTERVENTO ID 311 AMPLIAMENTO EDIFICIO VIA RADINI TEDESCHI (14 NUOVI ALLOGGI)	H34E21000150001	M5	C2	Investimento 2.3: Programma innovativo della qualità dell'abitare	€ 5.462.300,00	Realizzazione di 14 nuovi alloggi idonei ad ospitare persone con disabilità e riqualificazione degli spazi al piano terra dei fabbricati ERP esistenti di via Radini Tedeschi (finanziamento PINQUA);	Fine lavori con collaudo entro 31 marzo 2026	In linea con il cronoprogramma delle attività
MIT	PROPOSTA PROGETTUALE ID 218 "RIQUALIFICAZIONE QUARTIERE	H37H21000420001	M5	C2	Investimento 2.3: Programma innovativo della qualità dell'abitare	€ 1.337.700,00	Il progetto prevede la sistemazione di tutte le aree pubbliche (verde, viabilità) del quartiere P.E.E.P. Farnesiana	Fine lavori con collaudo entro 31 marzo 2026	In linea con il cronoprogramma delle attività

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
	PEEP FARNESIANA" INTERVENTO ID 313 RIQUALIFICAZIONE DEGLI SPAZI ESTERNI DEL QUARTIERE P.E.E.P. FARNESIANA								
MIT	PROPOSTA PROGETTUALE ID 218 "RIQUALIFICAZIONE QUARTIERE PEEP FARNESIANA" INTERVENTO ID 314 MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL MANTO DI COPERTURA DELLA SCUOLA D'INFANZIA GIANNI RODARI DI VIA CARELLA	H37H21000430005	M5	C2	Investimento 2.3: Programma innovativo della qualità dell'abitare	€ 200.000,00	Il progetto prevede la riqualificazione della copertura della Scuola Infanzia Rodari	Fine lavori con collaudo entro 31 marzo 2026	In linea con il cronoprogramma delle attività

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
MIT	PROPOSTA PROGETTUALE ID 266 "MANIFATTURA TABACCHI" INTERVENTO ID 895 SOCIAL HOUSING	E32C20001530008	M5	C2	Investimento 2.3: Programma innovativo della qualità dell'abitare	€ 5.688.800,00	Nell'ambito del Piano Urbanistico Attuativo (PUA) in fase di realizzazione nell'area vicina a via Montebello che ospitava in passato la Manifattura Tabacchi - che prevede l'insediamento di una struttura commerciale, residenze e negozi di vicinato - grazie ai finanziamenti PINQUA saranno realizzate residenze destinate a social housing.	Fine lavori con collaudo entro 31 marzo 2026	In linea con il cronoprogramma delle attività
MIT	PROPOSTA PROGETTUALE ID 266 "MANIFATTURA TABACCHI" INTERVENTO ID 896 NUOVO EDIFICIO SCOLASTICO E PALESTRA VIA MONTEBELLO	E31B20001000001	M5	C2	Investimento 2.3: Programma innovativo della qualità dell'abitare	€ 9.993.731,42	Nell'ambito del Piano Urbanistico Attuativo (PUA) in fase di realizzazione nell'area vicina a via Montebello che ospitava in passato la Manifattura Tabacchi - che prevede l'insediamento di una struttura commerciale, residenze e negozi di vicinato - grazie ai finanziamenti PINQUA saranno realizzate: una nuova scuola media con relativa palestra.	Fine lavori con collaudo entro 31 marzo 2026	in linea con il cronoprogramma delle attività
REGIONE EMILIA ROMAGNA	RISTRUTTURAZIONE DEGLI UFFICI DI BORGO	E34E21000900006	M5	C1	Investimento 1.1 "Potenziamento dei centri per l'impiego"	€ 2.650.000,00	Il progetto prevede la ristrutturazione degli uffici di Borgo Faxhall per destinarli al centro per l'impiego	Conclusione dei lavori entro 30/06/2026	In linea con il cronoprogramma delle

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
	FAXHALL AL FINE DI DESTINARLI AL CENTRO PER L'IMPIEGO DELL'AGENZIA REGIONALE DEL LAVORO						dell'Agenzia Regionale del Lavoro.		attività
REGIONE EMILIA ROMAGNA MIMS	RECUPERO DI FABBRICATO ERP DI VIA CAPRA N. 21	H37H21009010001	PNC		Piano Nazionale Complementare	€ 1.756.500,00	Il progetto prevede il recupero del fabbricato di edilizia residenziale pubblica di via Capra 21, con soggetto attuatore Acer.	Realizzazione del 50% dei lavori entro il 31/12/2024; Emissione certificato di collaudo entro il 31/03/2026	In linea con il cronoprogramma delle attività
MLPS	PROG.1 PERCORSI DI AUTONOMIA PER DISABILI	E34H22000380006	M5	C2	Investimento 1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità	€ 178.733,28	Il progetto prevede la riqualificazione e ristrutturazione di tre immobili, che saranno dotati di dispositivi di sensoristica e domotica per accrescere l'accessibilità e fruibilità per persone disabili.	Target da raggiungere entro I° trimestre 2026	in linea con il cronoprogramma delle attività
MLPS	PROG.2 PERCORSI DI AUTONOMIA PER DISABILI	E34H22000390006	M5	C2	Investimento 1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità	€ 178.733,28	Il progetto prevede la riqualificazione e ristrutturazione di tre immobili, che saranno dotati di dispositivi di sensoristica e	Target da raggiungere entro I° trimestre 2026	in linea con il cronoprogramma delle attività

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
							domotica per accrescere l'accessibilità e fruibilità per persone disabili.		
MLPS	PROG.3 PERCORSI DI AUTONOMIA PER DISABILI	E34H220004000 06	M5	C2	Investimento 1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità	€ 178.733,28	Il progetto prevede la riqualificazione e ristrutturazione di tre immobili, che saranno dotati di dispositivi di sensoristica e domotica per accrescere l'accessibilità e fruibilità per persone disabili.	Target da raggiungere entro l° trimestre 2026	in linea con il cronoprogramma delle attività
MLPS	PROG. SOSTEGNO ALLA GENITORIALITA' E PREV. VULNERABILITA' FAM.	E34H220003400 06	M5	C2	Investimento 1.1.1. Capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini	€ 211.500,00	Il progetto intende accompagnare i genitori che vivono momentanee situazioni di difficoltà, coinvolgendoli nella definizione degli obiettivi e delle azioni che possono far star bene bambini e famiglie.	Trimestre di fine: l° trimestre 2026	Progetto a regime
MLPS	PROG.AUTONOMIA ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	E34H220003500 06	M5	C2	Investimento 1.1.2. Autonomia degli anziani non autosufficienti	€ 2.460.000,00	Il progetto prevede diverse iniziative per consentire a persone anziane parzialmente non autosufficienti di continuare a vivere in autonomia all'interno di alloggi protetti:	Trimestre di fine: l° trimestre 2026	In linea con il cronoprogramma delle attività
MLPS	PROG.RAFFORZAMENTO	E34H220003700 06	M5	C2	Investimento 1.1.4.	€ 209.805,60	Iniziative di sostegno e accompagnamento destinate	Trimestre di fine: l° trimestre 2026	Progetto a regime

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
	SERV.SOC. E PREVENZ. FENOMENO BURN OUT				Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out tra gli operatori sociali		agli assistenti sociali e ad altre figure professionali operanti in ambito sociale con l'obiettivo di tutelare il benessere dei professionisti del settore e promuovere nel contempo un miglioramento della qualità del servizio reso alla collettività.		
MLPS	PROG.AUM5C2 - I1.1- PROG. RAFFORZAMENTO SERV.SOC. DOMICILIARI	E34H22000360006	M5	C2	Investimento 1.1.3. Rafforzamento dei servizi sociali domiciliari per garantire la dimissione anticipata assistita e prevenire l'ospedalizzazione	€ 330.000,00	Il progetto prevede la predisposizione di interventi di carattere socio-assistenziale a sostegno di persone in situazione di difficoltà dopo un ricovero ospedaliero, anche in affiancamento all'eventuale caregiver.	Trimestre di fine: I° trimestre 2026	In linea con il cronoprogramma delle attività
MLPS	PROG.POVERTA' ESTREMA - HOUSING FIRST	E34H22000410006	M5	C2	Investimento 1.3 Housing temporaneo e stazioni di posta per le persone senza dimora	€ 710.000,00	Trattasi di sperimentazione di soluzioni di residenzialità in autonomia accompagnate da interventi educativi.	Trimestre di fine: I° trimestre 2026	In linea con il cronoprogramma delle attività
MLPS	PROG.POVERTA' ESTREMA - STAZIONI DI POSTA/CENTRO	E34H22000420006	M5	C2	Investimento 1.3 Housing temporaneo e stazioni di posta	€ 1.090.000,00	Prevista una stazione di posta - centro servizi, nuovo centro diurno per offrire assistenza e servizi.	Trimestre di fine: I° trimestre 2026	in linea con il cronoprogramma delle attività

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE EUROPEE PNRR	FASE ATTUATIVA
	O SERVIZI				per le persone senza dimora				

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	INVESTIMENTI BILANCIO DELLO STATO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE	FASE ATTUATIVA
MINISTERO DELL'INTERNO	LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO, ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE 2020 (RELAMPING EDIFICI COMUNALI)	E39E20000140004	PICCOLE OPERE (ART. 1, COMMA 29 E SS. LEGGE N. 160/2019) - MISURA FUORIUSCITA DAL PNRR AI SENSI DEL D.L. N. 19/2024, CONVERTITO CON LEGGE N. 56/2024	€ 210.000,00	L'intervento prevede la sostituzione delle lampade nelle palestre delle scuole Carducci, Carella, Dante, Pezzani, Lomazzo e al Museo di Storia Naturale con dispositivi di nuova generazione, con conseguente efficientamento energetico degli edifici.	Conclusione lavori non oltre il 31/12/2025 (ai sensi del D.L. n. 19/2024), completo inserimento del progetto su Regis entro sei mesi dal collaudo	Progetto concluso
MINISTERO DELL'INTERNO	LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO, ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI, ABBATTIMENTO	E31E20000400001	PICCOLE OPERE (ART. 1, COMMA 29 E SS. LEGGE N. 160/2019) - MISURA FUORIUSCITA DAL PNRR AI SENSI DEL	€ 420.000,00	L'intervento prevede la sostituzione delle lampade presenti nella sede della biblioteca di via Carducci con lampade di nuova generazione migliorando	Conclusione lavori non oltre il 31/12/2025 (ai sensi del D.L. n. 19/2024), completo inserimento del progetto su Regis entro sei mesi dal collaudo	Progetto concluso

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	INVESTIMENTI BILANCIO DELLO STATO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE	FASE ATTUATIVA
	BARRIERE ARCHITETTONICHE 2021 (RELAMPING BIBLIOTECA PASSERINI LANDI)		D.L. N. 19/2024, CONVERTITO CON LEGGE N. 56/2024		l'efficienza energetica dell'edificio.		
MINISTERO DELL'INTERNO	LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO, ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE 2022 (RELAMPING SALA TEATINI)	E39J22001790006	PICCOLE OPERE (ART. 1, COMMA 29 E SS. LEGGE N. 160/2019) - MISURA FUORIUSCITA DAL PNRR AI SENSI DEL D.L. N. 19/2024, CONVERTITO CON LEGGE N. 56/2024	€ 210.000,00	Il progetto prevede la sostituzione di circa 185 apparecchi esistenti con 141 corpi illuminanti dotati di sorgenti led in grado di garantire a parità di flusso luminoso emesso un considerevole risparmio di energia elettrica.	Conclusione lavori non oltre il 31/12/2025 (come da D.L. n. 19/2024), completo inserimento del progetto su Regis entro sei mesi dal collaudo	Progetto concluso
MINISTERO DELL'INTERNO	LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO, ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE 2023 (SALONE GOTICO)	E34H23000000006	PICCOLE OPERE (ART. 1, COMMA 29 E SS. LEGGE N. 160/2019) - MISURA FUORIUSCITA DAL PNRR AI SENSI DEL D.L. N. 19/2024, CONVERTITO CON LEGGE N. 56/2024	€ 210.000,00	L'intervento prevede una nuova illuminazione per il Salone Gotico.	Conclusione lavori entro il 31/12/2025 (come da D.L. n. 19/2024), completo inserimento del progetto su Regis entro sei mesi dal collaudo	In linea con il cronoprogramma delle attività
MINISTERO DELL'INTERNO	LAVORI DI EFFICIENTAMENTO	E34H22001220006	PICCOLE OPERE (ART. 1, COMMA	€ 210.000,00	L'intervento prevede una nuova illuminazione	Conclusione lavori entro il 31/12/2025 (come da D.L.	In linea con il

AUTORITA' TITOLARI	OGGETTO PROGETTO	CUP	INVESTIMENTI BILANCIO DELLO STATO	IMPORTO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SCADENZE	FASE ATTUATIVA
	ENERGETICO, ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE 2024 (ILLUMINAZIONE ESTERNA DI PALAZZO FARNESE)		29 E SS. LEGGE N. 160/2019) - MISURA FUORIUSCITA DAL PNRR AI SENSI DEL D.L. N. 19/2024, CONVERTITO CON LEGGE N. 56/2024		esterna per Palazzo Farnese.	n. 19/2024), completo inserimento del progetto su Regis entro sei mesi dal collaudo	cronoprogramma delle attivita'
MINISTERO DELL'INTERNO	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE ED ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI 2021. "SCUOLA MEDIA CARDUCCI"	E37D19000020004	MEDIE OPERE (ART. 1, COMMA 139 E SS. LEGGE N. 145/2018) - MISURA FUORIUSCITA DAL PNRR AI SENSI DEL d.l. N. 19/2024, CONVERTITO CON LEGGE N. 56/2024	€ 620.000,00	L'intervento prevede la riqualificazione energetica del fabbricato, con realizzazione di cappotto e rifacimento copertura coibentata e la riqualificazione delle facciate con demolizione dei balconcini presenti.	Fine lavori con collaudo e rendicontazione spese in Regis: entro 31/03/2026	Progetto concluso

2.1.1.2 Obiettivi per la prevenzione della corruzione

Per l'affermazione dei principi di buona amministrazione e per la conseguente attività di prevenzione della corruzione, è necessaria un'azione sinergica che si dispieghi attraverso i seguenti obiettivi:

1. aggiornamento della mappatura e della qualità dei processi;
2. rafforzamento delle misure di prevenzione del conflitto di interesse nell'ambito delle procedure di affidamento dei contratti pubblici;
3. incremento della formazione rivolta al personale e, in particolare, ai dipendenti che operano nelle aree più esposte a rischio di corruzione e alla dirigenza rispetto al ruolo dalla stessa ricoperto in merito all'attività di prevenzione;
4. monitoraggio dei rapporti tra il Comune e i soggetti che con lo stesso stipulano contratti o che sono interessati a procedimenti di autorizzazione, concessione o erogazione di vantaggi economici di qualunque genere, anche verificando eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra i titolari, gli amministratori, i soci e i dipendenti degli stessi soggetti e i dirigenti e i dipendenti del Comune stesso;
5. digitalizzazione dei Servizi dell'Ente a partire da quelli di diretto accesso degli utenti e a partire da quelli di maggior rischio corruttivo (tributi, edilizia ecc.);
6. integrazione del processo di gestione del rischio di corruzione e quello di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale dell'Ente: previsione che tutte le misure specifiche programmate nel PTPCT saranno obiettivi del Piano della Performance e inserimento di criteri di valutazione che tengano conto del coinvolgimento nel sistema di prevenzione della corruzione;
7. garantire l'aggiornamento, la tempestività, la completezza, la semplicità di consultazione e la comprensibilità dei dati e delle informazioni pubblicate in "Amministrazione trasparente", implementando i controlli sugli esatti adempimenti in materia;
8. gestire le segnalazioni provenienti dai whistleblower in conformità alle misure previste e in ossequio alla tutele riconosciute dal D.Lgs. 24/2023;
9. proseguire nel monitoraggio sull'attuazione degli adempimenti di cui alla check list PNRR mediante controlli mirati anche in collaborazione con gli organi a ciò deputati;
10. implementare l'integrazione del sistema dei controlli all'interno dell'Ente mediante appositi software nell'ottica di uniformare le attività di controllo in relazione all'introduzione del PIAO ed estendendo il controllo della gestione degli organismi sottoposti a controllo dell'Ente come da integrazioni e modifiche di cui alla D.C.C. n. 26/2023;
11. implementare i controlli in materia di conflitto di interessi e nei confronti delle imprese appaltatrici di servizi, forniture e lavori;
12. implementare i controlli in materia di conflitti di interesse sul personale dell'Ente;
13. implementare le misure atte a prevenire il fenomeno dei procedimenti in cui controllore e controllato coincidono;
14. introdurre procedure di gestione dei conflitti di interesse nei confronti degli amministratori dell'Ente;
15. verifiche sulle imprese in materia di antiriciclaggio;
16. rafforzamento delle verifiche sulle polizze fideiussorie inerenti gli appalti pubblici.

2.1.2 La ripartizione delle risorse finanziarie

MISSIONE 01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
01 Organi istituzionali	1 Spese correnti	2.092.071,29	81.452,75	2.096.281,09	73.120,11	2.096.281,09	19.402,29
02 Segreteria generale	1 Spese correnti	1.023.684,52	61.655,57	1.040.625,00	4.098,74	1.040.625,00	1.600,00
03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	1 Spese correnti	2.543.394,49	229.899,87	2.289.489,17	42.819,46	2.250.760,07	12.950,00
04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1 Spese correnti	3.739.656,00	1.671.718,41	3.687.686,00	1.671.568,41	3.647.686,00	1.659.566,41
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1 Spese correnti	1.798.221,95	596.689,91	1.544.902,25	292.750,43	1.535.952,25	214.539,97
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2 Spese in conto capitale	6.904.794,77	2.169.626,44	2.047.000,00	0,00	3.934.500,00	0,00
06 Ufficio tecnico	1 Spese correnti	3.156.065,00	128.402,21	2.339.595,00	69.121,86	2.339.595,00	52.128,35
07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1 Spese correnti	1.614.925,00	16.911,74	1.614.225,00	11.325,92	1.616.825,00	10.500,00
08 Statistica e sistemi informativi	1 Spese correnti	886.295,00	230.000,00	886.295,00	230.000,00	886.295,00	0,00
10 Risorse umane	1 Spese correnti	1.998.426,00	52.434,09	2.040.128,00	0,00	2.017.326,00	0,00
11 Altri servizi generali	1 Spese correnti	11.770.219,36	2.489.138,42	10.776.368,09	1.310.373,13	10.551.242,86	696.746,27
11 Altri servizi generali	2 Spese in conto capitale	770.000,00	0,00	651.000,00	0,00	650.000,00	0,00
Totale		38.297.753,38	7.727.929,41	31.013.594,60	3.705.178,06	32.567.088,27	2.667.433,29

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027**MISSIONE 03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
01 Polizia locale e amministrativa	1 Spese correnti	7.581.135,13	1.100.841,77	7.636.494,00	414.837,98	7.533.656,00	337.222,61
01 Polizia locale e amministrativa	2 Spese in conto capitale	112.000,00	0,00	112.000,00	0,00	70.000,00	0,00
Totale		7.693.135,13	1.100.841,77	7.748.494,00	414.837,98	7.603.656,00	337.222,61

MISSIONE 04- ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
01 Istruzione prescolastica	1 Spese correnti	740.320,86	479.192,96	749.542,31	412.303,46	738.942,31	286.065,00
01 Istruzione prescolastica	2 Spese in conto capitale	151.154,20	0,00	125.000,00	0,00	105.000,00	0,00
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	1 Spese correnti	2.699.560,94	1.585.865,39	2.386.034,02	1.259.385,36	2.416.955,02	530.442,66
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	2 Spese in conto capitale	6.312.585,65	5.481.360,42	1.550.228,00	1.015.228,00	210.000,00	0,00
04 Istruzione universitaria	1 Spese correnti	413.000,00	0,00	396.000,00	0,00	396.000,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	1 Spese correnti	10.237.912,91	7.597.285,35	9.472.884,39	7.580.222,77	9.467.484,39	7.456.548,87
06 Servizi ausiliari all'istruzione	2 Spese in conto capitale	40.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
07 Diritto allo studio	1 Spese correnti	164.000,00	41.790,00	167.000,00	0,00	167.000,00	0,00
Totale		20.758.534,56	15.185.494,12	14.851.688,72	10.267.139,59	13.506.381,72	8.273.056,53

MISSIONE 05- TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	1 Spese correnti	3.775.546,34	1.879.085,50	3.377.651,34	984.781,89	3.430.011,34	465.030,34
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	2 Spese in conto capitale	3.719.739,99	3.000.000,00	1.872.200,00	1.800.000,00	35.000,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1 Spese correnti	1.116.290,00	200,00	1.121.190,00	100,00	1.081.190,00	100,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2 Spese in conto capitale	570.323,96	470.323,96	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale		9.181.900,29	5.349.609,46	6.371.041,34	2.784.881,89	4.546.201,34	465.130,34

MISSIONE 06- POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
01 Sport e tempo libero	1 Spese correnti	2.042.448,05	1.102.727,76	2.423.062,23	592.180,80	2.405.725,25	535.504,06
01 Sport e tempo libero	2 Spese in conto capitale	12.224.155,08	627.081,76	8.034.871,00	0,00	4.004.871,00	0,00
02 Giovani	1 Spese correnti	1.024.354,84	237.252,20	528.850,00	0,00	348.850,00	0,00
02 Giovani	2 Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale		15.290.957,97	1.967.061,72	10.986.783,23	592.180,80	6.759.446,25	535.504,06

MISSIONE 07- TURISMO

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	1 Spese correnti	443.500,00	202.552,33	509.700,00	38.991,39	512.800,00	0,00
Totale		443.500,00	202.552,33	509.700,00	38.991,39	512.800,00	0,00

MISSIONE 08- ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
01 Urbanistica e assetto del territorio	1 Spese correnti	862.349,09	318.429,94	794.164,15	64.216,63	794.164,15	19.684,89
01 Urbanistica e assetto del territorio	2 Spese in conto capitale	3.667.434,89	610.000,00	2.060.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00
02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1 Spese correnti	890.130,00	0,00	890.130,00	0,00	890.130,00	0,00
02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	2 Spese in conto capitale	4.005.166,49	2.184.920,00	1.171.230,00	546.230,00	625.000,00	0,00
Totale		9.425.080,47	3.113.349,94	4.915.524,15	610.446,63	4.309.294,15	19.684,89

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027**MISSIONE 09- SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO DELL'AMBIENTE**

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
01 Difesa del suolo	2 Spese in conto capitale	8.069.294,68	87.891,13	750.000,00	0,00	0,00	0,00
02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1 Spese correnti	3.730.119,62	1.785.922,30	3.642.174,09	1.748.089,48	3.615.874,09	25.589,03
02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2 Spese in conto capitale	3.856.378,28	1.139.655,00	2.248.770,00	433.770,00	1.515.000,00	0,00
03 Rifiuti	1 Spese correnti	22.000.552,69	774.541,04	1.384.049,88	402.383,73	1.384.049,88	0,00
04 Servizio idrico integrato	1 Spese correnti	48.100,00	0,00	48.100,00	0,00	48.100,00	0,00
04 Servizio idrico integrato	2 Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	1 Spese correnti	177.000,00	4.709,20	177.000,00	4.789,72	177.000,00	4.877,56
05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	2 Spese in conto capitale	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
08 Qualita' dell'aria e riduzione dell'inquinamento	1 Spese correnti	163.676,00	3.334,00	14.000,00	0,00	14.000,00	0,00
Totale		38.145.121,27	3.796.052,67	8.364.093,97	2.589.032,93	6.854.023,97	30.466,59

MISSIONE 10-TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
02 Trasporto pubblico	1 Spese correnti	326.000,00	294.418,00	296.000,00	256.000,00	281.000,00	0,00
02 Trasporto pubblico	2 Spese in conto capitale	7.111.760,00	801.197,00	10.153.039,00	3.849.300,00	6.318.747,00	0,00
05 Viabilita' e infrastrutture stradali	1 Spese correnti	5.389.585,26	2.591.371,60	5.332.553,08	128.572,70	5.246.224,31	21.300,00
05 Viabilita' e infrastrutture stradali	2 Spese in conto capitale	30.127.966,58	10.360.619,24	14.740.679,93	5.000.000,00	6.337.790,98	4.000.000,00
Totale		42.955.311,84	14.047.605,84	30.522.272,01	9.233.872,70	18.183.762,29	4.021.300,00

MISSIONE 11- SOCCORSO CIVILE

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
01 Sistema di protezione civile	1 Spese correnti	408.355,00	35.229,98	279.995,00	25.730,00	279.995,00	4.250,00
01 Sistema di protezione civile	2 Spese in conto capitale	1.138.831,19	1.132.831,19	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00
Totale		1.547.186,19	1.168.061,17	285.995,00	25.730,00	285.995,00	4.250,00

MISSIONE 12- DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1 Spese correnti	18.466.356,01	4.041.770,31	16.885.394,13	2.141.475,28	16.673.263,61	1.788.903,46
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	2 Spese in conto capitale	1.209.690,80	30.000,00	60.000,00	0,00	10.000,00	0,00
02 Interventi per la disabilita'	1 Spese correnti	3.629.659,47	179.588,29	3.177.655,92	0,00	3.037.300,00	0,00
02 Interventi per la disabilita'	2 Spese in conto capitale	97.246,84	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Interventi per gli anziani	1 Spese correnti	4.478.771,62	236.273,02	3.797.484,34	21.632,00	3.526.420,15	0,00
03 Interventi per gli anziani	2 Spese in conto capitale	2.182.724,00	326.274,80	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1 Spese correnti	4.395.192,45	1.031.024,96	3.611.478,12	36.675,95	3.226.628,12	1.491,71
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	2 Spese in conto capitale	1.470.000,00	510.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	1 Spese correnti	888.001,71	521.251,03	925.585,00	412.244,31	951.085,00	303.865,56
06 Interventi per il diritto alla casa	1 Spese correnti	1.769.990,00	0,00	1.760.090,00	0,00	1.760.090,00	0,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1 Spese correnti	4.338.213,73	1.005.423,08	4.070.853,08	804.667,25	4.438.855,99	359.540,63
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2 Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Cooperazione e associazionismo	1 Spese correnti	29.800,00	15.748,06	29.800,00	15.748,06	29.800,00	1.163,81
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	1 Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale		42.955.646,63	7.907.353,55	34.318.340,59	3.432.442,85	33.653.442,87	2.454.965,17

MISSIONE 13-TUTELA DELLA SALUTE

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
07 Ulteriori spese in materia sanitaria	1 Spese correnti	601.875,00	356.985,27	655.075,00	127.084,06	670.075,00	21.128,63
07 Ulteriori spese in materia sanitaria	2 Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale		601.875,00	356.985,27	655.075,00	127.084,06	670.075,00	21.128,63

MISSIONE 14-SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
01 Industria PMI e Artigianato	1 Spese correnti	45.475,00	444,00	15.475,00	203,50	15.475,00	0,00
02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1 Spese correnti	1.256.467,28	331.242,48	1.185.671,50	63.562,75	1.180.671,50	40.491,55
02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	2 Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Ricerca e innovazione	1 Spese correnti	132.763,00	2.262,01	82.786,02	6.786,02	26.786,02	0,00
04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	1 Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale		1.434.705,28	333.948,49	1.283.932,52	70.552,27	1.222.932,52	40.491,55

MISSIONE 15- POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
02 Formazione professionale	1 Spese correnti	219.870,00	179.944,00	217.870,00	0,00	217.870,00	0,00
03 Sostegno all'occupazione	1 Spese correnti	30.150,00	0,00	30.150,00	0,00	30.150,00	0,00
Totale		250.020,00	179.944,00	248.020,00	0,00	248.020,00	0,00

MISSIONE 20- FONDI E ACCANTONAMENTI

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
01 Fondo di riserva	1 Spese correnti	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00
02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	1 Spese correnti	8.233.902,06	0,00	5.291.473,16	0,00	5.291.473,16	0,00
03 Altri fondi	1 Spese correnti	663.740,00	0,00	663.740,00	0,00	663.740,00	0,00
03 Altri fondi	2 Spese in conto capitale	407.716,00	0,00	156.000,00	0,00	260.050,00	0,00
Totale		9.805.358,06	0,00	6.611.213,16	0,00	6.715.263,16	0,00

MISSIONE 50 – DEBITO PUBBLICO

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	4 Rimborso Prestiti	1.490.500,00	0,00	1.250.611,70	0,00	1.086.648,68	0,00
Totale		1.490.500,00	0,00	1.250.611,70	0,00	1.086.648,68	0,00

MISSIONE 60- ANTICIPAZIONI FINANZIARIE

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
01 Restituzione anticipazione di tesoreria	5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	20.000.000,00	0,00	20.000.000,00	0,00	20.000.000,00	0,00
Totale		20.000.000,00	0,00	20.000.000,00	0,00	20.000.000,00	0,00

MISSIONE 99- SERVIZI PER CONTO TERZI

Programma	Titolo	Previsione Cmp 2025	di cui impegnato Cmp 2025	Previsione Cmp 2026	di cui impegnato Cmp 2026	Previsione Cmp 2027	di cui impegnato Cmp 2027
01 Servizi per conto terzi e Partite di giro	7 Uscite per conto terzi e partite di giro	43.479.100,00	11.801.500,00	43.479.100,00	10.000.000,00	43.479.100,00	0,00
Totale		43.479.100,00	11.801.500,00	43.479.100,00	10.000.000,00	43.479.100,00	0,00

2.1.3 Gli obiettivi e la situazione economica degli enti partecipati

2.1.3.1 Farmacie Comunali Piacentine S.R.L.

ANAGRAFICA

Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Sede legale	Piazza Cavalli, 2 - 29121 Piacenza
Sede operativa	Via Manfredi, 72/B - 29122 Piacenza
Codice fiscale e P.IVA	01478420332
Data di costituzione	29/11/2006
Durata della società	31/12/2050
Telefono	0523/457361
Fax	0523/460120
E-mail	info@farmaciepiacentinecomunali.it
Posta Elettronica Certificata	fcpsrl@arubapec.it
Sito internet	www.farmaciepiacentinecomunali.it

OGGETTO SOCIALE

L'attività che costituisce l'oggetto della società riguarda la gestione di farmacie, la vendita di specialità medicinali, prodotti galenici, prodotti parafarmaceutici e dietetici, omeopatici, presidi medico-chirurgici, articoli sanitari, alimenti per la prima infanzia, prodotti dietetici speciali, complementi alimentari, prodotti apistici, integratori alimentari e di alimenti speciali, erboristeria, apparecchi medicali, elettromedicali e protesici, cosmetici e per l'igiene personale, specialità veterinarie ed altri prodotti in vendita nelle farmacie, la preparazione e la produzione di prodotti officinali, omeopatici, di prodotti di erboristeria, di profumeria, dietetici, integratori e di prodotti affini ed analoghi. Inoltre la società svolge un ruolo di stimolo al miglioramento del servizio di erogazione del farmaco nel suo complesso anche attraverso la localizzazione delle farmacie sul territorio comunale in aree territoriali che si presentano commercialmente e socialmente più adatte.

COMPOSIZIONE DEL CAPITALE SOCIALE al 31 dicembre 2023

Comune di Piacenza	51%
F.D.A. S.r.l.	48%
Altri (farmacisti)	1%

PRINCIPALI DATI ECONOMICI al 31 dicembre 2023

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	7.400.904
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	6.660.973
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+739.931
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	+1.670
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+741.601
	IMPOSTE	200.960
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+540.641

Risultati di bilancio ultimi tre esercizi

Risultato esercizio 2021 € 365.642

Risultato esercizio 2022 € 557.586

Risultato esercizio 2023 € 540.641

BUDGET 2024

Si prevede che nel corso dell'esercizio 2024 la società raggiunga un risultato d'esercizio pari ad Euro 205.000, così formato:

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	6.250.000
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	5.930.000
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+320.000
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-20.000
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+300.000
	IMPOSTE	95.000
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+205.000

ORGANI SOCIETARI**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Il Consiglio di Amministrazione è composto da n. 3 componenti, compreso il Presidente e l'Amministratore Delegato.
L'attuale Consiglio di Amministrazione scadrà con l'approvazione del Bilancio 2024.

REVISORE UNICO

La società ha un revisore unico il quale scadrà con l'approvazione del Bilancio 2026.

OBIETTIVI E BUDGET 2025 - 2027**PIANO STRATEGICO O INDUSTRIALE**

Si prevedono attività di rilancio della Farmacia Europa che vede il suo trend di vendita in costante calo da circa un anno.
Si prevede di procedere con la stipula di convenzioni con associazioni e l'introduzione di un nuovo distributore automatico.

OBIETTIVI ANNUALI

OBIETTIVI ANNO 2025		
Operando sul libero mercato proseguirà, anche nel corso dell'anno, la gestione dell'attività cercando di consolidare il fatturato raggiunto in quest'ultimo biennio.		

INDICATORI ANNO 2025		
Attività	Indicatore	Obiettivo
Segnalazione tempestiva delle reazioni avverse o indesiderate per tutti i prodotti acquistati in farmacia	Tempo intercorrente fra arrivo della segnalazione e invio alle autorità competenti	Entro il giorno successivo
Disponibilità del prodotto	Tempo di messa a disposizione	Mezza giornata nel 90% dei casi
Guardia farmaceutica diurna e notturna	Tempo di risposta alle chiamate	Immediato nel 100% dei casi (con farmacista presente) Per la farmacia rurale: 15 minuti massimo (su chiamata) nel 100% dei casi
Consolidamento del fatturato	Fatturato mensile	Pareggiare o aumentare fatturato anno precedente

OBIETTIVI ANNO 2026		
Operando sul libero mercato proseguirà, anche nel corso dell'anno, la gestione dell'attività cercando di consolidare il fatturato raggiunto in quest'ultimo biennio.		

INDICATORI ANNO 2026		
Attività	Indicatore	Obiettivo
Segnalazione tempestiva delle reazioni avverse o indesiderate per tutti i prodotti acquistati in farmacia	Tempo intercorrente fra arrivo della segnalazione e invio alle autorità competenti	Entro il giorno successivo
Disponibilità del prodotto	Tempo di messa a disposizione	Mezza giornata nel 90% dei casi
Guardia farmaceutica diurna e notturna	Tempo di risposta alle chiamate	Immediato nel 100% dei casi (con farmacista presente) Per la farmacia rurale: 15 minuti massimo (su chiamata) nel 100% dei casi
Consolidamento del fatturato	Fatturato mensile	Pareggiare o aumentare fatturato anno precedente

OBIETTIVI ANNO 2027
Operando sul libero mercato proseguirà, anche nel corso dell'anno, la gestione dell'attività cercando di consolidare il fatturato raggiunto in quest'ultimo biennio.

INDICATORI ANNO 2027		
Attività	Indicatore	Obiettivo
Segnalazione tempestiva delle reazioni avverse o indesiderate per tutti i prodotti acquistati in farmacia	Tempo intercorrente fra arrivo della segnalazione e invio alle autorità competenti	Entro il giorno successivo
Disponibilità del prodotto	Tempo di messa a disposizione	Mezza giornata nel 90% dei casi
Guardia farmaceutica diurna e notturna	Tempo di risposta alle chiamate	Immediato nel 100% dei casi (con farmacista presente) Per la farmacia rurale: 15 minuti massimo (su chiamata) nel 100% dei casi
Consolidamento del fatturato	Fatturato mensile	Pareggiare o aumentare fatturato anno precedente

BUDGET TRIENNALE**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITA'	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Immobilizzazioni	340.000	320.000	310.000
Crediti a medio/lungo termine	0	0	0

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Attivo circolante	2.626.000	2.660.000	2.680.000
Totale attivo	2.966.000	2.980.000	2.990.000
PASSIVITA'	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Patrimonio netto	1.300.000	1.310.000	1.320.000
Fondo rischi ed oneri	0	0	0
TFR	400.000	410.000	420.000
Debiti a medio/lungo termine	0	0	0
Passività a breve	1.266.000	1.260.000	1.250.000
Totale passivo	2.966.000	2.980.000	2.990.000

CONTO ECONOMICO

	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Totale Valore della Produzione	6.100.000	6.110.000	6.120.000
Totale Costi della Produzione	5.800.000	5.805.000	5.810.000
Differenza tra Valore della Produzione e Costi della Produzione	+300.000	+305.000	+310.000
Proventi e Oneri Finanziari	-5.000	-5.000	-5.000
Risultato ante imposte	+295.000	+300.000	+305.000
Imposte	91.000	93.000	95.000
Risultato d'esercizio	+204.000	+207.000	+210.000

FATTORI DI RISCHIO

Anno 2025
Criticità e fattori di rischio
L'attività aziendale è solida e ben inserita nel contesto locale, grazie anche ai continui servizi innovativi forniti. La clientela è consolidata. Al momento non si prevede l'emergere di particolari difficoltà che possano compromettere il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Anno 2026
Criticità e fattori di rischio
L'attività aziendale è solida e ben inserita nel contesto locale, grazie anche ai continui servizi innovativi forniti. La clientela è consolidata. Al momento non si prevede l'emergere di particolari difficoltà che possano compromettere il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Anno 2027

Criticità e fattori di rischio

L'attività aziendale è solida e ben inserita nel contesto locale, grazie anche ai continui servizi innovativi forniti. La clientela è consolidata. Al momento non si prevede l'emergere di particolari difficoltà che possano compromettere il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

PERSONALE

Elenco personale attuale	
Ruolo	N. unità
Farmacisti dipendenti	15
Personale amministrativo	1
Farmacisti collaboratori P.IVA	9

Anno 2025		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2025		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
Farmacista	1	Sostituzione pensionamento.

Anno 2026		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2026		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2027		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	0	
--	---	--

Anno 2027		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

ACQUISTI E SERVIZI**Acquisto di beni**

Anno 2025		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Farmaci	Sul libero mercato	

Anno 2026		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Farmaci	Sul libero mercato	

Anno 2027		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Farmaci	Sul libero mercato	

Acquisto di servizi

Anno 2025			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata
Consulenze	Sul libero mercato		

Anno 2026			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata
Consulenze	Sul libero mercato		

Anno 2027			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata
Consulenze	Sul libero mercato		

2.1.3.2 Piacenza Expo S.P.A.**ANAGRAFICA**

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Via Tirotti, 11 Loc. Le Mose - 29122 Piacenza
Codice fiscale e P.IVA	00143280337
Data di costituzione	28/10/2002
Durata della società	31/12/2050
Telefono	0523602711
Fax	0523602702
E-mail	info@piacenzaexpo.it
Posta Elettronica Certificata	piacenza.expo@legalmail.it
Sito internet	www.piacenzaexpo.it

OGGETTO SOCIALE

La società ha per oggetto la promozione, l'organizzazione e la gestione in Italia ed all'estero di manifestazioni fieristiche quali fiere, mostre, esposizioni, attività congressuali, nonché di ogni altra attività alle manifestazioni stesse connesse, collegata od utile.

L'attività della società potrà essere svolta anche tramite la partecipazione a società od enti di qualsiasi tipo e natura e comprende:

- a) la gestione di quartieri fieristici in proprietà o di terzi ed in particolare la gestione del quartiere fieristico di Piacenza e specificatamente dei beni immobili e mobili adibiti a finalità ed usi fieristici, nonché dei servizi essenziali ad esso relativi;
- b) la promozione, la realizzazione, l'organizzazione e la gestione di manifestazioni fieristiche di carattere internazionale, nazionale, regionale e locale, di mostre, esposizioni, congressi, conferenze, tavole rotonde ed aventi accessori o collaterali, organizzati anche da terzi, in Italia ed all'estero, nonché di ogni altra attività ad essi collegata o complementare;
- c) la fornitura di servizi inerenti l'organizzazione di manifestazioni fieristiche, mostre, esposizioni, congressi, conferenze, tavole rotonde ed aventi accessori e collaterali quali, a puro titolo esemplificativo, l'organizzazione di servizi permanenti di formazione, promozione e pubblicità sui mercati nazionali ed esteri, servizi di marketing, promozione e supporto amministrativo ed informatico, di consulenza organizzativa, di logistica ed organizzazione, di supporto pubblicitario e di relazioni pubbliche ed in genere di ogni altro servizio inerente o conseguente all'organizzazione delle manifestazioni sopra individuate, anche attraverso la gestione di siti Internet e l'utilizzo di supporti informatici e comunque di qualsiasi strumento elaborato dalle nuove tecnologie.

La Società potrà altresì assumere, in qualità di soggetto gestore, l'incarico di pianificare e realizzare piani di attività finalizzati all'incremento degli standard di qualità ambientale di specifiche aree produttive sulla base di apposite convenzioni stipulate con soggetti pubblici e privati.

COMPOSIZIONE DEL CAPITALE SOCIALE al 31 dicembre 2023

COMUNE DI PIACENZA	50,53%
CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA E ARTIGIANATO DI PIACENZA	19,19%
PROVINCIA DI PIACENZA	4,61%
REGIONE EMILIA-ROMAGNA	5,62%
BANCA DI PIACENZA SOC.COOP. PER AZIONI	8,62%
CASSA DI RISPARMIO DI PARMA E PIACENZA S.P.A.	6,90%
CONFINDUSTRIA PIACENZA	1,84%
AdSP MAR LIGURE ORIENTALE	0,79%
ASSOCIAZIONI APPARTENENTI A VARIE CATEGORIE ECONOMICHE	1,90%

PRINCIPALI DATI ECONOMICI al 31 dicembre 2023

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3.260.126
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	2.826.960
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+433.166
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-173.214
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+259.952
	IMPOSTE	24.823
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+235.129

Risultati di bilancio ultimi tre esercizi

Risultato esercizio 2021 €	1.112.916
Risultato esercizio 2022 €	-445.709
Risultato esercizio 2023 €	235.129

BUDGET 2024

Si prevede che nel corso dell'esercizio 2024 la società raggiunga un risultato d'esercizio pari ad Euro - 413.291, così formato:

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.896.028
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	2.105.505
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	-209.477
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-203.814
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-413.291
	IMPOSTE	0
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-413.291

ORGANI SOCIETARI**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

La società è amministrata da un Consiglio di Amministratore formato da 3 componenti il cui mandato scadrà con l'approvazione del Bilancio 2025.

COLLEGIO SINDACALE

Il Collegio Sindacale è composto da n. 3 sindaci effettivi, compreso il Presidente, e da n. 2 sindaci supplenti.

L'attuale Collegio Sindacale scadrà con l'approvazione del Bilancio 2025.

OBIETTIVI E BUDGET 2025 - 2027**PIANO STRATEGICO O INDUSTRIALE**

Il Piano industriale 2024-2026 è stato approvato dal CDA di Piacenza Expo Spa il 15 novembre 2023. Rispetto al conto economico previsionale triennale occorre evidenziare come lo spostamento della manifestazione internazionale Geofluid abbia modificato i risultati economici previsti. Il cambiamento repentino della data di svolgimento di Geofluid è volto ad agevolare altri eventi concomitanti che, causa il fermo pandemia degli anni 2020-2021, avevano date sovrapposte.

Nel corso del 2024, il CDA ha registrato un nuovo ingresso a seguito delle dimissioni di un componente. Si registra pertanto la necessità di arrivare entro l'anno a licenziare un nuovo piano triennale 2025-2027 approvato dal CDA per poi presentarlo all'assemblea dei soci di inizio 2025.

La definizione di alcune linee guida contenute nel piano 2024-2026, tuttavia, permette di assicurare un percorso di sviluppo e di operatività per i prossimi anni composto da obiettivi da perseguire attraverso l'attività caratteristica e interventi strutturali di adeguamento:

- gestire direttamente nuovi eventi per assicurarsi una diversificazione del portafoglio eventi e affrancarsi in prospettiva dalla dipendenza della principale manifestazione Geofluid;
- valorizzare Piacenza Expo come location ideale per eventi B2B (saloni specializzati) e B2C (fiere per il grande pubblico), grazie alla posizione strategica e facilmente accessibile del quartiere fieristico, al buon rapporto qualità/prezzo, alla struttura flessibile;
- collaborare con gli Enti Locali, le Istituzioni e le Associazioni di categoria per creare nuove opportunità di crescita per l'economia provinciale e per consolidare il ruolo svolto da Piacenza Expo per il territorio (indotto, marketing territoriale, attrazione di investimenti);

- integrare l'attività fieristica nell'offerta di eventi della città, come strumento di visibilità e attrazione turistica anche attraverso lo sviluppo interno di incoming, divulgazione culturale e promozione del territorio;
- gestire processi di innovazione attraverso proposte espositive in grado di trasferire esperienze e competenze sul territorio e fungere da attrazione degli investimenti;
- proseguire nella digitalizzazione dei prodotti fieristici attualizzando l'offerta commerciale;
- creare un osservatorio permanente sulle opportunità fieristiche in grado di valorizzare in modo efficace le dinamiche di crescita settoriali del territorio;
- proseguire nell'adeguare il complesso fieristico alle mutate esigenze espositive, mantenendo e migliorando le strutture attraverso interventi di efficientamento energetico, adeguamento normativo, approntamento tecnologico, ottenimento di nuovi spazi fieristici e di servizio;
- continuare a certificare le fiere internazionali (ISF CERT) per aumentare l'autorevolezza dei risultati ottenuti e l'affidabilità sui mercati europei;
- integrare gli adeguamenti normativi legati ai contratti di appalto, alla gestione dei cantieri di allestimento e alla sicurezza nei luoghi di lavoro;
- perseguire le buone prassi legate alla sostenibilità ambientale sia nelle operazioni interne che nel distretto logistico dove è insediato il quartiere.

OBIETTIVI ANNUALI

OBIETTIVI ANNO 2025	
A seguito del piano di fattibilità verranno eseguiti alcuni interventi di efficientamento energetico e climatizzazione con soluzioni modulari. Aumento della redditività della Fiera dei Vini e di Forestalia con consolidamento delle manifestazioni. Organizzazione di almeno due eventi a gestione diretta che possano garantire un risultato economico positivo e in prospettiva contribuire al raggiungimento del pareggio di bilancio negli anni dispari. Si attende infine un aumento di visitatori complessivo pari al 5% in virtù anche dei due nuovi eventi. Interventi di digitalizzazione dei processi di back office per la gestione della segreteria organizzativa. Riorganizzazione interna del personale con definizione di nuove funzioni operative.	

INDICATORI ANNO 2025		
Attività	Indicatore	Obiettivo
Nuove fiere a gestione diretta.	0	+2
Aumento visitatori annuali rispetto all'anno 2024.	100	+5%
Interventi di digitalizzazione dei processi aziendali.	100	20%
Raggiungimento del pareggio di bilancio	Risultato d'esercizio	Miglioramento rispetto all'esercizio precedente

OBIETTIVI ANNO 2026	
Conferma di Geofluid in termini di visitatori e risultato economico. Aumento della redditività di Fiera dei Vini. Rifacimento delle condotte del piazzale esterno con sistemazione delle zone espositive all'aperto. Termine della digitalizzazione dei processi di back office con predisposizione di piattaforme gestite in house. Restyling bagni galleria.	

INDICATORI ANNO 2026		
Attività	Indicatore	Obiettivo
Aumento fatturato rispetto anno 2023.	100	+5%
Aumento visitatori stranieri Geofluid rispetto anno 2023.	100	+5%
Interventi di digitalizzazione dei processi aziendali.	100	80%
Ottenimento del risultato positivo d'esercizio	Risultato d'esercizio	Miglioramento rispetto all'ultimo esercizio in cui era presente la manifestazione GEOFLUID

OBIETTIVI ANNO 2027
Proseguire nella compensazione in termini di risultato economico nell'anno dispari con una crescita dei nuovi eventi inseriti nel triennio precedente (AquaWatt, Metal Materia, Tecnovitis, BITA), con un contenimento dei costi delle utenze e con un aumento delle locazioni per eventi privati.

INDICATORI ANNO 2027		
Attività	Indicatore	Obiettivo
Aumento fatturato rispetto anno 2025.	100	+2,5%
Raggiungimento del pareggio di bilancio	Risultato d'esercizio	Miglioramento rispetto all'esercizio 2025

**BUDGET TRIENNALE
STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITA'	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Immobilizzazioni	15.635.518	15.306.578	14.820.667
Crediti a medio/lungo termine	0	0	0
Attivo circolante	1.543.616	2.199.351	1.861.242
Totale attivo	17.179.134	17.505.929	16.681.909
PASSIVITA'	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Patrimonio netto	12.840.133	13.301.647	13.139.953
Fondo rischi ed oneri	1.757	2.237	2.837
TFR	320.784	359.484	398.484
Debiti a medio/lungo termine	2.842.809	2.588.882	2.327.119

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Passività a breve	1.173.651	1.253.679	813.516
Totale passivo	17.179.134	17.505.929	16.681.909

CONTO ECONOMICO

	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Totale Valore della Produzione	2.250.400	3.564.500	2.307.100
Totale Costi della Produzione	2.345.645	2.879.351	2.309.798
Differenza tra Valore della Produzione e Costi della Produzione	-95.245	+685.149	-2.695
Proventi e Oneri Finanziari	-185.249	-172.356	-158.999
Risultato ante imposte	-280.494	+512.793	-161.694
Imposte	0	51.279	0
Risultato d'esercizio	-280.494	+461.514	-161.694

FATTORI DI RISCHIO

Anno 2025
Criticità e fattori di rischio
L'indice destagionalizzato di Istat della produzione industriale registra, a luglio 2024, una diminuzione; questa è diffusa ai principali comparti, con l'esclusione dell'energia. Risulta negativo anche l'andamento congiunturale complessivo nella media degli ultimi tre mesi. In termini tendenziali, al netto degli effetti di calendario, l'indice generale è in flessione. Il calo su base annua di luglio riguarda tutti i principali raggruppamenti di industrie. I risultati dell'attività fieristica dipendono in larga parte dall'andamento dell'economia per le fiere B2B, dalla spinta inflattiva e dall'andamento della capacità d'acquisto per le fiere B2C.

Anno 2026
Criticità e fattori di rischio
I risultati dell'attività fieristica dipendono in larga parte dall'andamento dell'economia e dei comparti produttivi nazionali e internazionali per le fiere B2B e dalla spinta inflattiva e dall'andamento della capacità d'acquisto per le fiere B2C.

Anno 2027
Criticità e fattori di rischio
I risultati dell'attività fieristica dipendono in larga parte dall'andamento dell'economia e dei comparti produttivi nazionali e internazionali per le fiere B2B e dalla spinta inflattiva e dall'andamento della capacità d'acquisto per le fiere B2C.

PERSONALE

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Elenco personale attuale	
Ruolo	N. unità
Quadri	1
Impiegati	6
Operai	1 (contratto intermittente)

Anno 2025		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2025		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
Project Manager Junior	2	Un aumento delle fiere a gestione diretta presuppone l'integrazione di una dotazione organica oggi ai minimi termini. Professionalità e competenze non facilmente rintracciabili sul mercato dei liberi professionisti e che invece devono necessariamente trovarsi e formarsi con personale dipendente. La riorganizzazione interna presuppone poi nuove figure legate alla digitalizzazione dei processi e alle nuove esigenze di comunicazione e relazioni con i mercati.

Anno 2026		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2026		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2027		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2027		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

ACQUISTI E SERVIZI

Acquisto di beni

Anno 2025		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Integrazione di climatizzazione delle zone espositive non servite.	Gara di appalto.	185.000
Piattaforma digitale per back office - 1° stralcio	Affidamento diretto	15.000

Anno 2026		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Piattaforma digitale per back office – 2° stralcio	Affidamento diretto	55.000
Restyling bagni galleria – intervento su cespiti	Gara di appalto	75.000
Sistemazione piazzale espositivo esterno	Affidamento diretto	60.000

Anno 2027		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Nessuno		

Acquisto di servizi

Anno 2025			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Contratto di manutenzione impianti elettrici	Gara	Da definire in base al capitolato	3 anni
Contratto di manutenzione impianti termoidraulici	Gara	Da definire in base al capitolato	3 anni

Anno 2026			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata
Nessuno			

Anno 2027			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata
Nessuno			

2.1.3.3 Piacenza Infrastrutture S.P.A.**ANAGRAFICA**

Forma giuridica	Società per Azioni
Sede legale	Piazza Mercanti, 2 - 29121 Piacenza
Codice fiscale e P.IVA	01429460338
Data di costituzione	16/02/2005
Durata della società	31/12/2050
E-mail:	info@piacenzainfrastrutture.it
Posta Elettronica Certificata	piacenzainfrastrutture@legalmail.it
Sito internet	www.piacenzainfrastrutture.it

OGGETTO SOCIALE

La società, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 113, comma 13 del T.U.E.L., ha per oggetto la messa a disposizione del gestore del servizio, delle reti, degli impianti, nonché delle dotazioni funzionali all'espletamento dei servizi pubblici locali, di cui al comma successivo. per reti, impianti e dotazioni funzionali all'espletamento dei servizi pubblici locali si intendono quei beni mobili e immobili con particolare riferimento ai beni incedibili, anche trasferiti da enti locali, rappresentati da reti ed impianti utili per:

- a) la captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura e di depurazione delle acque reflue;
- b) l'erogazione di servizi pubblici in genere.

La società ha inoltre per oggetto:

- a) la promozione e la partecipazione ad operazioni ed investimenti nel settore immobiliare;
- b) il coordinamento e la gestione di operazioni e investimenti nel settore immobiliare;
- c) non in via prevalente, l'assunzione di partecipazioni in altre società o enti sia in Italia che all'estero per conto proprio e non nei confronti del pubblico;
- d) il finanziamento, il coordinamento tecnico e finanziario dei soggetti cui la società partecipa o comunque ai quali è collegata.

In particolare rientrano nell'oggetto sociale: l'acquisto, la vendita, la permuta, la locazione di immobili di tutte le tipologie e di aree; la progettazione per proprio conto, la costruzione, la manutenzione di edifici ed opere edili in genere; la progettazione per proprio conto, la realizzazione di lavori di bonifica e di opere di urbanizzazione; l'esecuzione di appalti per le suddette attività; la prestazione di servizi nel settore immobiliare, con espressa esclusione delle attività inerenti all'esercizio delle cd professioni protette. Inoltre la società può concorrere alla promozione e alla realizzazione di servizi integrati d'area, quale strumento di programmazione degli enti promotori per lo sviluppo socio-economico e culturale del territorio della Provincia di Piacenza e delle aree limitrofe, anche ai sensi dell'art. 120 del T.U.E.L.. La società ha la possibilità altresì di gestire, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le attività connesse alla manutenzione del patrimonio pubblico nonché i servizi attinenti alla pulizia e alla cura di tali patrimoni.

COMPOSIZIONE DEL CAPITALE SOCIALE al 31 dicembre 2023

COMUNE DI PIACENZA	57,98%
COMUNE DI REGGIO EMILIA	22,13%
COMUNE DI SAN GIORGIO PIACENTINO	0,26%
COMUNE DI BETTOLA	0,25%
COMUNE DI FARINI	0,25%
COMUNE DI GROPPARELLO	0,25%
COMUNE DI PODENZANO	0,25%
COMUNE DI PONTEDELL'OLIO	0,25%
COMUNE DI RIVERGARO	0,25%
COMUNE DI VIGOLZONE	0,25%
COMUNE DI LUGAGNANO VAL D'ARDA	0,02%
ALTRI COMUNI REGGIANI	17,86%

PRINCIPALI DATI ECONOMICI al 31 dicembre 2023

A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.142.000
-----------------------------------	-----------

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	59.702
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+1.082.298
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-251.977
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+830.321
	IMPOSTE	209.804
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+620.517

Risultati di bilancio ultimi tre esercizi

Risultato esercizio 2021 € 540.226

Risultato esercizio 2022 € 583.244

Risultato esercizio 2023 € 620.517

BUDGET 2024

Si prevede che nel corso dell'esercizio 2024 la società raggiunga un risultato d'esercizio pari ad Euro 591.000, così formato:

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.142.000
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	61.000
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+1.081.000
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-270.000
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+811.000
	IMPOSTE	220.000
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+591.000

ORGANI SOCIETARI**AMMINISTRATORE UNICO**

La società è amministrata da un Amministratore Unico, il cui mandato scadrà con l'approvazione del Bilancio 2026.

COLLEGIO SINDACALE

Il Collegio Sindacale è composto da n. 3 sindaci effettivi, compreso il Presidente, e da n. 2 sindaci supplenti.

L'attuale Collegio Sindacale scadrà con l'approvazione del Bilancio 2025.

OBIETTIVI E BUDGET 2025 – 2027**PIANO STRATEGICO O INDUSTRIALE**

La società non ha un piano industriale in quanto si limita all'affitto della rete idrica al gestore del servizio idrico.

OBIETTIVI ANNUALI

OBIETTIVI ANNO 2025	
Si prosegue l'attività di affitto della rete idrica, monitorando l'andamento del bando di gara per il nuovo affidamento (gestito da ATERSIR). Non sono previsti mutui od investimenti.	

INDICATORI ANNO 2025		
Attività	Indicatore	Obiettivo
Riscossione canone da gestore servizio idrico.	Riscosso / Non riscosso	
Mantenimento risultato positivo d'esercizio	Risultato d'esercizio	>0

OBIETTIVI ANNO 2026	
Si prosegue l'attività di affitto della rete idrica, monitorando l'andamento del bando di gara per il nuovo affidamento (gestito da ATERSIR). Non sono previsti mutui od investimenti.	

INDICATORI ANNO 2026		
Attività	Indicatore	Obiettivo
Riscossione canone da gestore servizio idrico.	Riscosso / Non riscosso	
Mantenimento risultato positivo d'esercizio	Risultato d'esercizio	>0

OBIETTIVI ANNO 2027	
Si prosegue l'attività di affitto della rete idrica, monitorando l'andamento del bando di gara per il nuovo affidamento (gestito da ATERSIR). Non sono previsti mutui od investimenti.	

INDICATORI ANNO 2027		
Attività	Indicatore	Obiettivo
Riscossione canone da gestore servizio idrico.	Riscosso / Non riscosso	
Mantenimento risultato positivo d'esercizio	Risultato d'esercizio	>0

**BUDGET TRIENNALE
STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITA'	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Immobilizzazioni	12.240.000	12.568.000	12.868.000
Crediti a medio/lungo termine	18.700.000	17.400.000	16.100.000
Attivo circolante	1.960.000	2.497.000	3.107.000
Totale attivo	32.900.000	32.465.000	32.075.000
PASSIVITA'	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Patrimonio netto	28.300.000	28.303.000	28.307.000
Fondo rischi ed oneri	362.000	294.000	231.000
TFR			
Debiti a medio/lungo termine	3.857.000	3.484.000	3.145.000
Passività a breve	381.000	384.000	392.000
Totale passivo	32.900.000	32.465.000	32.075.000

CONTO ECONOMICO

	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Totale Valore della Produzione	1.290.000	1.300.000	1.305.000
Totale Costi della Produzione	1.060.000	1.090.000	1.115.000
Differenza tra Valore della Produzione e Costi della Produzione	+230.000	+210.000	+190.000
Proventi e Oneri Finanziari	-225.000	-204.000	-183.000
Risultato ante imposte	+5.000	+6.000	+7.000
Imposte	1.500	1.800	2.100
Risultato d'esercizio	+3.500	+4.200	+4.900

FATTORI DI RISCHIO

Anno 2025
Criticità e fattori di rischio
Il nuovo bando di gara di affidamento del servizio idrico comporterà risultati economici e flussi finanziari meno favorevoli rispetto a quelli attuali. In particolare i ricavi saranno limitati a coprire solamente i costi aziendali, consentendo il raggiungimento di sostanziale equilibrio. Anche la liquidità sarà limitata a quella necessaria al fine di mantenere l'equilibrio finanziario entrate/uscite.

Anno 2026
Criticità e fattori di rischio
Il nuovo bando di gara di affidamento del servizio idrico comporterà risultati economici e flussi finanziari meno favorevoli rispetto a quelli attuali. In particolare i ricavi saranno limitati a coprire solamente i costi aziendali, consentendo il raggiungimento di sostanziale equilibrio. Anche la liquidità sarà limitata a quella necessaria al fine di mantenere l'equilibrio finanziario entrate/uscite.

Anno 2027
Criticità e fattori di rischio
Il nuovo bando di gara di affidamento del servizio idrico comporterà risultati economici e flussi finanziari meno favorevoli rispetto a quelli attuali. In particolare i ricavi saranno limitati a coprire solamente i costi aziendali, consentendo il raggiungimento di sostanziale equilibrio. Anche la liquidità sarà limitata a quella necessaria al fine di mantenere l'equilibrio finanziario entrate/uscite.

PERSONALE

Elenco personale attuale	
Ruolo	N. unità
Al momento la società non ha personale e non prevede di averne.	

Anno 2025		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2025		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	0	
--	---	--

Anno 2026		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2026		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2027		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2027		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

ACQUISTI E SERVIZI**Acquisto di beni**

Anno 2025		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Non sono previsti acquisti di beni, vista la particolare attività svolta dalla società.		

Anno 2026		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Non sono previsti acquisti di beni, vista la particolare attività svolta dalla società.		

Anno 2027		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Non sono previsti acquisti di beni, vista la particolare attività svolta dalla società.		

Acquisto di servizi

Anno 2025			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata

Anno 2026			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata
Rinnovo servizio di consulenza/assistenza contabile e fiscale	Affidamento diretto	Euro 9.000 annui	3 anni

Anno 2027			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata

2.1.3.4 Tempi Agenzia S.R.L.**ANAGRAFICA**

Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Sede legale	P.le Marconi 34Q – 29121 Piacenza
Codice fiscale e P.IVA	01385770332
Data di costituzione	23/09/2003
Durata della società	31/12/2050
Telefono	0523/385268
Fax	0523/337674
E – mail	pianificazione@tempiagenzia.it
Posta elettronica certificata	amministrazione@pec.tempiagenzia.it
Sito internet	www.tempiagenzia.it

OGGETTO SOCIALE

La società ha per oggetto esclusivo le attività di seguito indicate che hanno come destinatari i soli enti pubblici soci:

- a) l'acquisizione e/o la realizzazione degli impianti (quali depositi, officine, autostazioni, ecc.) delle reti (quali fermate, paline, ecc.) e di ogni altra dotazione funzionale all'esercizio del trasporto pubblico locale nel territorio della Provincia di Piacenza;
- b) la programmazione, l'affidamento della gestione ed il controllo dei servizi di trasporto pubblico locale nel territorio della Provincia di Piacenza ed in particolare:
 - progettazione, organizzazione e promozione dei servizi pubblici di trasporto integrati tra loro e con la mobilità privata;
 - progettazione, organizzazione dei servizi complementari per la mobilità, con particolare riguardo alla sosta, ai parcheggi, all'accesso ai centri urbani, ai relativi sistemi e tecnologie di informazione e controllo;
 - gestione delle procedure concorsuali per l'affidamento dei servizi e controllo dell'attuazione dei contratti di servizio;
- c) ogni altra funzione amministrativa affidata ai soci;
- d) servizi strumentali all'attività dei soci.

Tempi Agenzia è delegata a seguire tutte le fasi di attuazione del progetto GIM, che prevede la fornitura e l'installazione di infrastrutture e tecnologie inerenti la gestione informata della Mobilità.

COMPOSIZIONE DEL CAPITALE SOCIALE al 31 dicembre 2023

Comune di Piacenza	60,02%
--------------------	--------

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Provincia di Piacenza	39,98%
-----------------------	--------

PRINCIPALI DATI ECONOMICI al 31 dicembre 2023

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	22.319.301
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	22.304.855
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+14.446
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	+14.558
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+29.004
	IMPOSTE	3.196
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+25.808

Risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi

Risultato esercizio 2021	€ 2.112
Risultato esercizio 2022	€ 319
Risultato esercizio 2023	€ 25.808

BUDGET 2024

Si prevede che nel corso dell'esercizio 2024 la società raggiunga un risultato d'esercizio pari ad Euro 1.465 così formato.

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	21.328.021
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	21.327.256
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+765
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	+3.500
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+4.265
	IMPOSTE	2.800

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	RISULTATO D'ESERCIZIO	+1.465
--	-----------------------	--------

ORGANI SOCIETARI**AMMINISTRATORE UNICO**

La società è amministrata da un Amministratore Unico, il cui mandato scadrà con l'approvazione del Bilancio 2026.

REVISORE UNICO

La società ha un Revisore Unico il cui mandato scadrà con l'approvazione del Bilancio 2026.

BUDGET 2025

L'esercizio 2025 non dovrebbe presentare particolari criticità e pertanto si ritiene opportuno confermare gli importi indicati per l'esercizio 2025, così come approvati dall'Assemblea dei Soci nella seduta del 12 marzo 2024, ossia:

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	21.343.712
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	21.341.424
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+2.288
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	+1.800
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+4.088
	IMPOSTE	2.500
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+1.588

Obiettivi 2025/2027

La Società proseguirà la propria attività di Agenzia Locale della Mobilità di cui all'art 19 L.R. n.30/98 con l'attuazione e definizione delle politiche di mobilità sul territorio e con la gestione del contratto di servizio di trasporto pubblico locale con la Società di Gestione.

Per quanto riguarda la procedura per l'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale la società, considerando anche che il servizio in favore dell'attuale gestore, in base alla normativa vigente, è stato prorogato fino al 31 dicembre 2026, dovrà attivarsi affinché entro tale termine sia individuato tramite gara il nuovo gestore del servizio di trasporto pubblico locale.

Infine, si raccomanda alla società, per il prossimo triennio, il raggiungimento di risultati positivi d'esercizio.

OBIETTIVI E BUDGET 2025 – 2027**PIANO STRATEGICO O INDUSTRIALE**

La società rivestendo la qualifica di Agenzia Locale della Mobilità non può gestire nessuna attività commerciale o industriale. La società presenta quindi un piano di investimenti relativi principalmente ad infrastrutture a supporto del Trasporto Pubblico Locale ma non dispone, per la peculiarità della propria attività, di un piano industriale.

OBIETTIVI ANNUALI**OBIETTIVI ANNO 2025**

La società proseguirà la propria attività di Agenzia Locale della Mobilità, di cui all'art. 19 L.R. n. 30/1998, con l'attuazione e definizione delle politiche di mobilità sul territorio e con la gestione del contratto di servizio di trasporto pubblico locale con la società di gestione.

Proseguiranno inoltre le attività di manutenzione straordinaria degli immobili destinati al supporto del Trasporto Pubblico Locale, con particolare riferimento al deposito principale urbano di via Arda ed alle attività di manutenzione straordinaria degli impianti di fermata del Trasporto Pubblico Locale in ambito extraurbano.

In ordine alla procedura per l'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale la società, anche sulla base delle indicazioni che a riguardo potrebbero essere fornite dalla Regione Emilia-Romagna, provvederà ad effettuare tutti gli adempimenti istruttori propedeutici alla pubblicazione dell'avviso con il quale sarà indetta la procedura di gara per l'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale nel bacino di Piacenza.

L'obiettivo economico-finanziario è il mantenimento del pareggio di bilancio con una sufficiente liquidità per far fronte agli adempimenti del contratto di servizio.

INDICATORI ANNO 2025

Attività	Indicatore	Obiettivo
Gestione del contratto di trasporto pubblico locale con la società SETA Spa	Numero verifiche corse Trasporto Pubblico Locale nel bacino di Piacenza	Miglioramento servizio trasporto pubblico locale nel bacino di Piacenza
Attività di manutenzione straordinaria degli immobili destinati al supporto del trasporto pubblico locale	Numero ed entità degli interventi di manutenzione straordinaria effettuati	Mantenimento funzionale al trasporto pubblico locale del patrimonio immobiliare di Tempi Agenzia srl
Mantenimento del pareggio di bilancio	Risultato d'esercizio	>0

OBIETTIVI ANNO 2026

La società proseguirà la propria attività di Agenzia Locale della Mobilità, di cui all'art. 19 L.R. n. 30/1998, con l'attuazione e definizione delle politiche di mobilità sul territorio e con la gestione del contratto di servizio di trasporto pubblico locale con la società di gestione.

Proseguiranno inoltre le attività di manutenzione straordinaria degli immobili destinati al supporto del Trasporto Pubblico Locale, con particolare riferimento al deposito principale urbano di via Arda ed alle attività di manutenzione straordinaria degli impianti di fermata del Trasporto Pubblico Locale in ambito extraurbano.

In ordine alla procedura per l'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale la società, anche sulla base delle indicazioni che a riguardo potrebbero essere fornite dalla Regione Emilia-Romagna, provvederà ad effettuare tutti gli adempimenti istruttori propedeutici alla pubblicazione dell'avviso con il quale sarà indetta la procedura di gara per l'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale nel bacino di Piacenza.

L'obiettivo economico-finanziario è il mantenimento del pareggio di bilancio con una sufficiente liquidità per far fronte agli adempimenti del contratto di servizio.

INDICATORI ANNO 2026

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Attività	Indicatore	Obiettivo
Gestione del contratto di trasporto pubblico locale con la società SETA Spa	Numero verifiche corse Trasporto Pubblico Locale nel bacino di Piacenza	Miglioramento servizio trasporto pubblico locale nel bacino di Piacenza
Attività di manutenzione straordinaria degli immobili destinati al supporto del trasporto pubblico locale	Numero ed entità degli interventi di manutenzione straordinaria effettuati	Mantenimento funzionale al trasporto pubblico locale del patrimonio immobiliare di Tempi Agenzia srl
Mantenimento del pareggio di bilancio	Risultato d'esercizio	>0

OBIETTIVI ANNO 2027

La società proseguirà la propria attività di Agenzia Locale della Mobilità, di cui all'art. 19 L.R. n. 30/1998, con l'attuazione e definizione delle politiche di mobilità sul territorio e con la gestione del contratto di servizio di trasporto pubblico locale con la società di gestione.

Proseguiranno inoltre le attività di manutenzione straordinaria degli immobili destinati al supporto del Trasporto Pubblico Locale, con particolare riferimento al deposito principale urbano di via Arda ed alle attività di manutenzione straordinaria degli impianti di fermata del Trasporto Pubblico Locale in ambito extraurbano. In ordine alla procedura per l'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale la società, anche sulla base delle indicazioni che a riguardo potrebbero essere fornite dalla Regione Emilia-Romagna, provvederà ad effettuare tutti gli adempimenti istruttori propedeutici alla pubblicazione dell'avviso con il quale sarà indetta la procedura di gara per l'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale nel bacino di Piacenza.

L'obiettivo economico-finanziario è il mantenimento del pareggio di bilancio con una sufficiente liquidità per far fronte agli adempimenti del contratto di servizio.

INDICATORI ANNO 2027

Attività	Indicatore	Obiettivo
Gestione del contratto di trasporto pubblico locale con la società SETA Spa	Numero verifiche corse Trasporto Pubblico Locale nel bacino di Piacenza	Miglioramento servizio trasporto pubblico locale nel bacino di Piacenza
Attività di manutenzione straordinaria degli immobili destinati al supporto del trasporto pubblico locale	Numero ed entità degli interventi di manutenzione straordinaria effettuati	Mantenimento funzionale al trasporto pubblico locale del patrimonio immobiliare di Tempi Agenzia srl
Mantenimento del pareggio di bilancio	Risultato d'esercizio	>0

**BUDGET TRIENNALE
STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITA'	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Immobilizzazioni	3.580.500	3.600.500	3.650.000
Crediti a medio/lungo termine	0	0	0
Attivo circolante	6.755.000	6.687.500	6.600.000
Totale attivo	10.335.500	10.288.000	10.250.000

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

PASSIVITA'	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Patrimonio netto	5.431.896	5.472.349	5.502.449
Fondo rischi ed oneri	15.000	15.000	15.000
TFR	87.000	100.000	120.000
Debiti a medio/lungo termine	0	0	0
Passività a breve	4.801.604	4.700.651	4.612.551
Totale passivo	10.335.500	10.288.000	10.250.000

CONTO ECONOMICO

	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Totale Valore della Produzione	21.343.712	21.313.737	21.300.000
Totale Costi della Produzione	21.341.424	21.266.384	21.265.000
Differenza tra Valore della Produzione e Costi della Produzione	+2.288	+47.353	+35.000
Proventi e Oneri Finanziari	+1.800	+100	+100
Risultato ante imposte	+4.088	+47.453	+35.100
Imposte	2.500	7.000	5.000
Risultato d'esercizio	+1.588	+40.453	+30.100

FATTORI DI RISCHIO

Anno 2025
Criticità e fattori di rischio

Non si rilevano particolari criticità, in ogni caso si evidenziano i principali fattori di rischio:

Rischi di Prezzo e di Credito

Per quanto riguarda i rischi di prezzo la maggior parte dell'attività svolta da Tempi Agenzia srl si riferisce a prestazioni di servizi regolate da un contratto di servizio con società di gestione.

Con riferimento ai rischi di credito si ritiene che le attività svolte dalla società abbiano una elevata qualità creditizia poiché quasi tutti i crediti derivano da deliberazioni o determinazioni di enti pubblici.

La società effettua comunque un costante monitoraggio dei crediti commerciali ed ha provveduto a svalutare posizioni per le quali si individua una inesigibilità parziale o totale.

Rischi Finanziari

Con riferimento alla gestione dei rischi finanziari la società ha provveduto ad individuare i potenziali rischi e a definire gli obiettivi e le politiche di gestione degli stessi. Al fine di far fronte alle esigenze di liquidità aziendale, ed in particolare di adempiere con regolarità al contratto di servizio del trasporto pubblico locale nel bacino di Piacenza, vi è la possibilità di accedere al credito bancario grazie ad una linea di fido.

Rischi da Contenzioso

La società monitora costantemente i possibili rischi derivanti dal contenzioso.

Anno 2026

Criticità e fattori di rischio

Non si rilevano particolari criticità, in ogni caso si evidenziano i principali fattori di rischio:

Rischi di Prezzo e di Credito

Per quanto riguarda i rischi di prezzo la maggior parte dell'attività svolta da Tempi Agenzia srl si riferisce a prestazioni di servizi regolate da un contratto di servizio con società di gestione.

Con riferimento ai rischi di credito si ritiene che le attività svolte dalla società abbiano una elevata qualità creditizia poiché quasi tutti i crediti derivano da deliberazioni o determinazioni di enti pubblici.

La società effettua comunque un costante monitoraggio dei crediti commerciali ed ha provveduto a svalutare posizioni per le quali si individua una inesigibilità parziale o totale.

Rischi Finanziari

Con riferimento alla gestione dei rischi finanziari la società ha provveduto ad individuare i potenziali rischi e a definire gli obiettivi e le politiche di gestione degli stessi. Al fine di far fronte alle esigenze di liquidità aziendale, ed in particolare di adempiere con regolarità al contratto di servizio del trasporto pubblico locale nel bacino di Piacenza, vi è la possibilità di accedere al credito bancario grazie ad una linea di fido.

Rischi da Contenzioso

La società monitora costantemente i possibili rischi derivanti dal contenzioso.

Anno 2027
Criticità e fattori di rischio
Non si rilevano particolari criticità, in ogni caso si evidenziano i principali fattori di rischio: Rischi di Prezzo e di Credito Per quanto riguarda i rischi di prezzo la maggior parte dell'attività svolta da Tempi Agenzia srl si riferisce a prestazioni di servizi regolate da un contratto di servizio con società di gestione. Con riferimento ai rischi di credito si ritiene che le attività svolte dalla società abbiano una elevata qualità creditizia poiché quasi tutti i crediti derivano da deliberazioni o determinazioni di enti pubblici. La società effettua comunque un costante monitoraggio dei crediti commerciali ed ha provveduto a svalutare posizioni per le quali si individua una inesigibilità parziale o totale. Rischi Finanziari Con riferimento alla gestione dei rischi finanziari la società ha provveduto ad individuare i potenziali rischi e a definire gli obiettivi e le politiche di gestione degli stessi. Al fine di far fronte alle esigenze di liquidità aziendale, ed in particolare di adempiere con regolarità al contratto di servizio del trasporto pubblico locale nel bacino di Piacenza, vi è la possibilità di accedere al credito bancario grazie ad una linea di fido. Rischi da Contenzioso La società monitora costantemente i possibili rischi derivanti dal contenzioso.

PERSONALE

Elenco personale attuale	
Ruolo	N. unità
Responsabile area tecnica e amministrativa	1
Addetto area amministrativa	1
Addetto area tecnica	1

Anno 2025		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2025		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
Addetto area tecnica	1	Sostituzione dipendente dimissionario

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Anno 2026		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2026		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2027		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2027		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

ACQUISTI E SERVIZI**Acquisto di beni**

Anno 2025		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Car pooling/sharing	Ai sensi della normativa vigente	1.000
Comitato utenti	Ai sensi della normativa vigente	1.000
Gara trasporto pubblico locale	Ai sensi della normativa vigente	25.000
Manutenzione pensiline	Ai sensi della normativa vigente	5.000
Acquisto pensiline extraurbane ed impianti bike	Ai sensi della normativa vigente	30.000
Manutenzione straordinaria depositi extraurbani	Attività eseguita dal gestore	50.000
Riqualficazione facciate	Attività eseguita dal gestore	200.000
Asfaltatura piazzale	Attività eseguita dal gestore	250.000
Riqualficazione accessi deposito via Arda	Attività eseguita dal gestore	50.000

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Riqualificazione area parcheggio dipendenti	Attività eseguita dal gestore	200.000
Formazione personale	Ai sensi della normativa vigente	6.000
Implementazione software gestionali	Ai sensi della normativa vigente	10.000
Acquisto personal computer	Ai sensi della normativa vigente	5.000

Anno 2026		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Car pooling/sharing	Ai sensi della normativa vigente	1.000
Comitato utenti	Ai sensi della normativa vigente	1.000
Gara trasporto pubblico locale	Ai sensi della normativa vigente	25.000
Manutenzione pensiline	Ai sensi della normativa vigente	5.000
Acquisto pensiline extraurbane ed impianti bike	Ai sensi della normativa vigente	30.000
Manutenzione straordinaria depositi extraurbani	Attività eseguita dal gestore	50.000
Asfaltatura piazzale	Attività eseguita dal gestore	250.000
Riqualificazione accessi deposito via Arda	Attività eseguita dal gestore	50.000
Formazione personale	Ai sensi della normativa vigente	6.000
Implementazione software gestionali	Ai sensi della normativa vigente	10.000
Acquisto personal computer	Ai sensi della normativa vigente	5.000

Anno 2027		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo

Acquisto di servizi

Anno 2025			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata

Anno 2026			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata

Anno 2027			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata

2.1.3.5 Tutor – Orientamento Formazione e Cultura S.C.AR.L.**ANAGRAFICA**

Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Sede legale	Via Leonardo da Vinci, 35 - 29122 Piacenza
Altra sede	Via Boiardi, 5 - 29017 Fiorenzuola d'Arda (PC)
Codice fiscale e P.IVA	01229920333
Data di costituzione	17/11/1997
Durata della società	31/12/2020
Telefono	0523/456603
Fax	0523/454374
Posta Elettronica Certificata	tutorscarl@pec.it
Sito internet	www.tutorspa.it

OGGETTO SOCIALE

La Società è costituita in conformità alle norme in materia ed in particolare ai sensi del Decreto Interministeriale del 29 novembre 2007 pubblicato su Gazzetta Ufficiale n. 45 del 28 gennaio 2008 e della deliberazione della Giunta Regionale dell'Emilia Romagna 16 giugno 2008 n. 897.

La società è priva di scopo di lucro ed ha per oggetto il coordinamento e la gestione delle attività, delegate agli enti locali ai sensi della Legge Regionale dell'Emilia Romagna 30 giugno 2003 n. 12, di formazione professionale, educativa e di orientamento scolastico professionale nel lavoro e al lavoro in generale, pubblico e privato, nell'ambito pre-scolastico e scolastico, post-scolastico, aziendale, nonché l'esercizio delle connesse attività di ricerca, divulgative, editoriali, commerciali e comunque affini o connesse e l'esercizio di ogni altra attività complementare o conseguente a quelle sopra elencate con specifico riferimento ai giovani sino a diciotto anni.

La società si propone altresì di svolgere nel proprio ambito di attività azioni volte a favorire lo sviluppo sociale, di salute, culturale, ambientale, economico, di educazione alla cittadinanza, nonché i servizi di supporto a tali attività; interventi educativi destinati all'istruzione e formazione dei giovani fino ai 18 anni. La società, sempre con riferimento a favorire l'inserimento dei giovani nel mondo del lavoro, potrà gestire e coordinare le sopra citate attività anche in ambito post-universitario così come operare attività di riqualificazione nei confronti di lavoratori in attesa di ricollocazione.

COMPOSIZIONE DEL CAPITALE SOCIALE al 31 dicembre 2023

Comune di Piacenza	50%
--------------------	-----

Comune di Fiorenzuola d'Arda	50%
------------------------------	-----

PRINCIPALI DATI ECONOMICI al 31 dicembre 2023

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	2.621.016
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	2.408.306
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+212.710
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-166
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+212.544
	IMPOSTE	77.073
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+135.471

Risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi

Risultato esercizio 2021	€ 109.098
Risultato esercizio 2022	€ 173.024
Risultato esercizio 2023	€ 135.471

BUDGET 2024

Si prevede che nel corso dell'esercizio 2024 la società raggiunga un risultato d'esercizio pari ad Euro 42.435, così formato:

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	2.200.000
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	2.105.000
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+95.000
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-700
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+94.300

	IMPOSTE	51.865
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+42.435

ORGANI SOCIETARI**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Il Consiglio di Amministrazione è composto da n. 3 componenti, compreso il Presidente e il Vice Presidente.
L'attuale Consiglio di Amministrazione scadrà con l'approvazione del Bilancio 2026.

REVISORE UNICO

La società ha un revisore unico il quale scadrà con l'approvazione del Bilancio 2026.

OBIETTIVI E BUDGET 2025 – 2027**PIANO STRATEGICO O INDUSTRIALE**

Per il prossimo triennio 2025-2027 gli obiettivi di Tutor vanno nell'ottica di consolidamento tenuto conto della fase di conclusione del programma regionale FSE Plus 2021-2027 e della complementarietà con altre risorse dedicate alla formazione e alle politiche del lavoro quali ad esempio il PNRR. Tutor ha valorizzato nel tempo la propria presenza e capillarità sul territorio offrendo servizi di formazione e accompagnamento al lavoro in particolare alle persone più a rischio di esclusione dal mercato del lavoro. In questo è utile ricordare che Tutor è un consorzio senza scopo di lucro al servizio del territorio e delle comunità di riferimento in particolare su tutto il territorio provinciale.

I focus principali su cui insistono gli obiettivi di Tutor riguardano pertanto:

- le politiche relative all'antidispersione scolastico, al successo formativo e alternanza scuola-lavoro grazie all'offerta formativa di Tutor tramite i percorsi di Istruzione e Formazione Professionale finanziati dalla Regione Emilia-Romagna;
- le politiche relative all'inclusione socio-lavorative delle persone a rischio di esclusione del mercato del lavoro (disoccupati di lunga durata, nuove povertà, etc);
- le politiche relative agli interventi, grazie all'esperienza pluriennale di Tutor, in merito alle attività collegate al collocamento mirato delle persone disabili e il sostegno alle scuole in materia di disabilità;
- formazione qualificata volta all'occupabilità delle persone in stretto raccordo con il mondo delle imprese e le vocazioni produttive del nostro territorio.

Quale ente partecipato pubblico al servizio del territorio, Tutor si muove in collaborazione con enti, istituzioni ed imprese del territorio credendo fortemente nella collaborazione tra soggetti (enti pubblici, imprese, università, terzo settore, scuole) per un unico obiettivo comune che è la costruzione del futuro dei giovani e delle persone in cerca di lavoro del nostro territorio.

Tutor partecipa annualmente a bandi pubblici e ogni anno determina con maggiori dettagli il proprio volume d'affari.

Rimane ovviamente importante il consolidamento dei contributi ex L.R. 5/01 e ss.mm. in materia di formazione professionale delegata ai Comuni che consente di avere la gestione di diversi presidi territoriali in materia di accoglienza, orientamento e azioni di animazione delle offerte formative sul territorio.

Infine va ricordato che Tutor partecipa annualmente a bandi pubblici determinando così la sua attività e il proprio volume di affari in relazione ai percorsi realizzati.

Le linee strategiche di azione sono 3:

Linea di attività: istruzione formazione professionale

Tutor in virtù del proprio accreditamento regionale realizza percorsi di lefp per giovani con età tra i 14-18 anni per l'assolvimento dell'obbligo di istruzione e formazione e per favorire l'inserimento lavorativo.

I corsi leFP previsti tra Fiorenzuola e Piacenza sono: 4 classi seconde + 4 classi terze + 1 anno propedeutico + IV anno.

Tali percorsi annuali hanno una durata di 1000 ore con stage di 320 ore o 480 ore.

Rispetto a tale linea di attività inoltre Tutor gestisce l'Hub lefp ovvero il centro di raccolta delle iscrizioni provenienti dalle scuole secondarie di primo grado e collabora agli Organici raccordi con le scuole secondarie di secondo grado.

Linea di attività: Inclusione Socio-Lavorativa

Tale linea di attività riguarda un complesso di azioni contemporaneamente formative e di politica attiva del lavoro che vanno dalle attività di orientamento, alla formazione, fino all'inserimento nel mercato del lavoro passando spesso per un tirocinio. Si tratta di persone in stato di fragilità, e a rischio di esclusione sociale, normalmente in carico ai servizi sociali, sanitari, oppure iscritte al collocamento mirato, L.68/99.

Tutor lavora sul territorio con altri partner enti accreditati partecipando a bandi normalmente annuali, in stretto raccordo con i servizi sociali e sanitari, e l'ARL.

Tutor opera sul cluster 4 del programma GOL nei distretti di Piacenza, come partner, e nel distretto di Ponente come capofila. L'ente è altresì capofila della programmazione FRD Adulti (per utenti iscritti al collocamento mirato L.68/99), sull'intero territorio Provinciale.

L'apporto dell'Ente sulle fragilità non si esaurisce con queste peraltro importantissime attività, ma passa anche attraverso percorsi per giovani disabili frequentanti gli ultimi anni delle scuole superiori, o mettendo a disposizione corsi di breve o media durata gratuiti e a libero accesso per disabili certificati.

Linea di attività: Occupazione

Le attività riguardanti l'area occupazione hanno come target le persone in cerca di occupazione e/o riqualificazione per stare al passo con le competenze richieste dalle aziende.

Nei fatti vengono seguite principalmente le filiere produttive del nostro territorio: meccanica, digitale, socio-sanitaria, logistica, terziario cercando di anticipare con risposte concrete i fabbisogni di competenze espresse dal territorio anche in ottica prospettica.

In questa linea di attività diventa fondamentale il rapporto con le aziende del territorio che manifestano la necessità di manodopera qualificata.

L'Ente copre comunque ampi spazi formativi che vanno dai semplici corsi brevi (Donne e digitale, 3i, competenze nei diversi ambiti del digitale e green, etc), fino ai più lunghi corsi della rete regionale politecnica (formazione superiore e IFTS) la cui durata arriva fino a 800 ore.

Un'altra linea di attività anche per la natura di un ente pubblico con relazioni sul territorio con aziende sanitarie e del privato sociale riguarda la formazione delle figure Operatori Socio Sanitari e Responsabili di Struttura.

I corsi permettono di ottenere l'abilitazione alla professione e hanno una durata in particolare per i corsi OSS di 1.000 ore mentre i corsi per i Responsabili di Struttura della durata di 300 ore.

Affiancato ai corsi è attivo lo sportello di orientamento per le professioni socio-sanitarie.

Tutor opera sui cluster 1, 2 e 3 del programma GOL nel distretto di Piacenza con azioni di politica attiva che includono l'orientamento, l'accompagnamento al lavoro, i tirocini e la collocazione.

L'Ente è contemporaneamente capofila e/o partner in tutte le operazioni territoriali di formazione professionale riservata ai cluster 2 e 3 del programma GOL, erogando così attività formative da 40, 70, 150 o 300 ore in risposta ai bisogni delle persone che hanno una profilazione nei percorsi di politica attiva.

OBIETTIVI ANNUALI

OBIETTIVI ANNO 2025
Consolidare l'offerta formativa di Istruzione e Formazione Professionale
Consolidare il numero di parternariati con i soggetti pubblici e privati del territorio nell'ambito della filiera istruzione formazione lavoro
Mantenere un elevata soddisfazione dei percorsi formativi
Favorire l'inserimento nel mercato del lavoro degli utenti

Risultato della gestione caratteristica positivo
--

INDICATORI ANNO 2025		
Attività	Indicatore	Obiettivo
Realizzazione dei percorsi di istruzione e formazione professionale per i giovani a rischio di abbandono scolastico	n. di percorsi	5
Partecipare a bandi regionali con partner qualificati nella filiera formazione e politiche attive	n. di accordi	5
Consolidare la qualità dei percorsi in favore degli utenti	% di soddisfazione	>=80%
Creare relazioni continuative con le aziende del territorio per favorire inserimento nel mercato del lavoro degli utenti	N. stage/tirocini/altro	>250
Rendere efficiente la gestione attraverso il budget aggiornato e il controllo dei costi	Risultato della gestione caratteristica	Positivo

OBIETTIVI ANNO 2026
Consolidare l'offerta formativa di Istruzione e Formazione Professionale
Consolidare il numero di partenariati con i soggetti pubblici e privati del territorio nell'ambito della filiera istruzione formazione lavoro
Mantenere un'elevata soddisfazione dei percorsi formativi
Favorire l'inserimento nel mercato del lavoro degli utenti
Risultato della gestione caratteristica positivo

INDICATORI ANNO 2026		
Attività	Indicatore	Obiettivo
Realizzazione dei percorsi di istruzione e formazione professionale per i giovani a rischio di abbandono scolastico	n. di percorsi	5
Partecipare a bandi regionali con partner qualificati nella filiera formazione e politiche attive	n. di accordi	5
Consolidare la qualità dei percorsi in favore degli utenti	% di soddisfazione	>=80%

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Creare relazioni continuative con le aziende del territorio per favorire inserimento nel mercato del lavoro degli utenti	N. stage/tirocini/altro	>250
Rendere efficiente la gestione attraverso il budget aggiornato e il controllo dei costi	Risultato della gestione caratteristica	Positivo

OBIETTIVI ANNO 2027

Consolidare l'offerta formativa di Istruzione e Formazione Professionale
Consolidare il numero di partenariati con i soggetti pubblici e privati del territorio nell'ambito della filiera istruzione formazione lavoro
Mantenere un elevata soddisfazione dei percorsi formativi
Favorire l'inserimento nel mercato del lavoro degli utenti
Risultato della gestione caratteristica positivo

INDICATORI ANNO 2027

Attività	Indicatore	Obiettivo
Realizzazione dei percorsi di istruzione e formazione professionale per i giovani a rischio di abbandono scolastico	n. di percorsi	5
Partecipare a bandi regionali con partner qualificati nella filiera formazione e politiche attive	n. di accordi	5
Consolidare la qualità dei percorsi in favore degli utenti	% di soddisfazione	>=80%
Creare relazioni continuative con le aziende del territorio per favorire inserimento nel mercato del lavoro degli utenti	N. stage/tirocini/altro	>250
Rendere efficiente la gestione attraverso il budget aggiornato e il controllo dei costi	Risultato della gestione caratteristica	Positivo

**BUDGET TRIENNALE
STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITA'	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Immobilizzazioni	90.000	70.000	80.000
Crediti a medio/lungo termine			
Attivo circolante	4.010.000	4.235.000	4.061.000
Totale attivo	4.100.000	4.305.000	4.141.000

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

PASSIVITA'	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Patrimonio netto	1.050.004	1.088.354	1.128.004
Fondo rischi ed oneri	80.000	60.000	50.000
TFR	342.000	370.000	420.000
Debiti a medio/lungo termine			
Passività a breve	2.627.996	2.786.646	2.542.996
Totale passivo	4.100.000	4.305.000	4.141.000

CONTO ECONOMICO

	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Totale Valore della Produzione	2.030.000	2.131.500	2.238.075
Totale Costi della Produzione	1.960.000	2.071.500	2.176.075
Differenza tra Valore della Produzione e Costi della Produzione	+70.000	+60.000	+62.000
Proventi e Oneri Finanziari	-1.000	-1.000	-1.000
Risultato ante imposte	+69.000	+59.000	+61.000
Imposte	24.150	20.650	21.350
Risultato d'esercizio	+44.850	+38.350	+39.650

FATTORI DI RISCHIO

Anno 2025
Criticità e fattori di rischio
Il principale fattore di rischio della società è determinato dall'ammontare dei finanziamenti derivanti annualmente dai bandi regionali

Anno 2026
Criticità e fattori di rischio
Il principale fattore di rischio della società è determinato dall'ammontare dei finanziamenti derivanti annualmente dai bandi regionali

Anno 2027
Criticità e fattori di rischio
Conclusione del ciclo di Programmazione Europea FSE Plus 2021-2027 e contestuale avvio del nuovo Programma FSE

PERSONALE

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Indicazione di eventuali esuberi o di fabbisogni legate al ricambio (es. pensionamenti) o ad eventuali sviluppi dell'attività aziendale collegata al piano industriale

Elenco personale attuale	
Ruolo	N. unità
Direttore (part time)	1
Direttore di sede operativa	1
Responsabile amministrativo	1
Responsabile dei Processi	1
Formatori (coordinatori, tutor)	7
Segreteria	2
Amministrativi	1

Anno 2025		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	Nessuno	

Anno 2025		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
	Nessuno	

Anno 2026		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	Nessuno	

Anno 2026		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
Amministrativo	1	Rendicontazione e chiusura del Programma FSE Plus

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Anno 2027		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	Nessuno	

Anno 2027		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
Formatore	1	Per avvio nuova programmazione

ACQUISTI E SERVIZI

Gli acquisti di beni e servizi riguardano principalmente attrezzature per laboratori e macchine di ufficio (computer e stampanti) che vengono acquistati in relazione al volume di finanziamenti pubblici approvati di anno in anno e alle tipologie di percorso.

Acquisto di beni

Anno 2025		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Computer	Indagine di Mercato	10.000

Anno 2026		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Macchinari e strumentazione laboratori	Indagine di mercato	20.000

Anno 2027		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo

Acquisto di servizi

Anno 2025			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata
Pulizia sede di Fiorenzuola d'Arda	Indagine di mercato	20.000	3 anni
Pulizia sede di Piacenza	Indagine di mercato	27.000	3 anni

Anno 2026			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata
Assistenza informatica	Indagine di mercato	10.000	3 anni

Anno 2027			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata
Sicurezza e sorveglianza sanitaria	Indagine di mercato	20.000	3 anni

2.1.3.6 Seta – Società Emiliana Trasporti Autofiloviari S.P.A.

ANAGRAFICA

Forma giuridica	Società per Azioni
Sede legale	Strada Sant'Anna, 210 - 41122 Modena
Codice fiscale e P.IVA	02201090368
Data di costituzione	01/01/2012
Durata della società	31/12/2050
Telefono	059/416711
Fax	059/416850
E-mail	protocollo@setaweb.it
Posta elettronica certificata	segreteria@pec.setaweb.it
Sito internet	www.setaweb.it

OGGETTO SOCIALE

La società ha per oggetto:

- l'esercizio, l'organizzazione, l'impianto e la gestione complessiva dei servizi di trasporto pubblico autofiloviario e ferroviario di persone e merci in ambito urbano, suburbano ed extraurbano;

- l'esercizio, l'organizzazione, l'impianto e la gestione dei servizi di trasporto privato di viaggiatore e merci;
- l'esercizio delle attività di noleggio ferroviario e di autoveicoli con e senza conducente;
- servizi ferroviari per conto di altri gestori;
- l'esercizio delle attività connesse alla mobilità ed al trasporto, quali il trasporto di persone per interesse turistico, trasporto scolastico, disabili e anziani, servizi di collegamento al sistema aeroportuale, servizi di gran turismo, servizi sostitutivi delle FF.SS. o di altri vettori, servizi atipici di trasporto anche con sistemi a chiamata, servizi di trasporto intermodale, servizi di collegamento tra i parcheggi di interscambio ed i centri di interesse collettivo, trasporto e scambio di effetti postali, trasporto merci per conto terzi, trasporto funebre e servizi post-mortem, comprese le attività a questi complementari e di coordinamento dei servizi operanti sul territorio;
- gestione dei titoli di viaggio e dei servizi automatizzati o informatizzati di bigliettazione, anche per conto terzi;
- assunzione in concessione di sistemi di trasporto non tradizionali quali scale mobili, tappeti mobili e analoghi, ovvero di sistemi di trasporto su sede propria, quali tramvie, metropolitane, ferrovie e simili;
- gestione di parcometri, parchimetri, parcheggi, aree attrezzate per la sosta, rimozione auto, sistemi integrati di controllo del traffico, gestione del preferenziamento semaforico, accesso ai centri urbani ed i relativi sistemi e tecnologie di informazione e controllo e quant'altro attinente al trasporto;
- progettazione, realizzazione, manutenzione e gestione di sistemi di viabilità e traffico;
- realizzazione di rotabili a trazione elettrica, montaggio e messa in servizio di filobus;
- realizzazione e gestione di impianti di manutenzione e riparazione: officina meccanica, motoristica, carrozzeria, elettrauto, gommista anche per conto terzi e servizi manutentivi per conto terzi di veicoli ferroviari, di linee aeree ferroviarie e filoviarie ed armamento;
- gestione, anche per conto terzi, di impianti di erogazione di carburante (gas metano, gpl, ecc.);
- costituzione e/o partecipazione ad enti o società a capitale pubblico, privato, misto per l'amministrazione o gestione di attività nel settore dei servizi di trasporto e di mobilità e, comunque, per tutte le attività contenute nell'oggetto sociale.

COMPOSIZIONE DEL CAPITALE SOCIALE al 31 dicembre 2023

COMUNE DI PIACENZA	9,986%
COMUNE DI MODENA	11,046%
PROVINCIA DI MODENA	7,118%
ACT AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI DI REGGIO EMILIA	15,421%
TUTTI I RESTANTI COMUNI DELLA PROVINCIA DI MODENA	6,937%
HOLDING EMILIA ROMAGNA MOBILITA' S.R.L.	42,841%
TPER S.P.A.	6,651%

PRINCIPALI DATI ECONOMICI al 31 dicembre 2023

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	115.577.235
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	113.666.985
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+1.910.250

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.695.674
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+214.576
	IMPOSTE	153.073
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+61.503

Risultato di bilancio ultimi tre esercizi

Risultato esercizio 2021	€	20.336
Risultato esercizio 2022	€	39.238
Risultato esercizio 2023	€	61.503

BUDGET 2024

Si prevede che nel corso dell'esercizio 2024 la società raggiunga un risultato d'esercizio pari ad Euro 50.000, così formato:

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	111.500.000
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	110.000.000
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+1.500.000
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.300.000
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+200.000
	IMPOSTE	150.000
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+50.000

ORGANI SOCIETARI**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Il Consiglio di Amministrazione è composto da n. 5 componenti compreso il Presidente.
L'attuale Consiglio di Amministrazione scadrà con l'approvazione del Bilancio 2026.

COLLEGIO SINDACALE

Il Collegio Sindacale è composto da n. 3 sindaci effettivi, compreso il Presidente, e da n. 2 sindaci supplenti.
L'attuale Collegio Sindacale scadrà con l'approvazione del Bilancio 2026.

BUDGET 2025

Il budget per l'esercizio 2025, dovrebbe essere sostanzialmente in linea con quello previsto per l'esercizio 2024 e con l'andamento degli ultimi esercizi, ossia:

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	112.000.000
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	110.400.000
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+1.600.000
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.350.000
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+250.000
	IMPOSTE	180.000
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+70.000

Obiettivi 2025/2027

La società ha ottenuto la proroga per la gestione del servizio di trasporto pubblico locale nell'intero bacino di Piacenza, ed anche negli bacini di Modena e Reggio Emilia, fino al 31 dicembre 2026.

Pertanto la società nel corso del prossimo triennio dovrà dare corso agli investimenti previsti nel Piano Industriale al fine di provvedere all'ammodernamento della flotta aziendale e dei servizi a sostegno del trasporto pubblico.

Si raccomanda alla società di mantenere i positivi risultati d'esercizio e il conseguente rafforzamento della situazione patrimoniale, utili per affrontare le prossime gare per l'affidamento del servizio.

Inoltre occorrerà vedere quali saranno i prossimi passi che la Regione Emilia –Romagna vorrà intraprendere nel corso di questo biennio al fine di arrivare ad una fusione delle società dell'intero territorio regionale che gestiscono il servizio di trasporto pubblico su gomma e su ferro, ad eccezione del territorio parmense.

2.1.3.7 Leap – Laboratorio Energia Ambiente Piacenza S.C.Ar.L.**ANAGRAFICA**

Forma giuridica	Società cooperativa a responsabilità limitata
Sede legale	Via N. Bixio, 27/c - 29121 Piacenza
Codice fiscale e P.IVA	01438910331
Data di costituzione	13/03/2017
Durata della società	31/12/2045
Telefono	0523/356879
Fax	0523/623097
E-mail	info.leap@polimi.it
Posta Elettronica Certificata	amministrazione.leap@legalmail.it
Sito internet	www.leap.polimi.it

OGGETTO SOCIALE

La Società persegue esclusivamente scopi consortili e pertanto non persegue lo scopo ultimo di distribuire utili tra i soci, in quanto l'interesse di natura patrimoniale di questi viene perseguito mediante la promozione della collaborazione fra le università, i centri ed enti di ricerca e sviluppo pubblici e privati, il tessuto economico, gli enti e le imprese operanti nei settori di cui al presente articolo. In particolare la società ha per oggetto quanto segue:

- ricerca, trasferimento tecnologico, formazione e aggiornamento nel settore dell'Energia e/o dell'Ambiente;
- consulenza tecnico-scientifica nei settori Energia, Ambiente o affini, sia per l'industria, sia per società di servizi, sia per il settore pubblico (a titolo esemplificativo ma non esaustivo, oggetto delle consulenze potranno essere studi di fattibilità, progettazione, validazione e monitoraggio, verifica prestazioni, sviluppo componenti, sviluppo processi o sistemi, assistenza alla predisposizione ed esecuzione di progetti di ricerca, ecc.; per settori affini si intendono tutti gli ambiti nei quali Energia o Ambiente rivestono un ruolo rilevante: processi industriali, costruzioni, nuovi materiali, agro-industria, agro-ambiente, ecc..);
- promozione di raccordi tra istituzioni universitarie, industria, società di servizi energetici e/o ambientali, soggetti pubblici a vario titolo coinvolti in temi energetici o ambientali;
- collaborazione fra industria e università, in particolare mediante: a) avviamento e sviluppo di progetti di ricerca a livello nazionale ed internazionale, stipulando contratti specifici, in qualità di "organismo di ricerca e di diffusione della conoscenza", senza scopo di lucro, come definito dalla Commissione Europea (Comunicazione 2006/C323/01, Regolamento (CE) N. 800/2008 del 6 agosto 2008, Comunicazione C E 2014/C 198/01); b) scambio di conoscenze, sia con l'organizzazione di seminari e conferenze, sia con l'accesso a strumenti di modellazione, progettazione, simulazione avanzata; c) realizzazione e mantenimento di laboratori avanzati per la sperimentazione e lo sviluppo di tecnologie energetiche e ambientali; d) svolgimento di attività di ricerca ed innovazione in settori avanzati, anche curiosity oriented, in collaborazione con altri enti e nell'ambito di progetti di cooperazione italiani e internazionali; e)

realizzazione di brevetti e di prototipi per l'industria e il rilascio di licenze d'uso e sfruttamento commerciale; f) iniziative tese a favorire la partecipazione di personale dell'industria ad attività didattiche; g) promozione di stages per studenti presso l'industria o altri enti (anche per lo svolgimento di tesi di laurea);

- promozione della formazione permanente, sull'intero arco della vita professionale, degli ingegneri, dei laureati e dei professionisti (anche dipendenti) operanti nei settori dell'Energia e dell'Ambiente;
- collaborazione con gli enti competenti per migliorare la preparazione degli ingegneri, dei laureati in discipline scientifiche, economiche o giuridiche, dei professionisti e degli operatori attivi, anche indirettamente, in materie affini o connesse ad Energia o Ambiente, ciò anche mediante l'impiego di laboratori sperimentali;
- promozione di formazione nei settori dell'Energia e dell'Ambiente.

COMPOSIZIONE DEL CAPITALE SOCIALE al 31 dicembre 2023

Comune di Piacenza	8,2949%
Politecnico di Milano	24,4240%
Camera di Commercio di Piacenza	9,6774%
Università Cattolica del Sacro Cuore	10,5991%
Fondazione di Piacenza e Vigevano	8,2949%
A2A S.p.a.	8,2949%
GETEC ITALIA S.p.a.	10,5991%
IREN Ambiente S.p.a.	8,2949%
INDUSTRIA CEMENTI GIOVANNI ROSSI S.p.a.	5,7604%
BUSINESS INTEGRATION PARTNERS S.pa.	5,7604%

PRINCIPALI DATI ECONOMICI al 31 dicembre 2023

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.747.807
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	1.729.623
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+18.184
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	+20.258
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+38.442

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	IMPOSTE	22.054
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+16.388

Risultato di bilancio ultimi tre esercizi

Risultato esercizio 2021 € 50.995

Risultato esercizio 2022 € 47.456

Risultato esercizio 2023 € 16.388

BUDGET 2024

Si prevede che nel corso dell'esercizio 2024 la società raggiunga un risultato d'esercizio pari ad Euro 6.700, così formato:

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	2.072.186
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	2.071.486
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+700
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	+25.000
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+25.700
	IMPOSTE	19.000
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+6.700

ORGANI SOCIETARI**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Il Consiglio di Amministrazione è composto da n. 11 componenti e scadrà con l'approvazione del Bilancio 2025.

COLLEGIO SINDACALE

La società ha un revisore unico il quale scadrà con l'approvazione del Bilancio 2025.

BUDGET 2025

Il budget per l'esercizio 2025 dovrebbe allinearsi a quanto previsto per l'esercizio 2024, ossia:

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	2.100.000
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	2.099.000
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+1.000
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	+20.000
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+21.000
	IMPOSTE	15.000
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+6.000

Obiettivi 2025/2027

L'attività del LEAP sarà rivolta ad un miglioramento e ad un rafforzamento dei rapporti di collaborazione internazionali nell'ambito dei vari progetti di ricerca in essere e nella partecipazione a nuovi bandi di ricerca. In ogni caso al fine di preservare l'equilibrio di bilancio la società non dovrà trascurare le attività in favore di soggetti terzi.

2.1.3.8 Fondazione Teatri di Piacenza**ANAGRAFICA**

Forma giuridica	Fondazione (articoli 14 e seguenti del Codice Civile)
Sede legale	Via Verdi, 41 - 29121 Piacenza
Codice fiscale	91097210339
Data di costituzione	10/11/2009
Durata	illimitata
Telefono	0523/492251
Fax	0523/320365
E-mail	info@teatripiacenza.it
Posta elettronica certificata	teatripiacenza@pec-imprese.com
Sito internet	www.teatripiacenza.it

OGGETTO SOCIALE

La Fondazione non persegue finalità di lucro ed ha lo scopo di programmare, gestire e promuovere attività ed iniziative di prosa e musicali, con particolare riferimento alla concertistica, all'opera lirica e alla danza, oltre ad attività collaterali, atte a favorire la crescita culturale della collettività rispetto alle suddette discipline artistiche, senza preclusioni di generi. La Fondazione ha altresì lo scopo di promuovere specifiche iniziative, direttamente o in collaborazione con altri soggetti pubblici e privati, rivolte alla formazione e qualificazione professionale di quadri artistici e tecnici per le attività di propria competenza. La Fondazione persegue, infine, finalità di sostegno alle attività di formazione superiore e di ricerca, di organizzazione di mostre eventi e iniziative di tipo culturale, di sviluppo alla domanda culturale provinciale, anche per favorire la coesione sociale, la diffusione della cultura della sostenibilità ambientale e dell'uso razionale delle risorse ambientali come fondamento della cultura moderna, di agevolazione della produzione culturale innovativa, dello sviluppo dell'economia territoriale e del turismo culturale sostenibile. In particolare, la Fondazione provvede a garantire:

- a) il funzionamento, la gestione e l'amministrazione dei Teatri Municipali di Piacenza;
- b) la realizzazione delle stagioni di prosa, di musica concertistica, opera lirica e danza e altre forme di teatro musicale oltre ad attività collaterali nell'ambito di una organica programmazione anche in collaborazione con altri teatri o istituzioni assimilate.

Il Comune affida alla Fondazione la gestione delle attività teatrali.

Soci della Fondazione Teatri di Piacenza

Comune di Piacenza
Fondazione di Piacenza e Vigevano
Confindustria Piacenza
Iren SpA

PRINCIPALI DATI ECONOMICI al 31 dicembre 2023

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3.578.432
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	3.563.702
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+14.730
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-13.392
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+1.338
	IMPOSTE	1.101
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+237

Risultati di bilancio ultimi tre esercizi

Risultato esercizio 2021	€	1.238
Risultato esercizio 2022	€	869
Risultato esercizio 2023	€	237

BUDGET 2024

Si prevede che nel corso dell'esercizio 2024 la Fondazione raggiunga un risultato d'esercizio pari ad Euro 1.000, così formato

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3.290.000
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	3.278.000
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+12.000

C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-10.500
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+1.500
	IMPOSTE	500
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+1.000

ORGANI FONDAZIONE

CONSIGLIO DIRETTIVO

Il Consiglio Direttivo è composto da cinque membri. Sono membri del Consiglio Direttivo il Sindaco del Comune di Piacenza, il quale assume il ruolo di Presidente, i rappresentanti dei due maggiori conferenti tra i Soci Fondatori, l'Assessore alla cultura del Comune di Piacenza e n. 1 componente nominato dal Comune di Piacenza. L'attuale Consiglio di Amministrazione scadrà il 29 aprile 2025.

COLLEGIO SINDACALE

Il Collegio Sindacale è composto da n. 3 componenti, compreso il Presidente. L'attuale Collegio Sindacale scadrà il 24 novembre 2025.

OBIETTIVI E BUDGET 2025 – 2027

PIANO STRATEGICO O INDUSTRIALE

Opera

Secondo titolo della Stagione d'Opera, in programma il 31 gennaio e 2 febbraio 2025, sarà *Giulio Cesare*, tra i capolavori di Georg Friedrich Händel, rappresentato per la prima volta il 20 febbraio 1724 al King's Theatre di Londra. Dramma musicale in tre atti su libretto di Nicola Francesco Haym, da *Giulio Cesare in Egitto* di Giacomo Francesco Bussani, viene proposto nell'edizione critica a cura di Bernardo Ticci. L'opera, che risulta mai rappresentata a Piacenza, prosegue il percorso nel repertorio barocco delle recenti Stagioni del Municipale, dopo *Serse*, *Il Farnace*, *Il Tamerlano*. Con la direzione musicale di Ottavio Dantone, profondo conoscitore dei codici espressivi del XVI e XVII secolo, alla guida dell'ensemble di riconosciuta eccellenza per l'esecuzione della musica barocca Accademia Bizantina, il nuovo allestimento è firmato da Chiara Muti, le scene da Alessandro Camera, i costumi da Tommaso Lagattolla e il disegno luci da Vincent Longuemare. Nel cast i maggiori specialisti del repertorio acclamati sulle scene internazionali: il controtenore Raffaele Pe nella parte del titolo, il soprano Marie Lys (Cleopatra), il contralto Delphine Galou (Cornelia), il controtenore Filippo Mineccia (Tolomeo), il basso Davide Giangregorio (Achilla), il sopranista Federico Fiorio (Sesto), il controtenore Enrico Torre (Nireno) e il baritono Clemente Antonio Daliotti (Curio).

Il più celebre dittico operistico, *Cavalleria rusticana* di Pietro Mascagni e *Pagliacci* di Ruggero Leoncavallo, assente da vent'anni dal Teatro Municipale, andrà in scena il 28 e 30 marzo 2025. Le due opere, quasi coeve (una è del 1890, l'altra del 1892), entrambe d'ispirazione verista nelle due diverse storie di gelosia, amore e morte, saranno realizzate in una nuova coproduzione internazionale tra i Teatri di Modena, Piacenza e il Teatro dell'Opera di Sofia. Sul podio Aldo Sisillo, alla guida dell'Orchestra dell'Emilia-Romagna Arturo Toscanini, del Coro Lirico di Modena preparato da Corrado Casati e delle Voci bianche del Comunale di Modena

istruite da Paolo Gattolin. La regia è del bulgaro Plamen Kartalov, con le scene di Giacomo Andrigio, i costumi di Stefania Scaraggi e le luci di Andrea Ricci. Tornano al Municipale affermate voci recentemente applaudite in produzioni quali *Fedora*, *Il trovatore*, *Turandot*: il mezzosoprano Teresa Romano (Santuzza), il tenore Angelo Villari (Turiddu in *Cavalleria* e Canio in *Pagliacci*), il baritono Ernesto Petti (Alfio in *Cavalleria* e Tonio in *Pagliacci*), il soprano Daniela Schillaci come Nedda, Eleonora Filipponi (Lucia), Francesca Cucuzza (Lola), Giuseppe Infantino (Beppe).

Titolo che ha scalato la classifica delle opere più rappresentate in tutto il mondo, *Die Zauberflöte (Il flauto magico)*, *singspiel* in due atti di Wolfgang Amadeus Mozart, andrà in scena l'11 e il 13 aprile 2025, in un nuovo allestimento coprodotto dal Teatro Comunale di Ferrara con il Municipale di Piacenza. La composizione teatrale mozartiana, favola meravigliosa ambientata in un antico e irreale Egitto, vedrà sul podio Massimo Raccanelli, con la regia di Marco Bellussi, le scene di Matteo Paoletti Franzato, i costumi di Elisa Cobello e le luci di Marco Cazzola. Nel cast Dmitrii Grigorev (Sarastro), Leonor Bonilla (Pamina), Antonio Mandrillo (Tamino), Claudia Urru (La regina della notte), Gianluca Failla (Papageno), Alessandra Adorno (Papagena), Lorenzo Martelli (Monostatos), Gesua Gallifoco (Prima Dama), Silvia Cagliò (Seconda Dama), Janessa Shae O'Hearn (Terza Dama), Giulio Riccò (Primo sacerdote/Secondo armigero), Gianluca Convertino (Secondo sacerdote/Primo armigero). Saranno impegnati l'Orchestra Città di Ferrara e il Coro del Teatro Municipale di Piacenza.

Le illustrazioni dei titoli della Stagione d'Opera 2024/2025 sono state realizzate dal giovane artista Leonardo Guerini.

Recital Luca Salsi/Nelson Calzi in memoria di Verdi

Il 28 gennaio 2025, in occasione delle celebrazioni per il 124° anniversario della morte di Giuseppe Verdi, farà ritorno al Municipale il celebre baritono Luca Salsi in un Recital di Canto accompagnato al pianoforte da Nelson Calzi.

Prima di andare in scena

A precedere le rappresentazioni in cartellone, tornano gli incontri di presentazione della rassegna "Prima di andare in scena", grazie alla rinnovata collaborazione con Amici della Lirica di Piacenza. Introduzioni, approfondimenti e guida all'ascolto, con la partecipazione di musicologi, critici musicali e giovani cantanti, andranno in scena al Ridotto del Teatro Municipale a ingresso libero.

#AperiOpera

Agli studenti del Liceo Respighi di Piacenza il compito di presentare le opere della nuova Stagione in un originale racconto che coinvolge più discipline, grazie al ritorno della rassegna #AperiOpera, giunta alla sesta edizione, che ha già avvicinato tanti giovani all'approfondimento del melodramma e allo studio dei libretti d'opera, coadiuvati dai docenti con entusiasmo e passione. Recitazione, musica, collegamenti con l'attualità negli incontri aperti al pubblico nel foyer del Teatro Municipale e alla Sala dei Teatini, che vedranno i ragazzi assoluti protagonisti.

Danza

La Stagione Danza si aprirà il 5 gennaio 2025 con un grande classico come *Lo Schiaccianoci*, balletto in due atti su libretto di Marius Petipa basato sulla fiaba di Hoffmann, proposto nelle coreografie di Vasilj Vainonen e Lev Ivanovic Ivanov sulla celebre musica di Cajkovskij, nella nuova produzione del Balletto del Teatro Nazionale di Tirana.

Il giovane ballerino che da Piacenza ha spiccato il volo verso l'Olimpo della danza, Giacomo Rovero, farà ritorno al Teatro Municipale il 26 gennaio 2025. Sarà il protagonista del gala Giacomo Rovero & Artists of The Royal Ballet, che alternerà brani di repertorio classico, tra cui estratti da *Cenerentola*, *Il lago dei cigni*, *La bella addormentata*, ad altri contemporanei della nuova generazione di coreografi del prestigioso corpo di ballo di Londra.

Terzo appuntamento della Stagione Danza sarà, il 16 febbraio 2025, la nuova produzione di Scenario Pubblico/Compagnia Zappalà Danza, dal 2015 riconosciuto Centro Nazionale di Produzione della Danza dal Ministero della Cultura, mentre dal 2022 ha ottenuto un ulteriore riconoscimento come Centro di Rilevante Interesse Nazionale. Il coreografo Roberto Zappalà affronta tre delle più celebri composizioni dell'ultimo secolo e mezzo: *L'après midi d'un faune*, *Boléro* e *La sagra*

della primavera riuniti in un'inedita *Trilogia dell'estasi*, creazione per 14 danzatori. Si tratta di una grande coproduzione tra Festival del Maggio Musicale Fiorentino, Centre Chorégraphique National de Rillieux-la-Pape di Lione, Fondazione I Teatri di Reggio Emilia, MilanOltre Festival, Teatro Massimo Bellini di Catania in collaborazione con Fondazione Teatri di Piacenza, Fondazione Ravenna Manifestazioni, Teatro del Giglio di Lucca.

Spazio al flamenco con *Una noche con Sergio Bernal*, in programma il 2 marzo 2025, che vedrà l'arrivo per la prima volta al Municipale del celebre ballerino spagnolo con la sua Sergio Bernal Dance Company. Considerato il re del flamenco, già primo ballerino del Balletto Nazionale di Spagna, Bernal è anche una star internazionale del balletto classico e del classico spagnolo, presente nei più importanti gala di danza di tutto il mondo.

A concludere la Stagione, il 16 marzo, il ritorno della Compagnia Balletto del Sud con un classico come *Romeo e Giulietta* sulle musiche celebri di Sergej Prokof'ev, con le coreografie di Fredy Franzutti che crea il balletto ambientando la vicenda nell'Italia degli Aragonesi, ispirandosi al testo di Masuccio il Salernitano, che per primo raccontò le disavventure degli infelici amanti. Le scene, realizzate da Francesco Palma, sono tratte dai dipinti di Giotto, Piero della Francesca e Cimabue e ci introducono in un mondo illustrativo bidimensionale, sospeso e fluttuante.

Concerti

Spazio al repertorio di musica antica per il concerto in programma il 18 gennaio 2025, con La Mole Armonica - Ensemble dell'Orchestra Sinfonica Nazionale della Rai, diretta da Lorenzo Brufatto violino e concertatore, che propone un programma raramente eseguito di compositori tra Seicento e Settecento, quali Antonio Gai, Giovanni Battista Somis, Pietro Antonio Locatelli, Jean Marie Leclair, Giuseppe Valentini.

Il ritorno dell'Orchestra della Svizzera Italiana sarà il 28 febbraio, sotto la guida del direttore principale, il polacco Krzysztof Urbanski, che dalla prossima stagione sarà anche "Chief Conductor" alla Berner Symphonieorchester. Al pianoforte il canadese Jan Lisiecki, il più giovane artista della storia a ricevere un Gramophone Award nel 2013, che eseguirà il Concerto n. 5 "Imperatore" di Ludwig van Beethoven; a completare il programma la Sinfonia n. 1 di Johannes Brahms.

L'8 marzo, per celebrare la Giornata internazionale della Donna, arriverà la Filarmonica Arturo Toscanini, diretta da Sesto Quatrini con il violino solista di Carolin Widmann, musicista versatile che collabora con le maggiori orchestre, impegnata in un programma particolare che guarda al Novecento, dedicato ai compositori Jean Sibelius – di cui verranno eseguite l'Overture del poema sinfonico *Finlandia* e la Sinfonia n. 7 – ed Erich Wolfgang Korngold, con il Concerto per violino e orchestra, op. 35.

La Stagione Concertistica si concluderà il 4 aprile con un evento diventato ormai tradizione: per il quarto anno consecutivo verrà eseguito nella Cattedrale di Piacenza il Concerto in occasione del periodo di Pasqua, grazie alla collaborazione con la Diocesi di Piacenza-Bobbio. Dopo i Requiem di Mozart e di Cherubini, e la Messa di Gloria di Giacomo Puccini, nel 2025 sarà il Requiem in re minore op. 48 per soli, coro e orchestra di Gabriel Fauré a risuonare in Duomo. L'Orchestra Farnesiana e il Coro del Teatro Municipale di Piacenza saranno diretti da Giulio Prandi, con la presenza del soprano Serena Gamberoni e del giovane baritono Giuseppe Todisco. A precedere il Requiem, sarà la nuova commissione del piacentino Federico Perotti, dal titolo *Litanie per coro e orchestra*, in prima esecuzione assoluta.

Young

Nuova produzione del Teatro Municipale per il pubblico delle scuole, in scena il 24 gennaio 2025, sarà *Il carnevale degli animali* di Camille Saint-Saëns, preceduto da un percorso didattico tra disegno e musica rivolto alle scuole primarie e alla prima classe delle secondarie di primo grado, con la direzione di Gian Francesco Amoroso alla guida dell'Orchestra Filarmonica Italiana, che prosegue il percorso portato avanti nelle scorse stagioni con *Pierino e il lupo*, *Sogno di una notte di mezza estate* e *Le quattro Stagioni*. La formazione si svolgerà direttamente in classe, per rendere consapevoli gli alunni del potere descrittivo della musica, allo scopo di introdurla nel mondo del repertorio musicale per orchestra. Tra gli obiettivi, quello di imparare i colori della musica e a riconoscere i timbri degli strumenti. Ai bambini e ragazzi sarà anche fornito materiale didattico appositamente realizzato dal Teatro Municipale con le illustrazioni di Leonardo Guerini.

Il 7 febbraio è in programma *Il brutto anatroccolo*, nuova commissione di opera lirica per i ragazzi in coproduzione tra il Teatro Coccia di Novara e il Municipale di Piacenza, su musica di Salvatore Passantino (classe 1992), per la regia di Davide Garattini, con l'Ensemble dell'Orchestra Farnesiana. *Il Brutto Anatroccolo* è un'opera dal forte impatto emotivo, dove la musica sottolinea le emozioni e veicola un messaggio di speranza e rinascita. Un viaggio musicale che celebra la bellezza della diversità e il potere della musica di unire e commuovere.

Terza produzione di questa Stagione Young, per le scuole primarie e secondarie di primo grado, il 7 marzo 2025, sarà *Falstaff. Gli allegri giocattoli di Windsor*, del consolidato progetto Opera Domani – AsLiCo tratta dal *Falstaff* verdiano, con la direzione di Massimo Focchi Malaspina e la regia di Andrea Piazza, in coproduzione con Opéra Grand Avignon, che sarà preceduto dal consueto percorso di formazione per insegnanti accreditato presso il Miur. La vicenda si snoda attorno al vecchio robot Falstaff, un tempo il gioco preferito della famiglia, ora messo da parte, tutto arrugginito e impolverato, ma che non vede l'ora di tornare nel cuore dei bambini di casa e per farlo è disposto a tutto.

Torna all'interno della Stagione Young, il 21 maggio, anche il progetto pluriennale "Bambini...all'opera!", ideato e diretto da Corrado Casati, a cura degli allievi e insegnanti delle Scuole primarie De Amicis e Due Giugno del IV Circolo Didattico di Piacenza, con uno spettacolo che vedrà inscenato un immaginario "duello" a colpi di musica.

Il 24 maggio, per il gran finale, la Stagione Young si arricchisce della speciale presenza dell'Orchestra CinqueQuarti, interamente formata da bambini e ragazzi grazie alla rete "Dalla classe all'orchestra" che porta sul palcoscenico oltre 150 giovanissimi, un progetto per promuovere lo sviluppo del talento musicale e l'inclusione sociale, già preso a modello e al centro di studi universitari a livello nazionale.

La Stagione Young 2024/2025 del Teatro Municipale è realizzata grazie al sostegno di Cooperativa San Martino.

San Valentino al Municipale

Il 14 febbraio 2025, in occasione della Festa di San Valentino, verrà programmato al Municipale il concerto "L'arte dell'incontro" che vedrà la presenza di Maurizio Fabrizio, compositore e cantante che ha scritto la musica di celebri canzoni di Renato Zero, Riccardo Fogli e molti interpreti del pop italiano, oltre a musical e a colonne sonore. Con Fabrizio la voce di Katia Astarita e l'Orchestra Farnesiana diretta da Federico Longo.

Eventi alla Sala dei Teatini

Tra gli eventi programmati alla Sala dei Teatini di Piacenza, il Gruppo strumentale Ciampi propone il 15 settembre 2024 *Amari Incanti – Ghisolabella e Ariel*, dramma d'amore e di sensi in tre atti di Claudio Saltarelli, per celebrare il centenario della celebre attrice Eleonora Duse (1858-1924), con la presenza dell'Orchestra Filarmonica Italiana diretta da Camillo Mozconi e della Compagnia teatrale Zeldà.

Sempre alla Sala dei Teatini, in occasione delle Giornate Fai di Primavera 2025 è programmato *Tra le zolle in fiore*, nuovo spettacolo di Maddalena Scagnelli con il suo gruppo Enerbia e Le rose e le viole.

Allegro con Brio | Festival MusicMediale

La rassegna Allegro con Brio vede impegnati docenti e allievi del Conservatorio Nicolini di Piacenza, in una serie di concerti aperti alla città alla Sala dei Teatini. Grazie alla sinergia tra Fondazione Teatri di Piacenza e Conservatorio, si crea un ponte tra formazione e palcoscenico, in un'unione di forze e intenti artistici che presenta alla città i protagonisti dell'Università musicale piacentina. I programmi spaziano tra tradizione e nuove scelte di repertorio, tra organici vocali e strumentali, cameristici e sinfonici.

Il Festival MusicMediale, in sinergia tra Fondazione Teatri di Piacenza e Conservatorio Nicolini, sarà dedicato alla musica contemporanea e ai compositori d'oggi. Anche per la quarta edizione, verrà proposta una nuova commissione d'opera che andrà in scena il 21 giugno al Teatro Municipale, come di consueto, in occasione della Festa della Musica, per riflettere sui nuovi linguaggi e sul futuro del teatro musicale, anche con l'utilizzo delle nuove tecnologie.

L'attività teatrale sarà programmata sulla base delle indicazioni fornite dal Ministero della Cultura, che emetterà un nuovo decreto per l'assegnazione del FNSV per il triennio 2025-2027, di cui la Fondazione Teatri è beneficiaria.

OBIETTIVI ANNUALI

OBIETTIVI ANNO 2025

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Realizzazione delle stagioni di lirica concertistica, danza e young.
 Prosecuzione del progetto Aperi-opera con il Liceo Respighi.
 Realizzazione della Rassegna Allegro con brio presso la Sala dei Teatini.
 Mantenimento del risultato economico positivo d'esercizio.

INDICATORI ANNO 2025		
Attività	Indicatore	Obiettivo
Progetto Aperi-opera con il Liceo Respighi	Presentazione delle opere in cartellone	Presentazione delle 6 opere in cartellone
Incremento del pubblico attraverso il coinvolgimento di tour operator e associazioni culturali, anche da fuori regione.	Numero dei gruppi	n.1 gruppo per ogni opera
Valorizzazione dei giovani compositori musicisti di opera lirica con impiego di musica elettronica, in collaborazione con il Conservatorio Nicolini di Piacenza. Nuova edizione del Festival Musicmediale, realizzato per la prima volta nel 2022.	Numero dei giovani compositori e musicisti impegnati	n.1 giovane compositore/n.1 giovane musicista
Controllo sulla gestione dell'attività teatrale	Risultato d'esercizio	>0

OBIETTIVI ANNO 2026
Realizzazione delle stagioni di lirica concertistica, danza e young. Prosecuzione del progetto Aperi-opera con il Liceo Respighi. Realizzazione della Rassegna Allegro con brio presso la Sala dei Teatini. Mantenimento del risultato economico positivo d'esercizio.

INDICATORI ANNO 2026		
Attività	Indicatore	Obiettivo
Progetto Aperi-opera con il Liceo Respighi	Presentazione delle opere in cartellone	Presentazione delle 6 opere in cartellone
Incremento del pubblico attraverso il coinvolgimento di tour operator e associazioni culturali, anche da fuori regione.	Numero dei gruppi	n.1 gruppo per ogni opera

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Valorizzazione dei giovani compositori musicisti di opera lirica con impiego di musica elettronica, in collaborazione con il Conservatorio Nicolini di Piacenza. Nuova edizione del Festival Musicmediale, realizzato per la prima volta nel 2022.	Numero dei giovani compositori e musicisti impegnati	n.1 giovane compositore/n.1 giovane musicista
Controllo sulla gestione dell'attività teatrale	Risultato d'esercizio	>0

OBIETTIVI ANNO 2027

Realizzazione delle stagioni di lirica concertistica, danza e young.
 Prosecuzione del progetto Aperi-opera con il Liceo Respighi.
 Realizzazione della Rassegna Allegro con brio presso la Sala dei Teatini.
 Mantenimento del risultato economico positivo d'esercizio.

INDICATORI ANNO 2027

Attività	Indicatore	Obiettivo
Progetto Aperi-opera con il Liceo Respighi	Presentazione delle opere in cartellone	Presentazione delle 6 opere in cartellone
Incremento del pubblico attraverso il coinvolgimento di tour operator e associazioni culturali, anche da fuori regione.	Numero dei gruppi	n.1 gruppo per ogni opera
Valorizzazione dei giovani compositori musicisti di opera lirica con impiego di musica elettronica, in collaborazione con il Conservatorio Nicolini di Piacenza. Nuova edizione del Festival Musicmediale, realizzato per la prima volta nel 2022.	Numero dei giovani compositori e musicisti impegnati	n.1 giovane compositore/n.1 giovane musicista
Controllo sulla gestione dell'attività teatrale	Risultato d'esercizio	>0

BUDGET TRIENNALE
STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Immobilizzazioni	450.000	480.000	500.000
Crediti a medio/lungo termine	950.000	870.000	826.000
Attivo circolante	340.000	470.000	490.000
Totale attivo	1.740.000	1.820.000	1.816.000

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
PASSIVITA'			
Patrimonio netto	16.000	17.500	19.100
Fondo rischi ed oneri			
TFR	48.100	53.800	57.300
Debiti a medio/lungo termine			
Passività a breve	1.675.900	1.748.700	1.739.600
Totale passivo	1.740.000	1.820.000	1.816.000

CONTO ECONOMICO

	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Totale Valore della Produzione	3.310.000	3.330.000	3.350.000
Totale Costi della Produzione	3.295.000	3.313.000	3.331.000
Differenza tra Valore della Produzione e Costi della Produzione	15.000	17.000	19.000
Proventi e Oneri Finanziari	13.000	14.500	16.300
Risultato ante imposte	2.000	2.500	2.700
Imposte	800	1.000	1.100
Risultato d'esercizio	1.200	1.500	1.600

FATTORI DI RISCHIO

Anno 2025
Criticità e fattori di rischio
Chiusura dei Teatri per emergenze sanitarie e cause di forza maggiore.

Anno 2026
Criticità e fattori di rischio
Chiusura dei Teatri per emergenze sanitarie e cause di forza maggiore.

Anno 2027
Criticità e fattori di rischio
Chiusura dei Teatri per emergenze sanitarie e cause di forza maggiore.

PERSONALE

Elenco personale attuale

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Ruolo	N. unità
Responsabile Tecnico	1
Responsabile di Produzione	1
Amministrazione	1
Ufficio Stampa e Comunicazione	1

Anno 2025		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2025		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
Addetto gestione risorse umane	1	Incremento della richiesta di noleggio degli allestimenti delle opere liriche realizzate e di proprietà Fondazione Teatri
Tecnico macchinista	1	

Anno 2026		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2026		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
Addetto marketing e social media	1	Implementare una strategia di marketing per raggiungere nuovi sponsor e nuovo pubblico

Anno 2027		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	0	
--	---	--

Anno 2027		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
Tecnico macchinista	1	Incremento della richiesta di noleggio degli allestimenti delle opere liriche realizzate e di proprietà Fondazione Teatri

ACQUISTI E SERVIZI**Acquisto di beni**

Anno 2025		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Sedute platea	Acquisto	€ 100.000,00
Sistema intercom	Acquisto	€ 10.000,00

Anno 2026		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Sostituzione corde sollevamento scenografie	Acquisto	€ 10.000,00
Relamping camera acustica	Acquisto	€ 30.000,00

Anno 2027		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Sostituzione impianto elettrico domotico Teatro	Acquisto	€ 10.000,00

Acquisto di servizi

Anno 2025			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata

Anno 2026			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

--	--	--	--

Anno 2027			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata

2.1.3.9 Azienda Pubblica di Servizi alla Persona “Città di Piacenza”**ANAGRAFICA**

Forma giuridica	Ente pubblico non economico
Sede legale	Via Campagna, 157 - 29121 Piacenza
Codice fiscale	01555270337
Data di costituzione	01/08/2009
Durata	illimitata
Telefono	0523493611
Fax	0523499582
Posta elettronica certificata	asp-piacenza@pec.asp-piacenza.it
Sito internet	www.asp-piacenza.it

OGGETTO SOCIALE

L'ASP “Città di Piacenza” ha come finalità l'organizzazione ed erogazione dei servizi di seguito indicati, secondo le esigenze della pianificazione locale definita dal Piano di zona e nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea dei soci:

- a) assistenza sociale e socio-sanitaria a persone anziane o comunque fisicamente e/o socialmente svantaggiate;
- b) assistenza sociale e socio-sanitaria di minori e adulti diversamente abili, al fine di promuoverne la massima autonomia individuale possibile;
- c) cura, educazione ed assistenza di minori senza famiglia o con famiglie con difficoltà ad assicurare i necessari compiti di cura;
- d) accoglienza alloggiativa a donne in disagiate condizioni socio-economiche, prive di famiglia o che abbiano l'esigenza di separarsi da contesti familiari problematici e/o pregiudizievoli per la loro salute psicofisica;
- e) assistenza sociale e socio-sanitaria a persone a rischio di emarginazione sociale;
- f) attività di assistenza socio-educativa per favorire la socializzazione e l'aggregazione dei giovani.

L'ASP ispira ed orienta la propria attività al rispetto delle finalità e dei principi indicati nella legge regionale n. 2 del 2003 ed in particolare:

- a) rispetto della dignità della persona e garanzia di riservatezza;
- b) adeguatezza, flessibilità e personalizzazione degli interventi, nel rispetto delle opzioni dei destinatari e delle loro famiglie;
- c) sviluppo e qualificazione dei servizi sociali anche attraverso la valorizzazione delle professioni sociali.

L'ASP “Città di Piacenza” riconosce nell'apporto professionale degli operatori un fattore determinante per la qualità dei servizi alla persona, a tal fine:

- a) promuove la formazione degli operatori come strumento della qualità ed efficacia degli interventi e dei servizi, per favorire l'integrazione professionale e lo sviluppo dell'innovazione organizzativa e gestionale;
- b) favorisce l'apporto ed il coinvolgimento delle rappresentanze collettive nel sistema delle relazioni sindacali e lo sviluppo delle relazioni interne con forme strutturate di partecipazione organizzativa.

COMPOSIZIONE DEL CAPITALE SOCIALE

Comune di Piacenza	94,00%
Provincia di Piacenza	5,00%
Diocesi di Piacenza e Bobbio	1,00%

PRINCIPALI DATI ECONOMICI al 31 dicembre 2023

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	17.872.664
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	17.035.541
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+837.123
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-94.881
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+742.242
	IMPOSTE	731.503
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+10.739

Risultati di bilancio ultimi tre esercizi

Risultato esercizio 2021	€ - 588.780
Risultato esercizio 2022	€ - 762.072
Risultato esercizio 2023	€ 10.739

BUDGET 2024

Si prevede che nel corso dell'esercizio 2024 l'ASP raggiunga un risultato d'esercizio pari ad Euro 549.245, così formato:

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	18.531.348
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	17.239.367
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+1.291.981
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-78.882

D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+1.213.099
	IMPOSTE	663.854
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+549.245

ORGANI AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA**AMMINISTRATORE UNICO**

L'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Città di Piacenza" è amministrata da un Amministratore Unico, il quale scadrà il 19 dicembre 2024.

REVISORE UNICO

L'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Città di Piacenza" ha un revisore unico il quale scadrà il 30 giugno 2025.

OBIETTIVI E BUDGET 2025 – 2027**PIANO STRATEGICO O INDUSTRIALE**Linee strategiche per il triennio:

- A. Sviluppo dell'Azienda: ampliare la gamma dei servizi/ strutture offerti da ASP in linea con i bisogni del territorio.
- B. Strategia finanziaria: pianificare il budget e le fonti di finanziamento necessarie per attuare il piano strategico.
- C. Gestione delle risorse umane: valorizzazione del personale, organizzazione delle persone.
- D. Qualità dell'assistenza: elaborare progetti in grado di rispondere ai molteplici bisogni degli utenti nelle diverse aree di intervento.
- E. Marketing e promozione: individuare e adoperare strategie di marketing per far conoscere meglio l'attività dell'Azienda, affinché i cittadini vengano a conoscenza e utilizzino i servizi offerti dall'ASP e per attrarre professionisti e persone di talento (*employer branding*).
- F. Sviluppo tecnologico: adottare tecnologie avanzate per migliorare l'efficienza operativa e l'assistenza agli Utenti.
- G. Valorizzazione e conservazione del patrimonio immobiliare.
- H. Sinergia con i servizi e le risorse del territorio per creare valore per la cittadinanza.
- I. Raggiungimento del pareggio di bilancio.

OBIETTIVI ANNUALI

OBIETTIVI ANNO 2025

a) Sviluppo dell'Azienda

- Progetto: Trasferimento della Comunità Albatros 1 , oggi ubicata in Via Campagna, nello stabile comunale di Cà Torricelle.
- Progetto: PNRR inizio lavori per creazione di: nuovi spazi per l'autonomia delle persone con disabilità, per Anziani non autosufficienti, per housing first, per stazione di posta.
- Progetto: Creazione di una piccola Comunità Mamma-bimbo in Via Landi (2 Nuclei).
- Progetto: Progettazione della prima parte del nuovo studentato in via Taverna.

b) Strategia finanziaria

- Progetto: analisi concreta dei possibili utilizzi della struttura dell'Ex Pensionato Albergo.
- Progetto: analisi continua dei flussi finanziari al fine di ridurre i costi per interessi passivi.
- Progetto: implementazione di un sistema di monitoraggio costante del budget di esercizio.
- Progetto: servizio Profughi – pianificazione ciclo del circolante.

c) Gestione delle risorse umane

- Progetto: riduzione assenteismo e turn over del personale.
- Progetto benessere aziendale.
- Piano formativo 2025 per il personale di tutti i servizi.
- Revisione dell'assetto organizzativo del Servizio territoriale di base.
- Realizzazione carta etica dell'Azienda.
- Progetto: stabilizzazione del personale.
- Piano formativo 2025 per il personale di tutti i servizi.

d) Qualità dell'assistenza

- Progetto: adozione di nuove modalità operative per tutte le prestazioni erogate in funzione del cambiamento dell'utenza.
- Stipula nuovi contratti di servizio per area Disabilità, Minori, CRA.
- Recepimento della nuova Direttiva in materia di Accreditamento dei servizi.

e) Marketing e promozione

- Pianificazione e posizionamento delle strategie di marketing sui social.
- Riprogettazione sito istituzionale.

f) Sviluppo tecnologico

- Progetto: Aggiornamento della strumentazione hardware e software di tutta l'Azienda.

g) Valorizzazione e conservazione del patrimonio immobiliare

- Analisi, con ASL, della riqualificazione del complesso immobiliare di Chiaravalle della Colomba.
- Analisi di eventuali spazi non utilizzati all'interno della Struttura Pinazzi-Caracciolo.

h) Sinergia con i servizi e le risorse del territorio per creare valore per la cittadinanza

OBIETTIVI ANNO 2025	
- Aumento delle Convenzioni/Protocolli di Collaborazione con le realtà del territorio per nuovi progetti con l'Utenza. - Consolidamento delle CRA come presidi territoriali indispensabili e ben integrati nel sistema sanitario che dovranno interfacciarsi in modo sistematico e strutturale sia con gli Ospedali sia con la medicina e assistenza socio-sanitaria del territorio.	
i) <u>Miglioramento dei risultati di bilancio</u>	Costante monitoraggio dei ricavi e costi d'esercizio.

INDICATORI ANNO 2025		
Attività	Indicatore	Obiettivo
Trasferimento della Comunità albatros 1, oggi ubicata in via Campagna, nello stabile comunale di Cà Torricelle	Apertura Comunità entro il 31/05/2025	Iniziare la ristrutturazione dei locali attualmente Albatros 1 per il progetto PNRR autonomia anziani
PNRR inizio lavori per creazione di: nuovi spazi per l'autonomia delle persone con disabilità, per Anziani non autosufficienti, per housing first, per stazione di posta	Avviare i lavori entro 28/02/2025 per servizio autonomia disabili, entro il 31/05/2025 per servizio autonomia anziani, entro il 31/0/2025 per servizio housing first, entro il 31/03/2025 per il servizio stazione di posta	Creare nuovi servizi per l'Utenza fragile finanziati dal PNRR in collaborazione con Comune di Piacenza e ACER.
Creazione di una piccola Comunità Mamma-bimbo in Via Landi (2 Nuclei)	Apertura servizio entro il 30/06/2025	Favorire nuove opportunità di inclusione sociale per soggetti fragili
Progettazione e realizzazione della prima parte del nuovo studentato in via Taverna	Apertura dello studentato nel secondo semestre 2025	Realizzazione di un nuovo servizio rispondente alle richieste del territorio
Analisi concreta dei possibili utilizzi della struttura dell'Ex Pensionato Albergo	Entro il 30/06/25	Realizzazione del nuovo Centro Servizi
Controllo di gestione / budgeting-analisi continua dei flussi finanziari	Elaborazione di report periodici	Monitoraggio situazione finanziaria dell'Ente
Servizio Profughi – pianificazione ciclo del circolante	Pagamenti mensili regolari dalla Prefettura	Ridurre l'anticipazione di cassa con il Tesoriere dell'Ente
Riduzione assenteismo e turn over del personale	<i>Saranno previsti specifici progetti con specifici indicatori</i>	Avere personale più stabile e motivato
Benessere aziendale	<i>Saranno previsti specifici progetti con specifici indicatori</i>	Prevenire l'insoddisfazione del personale
Piano formativo 2025 per il personale di tutti i servizi	Entro il 30/04/25	Valorizzazione delle risorse umane
Revisione dell'assetto organizzativo del Servizio territoriale di base	Elaborare in accordo con il Comune il cronoprogramma per le azioni da intraprendere per il rientro del servizio entro il 30/09/2025	Rientro progressivo del servizio in capo al Comune

OBIETTIVI ANNO 2025		
Realizzazione carta etica dell'Azienda	Entro il 31/12/2025	Aumentare nei dipendenti il senso di responsabilità e di appartenenza all'Azienda
Stabilizzazione del personale	Completamento concorsi mancanti entro il 30/06/25	Riduzione del turn over del personale e superamento delle forme flessibili di lavoro
Adozione di nuove modalità operative per tutte le prestazioni erogate in funzione del cambiamento dell'utenza	<i>Saranno previsti specifici progetti con specifici indicatori</i>	Rispondere in maniera efficace ai molteplici bisogni degli Ospiti
Recepimento della nuova Direttiva in materia di Accreditamento dei servizi	Indicatori non individuabili alla data attuale perché non ancora previsti da Direttiva Regionale	Applicazione di quanto previsto dalla normativa
Stipula nuovi contratti di servizio per area Disabilità, Minori, Giovani	Entro il 31/01/2025	Aggiornamento rette in linea con i reali costi dei servizi
Riprogettazione sito istituzionale	Entro il 31/12/2025	Far conoscere meglio l'attività dell'Azienda, affinché i cittadini vengano a conoscenza e utilizzino i vari servizi offerti da ASP
Pianificazione e posizionamento delle strategie di marketing sui social	Attivazione entro il 31/12/25	Far conoscere meglio l'attività dell'Azienda, affinché i cittadini vengano a conoscenza e utilizzino i servizi offerti dall'ASP
Aggiornamento della strumentazione hardware e software di tutta l'Azienda	Seconda parte del progetto: entro il 31/12/2025	Migliorare l'efficienza operativa e l'assistenza agli Utenti
Analisi, con ASL, della riqualificazione del complesso immobiliare di Chiaravalle della Colomba	Entro il 30/06/2025	Valorizzazione del patrimonio immobiliare di ASP al fine di contenere i costi puri di gestione
Analisi di eventuali spazi non utilizzati all'interno della Struttura Pinazzi Caracciolo	Entro il 30/06/2025	Valorizzazione del patrimonio immobiliare di ASP
Aumento delle Convenzioni/Protocolli di Collaborazione con le realtà del territorio per nuovi progetti con l'Utenza	Siglare una nuova convenzione entro il 30/09/2025	Favorire maggiormente l'inclusione sociale dei nostri soggetti fragili
Monitoraggio dei ricavi e costi d'esercizio	Risultato d'esercizio	Migliorare il risultato d'esercizio rispetto all'anno precedente

OBIETTIVI ANNO 2026
a) <u>Sviluppo dell'Azienda</u> · Riconversione Residenza Santa Chiara (Via M. Gioia). · Iniziare i lavori per la ristrutturazione del nuovo Centro multiservizi nell'edificio ex Pensionato Albergo. · Recupero dell'appartamento tutt'ora assegnato a "Città delle Donne". · PNRR: Progetto di Housing first, Stazione di posta, autonomia disabili. · PNRR: Progetto autonomia Anziani non autosufficienti: avvio servizio. · Progetto: Creare seconda parte studentato in Via Taverna.

- b) Strategia finanziaria
 - Progetto: analisi continua dei flussi finanziari.
 - Progetto: controllo di gestione.
- c) Gestione delle risorse umane
 - Progetto: riduzione assenteismo e turn over del personale.
 - Progetto benessere aziendale.
 - Piano formativo 2026 per il personale di tutti i servizi.
- d) Qualità dell'assistenza
 - Progetto: adozione di modalità operative per tutte le prestazioni erogate in funzione del cambiamento dell'utenza.
- e) Marketing e promozione
 - Progettare e attuare strategie di *employer branding*.
 - Apertura di un servizio di *contact center* per eventuali richieste di informazioni da parte dei cittadini.
 - In ambito CSR: Pianificare, progettare e realizzare, per quanto possibile, azioni socialmente responsabili anche in aderenza agli obiettivi delineati dall'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile.
 - Pianificazione e posizionamento delle strategie di marketing sui social.
- f) Sviluppo tecnologico
 - Progetto: Aggiornamento della strumentazione hardware e software di tutta l'Azienda.
- g) Valorizzazione e conservazione del patrimonio immobiliare
 - Progetto: Studio di fattibilità per la valorizzazione del complesso La Veggioletta.
- h) Sinergia con i servizi e le risorse del territorio per creare valore per la cittadinanza
 - Consolidamento delle CRA come presidi territoriali indispensabili e ben integrati nel sistema sanitario che dovranno interfacciarsi in modo sistematico e strutturale sia con gli Ospedali sia con la medicina e assistenza socio-sanitaria del territorio.
- j) Miglioramento dei risultati di bilancio
 - Costante monitoraggio dei ricavi e costi d'esercizio.

INDICATORI ANNO 2026		
Attività	Indicatore	Obiettivo
Riconversione Residenza Santa Chiara (Via M. Gioia)	Entro il 31/12/2026	Attivazione di un nuovo servizio per fragilità sociali a gestione ASP

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Iniziare i lavori per la ristrutturazione del nuovo Centro multiservizi nell'edificio ex Pensionato Albergo	Entro il 31/12/2026	Realizzazione del nuovo Centro Servizi
Recupero dell'appartamento tutt'ora assegnato a "Città delle Donne"	Entro il 31/12/2026	Realizzare un appartamento per autonomia abitativa di soggetti con disabilità
PNRR: Progetto di Housing first, Stazione di posta, autonomia disabili	Entro il 31/03/2026 aver concluso i contratti di affitto per l'avvio dei servizi da parte del Comune	Attivare nuovi servizi a favore dell'inclusione sociale e a supporto della marginalità sociale
PNRR: Progetto autonomia Anziani non autosufficienti: avvio servizio	Avviare il servizio entro il 31/12/2026	Offrire un nuovo servizio per favorire l'autonomia degli anziani.
Creare seconda parte studentato in Via Taverna	Apertura della seconda parte dello studentato nel secondo semestre 2026	Realizzazione di un nuovo servizio rispondente alle richieste del territorio
Analisi continua dei flussi finanziari	Elaborazione di report periodici	Monitoraggio situazione finanziaria dell'Ente
Controllo di gestione	Entro il 31/12/2026 creare report suddivisi per Centri di costo	Monitoraggio situazione finanziaria dell'Ente
Riduzione assenteismo e turn over del personale	<i>Saranno previsti specifici progetti con specifici indicatori</i>	Avere personale più stabile e motivato
Benessere aziendale	<i>Saranno previsti specifici progetti con specifici indicatori</i>	Prevenire l'insoddisfazione del personale
Piano formativo 2026 per il personale di tutti i servizi	Entro il 30/04/26	Valorizzazione delle risorse umane
Adozione di modalità operative per tutte le prestazioni erogate in funzione del cambiamento dell'utenza	<i>Saranno previsti specifici progetti con specifici indicatori</i>	Rispondere in maniera efficace ai molteplici bisogni degli utenti nelle diverse aree di intervento
Progettare e attuare strategie di <i>employer branding</i>	Entro il 31/12/2026	Dotare l'azienda di professionisti capaci e innovativi
Apertura di un servizio di <i>contact center</i> per eventuali richieste di informazioni da parte dei cittadini	Entro il 31/12/2026	Favorire l'accesso ai servizi dell'Azienda
In ambito CSR: Pianificare, progettare e realizzare, per quanto possibile, azioni socialmente responsabili anche in aderenza agli obiettivi delineati dall'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile	Entro il 31/12/2026	Garantire politiche in ambito di responsabilità sociale dell'Azienda
Aggiornamento della strumentazione hardware e software di tutta l'Azienda	La terza parte del progetto entro il 31/12/26	Migliorare l'efficienza operativa e l'assistenza agli Utenti
Studio di fattibilità per la valorizzazione del complesso La Veggioletta	Entro il 31/12/2026	Ampliamento dei servizi offerti e valorizzazione del patrimonio immobiliare
Monitoraggio dei ricavi e costi d'esercizio	Risultato d'esercizio	Migliorare il risultato d'esercizio rispetto all'anno precedente

OBIETTIVI ANNO 2027

- a) Sviluppo dell'Azienda
 - PNRR: Progetto Autonomia per Anziani: consolidamento del servizio.
- b) Strategia finanziaria
 - Progetto: analisi continua dei flussi finanziari.
 - Progetto: controllo di gestione.
- c) Gestione delle risorse umane
 - Progetto: riduzione assenteismo e turn over del personale.
 - Progetto benessere aziendale.
- d) Qualità dell'assistenza
 - Progetto: adozione di modalità operative per tutte le prestazioni erogate in funzione del cambiamento.
- e) Marketing e promozione
 - Pianificazione e posizionamento delle strategie di marketing sui social.
- f) Sviluppo tecnologico
 - Aggiornamento della strumentazione hardware e software dell'Azienda.
- g) Valorizzazione e conservazione del patrimonio immobiliare
 - Analisi per la valorizzazione del complesso immobiliare de La Veggioletta.
- h) Sinergia con i servizi e le risorse del territorio per creare valore per la cittadinanza
 - Consolidamento delle CRA come presidi territoriali indispensabili e ben integrati nel sistema sanitario che dovranno interfacciarsi in modo sistematico e strutturale sia con gli Ospedali sia con la medicina e assistenza socio-sanitaria del territorio.
- i) Miglioramento dei risultati d'esercizio
 - Costante monitoraggio dei costi e ricavi d'esercizio.

INDICATORI ANNO 2027		
Attività	Indicatore	Obiettivo
PNRR: Progetto Autonomia per Anziani: consolidamento del servizio	31/12/2027	Consolidare il nuovo servizio a favore degli Anziani non autosufficienti
Controllo di gestione	Entro il 31/12/2027 creare nuovi report suddivisi per Centri di costo sempre più dettagliati	Monitoraggio situazione finanziaria dell'Ente

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Riduzione assenteismo e turn over del personale	<i>Saranno previsti specifici progetti con specifici indicatori</i>	Avere personale più stabile e motivato
Progetto benessere aziendale	<i>Saranno previsti specifici progetti con specifici indicatori</i>	Prevenire l'insoddisfazione del personale
Adozione di modalità operative per tutte le prestazioni erogate in funzione del cambiamento	<i>Saranno previsti specifici progetti con specifici indicatori</i>	Rispondere in maniera efficace ai molteplici bisogni degli utenti nelle diverse aree di intervento
Analisi per la valorizzazione del complesso immobiliare de La Veggioletta	Entro il 31/12/2027	Ampliamento dei servizi offerti e valorizzazione del patrimonio immobiliare
Monitoraggio dei ricavi e costi d'esercizio	Risultato d'esercizio	Migliorare il risultato d'esercizio rispetto all'anno precedente

BUDGET TRIENNALE**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITA'	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Immobilizzazioni	8.500.000	8.550.000	8.600.000
Crediti a medio/lungo termine	0	0	0
Attivo circolante	5.250.000	5.250.000	5.250.000
Totale attivo	13.750.000	13.800.000	13.850.000
PASSIVITA'	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Patrimonio netto	6.341.312	6.294.492	6.270.672
Fondo rischi ed oneri	350.000	350.000	350.000
TFR	0	0	0
Debiti a medio/lungo termine	800.000	760.000	720.000
Passività a breve	6.258.688	6.395.508	6.509.328
Totale passivo	13.750.000	13.800.000	13.850.000

CONTO ECONOMICO

	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
--	------------------	------------------	------------------

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Totale Valore della Produzione	18.034.547	18.160.827	18.189.327
Totale Costi della Produzione	17.399.562	17.444.162	17.451.662
Differenza tra Valore della Produzione e Costi della Produzione	634.985	716.665	737.665
Proventi e Oneri Finanziari	67.000	65.000	63.000
Risultato ante imposte	567.985	651.665	674.665
Imposte	698.485	698.485	698.485
Risultato d'esercizio	-130.500	-46.820	-23.820

FATTORI DI RISCHIO

Anno 2025
Criticità e fattori di rischio
· Mancato aumento delle tariffe del Fondo Regionale della non autosufficienza per i servizi accreditati. · Aumento costi per le utenze/materiali di consumo. · Aumento dei tassi di interesse su fidi e finanziamenti. · Aumento delle domande di richiesta congedo per L. 104 ad oggi non preventivabili. · Aumento dei congedi per maternità dovuti alle nuove assunzioni, ad oggi non preventivabili. · Dimissioni in numero elevato soprattutto del personale socio sanitario. · Difficoltà nel reperimento di nuovo personale in tutti i settori. · Contributo regionale L. 11/2022 ad oggi non deliberata la prosecuzione dal 2025. · Ritardo nei cantieri di lavoro che non permettano l'avvio del servizio nei tempi stabiliti. · Revisione della normativa di accreditamento ad oggi non ancora definita nella parte economica. · Incremento di sempre maggiori adempimenti di tipo amministrativo-informativo che richiedono apparati amministrativi sempre più consistenti sia in termini quantitativi che qualitativi. · Aliquota IRAP elevata. · Aumento dei costi di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili in uso ai servizi dovuti alla vetustà degli stessi.
Anno 2026
Criticità e fattori di rischio
Ai fattori di rischio sopra elencati per l'anno 2025 e valevoli anche per il 2026 si aggiunge: · Difficoltà ad avviare alcuni servizi in quanto immobili non liberi dai precedenti inquilini.
Anno 2027
Criticità e fattori di rischio
Vedi punti precedenti.

PERSONALE

Alla data del 30/09/2024 personale a tempo indeterminato e determinato.

Elenco personale attuale a tempo indeterminato al 30/09/2024	
Ruolo	N. unità
	Personale a tempo indeterminato (n. teste)
Operatore Socio Sanitario (OSS - ex cat. giur. B3)	101
Addetto in Attività Socio Sanitaria (ADB - ex cat. giur. B)	1
Infermiere (ex cat. giur. C)	9
Responsabile Attività Assistenziale (RAA - ex cat. giur. C)	7
Fisioterapista (ex cat. giur. C)	1
Fisioterapista (ex cat. giur. D)	4
Animatore (ex cat. giur. C)	2
Animatore (ex cat. giur. D)	1
Dietista (ex cat. giur. D)	1
Educatore (ex cat. giur. C)	15
Educatore (ex cat. giur. D)	36
Assistente sociale (ex cat. giur. D)	17
Coordinatore Responsabili di Servizio (ex cat. giur. D)	4
Ausiliario in Attività di Servizi Generali (ex cat. giur. A)	1
Operatore in Attività di Servizi Generali (ex cat. giur. B3)	8
Addetto in Attività di Servizi Generali (ex cat. giur. B)	1
Operatore in Attività di Cucina (ex cat. giur. B3)	1
Amministrativo (ex cat. giur. D)	7
Amministrativo (ex cat. giur. C)	3
Amministrativo (ex cat. giur. B3)	1
Amministrativo (tecnico - ex cat. giur. D)	1
Amministrativo (tecnico - ex cat. giur. C)	1
Dirigente Amministrativo	1
Direttore	1
TOTALE	225

Elenco personale attuale a tempo determinato al 30/09/2024	
Ruolo	N. unità

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

	Personale a tempo determinato (n. teste)
Fisioterapista (ex cat. giur. D)	1
Assistente sociale (ex cat. giur. D)	5
Psicologo (ex cat. giur. D)	4
Amministrativo (ex cat. giur. C)	4
Amministrativo (tecnico - ex cat. giur. C)	1
TOTALE	15

Anno 2025		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2025		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
Operatore Socio Sanitario (OSS - ex cat. giur. B3)	33	Passaggio da lavoro somministrato a lavoro dipendente
Infermiere (ex cat. giur. D)	15	Passaggio da libera professione a lavoro dipendente
Responsabile Attività Sanitarie (RAS - ex cat. giur. D)	1	Sostituzione pensionamento
Assistenti Sociali	7	Copertura posti vacanti dell'organico in seguito a dimissioni volontarie
Educatore (ex cat. giur. D)	5	Completamento organico
Coordinatore Responsabile di Servizio (ex cat. giur. D)	2	Sostituzione pensionamento e nuovo servizio
Amministrativo (ex cat. giur. D)	1	Completamento organico
Amministrativo (tecnico - ex cat. giur. C)	1	Completamento organico
Amministrativo (uff. personale - ex cat. C)	1	Completamento organico
Dirigente area servizi alla persona	1	Nuova figura (ex Responsabile generale servizi alla persona)
TOTALE	67	

Anno 2026		
Personale in Esubero		

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2026		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
Istruttore in Attività di Servizi Generali (ex cat. giur. C)	1	Riorganizzazione servizio
Operatore in Attività di Servizi Generali (ex cat. giur. B3)	3	Riorganizzazione servizio
Amministrativo (ex cat. giur. C)	2	Sostituzione pensionamento
TOTALE	6	

Anno 2027		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2027		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
Ad oggi non quantificabile		

ACQUISTI E SERVIZI

Sono stati inseriti i principali acquisti ricorrenti.

I costi sono iva compresa.

Non sono stati inseriti i contratti già in essere e i rinnovi che potremo esercitare in futuro.

Acquisto di beni

Anno 2025		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Energia elettrica	Adesione a convenzione	300.000
Acquisto apparecchiature elettromedicali	Affidamento diretto	25.000
Attrezzature informatiche	Affidamento diretto	5.000

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Ausili fisioterapici	Affidamento diretto	15.000
Letti elettrici	Affidamento diretto	25.000
Arredi per servizi Ente	Affidamento diretto	25.000
Arredi per nuova comunità minori (Veggioletta)	Affidamento diretto	15.000
Attrezzature informatiche	Affidamento diretto	10.000

Anno 2026		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Energia elettrica	Adesione a convenzione	300.000
Arredi per strutture Ente	Affidamento diretto	35.000
Attrezzature informatiche	Affidamento diretto	10.000

Anno 2027		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo (€)
Energia elettrica	Adesione a convenzione	300.000
Apparecchiature elettromedicali	Affidamento diretto	15.000
Attrezzature informatiche	Affidamento diretto	10.000
Ausili fisioterapici	Affidamento diretto	5.500

Acquisto di servizi

Anno 2025			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata
Servizio manutenzione impianti elevatori	Adesione a convenzione	52.000	01.10.2025-30.09.2027
Servizio minuta manutenzione edile	Adesione a convenzione	140.000	01.06.2025-30.05.2027
Polizza RCT/O	Affidamento diretto	70.000	01.10.2025- 30.09.2026
Servizio Elaborazione buste paga	Affidamento diretto	130.000	01.01.2025 – 31.12.2028

Anno 2026			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata
Servizio manutenzione attrezzature antincendio	Adesione a convenzione	80.000	01.11.2026-31.03.2028
Polizza Patrimonio All Risk	Affidamento diretto	60.000	01.08.2026-31.07.2029
Polizza RCT/O	Affidamento diretto	72.000	01.10.2026- 30.09.2027

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Servizio manutenzione elettromedicali	Affidamento diretto	90.000	01.12.2026-30.11.2028
Servizio manutenzione aree verdi	Adesione a convenzione	50.000	06.05.2025-05.05.2028
Servizio supporto informatico	Affidamento diretto	50.000	01.12.2026-30.11.2028

Anno 2027			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata
Servizio manutenzione impianti elevatori	Adesione a convenzione	52.000	01.10.2027-30.09.2029
Servizio minuta manutenzione edile	Adesione a convenzione	140.000	01.06.2027-30.05.2029
Polizza RCT/O	Affidamento diretto	75.000	01.10.2027- 30.09.2028
Servizio di pulizia, disinfezione e disinfestazione	Adesione a convenzione	1.400.000	01.06.2027 – 31.05.2030
Servizio sicurezza sul lavoro e medico del lavoro	Adesione convenzione	160.000	01.01.2028 – 31.12.2031

2.1.3.10 Azienda Pubblica di Servizi alla Persona “Collegio Morigi – De Cesaris”**ANAGRAFICA**

Forma giuridica	Ente pubblico non economico
Sede legale	Via Taverna, 37 - 29121 Piacenza
Codice fiscale	01531860334
Data di costituzione	01/09/2008
Durata	illimitata
Telefono	0523338551
Fax	0523320070
E-mail	info@collegiomorigi.it
Posta elettronica certificata	info@pec.collegiomorigi.it
Sito internet	www.collegiomorigi.it

OGGETTO SOCIALE

L'ASP “Collegio Morigi – De Cesaris” offre assistenza agli studenti universitari e a quelli delle scuole superiori tramite:

- a) erogazione di borse di studio agli studenti meritevoli ed altre provvidenze economiche a sostegno del successo formativo;
- b) supporto logistico, economico e socio-culturale.

L'ASP “Collegio Morigi – De Cesaris” ispira e orienta la propria attività al rispetto delle finalità e dei principi indicati nella legge regionale n. 2 del 12/03/2003, successiva legge regionale n. 12 del 26/07/2013, dallo Statuto e in particolare:

- a) rispetto della dignità della persona;
- b) adeguatezza, flessibilità e personalizzazione degli interventi, nel rispetto delle opzioni dei destinatari e delle loro famiglie.

COMPOSIZIONE DEL CAPITALE SOCIALE

Comune di Piacenza	62,00%
Provincia di Piacenza	30,00%
Fondazione di Piacenza e Vigevano	4,00%

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Comune di Monticelli d'Ongina	2,00%
Comune di Castelvetro Piacentino	2,00%

PRINCIPALI DATI ECONOMICI al 31 dicembre 2023

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.399.947
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	1.355.139
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+44.808
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.824
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0
(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+41.984
	IMPOSTE	41.966
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+18

Risultati di bilancio ultimi tre esercizi

Risultato esercizio 2021	€	109
Risultato esercizio 2022	€	131
Risultato esercizio 2023	€	18

BUDGET 2024

Si prevede che nel corso dell'esercizio 2024 l'ASP raggiunga un risultato d'esercizio pari ad Euro 50, così formato:

A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.185.600
B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	1.142.850
(A-B)	DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE	+42.750
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.700
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

(A-B+/-C+/-D)	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	+41.050
	IMPOSTE	41.000
	RISULTATO D'ESERCIZIO	+50

ORGANI AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA**AMMINISTRATORE UNICO**

L'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Collegio Morigi – De Cesaris" è amministrata da un Amministratore Unico, il quale scadrà il 10 ottobre 2029.

REVISORE UNICO

L'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Collegio Morigi – De Cesaris" ha un revisore unico il quale scadrà il 30 giugno 2026.

OBIETTIVI E BUDGET 2025 – 2027**PIANO STRATEGICO O INDUSTRIALE**

Affermazione dell'ASP "Collegio Morigi – De Cesaris" come gestore unico delle residenze universitarie che fanno riferimento all'intero territorio provinciale e supporto alla rete di collegi privati.

OBIETTIVI ANNUALI

OBIETTIVI ANNO 2025
Manutenzione straordinaria immobile via XX Settembre, 81. Alienazione immobile in Gossolengo. Gestione efficiente residenze universitarie. Mantenimento risultato d'esercizio positivo.

INDICATORI ANNO 2025		
Attività	Indicatore	Obiettivo
Avvio e ultimazione lavori manutenzione straordinaria immobile di via XX Settembre, 81	Fatto / Non fatto	Immobile ristrutturato entro il 31/12/2025
Avvio procedure fino all'eventuale atto notarile di cessione dell'immobile in Gossolengo	Alienato / Non alienato	Alienazione immobile entro il 31/12/2025

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Locazione unità abitative e commerciali	Numero giornate sfitte o vuote	Ridurre giornate sfitte o vuote rispetto all'anno 2024
Occupazione posti letto residenze.	Numero posti letto non occupati	Ridurre il numero dei posti letto non occupati rispetto all'anno 2024
Bilancio di esercizio	Risultato d'esercizio	>0

OBIETTIVI ANNO 2026

Impianto di climatizzazione della sede.
Alienazione area in Castelvetro Piacentino.
Gestione efficiente residenze universitarie.
Mantenimento risultato d'esercizio positivo.

INDICATORI ANNO 2026

Attività	Indicatore	Obiettivo
Avvio e ultimazione dei lavori di climatizzazione della sede	Fatto / Non fatto	Immobile climatizzato entro il 31/12/2026
Avvio procedure fino all'eventuale atto notarile di cessione dell'area in Castelvetro Piacentino	Alienato / Non alienato	Alienazione area entro il 31/12/2026
Locazione unità abitative e commerciali	Numero giornate sfitte o vuote	Ridurre giornate sfitte o vuote rispetto all'anno 2025
Occupazione posti letto residenze.	Numero posti letto non occupati	Ridurre il numero dei posti letto non occupati rispetto all'anno 2025
Bilancio di esercizio	Risultato d'esercizio	>0

OBIETTIVI ANNO 2027

Manutenzione straordinaria immobile via San Bartolomeo, 10.
Gestione efficiente residenze universitarie.
Mantenimento risultato d'esercizio positivo.

INDICATORI ANNO 2027

Attività	Indicatore	Obiettivo
Avvio e ultimazione dei lavori di ristrutturazione immobile di via San Bartolomeo, 10	Fatto / Non fatto	Immobile ristrutturato entro il 31/12/2027
Locazione unità abitative e commerciali	Numero giornate sfitte o vuote	Ridurre giornate sfitte o vuote rispetto all'anno 2026
Occupazione posti letto residenze.	Numero posti letto non occupati	Ridurre il numero dei posti letto non occupati rispetto all'anno 2026
Bilancio di esercizio	Risultato d'esercizio	>0

BUDGET TRIENNALE**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITA'	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Immobilizzazioni	3.010.000	2.830.000	2.700.000
Crediti a medio/lungo termine	0	0	0
Attivo circolante	770.000	900.000	950.000
Totale attivo	3.780.000	3.730.000	3.650.000
PASSIVITA'	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Patrimonio netto	1.950.700	1.855.000	1.760.000
Fondo rischi ed oneri	1.335.000	1.430.000	1.500.000
TFR	0	0	0
Debiti a medio/lungo termine	0	0	0
Passività a breve	494.300	445.000	390.000
Totale passivo	3.780.000	3.730.000	3.650.000

CONTO ECONOMICO

	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
Totale Valore della Produzione	1.195.600	1.195.600	1.212.600
Totale Costi della Produzione	1.148.350	1.148.880	1.163.680
Differenza tra Valore della Produzione e Costi della Produzione	+47.250	+46.720	+48.920
Proventi e Oneri Finanziari	-1.500	-1.300	-1.300
Risultato ante imposte	+45.750	+45.420	+47.620
Imposte	42.200	42.200	43.700
Risultato d'esercizio	+3.550	+3.220	+3.920

FATTORI DI RISCHIO

Anno 2025
Criticità e fattori di rischio

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

Difficoltà alienazione immobile in Gossolengo a area in Castelvetro Piacentino.
Mancato pagamento da parte degli affittuari.

Anno 2026**Criticità e fattori di rischio**

Difficoltà alienazione immobile in Gossolengo a area in Castelvetro Piacentino.
Mancato pagamento da parte degli affittuari.

Anno 2027**Criticità e fattori di rischio**

Difficoltà alienazione immobile in Gossolengo a area in Castelvetro Piacentino.
Mancato pagamento da parte degli affittuari.

PERSONALE**Elenco personale attuale**

Ruolo	N. unità
Direttore – Responsabile area amministrativa e contabile	1
Responsabile ufficio tecnico	1

Anno 2025**Personale in Esubero**

Ruolo	Unità	Motivazione

Anno 2025**Fabbisogno di Personale**

Ruolo	Unità	Motivazione
Istruttore amministrativo e contabile	2	Causa la dimissione di un dipendente e lo svolgimento di tale attività c/o il San Vincenzo da parte di un lavoratore interinale

Anno 2026**Personale in Esubero**

Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2026		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2027		
Personale in Esubero		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

Anno 2027		
Fabbisogno di Personale		
Ruolo	Unità	Motivazione
	0	

ACQUISTI E SERVIZI

Acquisto di beni

Anno 2025		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo
Arredi per unità libere al Collegio San Vincenzo (aula e palestra).	MEPA	30.000

Anno 2026		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo

Anno 2027		
Bene	Modalità di acquisizione	Costo

Acquisto di servizi

Anno 2025			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata
Consulente informatico	mepa	9.000 annui	3
Manutenzione verde	mepa	3.500 annui	3
Impianti trattamento acqua	mepa	5.000 annui	3
Impianto antincendio (due collegi)	mepa	10.000 annui	3
Impianti elettrici Collegio Morigi	mepa	5.000 annui	3

Anno 2026			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata
Elaborazione cedolini	mepa	1.200 annui	3
Servizio pulizie	Procedura negoziata	70.000 annui	3
Manutenzione impianti elettrici San Vincenzo	mepa	12.000 annui	3
Impianti termici San Vincenzo	mepa	15.000 annui	3
Impianti termici Collegio Morigi	mepa	16.500 annui	3

Anno 2027			
Servizio	Modalità di acquisizione	Costo	Durata
Gara mensa	Procedura negoziata	168.000 annui	3

2.1.4 Entrate

Il quadro complessivo delle fonti di finanziamento è il seguente:

ENTRATE		Programmazione pluriennale		
		Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	(+)	84.112.528,69	61.547.912,50	60.978.535,50
Trasferimenti correnti	(+)	21.685.615,04	17.328.668,93	16.540.528,86
Entrate extratributarie	(+)	34.874.082,70	34.181.191,03	34.231.191,03
TOTALE ENTRATE CORRENTI	(=)	140.672.226,43	113.057.772,46	111.750.255,39
Permessi di costruire destinati alla spesa corrente	(+)	0,00	0,00	0,00
FPV di parte corrente	(+)	5.239.332,63	982.772,75	695.000,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento	(-)	40.000,00	40.000,00	0,00
Avanzo di amministrazione applicato per spese correnti	(+)	156.063,61	0,00	0,00
Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	92.816,85	92.816,85
TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)	(=)	146.027.622,67	114.093.362,06	112.538.072,24
Contributi agli investimenti, altri trasferimenti in c/capitale e alienazione di beni	(+)	46.796.544,04	21.495.757,22	10.443.891,89
Permessi di costruire	(+)	5.814.500,00	5.000.000,00	5.000.000,00
Permessi di costruire destinati a spesa corrente	(-)	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	92.816,85	92.816,85
Entrate da riduzione di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Accensione di prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
FPV di parte capitale	(+)	41.597.919,36	19.400.077,56	10.835.883,94
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento	(+)	40.000,00	40.000,00	0,00
Avanzo di amministrazione applicato per spese di investimento	(+)	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATE A INVESTIMENTI (B)	(=)	94.248.963,40	45.843.017,93	26.186.958,98
Anticipazioni di cassa	(+)	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	(=)	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
Entrate per conto terzi e partite di giro	(+)	43.479.100,00	43.479.100,00	43.479.100,00
TOTALE ENTRATE CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (D)	(=)	43.479.100,00	43.479.100,00	43.479.100,00
TOTALE GENERALE ENTRATE (A+B+C+D)	(=)	303.755.686,07	223.415.479,99	202.204.131,22

2.1.4.1 Entrate tributarie e perequative

L'autonomia impositiva riconosciuta al Comune, a legislazione vigente, si concretizza nella determinazione annuale, entro il termine di approvazione del bilancio di previsione, delle aliquote e delle tariffe dei tributi comunali, delle addizionali, delle entrate extra-tributarie nei limiti stabiliti dalle singole leggi tributarie.

Come negli anni precedenti si conferma la possibilità di agire sulla leva fiscale.

E' importante evidenziare che questa Amministrazione intende progressivamente implementare la lotta all'evasione, impiegando le risorse umane e gli strumenti informatici a disposizione.

Imposta Municipale Propria

L'Imposta Municipale Propria (IMU) è disciplinata dalle disposizioni di cui all'art. 1, commi da 739 a 783, della Legge n. 160/2019.

Presupposto dell'imposta è il possesso di immobili a titolo di proprietà o altro diritto reale, escluse le abitazioni principali e relative pertinenze di categoria catastale diversa da A/1, A/8 e A/9. L'imposta si applica sul valore degli immobili determinato per i fabbricati iscritti in catasto sulla base della rendita catastale.

La potestà riconosciuta al Comune in materia di IMU consiste nella determinazione delle aliquote tra un minimo (che può arrivare all'azzeramento) ed un massimo per le varie fattispecie imponibili soggette al tributo. Il gettito IMU è di competenza comunale ad eccezione del gettito dei fabbricati classificati nel gruppo catastale D ad aliquota pari allo 0,76% che è di competenza dello Stato. Inoltre, una quota dell'IMU di spettanza comunale è trattenuta dall'Agenzia delle Entrate per alimentare il Fondo di solidarietà comunale, che viene corrisposto ai Comuni secondo criteri variabili nel tempo. Si rammenta che, ai sensi dell'art. 6 del D.L. 16/2014, l'IMU va iscritta nel bilancio comunale al netto di tutte le somme trattenute dallo Stato.

Per il triennio 2025-2027 l'Amministrazione Comunale, entro il termine di legge di approvazione del bilancio di previsione, dovrà approvare le aliquote dell'imposta nel rispetto del decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 7 luglio 2023 pubblicato in G.U n. 172 del 25/07/2023 integrato con nuovo decreto del 6 settembre 2024 pubblicato in G.U. n.219 del 18/09/2024.

Alla data attuale la previsione è stata mantenuta invariata rispetto al 2024.

Le previsioni di entrata per il triennio 2025-2027 sono le seguenti:

Competenza 2025	Competenza 2026	Competenza 2027
31.049.175,00	31.049.175,00	31.049.175,00

L'attività di lotta all'evasione mostra il seguente trend di accertato e riscosso sugli anni 2022/2023 rispettivamente accertato da € 3.484.043,18.- (2022) ad € 3.950.226,12.- (2023) e riscosso da € 1.522.522,80.- (2022) ad € 1.880.571,83.- (2023). L'attività proseguirà con l'obiettivo di rendere la lotta all'evasione sempre più efficace e capillare.

Le previsioni di entrata per il triennio 2025-2027 sono le seguenti:

Competenza 2025	Competenza 2026	Competenza 2027
3.950.000,00	3.900.000,00	3.900.000,00

TARI

La TARI (Tassa sui rifiuti) è destinata a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti a carico dell'utilizzatore. Il presupposto impositivo è il possesso o la detenzione a qualsiasi titolo di locali o di aree scoperte, a qualsiasi uso adibiti, suscettibili di produrre rifiuti urbani. I soggetti passivi del tributo sono i possessori o detentori a qualsiasi titolo di locali o aree scoperte, a qualsiasi uso adibiti, suscettibili di produrre rifiuti urbani. Il tributo è corrisposto in base a tariffa, commisurata all'anno solare, tenendo conto dei criteri determinati con il regolamento di cui al D.P.R. n. 158/99. L'articolazione tariffaria deve assicurare la copertura integrale dei costi di investimento e di esercizio del servizio di gestione dei rifiuti.

In materia di TARI al Comune compete la determinazione delle tariffe sulla base del piano economico – finanziario del servizio di gestione dei rifiuti che, a partire dal 2020, viene predisposto dal gestore del servizio stesso, validato da ATERSIR e approvato dall'Autorità di Regolazione per Energia, Reti e Ambiente (ARERA) sulla base di un nuovo metodo tariffario (MTR-2) definito dalla stessa autorità.

Con Delibera di consiglio d'Ambito di ATERSIR n. 31/2024 si è dato predisposto il piano economico e finanziario del servizio di gestione dei rifiuti urbani per gli anni 2024-2025 del bacino territoriale della provincia di Piacenza, in cui si **dava** atto che:

- Il PEF contrattuale 2025 non è definibile per mancanza di alcuni dati non ancora definitivi, e che, pertanto, i costi riconosciuti da MTR sono stati definiti secondo la migliore stima disponibile con i dati in possesso ad oggi;
- il PEF spettante al gestore nel 2025 da contratto di servizio sarà calcolato nei tempi previsti e ogni scostamento con i costi riconosciuti verrà conguagliato o detratto nel prossimo periodo regolatorio.

L'attuale previsione di entrata, mantenuta pressoché invariata per l'anno 2025, è quanto risulta ad oggi dal piano economico finanziario 2024/2025, strumento di programmazione validato da Atersir con la delibera suddetta. Tale previsione ammonta a € 21.759.731,19

Le nuove tariffe per l'annualità 2025 saranno approvate entro il termine del 30/04/2025 come previsto dall'art. 3, comma 5-quinquies, D.L. 228/2021 successivamente modificato dall'art. 43, comma 11 del D.L. 50/2022.

In applicazione del comma 691 della legge 147/2013 e come previsto nel piano degli acquisti 2022/2024, nel corso dell'anno 2023 si è ultimata la procedura di gara volta a selezionare un operatore economico a cui affidare in regime di appalto l'attività di supporto alla gestione amministrativa del tributo e l'attività di recupero insoluti. Pertanto la gestione amministrativa del tributo a partire dall'annualità 2024 è svolta con un operatore economico in regime di appalto a supporto dell'attività degli uffici per un anno, con opzione di rinnovo per un altro anno, fino al passaggio (2025) a TARI puntuale corrispettivo.

Atersir ha definito il cronoprogramma delle attività propedeutiche e preliminari all'applicazione della tariffa puntuale in regime di corrispettivo la cui conclusione dovrebbe avvenire entro il 30 ottobre 2025; conseguentemente l'avvio prevedibile per l'applicazione della tariffa puntuale non potrà essere anteriore al 1° gennaio 2026.

Alla luce dell'applicazione della nuova tariffazione, la previsione di entrata, il relativo fondo crediti di dubbia esigibilità (fcde) e la relativa spesa sono state azzerate per gli anni 2026-2027. Iren si occuperà della gestione del servizio di raccolta e smaltimento rifiuti e al contempo della gestione amministrativa e riscossione della tariffe (in regime appunto di corrispettivo).

Sono previste due poste in entrate e in uscita per le cosiddette “componenti perequative” ossia gli oneri aggiuntivi che per ciascun utenza devono essere applicati al contribuente in bolletta a partire dal 2024 e riversati al Csea (Cassa per i servizi energetici e ambientali). Nel dettaglio le componenti riguardano:

- a) i rifiuti accidentalmente pescati e dei rifiuti volontariamente raccolti in mare, oggetto della componente perequativa 1, pari a 0,10 €/utenza;
- b) la copertura delle agevolazioni riconosciute per eventi eccezionali e calamitosi, oggetto della componente perequativa 2, pari a 1,5 €/utenza e la previsione di bilancio è pari a € 100.000,00 sia in entrata che in uscita.

Tali poste sono state mantenute anche sugli anni successivi al 2025 perché l'attività di recupero insoluti e accertamento di casi di omessa/infedele dichiarazione comporteranno comunque la riscossione di tali importi.

Proseguirà l'attività di lotta all'evasione con la verifica di posizioni di omessa e infedele dichiarazione TARI, anche con il supporto degli altri Uffici Comunali con cui è stato costituito un gruppo di lavoro permanente in materia di entrate (Gruppo di lavoro Entrate).

L'attività di lotta all'evasione evidenzia il seguente trend in termini di accertamento passando rispettivamente da € 444.873,55.- per l'anno 2022 ad € 527.403,47.- per l'annualità 2023; ad oggi, sull'anno 2024, risultano accertati € 557.731,54.

Le previsioni di entrata per il triennio 2025-2027 sono le seguenti:

Competenza 2025	Competenza 2026	Competenza 2027
950.000,00	750.000,00	750.000,00

dove l'inflessione per le annualità 2026-2027 trova spiegazione nella graduale riduzione delle annualità accertabili secondo la normativa TARI in seguito al passaggio alla tariffazione puntuale.

Addizionale comunale all'IRPEF

L'addizionale comunale IRPEF è disciplinata dall'art. 1 del D.Lgs. n. 360/98. Le aliquote dell'addizionale comunale IRPEF non possono eccedere lo 0,8%.

Per il triennio 2025-2027 l'Amministrazione Comunale intende mantenere invariate le aliquote deliberate nell'esercizio 2024, fatte salve eventuali variazioni che si dovessero rendere necessarie alla luce della modifica degli scaglioni IRPEF a livello nazionale.

Scaglioni di reddito	Aliquota in percentuale
Fino a 15.000,00 euro	0,69 punti percentuali
Oltre 15.000,00 e fino a 28.000,00 euro	0,70 punti percentuali
Oltre 28.000,00 e fino a 50.000,00 euro	0,79 punti percentuali
Oltre 50.000,00 euro	0,80 punti percentuali

L'addizionale comunale non è dovuta:

- a) se il reddito imponibile determinato ai fini IRPEF non supera l'importo di € 15.000,00;
- b) per i soggetti facenti parte di un nucleo familiare che, da attestazione ISEE, risulta composto da almeno cinque componenti e risulta avere un reddito ISEE non superiore a € 15.000,00 (casistica già esistente e confermata).

Le previsioni di entrata per il triennio 2025-2027 sono le seguenti:

Competenza 2025	Competenza 2026	Competenza 2027
14.035.840,50	14.035.840,50	14.035.840,50

Il D.Lgs. n. 216/2023 aveva ridotto da quattro a tre gli scaglioni IRPEF prevedendo per i Comuni, per il solo anno 2024, la possibilità di applicare l'addizionale comunale IRPEF sulla base delle aliquote vigenti per l'anno 2023 e, di conseguenza, applicando quattro scaglioni in luogo dei tre previsti a livello nazionale. Essendo ancora in fase di approvazione la legge di Bilancio per l'anno 2025, si resta in attesa di definire gli eventuali interventi da mettere in campo per l'adeguamento al dettato normativo in itinere.

Imposta di soggiorno

L'imposta di soggiorno è disciplinata dall'art. 4 del D.Lgs. n. 23/2011 e si applica a coloro che pernottano nelle strutture ricettive situate nel territorio comunale. A seguito dell'entrata in vigore della nuova disposizione di cui all'art. 4, comma 7, del D.L. 24 aprile 2017, n. 50, convertito nella Legge 21 giugno 2017, n. 96, che consente di istituire l'imposta di soggiorno a decorrere dall'anno 2017, il Comune, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 54 del 11/12/2017, ha disposto l'istituzione dell'imposta di soggiorno dal 1 gennaio 2018, con approvazione del regolamento per la disciplina della predetta imposta. In data 6 dicembre 2021, a seguito delle modifiche introdotte dal D.L. n. 34/2020 in materia di responsabilità nel pagamento dell'imposta, il Consiglio Comunale con delibera n. 41 ha approvato un nuovo Regolamento per la disciplina dell'imposta di soggiorno. Il gettito derivante dalla presente imposta è destinato alle finalità previste dalla legge.

L'Amministrazione intende mantenere inalterata l'attuale struttura tariffaria rispetto a quanto approvato nell'anno 2024; sono in corso controlli per omesso/tardivo/parziale pagamento.

Alberghi a 4 stelle, 4 stelle superior, 5 stelle e 5 stelle lusso	€ 3,50
Residenze turistico – alberghiere (R.T.A. – Residence) a 4 stelle	
Case e appartamenti vacanze (C.A.V. – gestione imprenditoriale) a 4 soli	
Alberghi a 3 stelle e 3 stelle superior	€ 2,00
Residenze turistico – alberghiere (R.T.A. – Residence) a 3 stelle	
Case e appartamenti vacanza (gestione imprenditoriale) a 3 soli	
Strutture agrituristiche a 3-4-5 girasoli/margherite	

Alberghi a 1 e 2 stelle	€ 1,00
Residenze turistico-alberghiere (R.T.A. – Residence) a 2 stelle	
Case e appartamenti vacanze (gestione imprenditoriale) a 2 soli	
Case per ferie, ostelli, affittacamere (room & breakfast, locande)	€ 1,00
Case e appartamenti per vacanza (gestione non imprenditoriale)	
Appartamenti ammobiliati per uso turistico	
Attività saltuaria di alloggio e prima colazione (B&B - bed and breakfast)	
Strutture agrituristiche a 1-2 girasoli/margherite e strutture per il turismo rurale	
Aree attrezzate di sosta temporanea	
Immobili destinati alle locazioni brevi di cui all'art. 4 D.L. 24 aprile 2017, n. 50, stipulate da persone fisiche al di fuori dell'esercizio di attività di impresa, direttamente o tramite soggetti che esercitano attività di intermediazione immobiliare o soggetti che gestiscono portali telematici	

Restano invariate tutte le fattispecie di esenzione previste dal Regolamento.

Le previsioni di entrata per il triennio 2025-2027 sono le seguenti:

Competenza 2025	Competenza 2026	Competenza 2027
455.000,00	455.000,00	455.000,00

Si precisa che è al vaglio del legislatore una riforma dell'imposta di soggiorno. Pertanto, sono da prevedere eventuali interventi al fine dell'adeguamento di Regolamento e tariffazione al futuro dettato normativo.

Tassa per ammissione ai concorsi comunali

Le tasse di concorso sono stimate pari ad € 10.000,00 su ciascuna annualità e stanziare sulla base dei concorsi che verranno svolti nel triennio 2025-2027. L'attuale importo previsto dalla normativa per iscrizione a concorso è di € 10,30 (sulla base della conversione degli importi in vecchie lire introdotti con la legge 26 aprile 1983, n. 131).

Fondo di solidarietà comunale

La dotazione del Fondo di solidarietà comunale (FSC) può essere suddivisa nelle seguenti componenti:

- fondo storico: rappresenta il trasferimento statale compensativo introdotto per assicurare, nel passaggio dall'abolizione dell'imposta comunale sugli immobili (ICI) all'istituzione dell'IMU e della TASI, l'invarianza delle risorse storiche; è calcolato come differenza tra risorse storiche valutate prima dei tagli complessivi del 2014-2015 e entrate IMU-TASI standard stimate nell'anno 2014;
- fondo standard: è dato dalla differenza tra il fabbisogno standard e la capacità fiscale;
- componenti non perequative: aggregano una serie di voci avulse dalla perequazione in quanto erogate per ragioni compensative e correttive.

Con il passare degli anni, a seguito del graduale abbandono del criterio della spesa storica, il sistema di perequazione risentirà in misura meno intensa del fondo storico, mentre il fondo standard, incentrato sulla differenza tra fabbisogni standard e capacità fiscali, aumenterà progressivamente la sua rilevanza rimanendo l'unico flusso perequativo attivo a regime dal 2030. Nel 2024 è stato riconosciuto il 47,50% del fondo storico e il 52,50% del fondo standard. Il criterio perequativo raggiungerà nel 2025 un peso del 60%, nel 2026 un peso del 68%, nel 2027 un peso del 76,50% ed è destinato ad aumentare sino a raggiungere il 100% nel 2030. Le componenti perequative possono assumere valori sia positivi sia negativi a seconda, rispettivamente, della posizione di beneficiario o finanziatore dei flussi perequativi ricoperta dal comune.

Dal 2021 il fondo di solidarietà comunale è stato integrato con risorse di derivazione statale destinate al potenziamento dei servizi sociali, degli asili nido e del trasporto alunni disabili allo scopo di garantire su base nazionale il raggiungimento di determinati livelli essenziali delle prestazioni.

A seguito dei rilievi formulati dalla sentenza della Corte Costituzionale n. 71/2023, secondo cui la disciplina "ibrida" del fondo di solidarietà che prevede risorse generiche e risorse a specifica destinazione non è coerente con l'art. 119 della Costituzione, la legge 213/2023 (legge di bilancio 2024) ha previsto a partire dall'anno 2025 l'istituzione di un nuovo fondo, denominato fondo speciale equità livello dei servizi, le cui risorse sono attinte riducendo la dotazione del fondo di solidarietà comunale. Questo nuovo fondo è destinato ad esaurirsi a decorrere dall'anno 2031, data fissata per il raggiungimento dei livelli essenziali delle prestazioni per tutte e tre le funzioni (servizi sociali, asili nido, trasporto alunni disabili).

Sotto il profilo finanziario non cambiano né l'ammontare delle risorse né le relative destinazioni, mentre cambia la contabilizzazione in bilancio perché a partire dall'anno 2025 le relative risorse confluiranno nel fondo speciale equità livello dei servizi, contabilizzato al titolo 2 dell'entrata.

La previsione per il triennio 2025-2027 parte dai dati relativi all'assegnazione per il 2024, che rappresenta l'ultimo dato pubblicato sulla Finanza Locale, al sito internet <http://finanzalocale.interno.it>.

Essa risulta così quantificata:

- quota ordinaria € 12.623.120,05,
- quota per i servizi sociali € 931.536,72,
- quota per il trasporto alunni disabili € 70.256,33.

Si fa inoltre presente che la quota ordinaria del fondo di solidarietà comunale viene poi ridotta, al momento dell'erogazione, di somme che vengono recuperate dallo Stato a fronte delle seguenti fattispecie:

- recupero riduzione AGES,
- recupero detrazione trasferimento contributi a favore di ARAN,
- recupero trasferimenti in proprietà dei beni immobili statali art. 56-bis, c. 7 DL 69/2013,
- recupero trasferimenti in proprietà dei beni immobili statali art. 5, c. 5 DL 85/2010.

Con riferimento agli ultimi due punti concernenti i recuperi dei trasferimenti in proprietà dei beni immobili statali, il comma 7 dell'art. 56-bis del DL 69/2013 dispone che, con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, le risorse a qualsiasi titolo spettanti alle regioni e agli enti locali che acquisiscono in proprietà dallo Stato beni immobili utilizzati a titolo oneroso sono ridotte in misura pari alla riduzione delle entrate erariali conseguente al trasferimento e che, qualora non sia possibile l'integrale recupero delle minori entrate per lo Stato in forza della riduzione delle risorse, si procede al recupero da parte dell'Agenzia delle entrate a valere sui tributi spettanti all'ente trasfereitario ovvero, se non sufficienti, mediante versamento all'entrata del bilancio dello Stato da parte dell'ente interessato.

Per quanto riguarda il Comune di Piacenza sono intervenuti:

- il DM Ministero Economia e Finanze del 25.07.2017 “Riduzione delle risorse a qualsiasi titolo spettanti al Comune di Piacenza a seguito di trasferimento in proprietà, a titolo gratuito, di compendi immobiliari appartenenti al demanio pubblico dello Stato, ramo storico-artistico”, che comporta una riduzione annuale pari ad € 64.005,02 corrispondenti ai canoni concessori rivenienti dagli utilizzi a titolo oneroso degli immobili trasferiti;
- il DM Ministero Economia e Finanze del 20.01.2023 “Riduzione delle risorse finanziarie a qualsiasi titolo spettanti a taluni comuni della Provincia di Piacenza, a seguito del trasferimento in proprietà, a titolo gratuito, di beni immobili statali nell'anno 2015”, che quantifica in € 171.964,95 annui a decorrere dal 2015 l'importo della riduzione corrispondente all'ammontare dei proventi rivenienti dagli utilizzi a titolo oneroso degli immobili trasferiti;
- il DM Ministero Economia e Finanze del 20.01.2023 “*Riduzione delle risorse finanziarie a qualsiasi titolo spettanti al Comune di Piacenza, a seguito del trasferimento in proprietà, a titolo gratuito, di beni immobili statali nell'anno 2016*”, ha previsto una trattenuta annua di € 5.247,57, corrispondenti all'ammontare dei proventi rivenienti dagli utilizzi a titolo oneroso degli immobili trasferiti.

Il Fondo di solidarietà comunale subisce inoltre ulteriori detrazioni in relazione alla restituzione dei fondi covid-19, di cui al DM 19 giugno 2024, e al concorso alla finanza pubblica di cui all'art. 1, comma 853 della Legge 178/2020 (cosiddetta “spending review informatica”) e all'art. 1, comma 533 della Legge 213/2023 (cosiddetta “spending review ordinaria”). Le norme specificano che per queste fattispecie le somme sono trattenute a valere sul fondo di solidarietà ed i Comuni contabilizzano l'operazione accertando in entrata le somme spettanti a titolo di fondo di solidarietà comunale e impegnando in spesa la restituzione dei fondi covid e il concorso alla finanza pubblica, provvedendo all'emissione di mandati versati in quietanza di entrata.

Nello specifico, la restituzione dei fondi covid-19 risulta pari ad € 55.280,00 per ciascuna annualità dal 2024 al 2027.

Per quanto riguarda il concorso alla finanza pubblica di cui all'art. 1, comma 853 della Legge 178/2020 (cosiddetta “spending review informatica”), la detrazione è pari ad € 179.735,00 per ciascuna annualità, 2024 e 2025.

Per quanto riguarda il concorso alla finanza pubblica di cui all'art. 1, comma 533 della Legge 213/2023 (cosiddetta “spending review ordinaria”), la detrazione è prevista fino al 2028 nei seguenti importi: € 430.420,00 per l'anno 2024, € 432.156,00 per l'anno 2025, € 435.950,96 per l'anno 2026, € 436.816,10 per l'anno 2027 ed € 437.149,73 per l'anno 2028.

Per le annualità fino al 2027 è previsto per il nostro Comune un ristoro a mitigazione della spending review, i cui importi sono pari a € 118.763,00 per il 2024, € 119.059,00 per il 2025, € 133.670,00 per il 2026 ed € 133.907,00 per il 2027.

Il disegno di legge di bilancio 2025 prevede alcune novità sulla quantificazione del fondo di solidarietà comunale, il cui impatto non è al momento stimabile.

Le risorse destinate ai servizi sociali, agli asili nido e al trasporto alunni disabili, non più ricomprese nel fondo di solidarietà comunale a decorrere dal 2025, sono previste al titolo 2 delle entrate in capitoli specifici intestati al fondo speciale livello equità dei servizi. Per esse si rimanda al successivo sotto-paragrafo 2.1.4.2 Trasferimenti correnti.

Il quadro delle entrate tributarie e perequative è il seguente:

Tipologia	Programmazione pluriennale titolo I		
	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027
101	Imposte, tasse e proventi assimilati		
	72.255.746,69	50.227.015,50	50.227.015,50
301	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali		
	11.856.782,00	11.320.897,00	10.751.520,00
Totale	84.112.528,69	61.547.912,50	60.978.535,50

Le entrate tributarie e perequative varranno, per l'esercizio 2025, il 60% circa delle entrate correnti ricomprese nei primi tre titoli del bilancio.

2.1.4.2 Trasferimenti correnti

Tipologia	Programmazione pluriennale titolo II		
	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027
101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		
	21.140.857,04	16.916.768,93	16.158.628,86
102	Trasferimenti correnti da Famiglie		
	50.600,00	50.600,00	50.600,00
103	Trasferimenti correnti da Imprese		
	331.300,00	221.300,00	221.300,00
104	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		
	47.500,00	30.000,00	30.000,00
105	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		
	115.358,00	110.000,00	80.000,00
Totale	21.685.615,04	17.328.668,93	16.540.528,86

Sono iscritte nel Titolo II delle entrate le poste derivanti principalmente da trasferimenti dello Stato e dalla Regione comunicati dai vari Servizi a copertura di progetti che hanno la corrispondente quota iscritta negli stanziamenti di spesa.

Per quanto riguarda il **Settore Promozione della collettività** ed in particolare l'ambito dei **servizi sociali**, si evidenziano le seguenti poste:

Fondo Nazionale per il potenziamento dei Servizi Sociali – previsione triennio 2025/2027: € 294.000,00 per ciascuna annualità

Il fondo nazionale per il potenziamento dei Servizi sociali è stato istituito dall'art. 1 della Legge 30 dicembre 2020 n. 178 recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023", che in particolare al comma 797, al fine di potenziare il sistema dei servizi sociali comunali e i servizi di cui all'art. 7, comma 1, del decreto legislativo 15 settembre 2017, n. 147, stabilisce di attribuire, a favore di ogni ambito territoriale di cui all'art. 8, comma 3, lettera a), della legge 8 novembre 2000, n. 328, sulla base del dato relativo alla popolazione complessiva residente, i seguenti fondi:

a) un contributo pari a 40.000 euro annui per ogni assistente sociale assunto a tempo indeterminato dall'ambito in termini di equivalente a tempo pieno, in numero eccedente il rapporto di 1 a 6.500 e fino al raggiungimento del rapporto di 1 a 5.000;

b) un contributo pari a 20.000 euro annui per ogni assistente sociale assunto a tempo indeterminato dall'ambito in termini di equivalente a tempo pieno, in numero eccedente il rapporto di 1 a 5.000 e fino al raggiungimento del rapporto di 1 a 4.000.

La previsione di entrata viene determinata annualmente sulla base dei dati che vengono trasmessi al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, definiti in un prospetto riassuntivo che indichi, con riferimento all'anno precedente e alle previsioni per l'anno corrente, i seguenti dati:

a) il numero medio di assistenti sociali in servizio nell'anno precedente assunti dai comuni. Si fa riferimento al personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, secondo la definizione di equivalente a tempo pieno, effettivamente impiegato nei servizi territoriali e nella loro organizzazione e pianificazione;

b) la suddivisione dell'impiego degli assistenti sociali di cui alla lettera a) per area di attività.

Fondo Nazionale per l'assistenza di minori - previsione triennio 2025/2027 € 200.000,0 per ciascuna annualità

La Legge di Bilancio 2025 ha istituito un fondo presso il Ministero dell'Interno con uno stanziamento di 100 milioni di euro, per ciascuno degli anni dal 2025 al 2027, per contribuire alle spese sostenute dai Comuni per l'assistenza ai minori per i quali sia stato disposto l'allontanamento dalla casa familiare con provvedimento dell'autorità giudiziaria. Le previsioni di spesa relative all'accoglienza dei minori in comunità sono state previste tenendo conto dell'istituzione del nuovo fondo.

Fondo Nazionale accoglienza minori stranieri non accompagnati (MSNA) - previsione triennio 2025/2027: € 3.050.000,00 per ciascuna annualità

Il Fondo Nazionale per l'accoglienza dei minori stranieri non accompagnati (MNSA) è stato istituito con L. 190/2014 art. 1, co. 181-182 (Legge di stabilità 2015). Sulla base della Circolare del Ministero dell'Interno – Dipartimento per le libertà civili e l'Immigrazione – n. 861 del 20/01/2018, che stabilisce le modalità di accesso al Fondo, vengono presentate alla Prefettura di Piacenza le rendicontazioni trimestrali a consuntivo delle accoglienze effettuate.

Le previsioni annue di entrata sono effettuate sulla base dei dati dell'ultimo trimestre di effettiva rendicontazione.

Fondo Povertà quota servizi e povertà estrema- previsione triennio 2025/2027: € 780.000,00 per ciascuna annualità

Il Ministro del lavoro e delle politiche sociali di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze definisce annualmente, alla luce della introduzione del Reddito di cittadinanza di cui al decreto-legge n. 4 del 2019, le indicazioni per l'attuazione del Piano per gli interventi e i servizi sociali di contrasto alla povertà approvando il riparto delle risorse alle Regioni della Quota servizi del Fondo per la lotta alla povertà e all'esclusione sociale per l'anno di riferimento.

Iniziative per le politiche dell'asilo - previsione triennio 2025/2027: € 600.000,00 per ciascuna annualità

Il decreto-legge 30 dicembre 1989, n. 416, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 febbraio 1990, n. 39, ha istituito il Fondo nazionale per le politiche e i servizi dell'asilo per il finanziamento delle attività e degli interventi di cui all'art. 1-sexies del medesimo decreto legge, prevedendo la partecipazione degli enti locali per la prestazione di servizi finalizzati all'accoglienza dei richiedenti asilo e dei titolari di protezione internazionale o di permesso umanitario, nell'ambito del Sistema di protezione per richiedenti asilo e rifugiati (SPRAR);

Con D.M. 18 novembre 2019 sono state approvate le modalità di accesso da parte degli enti locali ai finanziamenti del Fondo nazionale per le politiche e i servizi dell'asilo (FNPSA), nonché le Linee guida per il funzionamento del Sistema di protezione per titolari di protezione internazionale e minori stranieri non accompagnati (SIPROIMI);

Con Decreto Ministeriale n. 37847 del 13 ottobre 2022 sono stati approvati i progetti in scadenza al 31/12/2022, autorizzati alla prosecuzione dal 01/01/2023 al 31/12/2025, con ammissione al finanziamento sul Fondo Nazionale per le politiche e i servizi dell'asilo.

Cinque per mille dell'imposta sul reddito delle persone fisiche - previsione triennio 2025/2027: € 30.000,00 per ciascuna annualità

L'art. 4 del decreto Legislativo 3 luglio 2017 reca la disciplina dell'istituto del cinque per mille dell'imposta sul reddito delle persone fisiche, a norma dell'art. 9, comma 1, lettera c) e d) della legge 6 giugno 2016, n. 106. Annualmente vengono assegnati agli Enti beneficiari le risorse da utilizzare nell'ambito del Sociale.

Contributi REGIONALI per progetti finalizzati:

a) Piano sociale di zona - previsione triennio 2025/2027: € 2.021.400,00 per ciascuna annualità

L'art. 46 della L.R. 12/3/2003, n. 2 "Norme per la promozione della cittadinanza sociale e per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali" prevede l'istituzione del Fondo sociale regionale, per concorrere al raggiungimento degli obiettivi e delle finalità della legge medesima, attraverso l'utilizzo, tra l'altro, delle risorse provenienti dallo Stato a seguito del riparto del Fondo nazionale per le politiche sociali previsto dalla legge n. 328 del 2000.

Con deliberazione dell'Assemblea legislativa n. 120/2017 è stato approvato il Piano sociale e sanitario 2017-2019. Con deliberazione di Giunta Regionale n. 1423 del 02/10/2017 è stata data attuazione al piano sociale e sanitario 2017-2019 (il nuovo piano triennale non è ancora stato approvato dalla Regione) attraverso l'approvazione delle schede attuative d'intervento e di indirizzi per l'elaborazione dei Piani di zona distrettuali per la salute e il benessere sociale.

Annualmente la Giunta Regionale approva i programmi annuali e la ripartizione delle risorse agli ambiti territoriali per la successiva programmazione distrettuale.

b) Progetti finalizzati al contrasto della violenza di genere di cui al Decreto-legge 14 agosto 2013, n. 93 al D.P.C.M. 27 novembre 2014 e al D.P.C.M. 16 novembre 2021 - previsione triennio 2025/2027: € 184.000,00 per ciascuna annualità

- Assegnazione e concessione finanziamenti ai comuni sedi di centri antiviolenza e di case rifugio, del fondo statale per le politiche relative ai diritti e alle pari opportunità (art. 5 e art. 5bis comma 2, d.l. 14 agosto 2013, n. 93 convertito in legge 15 ottobre 2013, n. 119;

- Assegnazione e concessione ai comuni sede di centri per autori di comportamenti violenti di finanziamenti da destinare ad azioni di promozione, sensibilizzazione e informazione sul trattamento dei comportamenti violenti in attuazione della delibera di G.R. n.1785 del 24 ottobre 2022 "Approvazione delle schede attuative del Piano regionale contro la violenza di genere ai sensi della DAL n.54 del 13 ottobre 2021;

- Finanziamento per la realizzazione di azioni e interventi volti a sostenere l'autonomia abitativa delle donne vittime di violenza.

c) Bandi regionali area non autosufficienze- previsione triennio 2025/2027: € 200.000,00 per ciascuna annualità

- fondo nazionale per il superamento delle barriere architettoniche: l'art. 10 della legge n. 13 del 09/01/1989 ha istituito il Fondo nazionale per l'eliminazione e il superamento delle barriere architettoniche. Annualmente la Regione, con propria deliberazione, approva i criteri e le modalità per l'accesso ai contributi e assegna i fondi agli ambiti territoriali per la successiva erogazione agli aventi diritto;

- fondo regionale per il superamento delle barriere architettoniche: La L.R. n. 24 del 13/12/2013, modificando l'art. 56 della legge regionale n. 24 del 08/08/2001, ha istituito il Fondo regionale per l'eliminazione e il superamento delle barriere architettoniche. Annualmente la Regione, con propria deliberazione, approva i criteri e le modalità per l'accesso ai contributi e assegna i fondi agli ambiti territoriali per la successiva erogazione agli aventi diritto;

- mobilità casa lavoro per disabili: la Regione Emilia Romagna con l'art. 19 della L.R. n. 17/2005, come modificato dall'art. 84 della L.R. 13/2015 e dall'art. 15 della L.R. 22/2015, ha previsto l'istituzione del Fondo Regionale per l'occupazione delle persone con disabilità. Annualmente la Regione, con propria deliberazione, approva i criteri e le modalità per l'accesso ai contributi e assegna i fondi agli ambiti territoriali per la successiva erogazione agli aventi diritto.

d) Altri progetti regionali - previsione triennio 2025/2027:

- PUA Punti Unici di Accesso ai servizi integrati socio-sanitari (€ 63.241,27 anno 2025 - € 75.889,76 anno 2026 - € 56.023,76 anno 2027)

Finanziamento nell'ambito della programmazione regionale per il triennio 2022-2024 del fondo nazionale per le non autosufficienze (FRNA)

Il Punto Unico di Accesso rappresenta una modalità organizzativa di accesso unitario ai servizi sociali, sanitari e sociosanitari rivolta, in particolare, a coloro che presentano bisogni che richiedono unitariamente prestazioni sanitarie e interventi sociali. In tal senso si delinea un modello organizzativo adeguato a rispondere in modo integrato e capace di accogliere qualsiasi tipologia di istanza: sociale, sanitaria e sociosanitaria. Il PUA è finalizzato ad avviare percorsi di risposta appropriati alla complessità dei bisogni della persona, superando la settorializzazione degli interventi.

- **Successo formativo e transizione verso il lavoro dei giovani con disabilità (€ 320.000,00 per ciascuna annualità triennio 2025/2027)**

Intervento finanziato nell'ambito del Fondo Regionale per l'occupazione di persone con disabilità finalizzato alla costruzione di percorsi individuali per:

- accompagnare i giovani verso l'autonomia e nella transizione verso il lavoro rafforzando e ampliando le opportunità offerte e sostenendo l'integrazione e la continuità con le progettualità individuali nella prospettiva di una visione unitaria tra progetto educativo e progetto di vita;
- sostenere i giovani nella piena partecipazione ai processi di apprendimento e arricchire i percorsi attraverso la partecipazione a opportunità orientative, formative ed educative aggiuntive, anche laboratoriali, che ampliando il tempo scuola favoriscano la piena inclusione e integrazione.

NESSUN FINANZIAMENTO ATTUALMENTE PREVISTO PER IL TRIENNIO 2025/2027

INTERVENTO DI COMPETENZA DI ALTRO SERVIZIO COMUNALE

Partecipazione a bandi che prevedono finanziamenti europei - previsione triennio 2025/2027:

Il Comune partecipa alla realizzazione dei seguenti progetti:

PROGETTO CONCLUSO NESSUN FINANZIAMENTO PREVISTO

PROGETTO CONCLUSO ATTUALMENTE L'ATTIVITA' E' FINANZIATA CON RISORSE FONDO POVERTA'

- **PROGRAMMA NAZIONALE INCLUSIONE E LOTTA ALLA POVERTA' Obiettivo specifico k (€ 163.502,37 anno 2025 - € 327.004,74 anno 2026 - € 327.004,74 anno 2027)**

Migliorare l'accesso paritario e tempestivo a servizi di qualità, sostenibili e a prezzi accessibili, compresi i servizi che promuovono l'accesso agli alloggi e all'assistenza incentrata sulla persona, anche in ambito sanitario; modernizzare i sistemi di protezione sociale, anche promuovendo l'accesso alla protezione sociale, prestando particolare attenzione ai minori e ai gruppi svantaggiati; migliorare l'accessibilità, anche per le persone con disabilità, l'efficacia e la resilienza dei sistemi sanitari e dei servizi di assistenza di lunga durata;

Il Comune ha presentato la propria manifestazione di interesse all'avviso pubblico del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali finalizzato all'incremento delle capacità degli ATS di rispondere alle esigenze dei cittadini, garantendo adeguati servizi sociali alla persona e alla famiglia, in un'ottica di integrazione con i vari livelli di governo e del rispetto del principio di sussidiarietà - triennio 2025-27.

Le risorse che saranno assegnate dovranno essere utilizzate per l'assunzione a tempo determinato di figure professionali specifiche nel triennio 2025-2027 da impegnare a tempo pieno e in modo esclusivo e dedicato, nell'erogazione di servizi sociali. Finanziamento: Programma Nazione Inclusione e lotta alla povertà 2021-2027 e Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+).

- **COMMON GROUND:** € 100.000,00 per ciascuna annualità del triennio 2025/2027
Azioni interregionali di contrasto allo sfruttamento lavorativo e di sostegno alle vittime e di supporto all'integrazione sociale, sanitaria, abitativa e lavorativa di cittadini di paesi terzi vittime e potenziali vittime di sfruttamento lavorativo a valere su PON inclusione programmazione 2014 -2020. Il progetto intende prevenire e contrastare forme di distorsione del mercato del lavoro (lavoro irregolare, lavoro sommerso, caporalato, sfruttamento lavorativo) in tutti i settori (anche diversi da quello agricolo), attraverso interventi di protezione sociale e interventi attivabili nell'ambito dei Servizi per il lavoro, promuovendo lavoro dignitoso e sicuro, e legalità.
- **INtegra € 80.000,00 per ciascuna annualità del triennio 2025/2027**
Finanziamento da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Dipartimento per le Politiche Sociali, del Terzo Settore e Migratorie - Direzione Generale per la lotta alla povertà e la programmazione sociale dell'Avviso Pubblico "INtegra" 2024 per la presentazione di proposte di intervento finalizzate all'inclusione sociale delle persone a rischio di grave marginalità sociale e al contrasto della condizione di senza dimora.
Finanziamento: Programma Nazione Inclusione e lotta alla povertà 2021-2027 e Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+).
Finalità: Priorità 1_ Sostegno all'inclusione sociale e lotta alla povertà (interventi di rafforzamento ; Priorità 2_ Contrasto alla deprivazione materiale
- **ATUSS - AGENDA TRASFORMATIVA URBANA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE (€ 107.500,00 anno 2025 e € 107.500,00 anno 2026)**
Finanziato nell'ambito del Programma Regionale FSE+ dell'Emilia-Romagna 2021-2027 in attuazione del REG.(CE) n. 1060/2021.

Fondo Regionale Non Autosufficienza (FRNA) - previsione triennio 2025/2027: € 1.205.000,00 per ciascuna annualità

La L.R. 2/2003, in attuazione della Legge 328/2000 "Legge quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali", detta le norme per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali al fine di dare risposta ai bisogni sociali della popolazione, affermando il principio dell'integrazione delle politiche sociali con altre politiche, in particolare con quelle sanitarie, e, specificatamente, gli artt. 10 e 57 della stessa legge stabiliscono che Comuni e Aziende USL individuino modelli organizzativi e gestionali per l'integrazione sociosanitaria;

La L.R. 27 del 23 dicembre 2004 e successive integrazioni e/o modificazioni, ha istituito, all'art. 51, il fondo regionale per la non autosufficienza. Il fondo finanzia le prestazioni ed i servizi sociosanitari definiti dal Piano sociale e sanitario di cui all'articolo 27 della L.R. 12 marzo 2023 n. 2 (Norme per la promozione della cittadinanza sociale e per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali) forniti dai soggetti pubblici e privati accreditati, ai residenti della Regione in condizioni di non autosufficienza.

Il Comitato di Distretto definisce le priorità di utilizzo del Fondo tra i diversi servizi in relazione alla specificità del territorio (art. 51 L.R. 27/2004) e garantisce il coerente, successivo raggiungimento di tali priorità. Nella cornice dei principi generali di integrazione istituzionale e comunitaria, il Comitato di Distretto provvede quindi all'allocazione e al monitoraggio sull'utilizzo delle risorse per la non autosufficienza (FRNA/FNA). La funzione di governo relativamente all'ambito distrettuale è esercitata dal Comitato di Distretto che elabora annualmente e approva il Piano annuale delle attività per la non autosufficienza. Tale piano, predisposto in coerenza con il Piano Sociale di Zona per la Salute e il Benessere Sociale e con i Programmi attuativi annuali, definisce preventivamente il quadro completo degli interventi e dei servizi per la non autosufficienza, precisandone la titolarità in capo al Comune o all'Azienda U.S.L.

FONDAZIONE VITTIME DI REATI - previsione triennio 2025/2027: € 30.000,00 per ciascuna annualità

La Fondazione Emiliano Romagnola per le Vittime di Reati nell'ambito delle decisioni assunte dal Comitato dei Garanti sulla base delle segnalazioni degli Enti, delibera l'assegnazione di contributi a favore di vittime di reati.

PROGETTI PNRR - previsione triennio 2025/2027

- M5C2 - I1.1- PROG. SOSTEGNO ALLA GENITORIALITA' E PREV. VULNERABILITA' FAM.- SUB INV. 1.1.1 - CUP E34H22000340006 - BANDO DD 5_15.02.22 - DD. N. 98_09.05.22 - euro 153.800,00 anno 2025 - euro 19.200,00 anno 2026
- M5C2 - I1.1- PROG.AUTONOMIA ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - SUB INV. 1.1.2 - CUP E34H22000350006 - BANDO DD 5_15.02.22 - DD. N. 98_09.05.22 - euro 127.437,70 anno 2025 - euro 2.028,00 anno 2026
- M5C2 - I1.1- PROG. RAFFORZAMENTO SERV.SOC. DOMICILIARI - SUB INV. 1.1.3 - CUP E34H22000360006 - BANDO DD 5_15.02.22 - DD. N. 98_09.05.22 - euro 220.560,00 anno 2025 - euro 31.720,00 anno 2026
- M5C2 - I1.1- PROG.RAFFORZAMENTO SERV.SOC. E PREVENZ. FENOMENO BURN OUT - SUB INV. 1.1.4 - CUP E34H22000370006 - BANDO DD 5_15.02.22 - DD. N. 98_09.05.22 - euro 106.713,20 anno 2025 - euro 5.778,00 anno 2026
- M5C2 - I1.2- PROG.1 PERCORSI DI AUTONOMIA PER DISABILI - SUB INV. 1.2 - CUP E34H22000380006 - BANDO DD 5_15.02.22 - DD. N. 98_09.05.22 - euro 79.714,50 anno 2025 - euro 11.618,64 anno 2026
- M5C2 - I1.2- PROG.2 PERCORSI DI AUTONOMIA PER DISABILI - SUB INV. 1.2 - CUP E34H22000390006 - BANDO DD 5_15.02.22 - DD. N. 98_09.05.22 - euro 79.714,50 anno 2025 - euro 11.618,64 anno 2026
- M5C2 - I1.2- PROG.3 PERCORSI DI AUTONOMIA PER DISABILI - SUB INV. 1.2 - CUP E34H22000400006 - BANDO DD 5_15.02.22 - DD. N. 98_09.05.22 - euro 79.214,50 anno 2025 - euro 12.118,64 anno 2026
- M5C2 - I1.3- PROG.POVERTA' ESTREMA - HOUSING FIRST - SUB INV. 1.3 - CUP E34H22000410006 - BANDO DD 5_15.02.22 - DD. N. 98_09.05.22 - euro 168.000,00 anno 2025 - euro 21.000,00 anno 2026
- M5C2 - I1.3 - PROG.POVERTA' ESTREMA - STAZIONI DI POSTA/CENTRO SERVIZI - SUB INV. 1.3 - CUP E34H22000420006 - BANDO DD 5_15.02.22 - DD. N. 98_09.05.22 - euro 72.000,00 anno 2025 - euro 18.000,00 anno 2026

Per quanto riguarda il **Settore Promozione della collettività** ed in particolare i **servizi educativi e formativi**, si evidenziano le seguenti poste:

- **Contributi regionali e comunali per l'attuazione di nuove tipologie di servizi per infanzia**

I contributi regionali, assegnati annualmente con delibera di Giunta regionale, sono trasferiti ai Comuni per l'attuazione del programma di consolidamento e qualificazione del sistema integrato dei servizi educativi per la prima infanzia -obiettivo 1 – L.R. 19/2016. L'importo è relativo al contributo per il Coordinamento pedagogico territoriale e alla formazione degli operatori. Inoltre, sulla base dell'Accordo tra Comune di Piacenza, Comune di Fiorenzuola d'Arda e Comune di Castel San Giovanni finalizzato alla realizzazione di un piano formativo unitario rivolto a tutti gli operatori dei servizi per la prima infanzia della provincia di Piacenza, approvato con Delibera di Giunta Comunale n. 149 del 25/07/2023, i Comuni dei Distretti di Levante e Ponente trasferiscono al Comune di Piacenza l'importo loro assegnato per la formazione degli operatori. L'importo previsto annualmente è di € 30.500,00 per un totale nel triennio 2025-2027 di € 91.500,00.

- **Contributo dallo stato per benefici economici per la fornitura gratuita di libri testo**

La Regione, in applicazione del Decreto del MIUR, annualmente

- eroga i contributi alle famiglie per l'acquisto dei libri di testo per i figli iscritti alle scuole secondarie di I e II grado, ai sensi dell'art. 27 della L. 448 del 23/12/1998. L'importo viene erogato annualmente in base alle domande ricevute ed è stimato per l'annualità 2025 per € 250.000,00.

- **MIUR- Fondo nazionale per sistema integrato educazione ed istruzione**

La Regione Emilia-Romagna promuove annualmente interventi per l'ampliamento, il consolidamento e la qualificazione del sistema educativo integrato attraverso la definizione dei seguenti obiettivi di indirizzo territoriale:

- Obiettivo 1 "Ampliare, consolidare e qualificare il sistema integrato dei servizi educativi per la prima infanzia – L.R. n. 19/2016";
- Obiettivo 2 "Promuovere, rafforzare e qualificare il sistema integrato di educazione e istruzione dalla nascita fino ai sei anni. D.Lgs. n. 65/2017".

L'importo previsto annualmente è di € 545.500,00 per un totale nel triennio 2025-2027 di € 1.636.500,00.

- **Contributo statale per interventi rivolti a infanzia e adolescenza**

Si tratta di contributi a sostegno di vari progetti scolastici quale mediazione interculturale e sportello ascolto nelle scuole superiori e progetti per la promozione di interventi a favore dell'infanzia e dell'adolescenza realizzati dalle amministrazioni locali (L. 285/1997). L'entrata prevista annualmente è di € 82.000,00 per un totale nel triennio 2025-2027 di € 246.000,00.

- **Contributo regionale per piani di zona**

Si tratta di contributi a sostegno di progetti con gli Istituti scolastici. L'importo previsto annualmente è di € 172.000,00 per un totale nel triennio 2025-2027 di € 516.000,00.

- **Contributo regionale programmato nell'ambito del piano di zona**

Si tratta di contributi a sostegno di progetti previsti nel piano di zona e finalizzati all'accoglienza nei nidi di minori socialmente fragili (cure flessibili). L'entrata prevista annualmente è di € 15.000,00 per un totale nel triennio 2025-2027 di € 45.000,00.

- **Contributo regionale per servizio trasporto scolari**

Si tratta del contributo regionale ai sensi della L.R. 26/2001 "Diritto allo studio ed all'apprendimento per tutta la vita" Abrogazione della L.R. 25 maggio 1999, n. 10" a sostegno delle spese per la gestione del servizio di trasporto scolastico e trasporto disabili. L'entrata prevista annualmente è di € 25.000,00 per un totale nel triennio 2025-2027 di € 75.000,00.

- **Contributo statale per servizio trasporto scolari con disabilità**

Il Fondo di solidarietà comunale è destinato ai comuni delle regioni a statuto ordinario, della Regione siciliana e della regione Sardegna, con l'obiettivo di incrementare il numero degli studenti con disabilità trasportati. L'importo previsto annualmente è di € 70.256,33 per un totale nel triennio 2025-2027 di € 210.768,99

- **Contributi per consolidamento dei nidi d'infanzia**

I contributi regionali, assegnati annualmente con delibera di Giunta regionale sono trasferiti ai Comuni per l'attuazione del programma di consolidamento e qualificazione del sistema integrato dei servizi educativi per la prima infanzia. L'importo previsto annualmente è di € 140.000,00 per un totale nel triennio 2025-2027 di € 420.000,00

- **Contributo regionale per le funzioni di assistenza agli alunni con disabilità**

Il contributo assegnato annualmente con Delibera di Giunta Regionale viene erogato in base al numero degli alunni con disabilità presenti nelle scuole secondarie di secondo grado con riferimento all'anno scolastico precedente. L'importo previsto nel triennio 2025-27 è di € 414.950,07. L'importo previsto annualmente è di € 215.000,00 per un totale nel triennio 2025-2027 di € 645.000,00.

- **Contributo statale per le funzioni di assistenza agli alunni con disabilità**

il fondo è stato istituito presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze per il successivo trasferimento al bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri per il potenziamento dei servizi di assistenza all'autonomia e alla comunicazione per gli alunni con disabilità della scuola dell'infanzia, della scuola primaria e della scuola secondaria di primo e secondo grado, ai sensi dell'art. 13, comma 3 della legge 5 febbraio 1992, n. 104. L'importo previsto annualmente è di € 200.000,00 per un totale nel triennio 2025-2027 di € 600.000,00.

- **Contributo regionale per il contrasto alle povertà educative e la conciliazione vita-lavoro**

La Regione Emilia Romagna sostiene e promuove la realizzazione del "Progetto per il contrasto alle povertà educative e la conciliazione vita-lavoro: sostegno alle famiglie per la frequenza dei centri estivi, finalizzato al riconoscimento di un contributo economico alle famiglie per l'abbattimento delle rette di frequenza. Obiettivo è sostenere servizi di conciliazione vita-lavoro nel periodo di sospensione delle attività scolastiche/educative e, allo stesso tempo, ampliare e favorire la fruizione di opportunità di socializzazione, apprendimento e integrazione delle bambine e dei bambini, delle ragazze e dei ragazzi, contrastando le povertà educative. L'importo previsto annualmente è di € 170.000,00 per un totale nel triennio 2025-2027 di € 510.000,00.

Per quanto riguarda il **Settore Piacenza 2030** ed in particolare il **servizio Piacenza Giovani**, si segnalano:

Contributi Regione per promozione e diffusione cultura giovanile :

- **TUTOR – AZIONI ORIENTATIVE Previsione 2025/2027 € 539.944,00** Con DGR 507-25/03/2024-DGR1002-04/06/2024 Determina Regione 13190-27/06/2024 è stato approvato e concesso il contributo per il biennio 2024/2025 per un totale di € 359.888,00: competenza 2025 € 179.944,00. Per l'anno 2026 si prevedono € 180.000,00 e per l'anno 2027 € 180.000,00. Obiettivo generale del bando è dare continuità, consolidare, rafforzare e qualificare ulteriormente un sistema territoriale di azioni orientative e di supporto nell'accesso ai servizi progettate, attuate e valutate in una logica di collaborazione tra le autonomie educative e formative e il partenariato socioeconomico e istituzionale.
- **SPAZIO 2 – HUB DI COMUNITÀ Previsione 2025/2027 €. 290.000,00** Contributo totale concesso € 485.000,00: competenza 2025 145.000,00 – competenza 2026 € 145.000,00. Obiettivo del progetto è quello di migliorare l'accesso paritario e tempestivo a servizi di qualità, sostenibili e a prezzi accessibili, compresi i servizi che promuovono l'accesso agli alloggi e all'assistenza incentrata sulla persona, anche in ambito sanitario; modernizzare i sistemi di protezione sociale, anche promuovendone l'accesso e prestando particolare attenzione ai minori e ai gruppi svantaggiati; migliorare l'accessibilità l'efficacia e la resilienza dei sistemi sanitari e dei servizi di assistenza di lunga durata, anche per le persone con disabilità. Durata progetto 2023/2026.

- **BANDO TALENTI – PROGETTO STAY JUDE . Previsione 2025/2027 Competenza 2025 € 72.660,00** Contributo totale concesso € 176.000.

Stay jude prevede interventi finalizzati alla promozione del contesto locale, alla migliore conoscenza delle esigenze del mondo imprenditoriale e azioni di comunicazione; più in particolare si intende: promuovere una ricerca sul lavoro a piacenza, con particolare riferimento alle aree di maggior attrattività per i giovani ad alta specializzazione istituire borse di studio presso gli atenei cittadini dedicate a talenti nazionali e internazionali realizzare eventi per la promozione di imprese e start-up innovative dal potenziale attrattivo e per il networking tra talenti strutturare un servizio di accompagnamento con tutor per svolgere le pratiche utili alla permanenza in città attivare corsi d'italiano e azioni di volontariato che coinvolgano direttamente i nuovi arrivati nella realtà sociale cittadina realizzare rassegne culturali e scientifiche in lingua creare un sito web dedicato per orientare ai servizi e alle opportunità offerte dal territorio il progetto rivolge una specifica attenzione ai giovani stranieri che frequentano le sedi universitarie locali, data la loro sempre più numerosa presenza e le potenzialità per la crescita culturale e l'innovazione del tessuto sociale piacentino, in un contesto che ad oggi non vede ancora la strutturazione di servizi specifici per l'accoglienza di "talenti". Durata progetto 2023/2025.

Nuovo protocollo Sicurezza tra Comune e Regione Emilia Romagna progetto denominato "VEGA": Previsione 2025/2027 si prevedono €42.000,00 in competenza 2025 (cofinanziamento del Comune di € 8.000,00). Progetto iniziato nel 2024 e terminerà nel 2025. Totale concesso dalla Regione € € 52.000,00. Il tema trattato riguarderà, come nei bandi precedenti, lo sviluppo di interventi in zone urbane teatro di attività di vandalismo e disordini, di iniziative di prevenzione e promozione attraverso interventi educativi rivolti ai giovani (con particolare attenzione a gruppi a rischio).

Geco 13 – Convenzione tra il Comune di Piacenza e la Regione Emilia Romagna per l'attuazione degli interventi regionali programmati a valere dell'intesa Rep.n. 202/CU del 20/12/2023 DGR n.251/2024 e 1069/2024. Previsione 2025 euro 9.000,00. Durata progetto: dalla sottoscrizione della convenzione con la Regione (08/08/2024) al 15/11/2025. Totale del finanziamento concesso dalla Regione € 18.000,00. Il progetto è stato incluso nel Bando 'Piacenza 2030 - Giovane Città Futura e rientra nell'azione Piacenza 2030 Officina. I progetti selezionati contribuiscono all'attuazione del programma GECO 13 (Giovani Evoluti e Consapevoli), in

base agli accordi tra la Regione Emilia-Romagna e il Dipartimento delle Politiche Giovanili della Presidenza del Consiglio, in continuità con il percorso partecipativo YOUZ promosso dalla Regione. Questa sezione premia i progetti particolarmente articolati che, grazie a soluzioni organizzative originali, promuovono la partecipazione attiva dei giovani, migliorano la coesione sociale nei quartieri, introducono e attuano buone prassi in collaborazione con i centri aggregativi e avviano azioni sperimentali che possono essere sviluppate e consolidate nel tempo.

Con Deliberazione n. 203 del 10/09/2024 la Giunta Comunale ha approvato lo schema di Accordo tra ER.GO (Azienda Regionale per il Diritto agli Studi Superiori), Comune di Piacenza, Università Cattolica del Sacro Cuore e Polipiaccenza (Ente per lo Sviluppo del Polo di Piacenza del Politecnico di Milano), per il rafforzamento delle politiche di accoglienza e dell'attrattività del territorio piacentino per le comunità studentesche di Piacenza del Politecnico di Milano e dell'Università Cattolica del Sacro Cuore in attuazione di quanto definito nel Protocollo Atenei (sottoscritto in data 09/02/2024 e approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 246 del 13/11/2023). L'Accordo è stato sottoscritto il 30/09/2024 ed ha durata triennale. ER.GO destina al Comune di Piacenza un contributo annuo di € 155.000 che viene erogato dal Comune di Piacenza nel seguente modo: € 105.000 contributo a favore di Polipiaccenza e € 50.000 contributo a favore di Università Cattolica del Sacro Cuore. L'accordo avrà durata triennale.

Previsione 2025/2027 - €310.000,00. Totale che verrà concesso da ER.GO € 465.000,00.

LEGGE 14/2008 BANDO DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA TRIENNIO 2025/2027 – in continuità con gli anni passati, la Regione Emilia Romagna ha anticipato che è al vaglio il nuovo bando che riguarderà il triennio 2025/2027 con un finanziamento totale di circa € 150.000,00 suddivisi in € 50.000,00 all'anno;

- Bando ANCI “Giovani e Impresa” è stata stipulata con ANCI una convenzione per la realizzazione delle proposte progettuali dei Comuni rivolte all'orientamento della popolazione giovanile verso la cultura d'impresa. Per la realizzazione del progetto è stato attivato un partenariato con i soggetti: Amministrazione Provinciale di Piacenza, Open Lab, Confapi Industria Piacenza, Consorzio Sol.Co Piacenza Soc.Coop. Sociale arl, Confindustria Piacenza, Assoservizi srl, l'Arco Società Cooperativa Sociale arl, Cooperativa Sociale Eureka, Brainfarm Soc.Coop, Libera Associazione Artigiani, Lega Coop Emilia Ovest e Federazione provinciale Coldiretti Piacenza. Il progetto è sostenuto da un accordo di programma ex Legge 241/90 tra Comune di Piacenza e i Comuni di Borgonovo Val Tidone, Rottofreno, Farini, Alta Val Tidone, Bobbio, Travo, Zerba, Cerignale, Coli, Corte Brugnatella, Ottone e Piozzano. La scadenza delle attività progettuali è fissata per il 28/02/2025. Totale concesso da ANCI € 150.000,00 – Competenza 2025 - € 90.400,00. ANCI ha successivamente trasmesso una proposta, accettata dal Comune di Piacenza, per integrare la Convenzione attualmente in corso. Tale integrazione sarà destinata, tramite un avviso pubblico del Comune di Piacenza in qualità di capofila, alla creazione e/o al funzionamento di una o più startup formate da giovani che hanno beneficiato delle attività previste dal progetto di cui il Comune è capofila. L'importo di competenza 2025 è di € 78.500,00;

BANDO ANCI LINK! CONNETTIAMO I GIOVANI AL FUTURO durata ottobre 2023/febbraio 2025 progetto finalizzato a contrastare il fenomeno NEET. Realizzato attraverso un partenariato con Soc.Coop.l'Arco arl, Consorzio Sol.Co, APS Giano, CSV Emilia, Associazione Le Crisalidi, Fondazione La Ricerca Coop.Officine Gutenberg Totale cofinanziato da ANCI 121.810,50 Competenza 2025 € 46.564,20.

SERVIZIO EUROPA E FUNDRAISING

CONTRIBUTI REGIONE PER PROGETTO PARTECIPAZIONE: Previsione 2025/2027 € 45.000,00. (annualità 2025 €15.000,00, annualità 2026 €15.000,00 2027 € 15.000,00. Verrà presentato alla Regione un progetto sul bando Regionale della Partecipazione- L.R. 15/2018. Il progetto verterà sulla progettazione, organizzazione e gestione del Bilancio Partecipativo. L'obiettivo generale è dare continuità, consolidare, rafforzare e qualificare ulteriormente il sistema partecipativo e di cittadinanza attiva. Il progetto utilizzerà come strumento anche i laboratori di quartiere e ha come obiettivo, attraverso un "patto di partecipazione", la continuità del bilancio partecipativo, istituto che rende effettivo "il diritto alla partecipazione politica ed amministrativa dei cittadini e delle cittadine e delle loro espressioni partecipative" (art.3 dello statuto comunale).

CONTRIBUTI REGIONE- ATUSS - Laboratorio Aperto Previsione 2025/2026: 171.500 euro (115.500,00 - 2025; 56.000,00 - 2026). Conclusione progetto 31/12/2026, data entro la quale andrà chiusa la rendicontazione. Il progetto è coerente con l'obiettivo 1 del programma FESR, ove è previsto per i cittadini, imprese, organizzazioni di ricerca e autorità pubbliche di cogliere i vantaggi della digitalizzazione. Le attività saranno in particolare finalizzate a promuovere lo sviluppo sociale, economico e ambientale integrato e inclusivo, la cultura, il patrimonio naturale, il turismo sostenibile e la sicurezza nelle aree urbane mediante il rafforzamento dell'ecosistema regionale dell'innovazione nell'ambito della transizione digitale attribuendo nuovi ruoli all'esperienza del Laboratorio aperto.

Il contributo complessivo è pari a 350.000 euro di finanziamento regionale.

Attualmente è in corso la revisione del piano economico e finanziario dello stesso Laboratorio Aperto, che prevede il rimborso da parte del Comune al Concessionario dei costi di energia elettrica e termici fino a soglie di consumi predefinite, impegnando a questo scopo la somma di 50.000,00 euro a partire dal 2024 e fino alla fine del contratto di concessione.

TRASFERIMENTI DA IMPRESE- Frascati Scienza- Previsione 2025/2027: € 12.000,00 di cui annualità 2025 € 4.000, annualità 2026 € 4.000,00, annualità 2027 € 4.000,00. Il Comune di Piacenza ha aderito per il prossimo anno all'Associazione Frascati Scienza, con l'obiettivo di organizzare anche nel 2025 la settimana europea della Scienza, che culminerà nella Notte europea dei ricercatori, già calendarizzata, dall'Unione Europea, per l'ultimo venerdì di settembre.

TRASFERIMENTI DA UNIONE EUROPEA- Previsione 2025/2027: € 28.000,00. Competenza 2025: € 28.000,00 Bando CERV Remembrance. Nel 2024 il comune di Piacenza ha candidato una progettualità in tema di memoria storica europea.

TRASFERIMENTI DA ERGO Previsione 2025/2027: € 10.000,00 contributo di Ergo, sia per le attività legate alla Notte Europea dei ricercatori, sia per le attività legate alla Festa delle Matricole. Previsione 2025 €10.000,00. Previsione 2026 €10.000,00. Previsione 2027 €10.000,00.

Per il Settore Pianificazione Strategica, le voci più rilevanti riguardano:

Contributi regionali ex art. 5, comma 1, lett. a), L.R. 12/2023 per la redazione di uno studio di fattibilità per l'attivazione di un Hub urbano pari a € 12.500,00 per l'annualità 2025.

Contributi regionali per la realizzazione di uno studio di microzonazione sismica, ai sensi della Delibera dell'Assemblea Legislativa n. 112/2007, pari a € 10.748,93 per l'annualità 2025 ed € 10.752,15 per l'annualità 2026.

Contributi regionali per la redazione del Piano di Eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA) del Comune di Piacenza pari a € 7.213,16 per l'annualità 2025.

Contributi Regionali Arpae e Piano di Zona per progetti educativi ambientali previsione di € 51.000 nel triennio (€ 17.000,00 per l'annualità 2025, € 17.000,00 per l'annualità 2026 ed € 17.000,00 per l'annualità 2027).

Contributi da Ausl per Piano Arboviroso previsione di € 60.000 nel triennio (€ 20.000,00 per l'annualità 2025, € 20.000,00 per l'annualità 2026 ed € 20.000,00 per l'annualità 2027).

Contributo Statale per misure compensative territoriali, art. 4, D.L. 314/2003, sull'annualità 2025 € 617.681,00.

Per il Settore Marketing Territoriale le voci rilevanti riguardano:

Partecipazione a Progetto Speciale Regione Emilia Romagna per la “valorizzazione del patrimonio culturale del territorio piacentino – RETE CULTURA PIACENZA”: per l'annualità 2025 è previsto un trasferimento corrente da Regione Emilia Romagna pari a € 40.000,00 per rinnovo e conferma dell'attività per l'anno 2025.

Partecipazione a Progetto Regionale di Valorizzazione Commerciale e Gestione condivisa del Centro Storico, Legge Regionale 41/97: per l'annualità 2025 è previsto un trasferimento da Regione Emilia Romagna pari a € 32.000,00, per l'annualità 2026 è previsto un trasferimento da Regione Emilia Romagna pari a € 32.000,00, non sono previsti trasferimenti nel 2027.

Contributi Regionali per Polo Bibliotecario: è previsto un trasferimento da Regione Emilia Romagna pari a € 183.834,00 totali, ovvero € 57.448 per il 2025, 63.193,00 per le annualità 2026 e 2027.

Entrate dagli enti che partecipano al Polo bibliotecario Piacentino: prevista l'entrata di € 26.394 per il 2025, di € 27.847 per il 2026 e il 2027.

Contributo Regionale per progetto rete biblioteche In-book: è previsto un trasferimento da Regione Emilia-Romagna di € 40.000 totali, ovvero € 20.000 sul 2025 e € 20.000 sul 2026 per la gestione convenzionata del prestito interbibliotecario regionale di libri In Book che utilizzano i simboli dedicati alla CAA.

Progetto Piacenz@digita - Digitalizzazione del Patrimonio culturale appartenente alla Biblioteca Passerini-Landi e al Museo Civico - Bando FESR – Digital Humanities: è previsto un trasferimento dalla Regione Emilia Romagna pari ad € 254.340,00, di cui 196.830,00 sul 2025 e 57.510,00 sul 2026.

Contributo dal Ministero della Cultura di € 10.000 per l'anno 2025 come finanziamento di progetti di promozione della lettura per il Polo Bibliotecario Piacentino.

Partecipazione a Bando Regionale per Programma Turistico di Promozione Locale: per l'annualità 2025 è previsto un trasferimento corrente da Regione Emilia Romagna pari a € 50.000,00 e €16.000,00 per Enti Locali aderenti ai Progetti con Comune di Piacenza Capofila.

Partecipazione a Progetto Regionale per attivazione delle Redazioni Locali del Sistema d'Informazione regionale per il Turista (SITur) per l'annualità 2025 è previsto un trasferimento corrente da Regione Emilia Romagna pari a € 26.000,00.

Per quanto riguarda il **Settore Indirizzo e Controllo**, nell'ambito del **servizio gare e contratti** sono comprese le entrate da sponsorizzazioni, per le quali l'importo nel triennio è stato previsto sulla base dei contratti di sponsorizzazione in essere. Si tratta di somme vincolate. La spesa viene gestita dal Servizio Verde e decoro urbano. Nell'ambito del **servizio innovazione e sviluppo** si evidenziano le seguenti entrate:

Contributo Stato fondi PNRR M1C1 - I1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD CUP E31C22001170006, **il cui progetto è stato avviato negli anni precedenti e la cui conclusione è prevista per il 2025 e si prevede un'entrata di € 65.740,00;**

Contributo Stato PNRR MISURA 1.4.5 PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI PND - CUP E31F22003750006 per €4.000,00 nel 2025. **Il progetto è stato avviato negli anni precedenti e nel 2025 ne è prevista la conclusione;**

Fondi PNRR DIGITALE - MISURA 1.4.1 ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI CUP E31F22004120006 per € 104.064,00 nel 2025. **Il progetto è stato avviato negli anni precedenti e nel 2025 ne è prevista la conclusione;**

Contributo regionale fondi PNRR - MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 – ASSE 1 - MISURA 1.7.2 “RETE DI SERVIZI DI FACILITAZIONE DIGITALE” CUP **E39I23001550006** di € 75.000,00 nel 2025. **Il progetto è stato avviato negli anni precedenti e nel 2025 ne è prevista la conclusione.**

Contributo regionale fondi PNRR - MISSIONE 1 – COMPONENTE 1 – INVESTIMENTO 1.5 “CYBERSECURITY” M1C1I1.5 CUP **E39E24000010006**.

Contributo Stato PROGETTO: POTENZIAMENTO DELLA RESILIENZA CYBER DEL COMUNE DI PIACENZA. Il progetto ammesso a finanziamento pari a euro 798.564,58 prevede per l'anno **2025 di competenze euro 768.564,58. Il progetto si concluderà entro il 31.12.2025 salvo eventuali proroghe comunicate da ACN.**

Contributo Stato PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA MISURA 1.4.4 “Estensione dell'utilizzo dell'anagrafe nazionale digitale (ANPR) - Adesione allo Stato Civile digitale (ANSC)” - CUP **E51F24004050006** per euro **19.462,00** anno **2025. Il progetto si concluderà entro il 31.12.2025.**

Contributo Stato PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 – INVESTIMENTO 2.2 Sub-investimento 2.2.3 “Digitalizzazione delle procedure (SUAP & SUE)”. CUP **E31F24000410006** per euro **35.413,00** anno **2025. Il progetto si concluderà entro il 31.12.2025.**

Tali risorse sono volte al finanziamento dei progetti del PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 – INVESTIMENTO 1.2 – 1.4.5 – 1.4.1 – 1.5 – 1.7.2 -2.2.3 - 1.4.4 sono state previste nel triennio sulla base dei contributi messi a disposizione dal Dipartimento della Transizione digitale per la realizzazione delle attività specifiche dei rispettivi bandi

Fondo speciale equità livello dei servizi

Come già precisato nel precedente sotto-paragrafo 2.1.4.1 Entrate tributarie e perequative, la legge di bilancio 2024 ha stabilito che le risorse destinate ai servizi sociali, agli asili nido e al trasporto alunni disabili, ricomprese fino all'anno 2024 nel fondo di solidarietà comunale, a decorrere dall'anno 2025 sono decurtate dal fondo di solidarietà comunale e confluite nel Fondo speciale equità livello dei servizi. La contabilizzazione è prevista al titolo 2 delle entrate in capitoli specifici intestati al fondo speciale livello equità dei servizi. A partire dai dati relativi all'ultima assegnazione relativa al 2024, sono stati stimati i seguenti per il triennio 2025-2027:

- potenziamento dei servizi sociali: € 1.050.852,00 nel 2025, € 1.190.635,00 nel 2026 ed € 1.349.234,00 nel 2027.
- asili nido: € 0,00 per ciascuna annualità del triennio,
- trasporto alunni disabili: € 70.256,33 per ciascuna annualità del triennio.

Per quanto riguarda il **Settore Programmazione economica**, sono previsti i trasferimenti erariali stimati pari ad € 1.232.500,00 su ciascuna annualità del triennio di previsione.

Essi sono stati stimati sulle base delle poste assegnate dalla Finanza locale, tenendo presente gli importi 2024 già assegnati e gli importi 2023 per quanto non ancora attribuito nel 2024. Essi comprendono:

- trasferimento compensativo IMU coltivatori diretti e esenzione fabbricati rurali (art. 1, c. 707, 708, 711 L. 147/2013),
- trasferimento compensativo IMU (c.d. immobili merce art. 3, DL 102/13 e DM 20/06/2014),
- trasferimento compensativo IMU immobili ad uso produttivo (art. 1, c. 21, L. 208/2015),
- esenzione IMU immobiliari possedute da residenti all'estero (art. 1, c 49, L.178/2020),
- esenzione della TASI per gli immobili costruiti e destinati alla vendita non locati,
- trasferimenti compensativi per minori introiti addizionale irpef.

E' inoltre previsto per ciascuna annualità il trasferimento dallo Stato derivante dal riparto del fondo ex art.1 comma 508 della Legge 213/2023 ai fini della mitigazione del taglio derivante dalla spending review: € 119.059,00 nel 2025, € 133.670,00 nel 2026 ed € 133.907,00 nel 2027.

PER IL CORPO POLIZIA LOCALE SI SEGNA LA:

Con Delibera di Giunta Comunale n. 93 del 19/04/2024 è stata approvata la domanda per l'accesso al fondo Sicurezza Urbana di cui all'art. 35-quater del Decreto Legge 4 ottobre 2018 n. 113, convertito con modificazioni dalla Legge 1° dicembre 2018 n. 132, così come ripartito dal Decreto del Ministro dell'Interno di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze del 29 dicembre 2023 per l'acquisto e installazione di apparati tecnologici e di sistemi per il potenziamento della Sala Operativa della Polizia locale e per l'interconnessione delle medesima con una nuova Control Room – SOC (Security Operations Center), sulla base del progetto predisposto, per l'implementazione del sistema di videosorveglianza ed il potenziamento dell'interconnessione con le sale operative delle altre forze dell'ordine nell'ambito di intervento di cui alla lettera B) del citato decreto per l'anno 2024 nonché altre iniziative in tema di sicurezza urbana e per i punti F) “ disagio giovanile, dispersione scolastica e deviazione minorile, in particolare bullismo, cyberbullismo, violenza giovanile e baby gang anche attraverso forme di partenariato pubblico-privato”, H) “monitoraggio nelle zone a maggiore aggregazione giovanile, per prevenire e contrastare la cd. Mala-movida” e I) “progetti di impegno civico (cd. civic engagement) quali la cura del verde, della persona e la messa in sicurezza del territorio con la partecipazione attiva dei cittadini in forma associata” di cui

al Decreto del Ministro dell'Interno di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 29 dicembre 2023 Prot. N.405 del 02/01/2024 sopra citato per le annualità 2025 e 2026.

Nuovo protocollo Sicurezza tra Comune e Regione Emilia Romagna progetto denominato "VEGA": Previsione 2025/2027. L'importo del progetto è pari ad € 221.000,00 con un contributo totale da parte della Regione pari ad € 176.000,00 di cui € 80.000,00 per spese di investimento ed € 96.000, 00 di spese correnti.

Il progetto è finalizzato ad un complessivo intervento di prevenzione integrata volto al miglioramento della vivibilità e sicurezza del territorio comunale con particolare attenzione alla Zona nord – Est della città che incorpora stazione ferroviaria, quartiere Roma, inizio viale S. Ambrogio, Via Colombo, Via Gambarà, via Manzoni, Largo Erfurt e Parco Baia del Re. In particolare: potenziamento del locale sistema di videosorveglianza (Via Gambarà- Parco Baia del Re)- riqualificazione dell'area esterna del centro di aggregazione giovanile polivalente Spazio 4 con il coinvolgimento di alcune società sportive e Street Accademy- consolidamento figure dello Street Tutor in un'ottica di mediazione sociale e prevenzione dei rischi nelle aree e negli spazi individuati dal Comitato provinciale per l'ordine e la sicurezza pubblica.

"PROGETTO POLIZIA LOCALE PER LA SICUREZZA E L'AMBIENTE" approvato con delibera di Giunta Regionale N.15062 del 23/07/2024. L'importo del contributo è pari ad € 60.975,00 di cui € 13.950,00 per spese correnti ed € 47.025,00 per spese di investimento. Il progetto consiste nella fornitura di 2 moto elettriche equipaggiate del defibrillatore, etilometro e dash-cam attraverso le quali ci si prefigge di attuare finalità di sostenibilità ambientale, maggior visibilità e percezione al cittadino della presenza della Polizia Locale e quindi maggior sicurezza anche attraverso gli equipaggiamenti previsti.

2.1.4.3 Entrate extratributarie

Tipologia	Programmazione pluriennale titolo III		
	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027
100	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni		
	18.958.433,00	19.090.433,00	19.090.433,00
200	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti		
	6.920.314,15	6.920.314,15	6.920.314,15
300	Interessi attivi		
	236.500,00	236.500,00	236.500,00
400	Altre entrate da redditi da capitale		
	2.300.000,00	2.350.000,00	2.400.000,00
500	Rimborsi e altre entrate correnti		
	6.458.835,55	5.583.943,88	5.583.943,88
Totale	34.874.082,70	34.181.191,03	34.231.191,03

Per quanto riguarda il **Settore Promozione della collettività**, ed in particolare l'ambito dei **servizi sociali**, si evidenziano le seguenti poste:

- **Home Care Premium – INPS € 273.000,00 per ciascuna annualità del triennio 2025/2027**

Il Comune di Piacenza, in quanto Ambito territoriale (ATS) – di cui all'art. 8, comma 3, lettera a), della legge n. 328/2000 - ha competenza a rendere i servizi di assistenza alla persona e in questo ambito ha aderito al Progetto Home Care Premium convenzionandosi con l'INPS per rendere le prestazioni previste dal Bando Home Care Premium 2022 valido dal 1° luglio 2022 al 30 giugno 2025.

Al Comune vengono rimborsate le spese sostenute per l'erogazione delle prestazioni integrative a favore degli utenti beneficiari del progetto ed individuati da INPS oltreché le spese di gestione sostenute per l'attuazione del progetto medesimo.

- **Rimborso da Azienda USL di Piacenza € 1.230.000,00 per ciascuna annualità del triennio 2025/2027**

La L.R. 2/2003, in attuazione della Legge 328/2000 "Legge quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali", detta le norme per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali al fine di dare risposta ai bisogni sociali della popolazione, affermando il principio dell'integrazione delle politiche sociali con altre politiche, in particolare con quelle sanitarie, e, specificatamente, gli artt. 10 e 57 della stessa legge stabiliscono che Comuni e Aziende USL individuino modelli organizzativi e gestionali per l'integrazione sociosanitaria; gli accordi locali sono regolati da apposita convenzione in fase di rinnovo.

Con Delibera di Giunta Regionale n. 1102 del 14 luglio 2014 sono state approvate le Linee di indirizzo per la realizzazione degli interventi integrati nell'area delle prestazioni socio-sanitarie rivolte ai minorenni allontanati o a copia informatica per consultazione rischio di allontanamento, dando mandato alle Aziende Sanitarie ed agli Enti Locali di darne attuazione in sede locale. In data 17 aprile 2017 è stato sottoscritto l'Accordo per la realizzazione degli interventi integrati nell'area delle prestazioni socio sanitarie rivolte a minorenni allontanati o a rischio di allontanamento in attuazione della D.G.R. 1102/2014.

- **Rette per centri diurni e residenziali per disabili - previsione triennio 2025/2027: € 150.000,00 per ciascuna annualità**

Le rette vengono definite sulla base del vigente sistema tariffario, approvato con atto di Consiglio Comunale, per gli utenti disabili frequentanti i Centri Residenziali (da definire più precisamente in relazione alle indicazioni regionali quali centri socio-riabilitati residenziali, gruppi appartamento/case famiglia e inserimenti individualizzati nel territorio provinciale, regionale e/o extra provinciale e/o regionale), Semi-residenziali (da definire più precisamente come centri socio-riabilitativi diurni) e Stage di Formazione e Lavoro (oggi definiti, sulla base delle indicazioni regionali, come centri socio-occupazionali), prevedendo una tariffa massima giornaliera (Tariffa giornaliera di riferimento – approvata con atto di G.C.) per ogni singolo servizio calcolata in relazione alla media delle quote sociali previste per un determinato servizio e un sistema di compartecipazione proporzionale all'ISEE di ogni utente, di cui all'art. 6 del DPCM 159/2013 e ss.mm.ii. (cd ISEE sociosanitario).

- **Rimborsi da Istituzioni Sociali private - previsione triennio 2025/2027: € 40.000,00 per ciascuna annualità del triennio**

Rimborso dal gestore del servizio di accoglienza rifugiati delle eventuali quote non riconosciute dal Ministero in sede di validazione della rendicontazione delle spese sostenute nell'ambito del progetto SAI (ex SIPROIMI).

- **Rimborsi da Comuni - previsione triennio 2025/2027: € 30.000,00 per ciascuna annualità del triennio**

- Rimborso da parte dei Comuni di residenza di alcuni utenti disabili che frequentano Centri Socio Riabilitativi Diurni e Centri Socio Occupazioni delle spese sostenute dal Comune di Piacenza nell'anno di riferimento.
- Rimborso da parte di Comuni di residenza degli utenti delle spese sostenute nell'ambito dell'accoglienza PRINS (Pronto Intervento Sociale)

- **Rimborsi da privati per servizi domiciliari € 10.500,00 per ciascuna annualità del triennio 2025/2027**

Rimborsi derivanti da restituzione somme anticipate dal Comune per l'inserimento di utenti non autosufficienti in strutture residenziali in attesa della nomina dell'amministratore di sostegno.

- **Entrate da attività di controllo e repressione illeciti da famiglie n.a.c. (EX ordinanza sindacale 565) - previsione triennio 2025/2027: € 5.000,00 per ciascuna annualità del triennio**

Ordinanza Sindacale di contrasto al fenomeno della prostituzione su strada.

Per quanto riguarda il **Settore Promozione della collettività** ed in particolare l'ambito dei **servizi educativi e formativi**, si evidenziano le seguenti poste:

- **Rette per asili nido**

Le rette vengono definite in base al vigente sistema tariffario, approvato con atto di Consiglio comunale per i minori iscritti e frequentanti gli asili nido comunali e convenzionati, a tempo pieno, part time e tempo prolungato, nonché il nido estivo, prevedendo una tariffa mensile (approvata con atto di Giunta Comunale) assegnata sulla base della dichiarazione ISEE e calcolata sulla base dei giorni di frequenza. L'entrata prevista annualmente è di € 1.900.000,00 per un totale nel triennio 2025/2027 di € 5.700.000,00.

- **Rette per trasporto scolastico**

Le rette vengono definite in base al vigente sistema tariffario approvato con atto di Consiglio comunale per i minori iscritti al servizio di trasporto scolastico, prevedendo una tariffa mensile o annuale (approvata con atto di Giunta Comunale) assegnata sulla base della dichiarazione ISEE. La tariffa viene applicata indipendentemente dai giorni di utilizzo del servizio. L'entrata prevista annualmente è di € 34.000,00 per un totale nel triennio 2025/2027 di € 102.000,00.=

- **Rette per refezioni scolastiche**

Le rette vengono definite in base al vigente sistema tariffario approvato con atto di Consiglio comunale per i minori iscritti al servizio di refezione scolastica delle scuole statali dell'infanzia, primarie e secondarie di I grado (ove previsto), prevedendo una tariffa giornaliera (approvata con atto di Giunta Comunale) assegnata sulla base della dichiarazione ISEE e calcolata in base ai pasti consumati. La previsione di entrata è in aumento rispetto al 2024 in considerazione dell'incremento delle attività di controllo e dell'aumento degli alunni iscritti al servizio di ristorazione. L'entrata prevista annualmente è di € 3.745.000,00 per un totale nel triennio 2025-2027 di € 102.000,00. Nel triennio 2025/2027 è stimata in € 11.135.000,00

- **Rimborso dallo Stato pasti insegnanti**

Lo Stato annualmente rimborsa al Comune le spese sostenute in relazione al servizio mensa scolastica erogato al personale insegnante dipendente dallo Stato. La previsione di entrata nel triennio 2025-27 è di € 735.000,00.

- **Rimborso spese per servizi e interventi vari da parte di enti diversi**

Diversi Comuni rimborsano le spese anticipate dal Comune di Piacenza per l'assistenza scolastica ai minori disabili non residenti ma frequentanti le scuole cittadine.

La previsione di entrata nel triennio 2025-27 è di € 27.000,00.

Per quanto riguarda il **Corpo Polizia Locale**, i proventi dell'attività sanzionatoria derivano dall'accertamento delle violazioni al Codice della Strada e ad altre leggi e regolamenti che disciplinano la circolazione stradale, e l'ammontare effettivamente incassato dipende dalla propensione dei sanzionati a opporre ricorso e/o a corrispondere quanto dovuto. A seguito delle novità introdotte con il D.L. 21 giugno 2013, n.69, dal 21 agosto dello stesso anno l'importo per alcune violazioni, ove corrisposto entro i 5 giorni successivi alla contestazione o alla notifica, risulta ridotto di un ulteriore 30% rispetto all'importo previsto per il pagamento in misura ridotta (quest'ultimo possibile nei primi 60 giorni dalla contestazione della violazione o dalla notifica dell'atto).

Gli importi delle sanzioni indicate nel C.d.S. subiscono, come previsto dall'articolo 195 comma 3 del già menzionato Codice, un adeguamento biennale stabilito sulla base dei dati ISTAT: tuttavia, l'adeguamento che avrebbe dovuto scattare dal 1° gennaio 2023 è stato sospeso con espressa previsione della legge n° 197 del 29/12/22, art. 1 comma 497 (G.U. n° 303 del 29 dicembre 2022).

Le violazioni alle norme che disciplinano la circolazione stradale possono essere accertate, ai sensi dell'art. 12 C.d.S., dalle Forze di Polizia a competenza generale e da quelle di Polizia Locale, dal personale ausiliario di GPS GLOBAL PARKING SOLUTIONS SPA ove dotati di apposita qualifica, nonché tramite l'utilizzo di dispositivi per la rilevazione da remoto, con particolare riferimento alle infrazioni semaforiche, a quelle relative al mancato rispetto dei limiti di velocità, all'accesso non autorizzato nelle ZTL.

In generale, per quanto riguarda il trend di tale attività di accertamento, si può osservare un primo importante incremento nel 2024 rispetto al 2023 dovuto al potenziamento del personale operativo in servizio (assunzioni di agenti e ispettori a tempo indeterminato, agenti a tempo determinato) e all'integrazione dei sistemi di rilevazione automatica delle infrazioni sull'area pedonale urbana e sulle corsie preferenziali nonché il funzionamento a regime dei rilevatori del transito con semaforo rosso.

Tale incremento si prevede possa stabilizzarsi nel triennio 2025 /2027 a seguito dell'adeguarsi, da parte dei conducenti, al rispetto delle regole di circolazione sui tratti presidiati stabilmente. Si prevede pertanto una previsione totale di entrata derivante da sanzioni (CDS, regolamenti igiene e commercio) pari ad € 6.321.764,15 per il 2025, € 6.321.764,15 per il 2026 ed € 6.321.764,15 per il 2027.

Contestualmente il Corpo di Polizia Locale ha attualmente una più stretta collaborazione con il Servizio Entrate al fine di potenziare ulteriormente l'attività di recupero e messa a ruolo delle sanzioni emesse negli esercizi precedenti.

Giova precisare che circa il 60% dei trasgressori provvede spontaneamente al pagamento delle sanzioni entro il 60° giorno, versando l'importo dovuto nella misura pari al pagamento in misura ridotta o a quest'ultimo ulteriormente decurtato del 30% ove il pagamento avvenga entro il 5° giorno dalla contestazione o dalla notifica del verbale.

Come per gli anni precedenti, anche nel triennio 2025-2027 saranno inviati ai soggetti tenuti al pagamento, prima di procedere con l'iscrizione a ruolo, specifici inviti (cd. "avvisi bonari") tramite lettera informale di riepilogo delle singole posizioni debitorie.

Per il triennio di riferimento si prevede, inoltre, un maggiore recupero degli introiti dovuti e non versati grazie a nuove procedure avviate con l'attuale operatore economico affidatario del servizio di gestione delle contravvenzioni.

L'attività di recupero spese postali per notifica atti riguarda le spese sostenute dall'Ente e connesse all'attività sanzionatoria e consiste nel recupero delle spese di accertamento e notifica di atti conseguenti all'accertamento di violazioni al Codice della Strada e ai regolamenti comunali.

L'entrata è calcolata in base agli atti notificati e al valore delle spese di accertamento e notifica a carico dell'utente: le spese di notifica variano a seconda che la stessa avvenga via posta elettronica o tramite posta ordinaria, per quanto orientamenti ormai consolidati del Legislatore volti alla digitalizzazione e alla dematerializzazione degli atti orientino sempre più l'attività di notifica verso i soli canali di posta elettronica certificata.

Sul punto si evidenzia altresì che l'Ente ha aderito al progetto "Piattaforma Notifiche Digitali" (P.N.D.) ora SEND (Servizio Notifiche Digitali), una piattaforma digitale dedicata alla Pubblica Amministrazione che permette di facilitare il rapporto fra cittadini e PA. Un'innovazione finanziata dai fondi europei del PNRR che permette di gestire le comunicazioni con valore legale interamente in digitale, dalla ricezione al pagamento, superando le comunicazioni cartacee. SEND permette di ricevere notifiche digitali della Pubblica Amministrazione. Attivando il servizio, che è gratuito, si possono ricevere sullo smartphone, tramite l'app IO o via web, comunicazioni con valore legale e avvisi di pagamento. I pagamenti possono quindi essere ricevuti visualizzati, gestiti e pagati direttamente dalla piattaforma dell'app IO (tramite i servizi SEND e PagoPA).

Proseguirà il servizio di gestione delle sanzioni amministrative relative alle violazioni alle norme del Codice della Strada accertate a carico dei veicoli e/o cittadini stranieri con il rinnovo dello stesso eventualmente attraverso convenzione Intercent-Er attivando anche la possibilità di recupero crediti stragiudiziale. Il tutto con la finalità di garantire una maggiore entrata per il recupero delle somme spettanti all'ente per questa tipologia di violazioni.

L'Amministrazione valuterà, infine, di incrementare i controlli sulla sicurezza e sul traffico anche tramite l'assunzione di personale a tempo determinato.

In particolare per quanto riguarda l'entrata relativa all'applicazione delle tariffe di rimozione forzata si è applicata la normativa di cui al D.M. 04/09/1998 n. 401 e all'art.159 CDS rivalutando le stesse sulla base dell'indice ISTAT, così come previsto dalla normativa citata, e prevedendo quindi un'entrata commisurata al numero delle rimozioni effettuate nell'ultimo triennio 2022/2024 rispetto ad un costo unitario indicativo di base.

Per il **Settore Pianificazione Strategica**, le voci più rilevanti riguardano

Proventi in materia di attività estrattiva LL.RR. n. 17/18.7.91 e n. 42/23.11.92 pari a € 500.000 per l'anno 2025, € 500.000 per l'anno 2026, € 500.000 per l'anno 2027.

Diritti istruttori (edilizia) pari a € 370.000 per l'anno 2025, € 370.000 per l'anno 2026, € 370.000 per l'anno 2027.

Rimborsi costi di riproduzione, ricerca e visura per accesso agli atti pari a € 140.000,00 per l'anno 2025, € 140.000,00 per l'anno 2026, € 140.000,00 per l'anno 2027.

Proventi della gestione del servizio gattile e canile comunale pari a € 90.000,00 per anno 2025, € 90.000,00 per anno 2026, € 90.000,00 per anno 2027)

Canoni concessione utilizzo beni a Soc. Iren Spa - (rifiuti) pari a € 196.000,00 per l'anno 2025; € 196.000,00 per l'anno 2026; € 196.000,00 per l'anno 2027

Contributo per compensazione ambientale – inceneritore pari a € 1.320.000,00 per l'anno 2025, € 1.320.000,00 per l'anno 2026 ed € 1.320.000 per l'anno 2027.

Con riferimento alle entrate derivanti da controlli e illeciti, si evidenziano i proventi da ammende ed oblazioni per contravvenzioni al regolamento edilizio a famiglie e a imprese pari ad € 35.000 per anno 2025, € 35.000 per anno 2026, € 35.000 per anno 2027.

Sovracanone derivazione acqua per energia elettrica da Enel Green Power, in misura determinata dall'Agenzia del Demanio, pari ad € 50.000,00 per l'anno 2025, € 50.000,00 per l'anno 2026 ed € 50.000,00 per l'anno 2027.

Per il **Settore Marketing Territoriale** le voci rilevanti riguardano:

- Bigliettazione dei musei civici:
l'importo nel triennio è stato previsto con un incremento sulla base un consolidato aumento della domanda a seguito degli eventi promozionali che verranno organizzati (come, ad esempio, mostre e/o conferenze) con successo nell'anno 2024 (con conseguente previsione di € 480.000 sul triennio € 160.000 per anno 2025, € 160.000 per anno 2026, € 160.000 per anno 2027); per l'anno 2024 è stata previsto un incremento anche in relazione alla mostra dei Fasti Farnesiani
- Attività didattiche museali e proventi per la vendita di gadget dei bookshop dei musei civici:
l'importo nel triennio è stato previsto sulla base del trend storico degli introiti (con conseguente previsione di € 36.000,00 sul triennio, € 12.000 per ciascuna annualità)
- Diritti istruttori Marketing Territoriale:
l'importo nel triennio (€ 5.000,00 su ciascuna annualità per un totale nel triennio di € 15.000) è stato previsto sulla base dei procedimenti in corso e rapportato ai dodicesimi annui; è previsto un incremento rispetto al 2024 sulla base del trend storico delle richieste; è stato calcolato per il rilascio dei tesserini Hobbisti e per i procedimenti amministrativi dell'Ufficio Mercati; gli importi riferiti ai procedimenti del Suap sono evidenziati in altro capitolo
- Proventi dei Mercati Rionali: Canoni vari:
L'importo nel triennio pari a € 270.000 (€ 90.000 per anno 2025, € 90.000 per anno 2026, € 90.000 per anno 2027) è stato previsto sulla base di quanto accertato nel 2024.
- Proventi dei Mercati Rionali:
Recupero spese gestione, acqua potabile e varie: L'importo nel triennio pari a € 180.000,00 (€ 60.000,00 per anno 2025, € 60.000,00 per anno 2026, € 60.000,00 per anno 2027) è stato previsto sulla base di quanto accertato nel 2024, non si prevede alcun incremento.
- Proventi del Mercato Ortofrutticolo:
Canoni posteggi: L'importo nel triennio pari a € 604.500 (€ 201.500 per anno 2025, € 201.500 per anno 2026, € 201.500 per anno 2027) è stato previsto sulla base di quanto accertato nel 2024, non si prevede alcun incremento.

- Sosta mercato ortofrutticolo ingrosso:
L'importo nel triennio pari a € 54.000 (€ 18.000,00 per anno 2025, € 18.000,00 per anno 2026, € 18.000,00 per anno 2027) è stato previsto sulla base di quanto accertato nel 2024, non si prevede alcun incremento.
- Sosta fuori orario mercato ortofrutticolo ingrosso:
L'importo nel triennio pari a € 30.000,00 (€ 10.000,00 per anno 2025, € 10.000,00 per anno 2026, € 10.000,00 per anno 2027) è stato previsto sulla base di quanto accertato nel 2024, non si prevede alcun incremento.
- Canone mercatale:
L'importo nel triennio pari a € 900.000 (€ 300.000,00 per anno 2025, € 300.000,00 per anno 2026, € 300.000,00 per anno 2027) è stato previsto sulla base di quanto accertato nel 2024.
- Rimborso da privati per illuminazione Fiera di S. Antonino:
L'importo nel triennio pari a € 99.000,00 (€ 33.000,00 per anno 2025, € 33.000,00 per anno 2026, € 33.000,00 per anno 2027) è stato calcolato sulla base di quanto accertato nel 2024.
- Proventi impianti sportivi altri impianti:
L'importo nel triennio pari a € 36.000,00 (€ 12.000,00 per anno 2025, € 12.000,00 per anno 2026, € 12.000,00 per anno 2027) è stato previsto sulla base dell'andamento dell'anno in corso e non si prevede alcun incremento rispetto al 2024
- Proventi impianti sportivi palestre:
L'importo nel triennio pari a € 480.000,00 (€ 160.000,00 per anno 2025, € 160.000,00 per anno 2026, € 160.000,00 per anno 2027) è stato previsto sulla base dell'andamento dell'anno in corso e non si prevede alcun incremento rispetto al 2024
- Canoni utilizzo impianti sportivi:
L'importo nel triennio di € 195.000,00 (€ 65.000,00 per anno 2025, € 65.000,00 per anno 2026, € 65.000,00 per anno 2027) è stato previsto sulla base dell'andamento dell'anno in corso e non si prevede alcun incremento rispetto al 2024
- Contributi da privati uso impianti sportivi:
L'importo del triennio previsto è di € 0 (si prevedono - € 150.000,00 per l'annualità 2025)
- Contributi per adesioni Bandi Sport:
L'importo del triennio previsto è di € 20.000,00 per l'annualità 2025, € 0 per annualità 2026 e 2027
- Proventi xerocopie Biblioteca Comunale:
L'importo del triennio, di € 3.000 (€ 1.000 annui), è in linea coi trend storici, che non vedono da diversi anni una significativa variazione di introiti in questa categoria di proventi. Non è previsto, pertanto, nessun aumento o diminuzione rispetto al 2024
- Concorsi e Rimborsi vari Biblioteca Comunale – quote da altri enti per partecipazione al Polo bibliotecario e introiti da servizio di prestito interbibliotecario:
L'importo del triennio è in linea con il trend storico pari a € 135.000,00 (€ 45.000,00 per anno 2025, € 45.000,00 per anno 2026 € 45.000,00 per anno 2027)

Per il **Settore Sviluppo del Patrimonio** le principali voci riguardano:

- le entrate derivanti da censi, canoni e livelli attivi per € 643.000,00 annui, per complessivi € 1.929.000,00 nel triennio 2025-2027;
- l'entrata derivante dalla concessione dei parcheggi all'ex Caserma Cantore e in Via Scalabrini, da parte di Piacenza Park;
- gli introiti derivanti dalla vendita dell'energia elettrica prodotta dai pannelli fotovoltaici di proprietà del Comune di Piacenza. Si stimano, in base ai trend storici, di incassare €55.000,00 annui.

Per il **Settore infrastrutture e smart city** le principali voci riguardano i contributi per l'usura stradale derivata dal transito dei veicoli eccezionali sulle strade comunali e il canone relativo alla gestione dei parcheggi.

Per quanto riguarda il contributo per l'usura stradale del transito dei veicoli, la previsione è stata effettuata tenendo in considerazione le somme che la Provincia di Piacenza ha versato negli anni precedenti.

Per quel che riguarda i proventi relativi al canone della gestione dei parcheggi, a seguito della Deliberazione di Consiglio Comunale n. 30 del 31 luglio 2023 e dell'atto integrativo (addendum al contratto originario), sottoscritto in data 22 dicembre 2023 Repertorio Comunale n. 14832, è stato approvato un riequilibrio del piano economico finanziario della concessione in essere, la stima degli introiti a seguito degli atti di cui sopra risulta: per il 2025 € 800.000,00 (oltre l'IVA di legge); a partire dal 2026 e sino al 2039 €/anno 900.000,00 (oltre l'IVA di legge); per l'anno 2040: € 1.000.000,00 (oltre l'IVA di legge); per gli anni 2041-2042-2043: €/anno 1.100.000,00 (oltre l'IVA di legge).

Per il **Settore Entrate**, si evidenzia la previsione relativa al canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria e del canone mercatale. Il relativo Regolamento è stato modificato con Delibera di Consiglio Comunale n. 41 del 06/11/2023 con l'introduzione dell'esenzione della cosiddetta "tassa sull'ombra" a partire dall'anno 2024.

La previsione per ciascuna annualità del triennio 2025-2027 è stata fissata in € 5.357.400,00.

Inoltre, come da capitolato d'oneri per la gestione in concessione del servizio di riscossione coattiva delle entrate dell'ente, gli importi incassati a titolo di oneri della riscossione, previsti dall'art. 1 comma 803 della Legge n. 160/2019, rimangono di spettanza dell'Ente. A tal fine sono stati creati due appositi capitoli con la distinzione tra oneri derivanti da entrate tributarie ed entrate extra tributarie le cui previsioni di entrata sono rispettivamente di Euro 140.000,00 e di Euro 95.000,00 per ciascuna annualità del triennio.

Il medesimo capitolato prevede l'incasso dal parte dell'Ente delle spese esecutive/cautelari in caso di esito positivo delle procedure di recupero; anche in questo caso si è provveduto alla creazione di apposito capitolo di entrata e del relativo capitolo di spesa per il rimborso al concessionario che ha anticipato le spese per un importo previsionale di Euro 380.000,00 per ciascuna annualità del triennio 2025-2027.

Nell'ambito del **Settore Indirizzo e controllo** (sistemi informativi, personale, organi istituzionali, organismi partecipati, **gare e contratti**), si evidenziano le seguenti poste:

- Rimborso spese di notifica da enti del settore pubblico: l'importo nel triennio, pari ad € 20.000,00 su ciascuna annualità, è stato previsto sulla base di contributi versati per l'effettuazione di notifiche di atti; l'importo non è variato rispetto al bilancio precedente.
- Dividendi di società:
L'importo previsto nel triennio è così ripartito:
 - Anno 2025 - € 2.300.000,00 derivante per € 2.160.000,00 quale dividendo dalla società IREN SpA e per € 140.000,00 quale utile distribuito ai soci dalla società Farmacie Comunali Piacentine srl;
 - Anno 2026 - € 2.350.000,00 derivante per € 2.200.000,00 quale dividendo dalla società IREN SpA e per € 150.000,00 quale utile distribuito ai soci dalla società Farmacie Comunali Piacentine srl;
 - Anno 2027 - € 2.400.000,00 derivante per € 2.250.000,00 quale dividendo dalla società IREN SpA e per € 150.000,00 quale utile distribuito ai soci dalla società Farmacie Comunali Piacentine srl.
- Rimborso oneri per aspettative sindacali:

le entrate per aspettative sindacali riguardano gli incarichi attualmente in essere e sono state previste per l'importo di € 37.500,00 per gli esercizi 2025, 2026 e 2027.

- Diritti di segreteria di competenza del Comune:
l'importo è previsto in base alla valutazione dei contratti da stipulare in forma pubblica nel corso dell'anno e tenuto conto dell'importo contrattuale degli stessi (in quanto sono calcolati in misura proporzionale sull'importo complessivo). La stima (€ 70.000,00 su ciascuna annualità) tiene conto dei futuri affidamenti PNRR e Project Financing.
- Rimborsi spese di pubblicazione:
l'importo previsto (€ 5.000,00 su ciascuna annualità) deriva dai rimborsi effettuati nell'anno in corso da parte degli operatori economici aggiudicatari di gare d'appalto bandite ante D.Lgs. 36/2023 (pubblicazione degli esiti di gara su Gazzetta Ufficiale e quotidiani locali e nazionali). Il D.Lgs. 36/2023 non prevede più la pubblicazione delle procedure di gara su Gazzetta Ufficiale e quotidiani locali e nazionali.
- Indennizzi assicurativi:
gli importi di previsione (€ 60.000,00 nel 2025, nel 2026 e 2027), sono stati indicati verificando l'andamento degli anni precedenti.
- Proventi da ISTAT per indagini statistiche e censimento:
si tratta di proventi volti al rimborso per indagini Istat e censimenti; sono stati previsti nel triennio (€ 102.695,00 annui) sulla base del trend storico degli ultimi due anni con una flessione rispetto al 2021 e non sono previsti incrementi rispetto al 2024.

Settore Piacenza per il cittadino (servizi demografici, elettorale, abitazioni)

- Diritti per servizi demografici:

L'importo nel triennio, (€ 90.000,00 nel 2025, € 90.000,00 nel 2026 e € 90.000,00 nel 2027) è stato previsto sulla base dell'andamento storico degli ultimi tre anni, considerando la tendenza delle abitudini delle famiglie nel periodo post-covid.

- Diritti fissi per servizio trasporti funebri:

L'importo nel triennio (€ 230.000,00 nel 2025, € 230.000,00 nel 2026 e € 230.000,00 nel 2027) è stato previsto sulla base dell'andamento storico degli ultimi tre anni, considerando la diminuzione degli effetti pandemici del covid.

- Diritti sugli atti dello stato civile:

L'importo nel triennio (€ 4.000,00 nel 2025, € 4.000,00 nel 2026 e € 4.000,00 nel 2027) è stato previsto sulla base dell'andamento storico degli ultimi tre anni considerando la tendenza delle abitudini delle famiglie nel periodo post-covid.

- Canoni concessione gestione cimiteri:

L'importo nel triennio (€ 180.433,00 nel 2025, € 180.433,00 nel 2026 e € 180.433,00 nel 2027) è stato quantificato dal Raggruppamento Temporaneo di Imprese aggiudicatario dei Servizi in questione, sulla base dell'Offerta presentata in sede di gara e secondo le modalità stabilite nello Schema di Contratto.

- Rimborsi per elezioni e consultazioni popolari:

Si tratta di entrata vincolata con pari importo della spesa. L'importo nel triennio (€ 560.300,00 nel 2025, € 560.300,00 nel 2026 e € 560.300,00 nel 2027), è stato determinato sulla base dei rendiconti delle ultime elezioni.

- Concorso da privati per servizi assistenziali vari:

L'importo nel triennio (€ 10.000,00 nel 2025, € 10.000,00 nel 2026 e € 10.000,00 nel 2027) è stato previsto sulla base del trend storico con esclusivo riferimento agli incassi percepiti da Acer come corrispettivo per la gestione degli alloggi sociali.

Per quanto riguarda l'**Avvocatura**, si evidenziano:

Proventi da danni morali all'ente:

Gli importi di previsione (€ 15.000,00 su ciascuna annualità), sia le somme libere sia le somme vincolate, sono stati indicati verificando l'andamento degli anni precedenti.

Rimborsi da privati:

Gli importi di previsione (€ 25.000,00 su ciascuna annualità) sono stati indicati verificando l'andamento degli anni precedenti.

Rimborsi da terzi spese legali di competenza degli avvocati comunali:

Gli importi di previsione (€ 65.000,00 su ciascuna annualità) sono stati indicati verificando l'andamento degli anni precedenti.

Nell'ambito del **Settore Programmazione Economica**, per quanto riguarda le entrate libere, le poste più significative dell'annualità 2025/2027 riguardano:

- erogazioni dal Tesoriere comunale per € 7.500,00 a titolo di contributo a sostegno di iniziative istituzionali;
- rimborsi e concorsi da privati per un importo di € 80.000,00;
- concorsi e rimborsi da enti del settore pubblico, iscritti nel complesso per; € 114.221,67 nel 2025, € 110.000,00 per ciascuna annualità 2026 e 2027;

Per quanto riguarda le entrate vincolate, si evidenziano:

iva split payment per servizi commerciali e iva da reverse charge servizi commerciali stimate rispettivamente pari a € 1.500.000,00 e a € 35.000,00, entrate in attesa di destinazione previste pari ad € 500.000,00, utilizzabili con spesa di pari importo per riscossione di entrate in attesa di destinazione, proventi per distribuzione incentivi ex art. 113 D.Lgs. 50/16 pari ad € 800.000,00, con giroconto contabile da spesa prevista nei quadri progettuali delle opere.

2.1.4.4 Entrate in conto capitale e da riduzione attività finanziarie

Tipologia	Programmazione pluriennale titolo IV		
	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027
100	Tributi in conto capitale		
	200.000,00	200.000,00	200.000,00
200	Contributi agli investimenti		
	42.167.828,04	18.323.757,22	6.023.341,89
300	Altri trasferimenti in conto capitale		
	1.530.000,00	815.000,00	815.000,00
400	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali		
	2.398.716,00	1.657.000,00	2.905.550,00
500	Altre entrate in conto capitale		
	6.314.500,00	5.500.000,00	5.500.000,00
Totale	52.611.044,04	26.495.757,22	15.443.891,89

La tipologia "Tributi in conto capitale" riguarda i contributi straordinari e il contributo trattamento rifiuti solidi e sistem. suoli - LR 15/2013 pari a € 200.000,00 per l'anno 2025, € 200.000,00 per l'anno 2026, € 200.000,00 per l'anno 2027.

La tipologia "Contributi agli investimenti" è determinata principalmente da contributi da amministrazioni pubbliche, tra cui sono ricompresi i fondi PNRR. In particolare si evidenziano:

- PNRR – PINQUA per € 16.384.332,22 nell'annualità 2025 e per € 6.623.084,55 nell'annualità 2026;
- Trasporto rapido di massa (BRT) per € 3.817.926,77 nell'annualità 2025, per € 2.212.315,18 nell'annualità 2026 e per € 2.213.528,04 nell'annualità 2027;
- Contributo Ministero Infrastrutture e Mobilità Sostenibile (DM 287 del 16/11/2021 risorse ripartite 2024-2033) per € 1.430.563,00 nell'annualità 2025, per € 1.423.739,00 nel 2026 e per € 1.438.747,00 nel 2027;
- FONDI ATUSS (Biblioteca DANTE e pensiline fotovoltaiche - POR FESR EMILIA ROMAGNA) per € 3.950.000,00 nell'annualità 2025 e per € 1.800.000,00 nell'annualità 2026;
- Contributi per Bando Periferie per € 3.510.000,00 nell'annualità 2025 e 2.125.000,00 nell'annualità 2026;

- Contributo regionale PR FESR 2021-2027 - Azione 2.8.1 DGR 658/2023: Realizzazione collegamento ciclopedonale centro città e il lungofiume” per € 452.157,68 nell’annualità 2025 e per € 314.005,81 nell’annualità 2026;
- Contributo regionale PR FESR 2021-2027 Priorità 3, Azione 2.8.3, “Bando per il potenziamento delle infrastrutture di ricarica” per € 88.487,98 nell’annualità 2025;
- Contributo Ministero dell’Ambiente e Sicurezza Energetica per sito Unesco per il clima 2023 per la realizzazione Posteggio lungo Po (decreto direttoriale 557 del 12/12/2023 per € 13.250,00 nell’annualità 2027;
- Contributo per compensazione territoriale a favore comuni sede ex servitù nucleari per Euro 65.000,00 sull’annualità 2025, per Euro 65.000,00 sull’annualità 2026 ed Euro 65.000,00 sull’annualità 2027.

La tipologia “Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali” comprende principalmente entrate da alienazione di beni immobili, ricompresi nel piano delle alienazioni e delle valorizzazioni, per l’annualità 2025 a bilancio è previsto l’importo pari a € 2.199.500,00, di cui € 226.500,00 destinati a federalismo fiscale e accantonamenti di legge, oltre ad € 25.000,00 per operazioni di trasformazione di diritti di superficie in diritti di proprietà in area P.I.P.

Tra le “Altre entrate in conto capitale” nel 2025 sono iscritti:

- entrate per € 494.500,00 per “Fondi vincolati per l’esecuzione di opere di urbanizzazione per sanatorie – condoni”;
- entrate per € 2.964.500,00 per contributo di costruzione, stimate su base storica e in previsione dei procedimenti in corso d’istruttoria;
- entrate per € 2.850.000,00 per oneri a scomputo, pari importo è iscritto tra le spese in conto capitale.

Proventi da Permessi di costruire

CATEGORIA	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027
PERMESSI DI COSTRUIRE	5.814.500,00	5.000.000,00	5.000.000,00
Totale	5.814.500,00	5.000.000,00	5.000.000,00

Per la determinazione di tale importo, relativamente al 2025, si è tenuto conto delle procedure completate o in via di completamento e per gli anni successivi ci si è attenuti a criteri prudenziali, basandosi sull’annualità 2025.

I titoli abilitativi edilizi, nel rispetto di quanto disposto dal comma 460 della L. 232/2016, possono essere destinati esclusivamente e senza vincoli temporali a determinate finalità, tra le quali la manutenzione ordinaria e straordinaria delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria. Per gli anni 2025/2026 e 2027 non è stata destinata alla parte corrente quota di entrate da permessi da costruire.

Per il Settore Promozione della collettività sono previste le seguenti entrate da “contributi agli investimenti” finanziati nell’ambito del PNRR e relativi ai seguenti progetti:

- M5C2 I1.1 - PROG.AUTONOMIA ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - SUB INV. 1.1.2 - CUP E34H22000350006 - BANDO DD 5_15.02.22 - DD. N. 98_9.05.22 € 2.084.534,00 anno 2025
- M5C2 I1.2 PROG. 3 INV. PER PERCORSI DI AUTONOMIA PER DISABILI - SUB INV. 1.2 - CUP E34H22000400006 - BANDO DD 5_15.02.22 - DD. N. 98_09.05.22 € 62.126,67 anno 2025
- M5C2 - I1.3- INV. PER PROG.POVERTA' ESTREMA - HOUSING FIRST - SUB INV. 1.3 - CUP E34H22000410006 - BANDO DD 5_15.02.22 - DD. N. 98_09.05.22 € 450.000,00 anno 2025
- M5C2 - I1.3 - INV. PER PROG.POVERTA' ESTREMA - STAZIONI DI POSTA/CENTRO SERVIZI - SUB INV. 1.3 - CUP E34H22000420006 - BANDO DD 5_15.02.22 - DD. N. 98_09.05.22 € 819.000,00 anno 2025

2.1.4.5 Entrate da riduzione attività finanziarie

Tipologia	Programmazione pluriennale titolo V		
	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027
100	Alienazione di attività finanziarie		
	0,00	0,00	0,00
200	Riscossione crediti di breve termine		
	0,00	0,00	0,00
300	Riscossione crediti di medio-lungo termine		
	0,00	0,00	0,00
400	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie		
	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

2.1.4.6 Accensione di prestiti

Tipologia	Programmazione pluriennale titolo VI		
	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027
300	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		
	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

2.1.4.7 Anticipazioni di cassa

Tipologia	Programmazione pluriennale titolo VII		
	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027
101	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		
	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
Totale	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00

È stata prevista a fini prudenziali l'attivazione di anticipazione temporanea di cassa da parte del Tesoriere. Si ricorda che nella parte spesa sono inseriti stanziamenti di pari importo.

2.1.5 L'indebitamento

Indirizzi su ricorso indebitamento: il debito residuo presunto al 31/12/2024 è pari a 11,8 milioni di euro, ed è così suddiviso:

Composizione del debito residuo presunto al 31/12/2024			
Istituto di credito	Tasso fisso	Tasso variabile	totale
Cassa Depositi e Prestiti MEF e SPA	934.042,35	505.147,42	1.439.189,77
Cariparma Credit Agricole	0	2.393.413,49	2.393.413,49
DexiaCrediop - BOC	271.479,14	156.749,80	428.228,94
Istituto per il Credito sportivo	7.544.871,00	0	7.544.871,00
Totale	8.750.392,49	3.055.310,71	11.805.703,20
<i>Quota %</i>	<i>74%</i>	<i>26%</i>	<i>100,00%</i>

Il portafoglio di debito risulta composto per il 74% in posizioni contrattuali a tasso fisso e rimane quindi esposto per il 26% alle variazioni dei tassi di mercato.

Situazione debitoria presunta dell'ente al 31/12/2024



Nel triennio 2025-2027 non si prevede, al momento, l'assunzione di nuovi prestiti.

Si aggiunge che le risorse del PNRR dovrebbero garantire l'attivazione di importanti opere pubbliche assumendo una dimensione finanziaria assolutamente straordinaria, per cui gli eventuali spazi di indebitamento saranno riservati per una fase successiva, caratterizzata da minori trasferimenti in conto capitale

2.2 Parte seconda

La parte seconda della Sezione Operativa del Documento Unico di Programmazione comprende gli atti di programmazione settoriale che, secondo quanto previsto dal principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (punto 8.2 dell'all. 4/1 al D.Lgs. 118/2011), come introdotto dal D.M. 29 agosto 2018 e s.m.i, sono approvati nel Dup. Nel caso in cui la legge preveda termini di adozione o approvazione dei singoli documenti di programmazione successivi a quelli previsti per l'adozione o approvazione del DUP, fermo restando il successivo inserimento degli stessi nelle note di aggiornamento al DUP, tali documenti di programmazione possono essere adottati o approvati autonomamente dal DUP.

2.2.1 Programmazione triennale dei Lavori Pubblici

A far data dal 1 luglio 2023 è entrato in vigore il nuovo Codice Appalti – D.Lgs. 36/2023.

L'art. 37, comma 2 del Codice prevede in particolare che *“Il programma triennale dei lavori pubblici e i relativi aggiornamenti annuali contengono i lavori, compresi quelli complessi e da realizzare tramite concessione o partenariato pubblico-privato, il cui importo si stima pari o superiore alla soglia di cui all'articolo 50, comma 1, lettera a). I lavori di importo pari o superiore alla soglia di rilevanza europea di cui all'articolo 14, comma 1, lettera a), sono inseriti nell'elenco triennale dopo l'approvazione del documento di fattibilità delle alternative progettuali e nell'elenco annuale dopo l'approvazione del documento di indirizzo della progettazione. I lavori di manutenzione ordinaria superiori alla soglia indicata nel secondo periodo sono inseriti nell'elenco triennale anche in assenza del documento di fattibilità delle alternative progettuali. I lavori, servizi e forniture da realizzare in amministrazione diretta non sono inseriti nella programmazione.”*

Il programma triennale dei lavori pubblici è redatto conformemente a quanto previsto dall'art. 43, comma 1 del d.lgs 36/2023 in materia di BIM (building information modeling).

Il Programma triennale lavori pubblici rispecchia le risultanze del bilancio 2025-2027 ed è stato adottato con delibera di giunta n. 256 del 05/11/2024 che ne ha disposto la relativa pubblicazione avvenuta in data 08/11/2024. Non avendo esercitato la facoltà prevista dall'art. 5, comma 5, secondo periodo dell'allegato I.5 del d.lgs. 36/2023, l'approvazione definitiva del programma triennale dei lavori pubblici, unitamente all'elenco annuale dei lavori, con gli eventuali aggiornamenti, dovrà pertanto avvenire entro sessanta giorni dalla pubblicazione avvenuta in data 08/11/2024.

Allegato A (Programma triennale dei LL.PP. 2025 – 2027)

2.2.2 Programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale 2025 - 2027

In premessa al paragrafo occorre precisare che i contenuti sono stati adeguati alle disposizioni contenute nel D.M. 25 luglio 2023 che prevede, all'interno del DUP, il passaggio dalla programmazione del fabbisogno di personale alla programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale a livello triennale e annuale entro i limiti di spesa e della capacità assunzionale dell'Ente. Il Piano del fabbisogno, di competenza della Giunta comunale, sarà approvato in attuazione del DUP stesso.

Schema di programmazione del fabbisogno di personale

Riferimenti normativi:

*articolo 6 del d.l. 80/2021, convertito in legge 113/2021 (introduzione nell'ordinamento del PIAO – Piano integrato di attività e organizzazione);
articolo 6 del d.lgs. 165/2001 (PTFP - Piano triennale dei fabbisogni di personale);
articolo 1, comma 1, lett. a) del d.p.r. 81/2022 (soppressione adempimenti correlati al PTFP e assorbimento del medesimo nel PIAO);
articolo 4, comma 1, lett. c) del decreto ministeriale n. 132/2022 (contenente gli Schemi attuativi del PIAO);
articolo 33, comma 2, del d.l. 34/2019, convertito in legge 58/2019 (determinazione della capacità assunzionale dei comuni);
d.m. 17/03/2020, attuativo dell'articolo 33, comma 2 (definizione dei parametri soglia e della capacità assunzionale dei comuni);
articolo 1, comma 557 o 562, della legge 296/2006 (tetto di spesa di personale in valore assoluto);
linee guida in materia di programmazione dei fabbisogni di personale del Dipartimento per la Funzione Pubblica, emanate in data 08/05/2018 e integrate in data 02/08/2022;
articolo 33 del d.lgs. 165/2001 (verifica delle eccedenze di personale).*

Rappresentazione della consistenza di personale prevista al 1/1/2025

TOTALE: n. 686 unità di personale
--

di cui:

n. 647 a tempo indeterminato

n. 39 a tempo determinato

PREVISIONE DI SUDDIVISIONE DEL PERSONALE al 1/1/2025 NELLE CATEGORIE DI INQUADRAMENTO

n. 11 dirigenti così articolati:

n. 7 a tempo indeterminato

n. 4 a tempo determinato ex art. 110 comma 1 D.Lgs. 267/2000 fino al termine del mandato amministrativo

N.284 Area Funzionari ed E.Q. così articolati:

n. 252 a tempo indeterminato

n. 32 a tempo determinato

N. 317 Area Istruttori così articolati:

n. 314 a tempo indeterminato

n. 3 a tempo determinato

N. **73** Area Operatori esperti così articolati:

n. 73 a tempo indeterminato

n. 0 a tempo determinato

N. **1** Area Operatori così articolati:

n. 1 a tempo indeterminato

n. 0 a tempo determinato

Programmazione strategica delle risorse umane
--

Dopo aver subito un calo importante quanto a unità di personale a tempo indeterminato dal 2017 al 2022, con evidente difficoltà nella gestione efficiente dei servizi; in particolare tra il personale tecnico e specializzato (cat. D), dall'anno 2023 si è registrato un cambio di trend rispetto alla contrazione della spesa di personale e alla mancata individuazione di figure tecniche degli anni passati, con una programmazione di personale di ampia portata, che ha condotto in due anni alla effettiva assunzione di circa 200 unità di personale a fronte di circa 130 cessazioni.

Inoltre, è stato realizzato un ampio piano di valorizzazione delle professionalità interne con la previsione e l'espletamento di progressioni tra le aree ai sensi degli artt. 13 e 15 del CCNL 2019-2021.

Pur registrando un elevato numero di rinunce all'assunzione e in concorrenza con altri enti per quanto riguarda le chiamate di personale idoneo presente in più graduatorie in amministrazioni pubbliche di tutto il Paese, i concorsi svolti e le relative graduatorie di idonei sono state ad oggi sufficienti ad assicurare il reclutamento previsto e la sostituzione in tempi brevi del personale che cessa per dimissioni volontarie.

Di seguito i dati della spesa di personale dal 2019 ad oggi, l'asestato 2024 e stanziamenti 2025-2027:

Macroaggregato	2019	2020	2021	2022 (consuntivo)	2023 (consuntivo)	2024 asestato	2025 previsione	2026 previsione	2027 previsione
1.01 – Redditi da lavoro dipendente	22.391.605,00	22.142.154,00	22.313.481,00	23.514.360,14	24.092.763,51 (dato comunicato da ragioneria maggio 2024 solo 1.01 dedotto pnrr e inc. tecnici)	28.318.227,69 asestato 2024 comprensivo di somme vincolate	28.791.429,59 comprensivo di somme vincolate	28.791.429,59 comprensivo di somme vincolate	27.945.620,93 comprensivo di somme vincolate

L'ente si propone un piano di programmazione di assunzione del personale che, tenendo conto delle facoltà assunzionali consentite dal D.L. 34/2019 e dalle eventuali limitazioni al turn-over che dovessero essere introdotte dalla legge di bilancio, asesti e mantenga l'importante piano sviluppato a partire dal 2023 e che prevede quali punti strategici:

a) completamento dei piani occupazionali in corso;

b) previsione di un piano occupazionale 2025 che prosegua nel rafforzamento dell'organico a tempo indeterminato sia sui profili più generici sia al fine di reperire profili destinati a colmare il gap di professionalità specialistiche in particolare in campo statistico, tecnico (funzionari e istruttori), informatico, la progressiva stabilizzazione del precariato, la progressiva reinternalizzazione di funzioni cedute all'esterno nell'ambito dei servizi sociali, come meglio dettagliato nel successivo paragrafo d) Principi in tema di programmazione dei fabbisogni di personale 2025-2027;

c) qualora consentito dalla normativa in tema di sostituzione del turn-over, si sostituirà il personale cessato sulla base delle richieste dei singoli Dirigenti responsabili dei Servizi interessati, i quali stabiliranno la necessità di sostituzione del personale cessato a qualunque titolo e, in caso affermativo, le modalità di reclutamento di unità di pari categoria giuridica e/o pari profilo professionale o eventualmente di assunzione di personale appartenente alla categoria immediatamente inferiore o ulteriormente inferiore; il tutto attraverso un coordinamento della direzione Generale; l'obiettivo è quello di mantenere invariato il livello quali-quantitativo di personale raggiunto con l'attuazione dei piani occupazionali 2023 e 2024;

- d) le sostituzioni come sopra indicate potranno essere disposte mediante reclutamento di personale di categoria superiore solo a condizione che contestualmente si proceda ad assunzione di personale di categoria inferiore rispetto a quella del posto vacante in modo da assicurare invarianza di spesa, salvo che essa non sia altrimenti garantita previa verifica del servizio personale;
- e) nel rispetto del limite della spesa complessiva del piano triennale del fabbisogno del personale è possibile prevedere la sostituzione anticipata del dipendente che cesserà per consentire l'eventuale affiancamento rispetto a posizioni di particolare complessità, con l'avvertenza che essa non potrà eccedere i 30 giorni, previa verifica da parte del servizio competente delle risorse umane;
- f) sarà verificata la possibilità di prevedere ulteriori assunzioni straordinarie a tempo determinato per la gestione delle attività connesse ai progetti PNRR, ai sensi del DL 30/04/2022, n. 36 convertito con la legge 29/06/2022 n. 79, secondo cui la relativa spesa non incide sulle facoltà assunzionali, nonché per esigenze straordinarie o temporanee;
- g) l'attivazione di procedure di reclutamento di giovani laureati in base alle possibilità offerte dal D.L. 44/2023, tramite contratti di formazione lavoro che preludono all'inserimento nella struttura comunale a tempo indeterminato di giovani neolaureati dalle elevate potenzialità, a seguito di un percorso di formazione interna e di valutazione delle prestazioni;
- h) la realizzazione di specifici progetti obiettivo;
- i) l'incentivazione della formazione interna.

A tal fine l'ente ha posto in essere un progetto che preveda un gruppo di dipendenti destinato a tale attività considerata prioritaria per il raggiungimento degli obiettivi.

Nel 2025 si proseguirà l'attività di valorizzazione del personale interno mediante la distribuzione dei premi incentivanti quantificati attraverso l'applicazione del nuovo sistema di valutazione della performance.

La costituzione dei fondi per le risorse decentrate terrà conto dei limiti previsti dall'art. 33 del DL 34/2019, e degli incrementi sia di parte stabile che di parte variabile previsti dai nuovi CCNL. L'attività di riqualificazione del capitale umano passerà anche attraverso l'organizzazione di corsi di formazione specifici in base alle varie professionalità e alle esigenze prospettate dai vari dirigenti di settore, a cui si aggiungeranno:

- l'aggiornamento obbligatorio per il personale di vigilanza e del personale insegnante ed educativo;
- la formazione diretta a tutti i dirigenti e dipendenti del Comune in materia di anticorruzione e di prevenzione dei fenomeni corruttivi a garanzia dell'imparzialità e del buon andamento della pubblica amministrazione (L. 190/2012; DPR 62/2103 codice di comportamento; D.lgs. 33/2013 in materia di trasparenza; D.lgs. 39/2013 sulle incompatibilità e l'inconferibilità degli incarichi presso la pubblica amministrazione);
- la prosecuzione del programma di formazione in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro in attuazione del D.lgs. 81/2008;
- lo sviluppo di conoscenze, competenze e capacità anche per sostenere la transizione digitale ed ecologica della pubblica amministrazione;
- interventi formativi in tema di clima organizzativo;
- formazione sui nuovi applicativi di gestione documentale.

a) Capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa:

Al 15/10/2023, dopo l'applicazione dei dati derivanti dal consuntivo 2023, in applicazione delle regole introdotte dall'articolo 33, comma 2, del d.l. 34/2019 convertito in legge 58/2019 e s.m.i., e del decreto ministeriale attuativo 17/03/2020, effettuato il calcolo degli spazi assunzionali disponibili con riferimento al rendiconto di gestione degli anni 2021, 2022, 2023 per le entrate, al netto del FCDE dell'ultima delle tre annualità considerate, e dell'anno 2023 per la spesa di personale, il Comune evidenzia un rapporto percentuale tra spesa ed entrate pari al 20,43%. Con riferimento alla classe demografica di appartenenza dell'ente, la percentuale prevista nel decreto ministeriale attuativo in Tabella 1 è pari al 27,60 % e quella prevista in Tabella 3 è pari al 31,60%.

Il Comune si colloca pertanto entro la soglia più bassa, disponendo di un margine per capacità assunzionale aggiuntiva teorica rispetto a quella ordinaria, ex art. 4, comma 2, del d.m. 17 marzo 2020, da utilizzare per la programmazione dei fabbisogni del triennio, con riferimento all'annualità 2025, di € 8.389.046,67, con individuazione di una "soglia" teorica di spesa, ai sensi della Tabella 1 del decreto, di € 32.309.659,87; tale dato è prevedibilmente destinato a una riduzione, che verrà accertata a seguito dell'approvazione del rendiconto 2024, nel quale avranno effetto completo le maggiori spese di personale derivante dal personale assunto a fine 2023, e pertanto gravante per intero sull'annualità 2024; è prevedibile una riduzione di tale incremento di capacità assunzionale a circa € 5.700.000, con un rapporto spese di personale/entrate correnti comunque ampiamente al di sotto della soglia massima della classe demografica di appartenenza, e quindi sempre ben entro i parametri di virtuosità.

Qualora non vi siano modifiche normative del DM 17/3/2020, dal 2025 non ricorrerà più la soglia intermedia della Tabella 2 del decreto, data dalle spese di personale 2018 più una percentuale annua, per cui l'incremento di cui al paragrafo precedente è teoricamente applicabile in toto. Di conseguenza, cambierà anche il valore di riferimento per stabilire l'ammontare delle spese per nuove assunzioni a tempo indeterminato a valere sugli spazi concessi dal decreto da considerare neutre rispetto al limite dell'art. 1 comma 557 della L. 286/2006, che non sarà più dato dalla spesa/dotazione organica 2018, ma dal nuovo valore di partenza del consuntivo 2024. Resta fermo che le assunzioni fatte dal 2020 al 2024 in applicazione delle percentuali di incremento annuali oltre la spesa/dotazione organica del 2018 continueranno a essere considerate neutre rispetto al limite dell'art. 1 comma 557 della L. 286/2006.

Tali disposizioni in merito alle facoltà assunzionali andranno coordinate con le misure che la legge di bilancio per l'anno 2025 disporrà in merito alla copertura del turn-over negli enti locali.

b) Contenimento della spesa di personale - art. 1, comma 557 della legge 296/2006

La spesa di personale per il triennio 2025-2027 derivante dalla vigente programmazione dei fabbisogni di personale, sarà mantenuta nei limiti compatibili con il rispetto del tetto di spesa di personale in valore assoluto determinato ai sensi dell'art. 1, comma 557 della legge 296/2006 anche tenuto conto della esclusione dal vincolo per la maggiore spesa di personale realizzata a valere sui maggiori spazi assunzionali concessi dal D.M. 17/03/2020 (ex art. 7, comma 1, del medesimo decreto attuativo come segue (previsioni al 30/10/2024):

Valore medio di riferimento del triennio 2011/2013 : Euro 24.288.838,15			
Spesa di personale, ai sensi del comma 557:			
2025	2026	2027	

20.695.384,37 €	20.275.432,67 €	20.275.432,67 €
-----------------	-----------------	-----------------

b.1) Verifica del rispetto del tetto alla spesa per lavoro flessibile

La spesa di personale mediante forme di lavoro flessibile previste per gli anni 2025 e 2026 derivante dalla programmazione dei fabbisogni di personale è per le previsioni attualmente in essere relative a tali tipologie di contratti, compatibile con il rispetto dell'art. 9, comma 28, del d.l. 78/2010, convertito in legge 122/2010, come segue:

Valore spesa per lavoro flessibile anno 2009: Euro 2.348.075,60
Spesa per lavoro flessibile anno: 2025 Euro 1.058.401,93
Spesa per lavoro flessibile anno: 2026 Euro 1.138.480,52

per l'anno 2027 la programmazione del fabbisogno di personale sarà strutturata in modo da rispettare il limite del valore di riferimento dell'anno 2009.

b.2) Verifica delle norme rilevanti ai fini della possibilità di assumere

L'ente prima di procedere all'approvazione del P.T.F.P. 2025-2027 procederà ad effettuare la ricognizione annuale delle eventuali eccedenze di personale, ai sensi dell'art. 33, comma 2, del d.lgs.165/2001, e a verificare il rispetto delle ulteriori norme rilevanti: rispetto dei termini per l'approvazione di bilanci di previsione, rendiconti, bilancio consolidato e invio dei relativi dati alla Banca Dati delle Amministrazioni Pubbliche entro trenta giorni dal termine previsto per l'approvazione; - obbligo di certificazione dei crediti di cui all'art. 27, comma 9, lett. c), del D.L. 26/4/2014, n. 66 convertito nella legge 23/6/2014, n. 89 di integrazione dell'art. 9, comma 3-bis, del D.L. 29/11/2008, n. 185, convertito in L. 28/1/2009, n. 2; verifica che l'ente non si trovi in condizioni strutturalmente deficitarie, ai sensi dell'art. 243 del D.Lgs. 18/8/2000, n. 267, pertanto non è soggetto ai controlli centrali sulle dotazioni organiche e sulle assunzioni di personale.

c) Stima del trend delle cessazioni:

Considerato che, alla luce della normativa vigente e delle informazioni disponibili, si prevedono le seguenti cessazioni di personale nel biennio 2025-2026 non avendo ancora disponibili i dati delle cessazioni del 2027:

ANNO 2025: (dati disponibili al 30/10/2024)

N.	CAT.
1	AREA FUNZIONARI D
2	AREA ISTRUTTORI C
2	AREA OP. ESPERTI ex B/B3
5	

ANNO 2026: (dati disponibili al 30/10/2024)

N.	CAT.
1	DIRIGENTI
4	AREA FUNZIONARI D
4	AREA ISTRUTTORI C
2	AREA OP. ESPERTI ex B
11	

ANNO 2027: dati non ancora disponibili.

d) Principi in tema di programmazione dei fabbisogni di personale 2025-2027

Si porterà a compimento il piano occupazionale 2024 per le eventuali residue procedure iniziate nella seconda parte dell'anno.

I piani occupazionali 2025, 2026 e 2027 avranno quali priorità, nell'ambito delle limitazioni normativamente imposte alle assunzioni, che dovranno essere verificate anno per anno:

- il mantenimento degli standard quali-quantitativi relativi a consistenza e qualificazione del personale in servizio, in modo da mantenere i livelli occupazionali raggiunti grazie all'intensa attività di reclutamento posta in essere nel 2023 e nel 2024, provvedendo alla sostituzione del personale cessato;
- il rafforzamento delle professionalità amministrativo-contabili (con specifico riferimento a specialisti in ambito finanziario e contabile), tecniche (con riferimento specifico a professionalità competenti in ambito di ingegneria strutturale per quanto riguarda i funzionari, e in campo elettrico e termotecnico per quanto riguarda l'area Istruttori);
- il potenziamento del personale di area Funzionari in ambito informatico;
- il rafforzamento del Corpo di Polizia Locale;
- il consolidamento della compagine di collaboratori tecnici;
- il rafforzamento di professionalità in ambito statistico per corrispondere a esigenza specifica in detto ambito;
- la prosecuzione della parziale stabilizzazione del precariato in ambito educativo e la parziale e progressiva reinternalizzazione di funzioni in ambito sociale.

Per quanto possibile si procederà con le graduatorie in essere dei concorsi espletati dall'ente a partire dal 2023, salvo la necessità di indire concorsi nuovi e specifici per professionalità specializzate nei diversi ambiti.

Per quanto attiene alle assunzioni a tempo determinato e altre forme di lavoro flessibile:

- l'utilizzo degli strumenti normativi recentemente messi a disposizione dal legislatore in tema di apprendistato/CFL e di convenzioni con le istituzioni universitarie al fine di reclutamento di giovani professionalità ad alto potenziale, da inserire con CFL, con formazione specifica e valutazione delle prestazioni al fine del passaggio a tempo indeterminato;
- l'utilizzo dei proventi ex art. 208 CdS per attività di rafforzamento stagionale delle attività di controllo delle violazioni del CdS con Agenti di P.L. e Ausiliari del traffico;
- si procederà ad autorizzare nel P.T.F.P. le assunzioni di personale educatore a tempo determinato per la copertura dei posti necessari ad assicurare il rapporto bambini/educatori negli asili nido gestiti in forma diretta, nel rispetto dei limiti previsti per le assunzioni a tempo determinato, al fine di garantire la continuità dei Servizi per l'infanzia;
- si procederà ad autorizzare nel P.T.F.P., a fronte di esigenze organizzative di carattere temporaneo o eccezionale il ricorso a ulteriori contratti a tempo determinato, a comandi o distacchi di personale nel rispetto della normativa vigente e in particolare dei limiti previsti in tema di comandi e distacchi dall'art. 30, comma 1-quinquies del D.Lgs. 165/2001 come introdotto dall'art. 6 del D.L. 36/2022 (limitazione ai soli comandi obbligatori per legge) e nel rispetto dei limiti di spesa per le forme di lavoro flessibile di cui all'art. 9 comma 28 del D.L. 90/2014.

2.2.3 Il Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari 2025- 2027

Si premette che in relazione alle attuali sedi comunali l'analisi del contesto ha evidenziato, sia in relazione alla gestione che con riguardo alla logistica, un quadro conoscitivo contenente elevati squilibri a livello prestazionale.

La finalità perseguita con lo strumento è quella pertanto di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico, inserendo nei relativi elenchi i singoli beni suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione, anche in relazione alla programmazione già in essere in ordine alle nuove sedi comunali, allo scopo di sollecitare iniziative di riconversione e riuso che consentano il reinserimento dei cespiti nel circuito economico sociale, innescando, conseguentemente, il processo di rigenerazione urbana con ricadute positive sul territorio, oltre che sotto il profilo della riqualificazione fisica, anche e soprattutto sotto il profilo economico-sociale.

Ciò si inserisce nell'attuale impianto normativo riguardante il Patrimonio Immobiliare Pubblico, sempre più orientato alla gestione patrimoniale di tipo privatistico che in particolare nell'attuale congiuntura socio-economica impone la diminuzione delle spese di gestione, di indebitamento e del debito pubblico anche attraverso la razionalizzazione degli spazi, la messa a reddito dei beni e l'alienazione, per il rilancio dell'economia ed il recupero fisico e sociale delle città.

La programmazione afferente al Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari nel contesto del Documento Unico di Programmazione - D.U.P., prerequisite per la redazione del Bilancio di previsione, tiene conto di tali premesse e obiettivi. Inoltre:

1. si attiveranno le procedure di vendita degli immobili di proprietà dell'Agenzia del Demanio e trasferiti gratuitamente al Comune nel contesto del Federalismo demaniale ai sensi dell'art. 56 bis legge 98/2013 su richiesta del privato;
2. al fine di promuovere la ricompattazione patrimoniale a favore di privati; si attiveranno le procedure per proseguire la fase di perfezionamento della vendita del patrimonio specificatamente comunale (reliquati, ex sedimi stradali, aree in stretta connessione con immobili di privati) individuati dalla ricognizione dello stato di fatto che possono essere alienati – in alcuni casi dopo la procedura di declassificazione – per consentire;
3. nell'ambito di un miglior efficientamento e ricompattazione del patrimonio immobiliare ERP si darà avvio all'alienazione di parte di detto patrimonio il cui ricavato sarà destinato alla riqualificazione degli alloggi esistenti;
4. gli immobili non sono strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali e si è proceduto ad analizzare puntualmente l'elenco delle proprietà e ad individuare un valore, seppur indicativo, dei beni - comunque il più corretto possibile in riferimento al mercato attuale - oltre a segnalare la migliore soluzione per massimizzare i possibili introiti (alienazione/valorizzazione);
5. si procede alla vendita tenuto conto:
 - a. della normativa ex art. 58 del D.L. 25 giugno 2008 n.112 convertito, con modificazioni, dalla Legge 133 del 6 agosto 2008 ed ulteriori successive sue modifiche, come pure della sentenza del 16.12.2009 n. 340 della Corte Costituzionale (illegittimità costituzionale dell'articolo 58, comma 2, del D.L. 112/2008 per contrasto con l'art. 117, terzo comma, della Costituzione), preso atto che l'inserimento nel piano e la previsione della destinazione urbanistica non costituiscono immediatamente variante allo strumento urbanistico generale che i contenuti del Piano dovranno essere sottoposti alle procedure previste in materia del territorio e di varianti agli strumenti urbanistici comunali;
 - b. che per gli immobili inclusi nel piano, laddove non sia stata effettuata, andrà attivata la procedura di verifica ex art. 12 del D.Lgs 42/2004 e sue modifiche;
 - c. che la definizione del piano stesso terrà conto delle procedure indicate nell'anno di riferimento e sarà suscettibile di rettifica, con conseguente modifica del Bilancio di previsione ed atti correlati;
 - d. che il suddetto piano ed il conseguente ricavato è definito considerando quanto in merito disposto dall'art. 9, comma 5° del D.Lgs. 85 /2010 (e sue modifiche) per quegli immobili trasferiti gratuitamente al Comune nel contesto del federalismo demaniale (art.56 bis legge 98/2013); come per analogia vale per gli immobili comunali, laddove trova applicazione l'art. 7, comma 5 legge 125/2015 di conversione del D.L. 78/2015 che ha abrogato il comma 11, art. 56 bis legge 98/2013. Pertanto verrà previsto a Bilancio il fondo nel quale far confluire, rispettivamente, il 25% e 10% del prezzo di alienazione degli immobili in relazione alla sua provenienza;

6. laddove nel corso dell'istruttoria della alienazione si rilevi la necessità di costituire servitù passive/attive in stretta correlazione alla medesima alienazione si intende autorizzata perché ritenuta complementare;
7. in ordine alla procedura, tenuto conto anche della facoltà ex art. 12 2° comma della legge 127/1997 (possibilità di deroga delle norme statali sui contratti) si intende ricorrere:
 - a) alla trattativa privata diretta quando:
 - a.1) l'interesse all'acquisizione può essere manifestato soltanto da un unico soggetto: ad es. non suscettibile di utilizzazione autonoma con conformazione strutturale tecnicamente dimostrabile di esclusivo interesse di uno o più soggetti predeterminati o con unico confinante; interclusi, anche parzialmente;
 - a.2) il bene posto in vendita non riscontra di un sicuro mercato di riferimento e/o di scarsa appetibilità, tanto da prevedere una difficoltosa alienazione ad evidenza pubblica;
 - a.3) la vendita è relativa a beni con valore inferiore ad €. 20.000,00 e comunque per valori superiori, laddove l'immobile non possa essere fruito e posseduto se non in relazione ad altri immobili nel contesto di una ricompattazione patrimoniale a favore di privati, anche per eventuali diritti edificatori;
 - a.4) l'immobile è oggetto di permuta con altri immobili che il Comune ritiene di acquisire per motivati fini ed utilizzi istituzionali;
 - a.5) si verifichino 2 diserzioni d'asta;
 - b) ad evidenza pubblica quando:
 - b.1) si configura la alienazione con interesse di 2 o più interessati fra di loro concorrenti tanto da trarne proposte di acquisto più vantaggiose per il Comune (aumento del prezzo base di gara);
8. in entrambi i casi di vendita a trattativa privata diretta o ad evidenza pubblica viene riconosciuta la prelazione convenzionale a favore dei soggetti che si trovino, comunque, nel godimento dell'immobile posto in vendita a condizione che soddisfino tutti i crediti per il periodo pregresso di fruizione pretesi dal Comune di Piacenza;
9. sul fronte delle valorizzazioni, la ricerca è incentrata sulla massima convenienza di utilizzo per il Comune e si proseguirà sul comparto degli immobili acquisiti dal Demanio con la procedura dell'art. 5, comma 5 del D.Lgs 85/2010 e sue modifiche, come pure per altri immobili;
10. a valere come atto fondamentale ex art. 42 D.Lgs. 267/2000 e sue modifiche.

Relativamente a quelle aree o immobili comunali che, in ragione della modesta superficie o quali reliquati, per i quali se ne riscontrasse l'utilità alla ricomposizione e/o migliore fruibilità patrimoniale da parte di privati, si provvederà alla loro alienazione/acquisizione anche attraverso l'istituto della permuta.

Si rende necessario stipulare servitù attive, onerose e con spese tecniche e notarili a carico del richiedente, riguardanti attraversamenti di impianti e/o sottoservizi su aree o immobili comunali, qualora non sia possibile percorrere soluzioni alternative per risolvere problematiche di carattere tecnico/ambientale o tali soluzioni siano maggiormente onerose per l'Amministrazione Comunale.

Il valore di stima presente nell'elenco del Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Patrimoniali è indicato per la sola iscrizione a bilancio delle partite contabili e verrà convalidato da apposita perizia al momento dell'effettiva alienazione o conferimento.

Relativamente alla aree PEEP e la trasformazione del diritto di superficie in diritto di proprietà:

- viene confermata la modalità di rateizzazione del corrispettivo stabilite con Deliberazione della Giunta Comunale 03/08/2004 n. 167, salvo quanto disposto dall'art. 2 del DM 151/2020;
- viene estesa la possibilità di trasformazione per tutti gli immobili recependo i principi ex art. 31, comma 49-bis della Legge 448/98 così come modificato dalla Legge 51/2022 di conversione con modificazioni del DL 21/2022.

Nell'ambito della procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale per l'ambito denominato "Piacenza 1 – Ovest" si procederà, nell'annualità 2026, all'alienazione della rete di distribuzione del gas di proprietà comunale esclusivamente a favore di chi risulterà aggiudicatario della gara.

2.2.3.1 Il Piano delle acquisizioni 2025 – 2027

In via generale nel piano delle acquisizioni confluiranno tutte le movimentazioni delle previsioni in atto finalizzate all'attuazione di interventi di iniziativa privata, quali Accordi Operativi ex art. 38 della LR 24/2017, procedimenti unici ex art. 53 della LR 24/2017 ovvero di accordi di programma ex artt. 59 e 60 della LR 24/2017, operazioni afferenti al PNRR, quali quelle afferenti all'iniziativa PINQUA correlata alla realizzazione degli interventi del PEEP Farnesiana.

Autorizza la permuta riguardante:

a) l'acquisizione, da parte del Comune di Piacenza, di aree di proprietà dell'Opera Pia Alberoni costituenti terreni divenuti parte di pubbliche vie, aree di parcheggio di proprietà privata ma da tempo destinate ad uso pubblico censite catastalmente al Foglio 71 Particella 430-1317/P (identificazione del mappale in attesa di frazionamento) , Foglio 84 Particella 44, Foglio 83 Particella 534, Foglio 57 Particella 570-571-199, Foglio 81 Particella 881-875-877-874, al fine di ricompattare la proprietà Comunale e di allineare le risultanze catastali alla realtà dei luoghi.

b) la cessione a Opera pia Alberoni delle aree di proprietà del Comune di Piacenza costituenti reliquati di terreno o aree già di sedime di strade pubbliche dismesse e censite catastalmente al Foglio 84 Particella 4, Foglio 84 Particella Strada/P (identificazione del mappale in attesa di frazionamento), Foglio 85 Particella 181, Foglio 83 Particella 493/P (identificazione del mappale in attesa di frazionamento), Foglio 84 Particella 26/P-121/P (identificazione dei mappali in attesa di frazionamento) per le stesse motivazioni di cui al punto a).

Autorizza l'acquisizione gratuita di parte di parcheggio in via Rigolli di proprietà Cravedi censita catastalmente al Foglio 81 Particella 6 a fronte di un verbale di consegna in uso al Comune di Piacenza del 1985, mai completato con sottoscrizione di atto notarile.

Autorizza l'acquisizione gratuita di aree di proprietà di Bergamotta s.r.l., Delgi s.r.l., Faktorbel s.r.l. e il Poggino s.r.l. censite catastalmente al Foglio 24 Particella 1129-1131-1133-937-1136, al fine di ricompattare la proprietà Comunale e di allineare le risultanze catastali alla realtà dei luoghi.

Autorizza l'acquisizione onerosa di area di proprietà del sig. Bianchi Marco sita in via XXI Aprile, censita catastalmente al Foglio 40 Mappale 2334/parte, nell'ambito del progetto "APo – Tornare a Po attraverso il progetto di un anello ciclopedonale di collegamento tra il centro città e il lungo fiume" approvato in linea tecnica con Deliberazione di Giunta Comunale n. 62 del 19/03/2024.

Nell'ambito del piano urbanistico AID 31 Manifattura Tabacchi risulta necessario procedere alla ricompattazione patrimoniale autorizzando la permuta riguardante:

1. l'acquisizione, da parte del Comune di Piacenza, di parte di cabina elettrica posta in via Montebello di proprietà di CONAD centro nord società cooperativa censita catastalmente al Foglio 47 Particella 3705 ma di servizio Pubblico;
2. la cessione a CONAD centro nord società cooperativa di parte di cabina elettrica posta in via Montebello di proprietà del Comune di Piacenza censita catastalmente al Foglio 47 Particella 3300 sub 2, 5,6 a servizio privato.

Autorizza l'acquisizione gratuita di aree di proprietà di RFI censite catastalmente al fg. 7 mappali 53, 54 e 66 al fg. 75 mappale 409 e al fg. 99 mappali 68, 78, 79, 81, 86, 90, 98, 108, e 109 e autorizza la cessione gratuita a RFI censite catastalmente al fg. 26 mappale 1106, al fg. 77 mappale 309, 310 e fg. 88 mappale 251 al fine di regolarizzare catastalmente le aree destinate a viabilità comunale a seguito della realizzazione della linea ferroviaria dell'alta velocità nell'ambito degli accordi, convenzioni e progetto esecutivo di cui alla precedente delibera di Consiglio Comunale n. 154 del 28/07/97.

Il Piano rispecchia le risultanze del bilancio 2025-2027.

Allegato B (Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari 2025 – 2027)

2.2.4 Programma annuale per l'affidamento di incarichi di collaborazione autonoma – anno 2025

(Art. 3, comma 55, Legge 24/12/2007, n. 244 (Legge Finanziaria 2008) come sostituito dall'art. 46, Decreto Legge 25/6/2008 n. 112 convertito in Legge 6/8/2008, n. 133)

Il Documento Unico di Programmazione contiene il programma annuale per l'affidamento di incarichi di collaborazione autonoma, indipendentemente dall'oggetto della prestazione, ai sensi dell'art. 3, comma 55, della Legge 24/12/2007, n. 244 (Legge Finanziaria 2008), come sostituito dall'art. 46, comma 2, del D.L. 25/6/2008 n. 112, convertito in Legge 6/8/2008, n. 133.

Ai sensi della richiamata disposizione normativa, così come approvato dalla Giunta Comunale con atto n. 343 del 19.10.2017 ad oggetto "Regolamento per la disciplina degli incarichi ad esperti esterni" dal presente programma restano esclusi:

- gli incarichi conferiti ai componenti degli organismi di controllo interno e del nucleo di valutazione;
- gli incarichi professionali di progettazione e pianificazione, di direzione lavori e collaudi disciplinati dalla normativa in materia di contratti pubblici;
- gli incarichi conferiti agli esperti di commissioni di concorso e di gara indette dall'Ente;
- le collaborazioni per la partecipazione a convegni e seminari, la singola docenza qualora si esaurisca in una singola giornata di formazione e gli incarichi per la traduzione di pubblicazioni.

Nel rispetto di quanto previsto dall'art. 46, comma 3, del D.L. 25/6/2008 n. 112, convertito in Legge 6/8/2008, n. 133, il limite massimo della spesa per incarichi di collaborazione per il triennio 2025/2027 è pari a € 200.000,00 annui, al netto di quelli finanziati con trasferimenti di altri soggetti.

Si ribadisce inoltre che:

1. la legge 228/2012 all'art. 1 comma 146 ha vietato di dare incarichi di consulenza in materia informatica, salvi casi adeguatamente motivati;
2. l'art. 5, comma 9, del D.L. n. 95 del 6/7/2012 ("Spending Review" 2012) vieta alle pubbliche amministrazioni la possibilità di attribuire incarichi di studi e consulenza a soggetti che abbiano svolto, nel corso dell'ultimo anno di servizio, funzioni e attività corrispondenti a quelle oggetto dello stesso incarico di studio e di consulenza.

INFRASTRUTTURE E SMART CITY

TIPOLOGIA INCARICO: collaborazione autonoma libero-professionale

REQUISITI PROFESSIONALI RICHIESTI: professionalità con esperienze specifiche nel settore gas da definire in sede di bando.

OGGETTO DELLA PRESTAZIONE DELL'INCARICO: componente esperto di Commissione di gara per la valutazione delle offerte dal punto di vista tecnico ed economico per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale – ATEM Piacenza 1 - Ovest (art. 11 del “Regolamento per i criteri di gara e per la valutazione delle offerte per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale, in attuazione dell'art. 46 bis del decreto legge 1° ottobre 2007, n. 159, convertito in legge, con modificazioni, dalla legge 29 novembre 2007, n. 222 testo coordinato dm 12 novembre 2011 n. 226 con dm 20 maggio 2015 d.lgs. 50/2016”).

DURATA DELL'INCARICO: la nomina dei commissari e la costituzione della commissione devono avvenire dopo la scadenza del termine fissato per la presentazione dell'offerta. Il termine dovrebbe indicativamente collocarsi entro la scadenza del 2025 e conseguentemente gli incarichi si dovrebbero concludere entro il 2026.

SPESA PREVISTA : l'importo forfettario onnicomprensivo previsto per ogni commissario di gara è pari ad Euro 10.000,00. Dato il numero dei commissari di gara pari a cinque, la spesa complessiva sarà Euro 50.000,00.

AVVOCATURA

TIPOLOGIA INCARICO: professionale

REQUISITI PROFESSIONALI RICHIESTI: iscrizione all'albo professionale

OGGETTO DELLA PRESTAZIONE DELL'INCARICO: patrocinio legale – consulenze professionali - stipulazione atti notarili

DURATA DELL'INCARICO: gli incarichi verranno effettuati nel triennio 2025-2027

SPESA PREVISTA: Euro 10.000,00 annui

SVILUPPO DEL PATRIMONIO

TIPOLOGIA INCARICO: professionale

REQUISITI PROFESSIONALI RICHIESTI: iscrizione all'albo dei Notai

OGGETTO DELLA PRESTAZIONE DELL'INCARICO: stipulazione atti notarili – perfezionamento pratiche alienazione/compravendita beni immobili

DURATA DELL'INCARICO: gli incarichi verranno effettuati nel 2025

SPESA PREVISTA: Euro 5.000,00 annui

SVILUPPO DEL PATRIMONIO

TIPOLOGIA INCARICO: professionale

REQUISITI PROFESSIONALI RICHIESTI: iscrizione all'albo / ordine professionale

OGGETTO DELLA PRESTAZIONE DELL'INCARICO: servizi diversi per alienazione immobili

DURATA DELL'INCARICO: gli incarichi verranno effettuati nel 2025

SPESA PREVISTA: Euro 7.000,00 annui

CORPO POLIZIA LOCALE

TIPOLOGIA INCARICO: collaborazione occasionale/ professionale

REQUISITI PROFESSIONALI RICHIESTI: conoscenza e traduzione lingue straniere

OGGETTO DELLA PRESTAZIONE DELL'INCARICO: attività di interpreti nominati ausiliari di polizia giudiziaria in occasione di indagini d'iniziativa della Polizia Locale nei confronti di cittadini di lingua straniera

DURATA DELL'INCARICO: gli incarichi verranno effettuati negli anni 2027

SPESA PREVISTA: Euro 1.000,00 annui

PROMOZIONE DELLA COLLETTIVITA'

TIPOLOGIA INCARICO: Incarico di Revisore Indipendente del Progetto SAI ex D.M 18/11/2019

REQUISITI PROFESSIONALI RICHIESTI: 1) Professionisti (Revisori Contabili iscritti al Registro tenuto presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze o Revisori dei conti degli Enti Locali iscritti all'albo tenuto presso il Ministero dell'Interno); 2) Società di Servizi o di Revisione Contabile. In questo caso è necessario che il soggetto preposto alla firma (persona fisica) sia iscritto al Registro tenuto presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze e sia munito di formale delega per la sottoscrizione della documentazione in nome e per conto della Società di Servizi o di Revisione.

OGGETTO DELLA PRESTAZIONE DELL'INCARICO: verifiche amministrativo-contabili sull'ammissibilità delle spese sostenute e sulla corrispondenza tra il Piano Finanziario Preventivo e il rendiconto finale; verifiche amministrativo-contabili di tutti i documenti giustificativi originali relativi a tutte le voci di rendicontazione, della loro pertinenza rispetto al Piano Finanziario Preventivo, della esattezza e dell'ammissibilità delle spese in relazione a quanto disposto dalla legislazione nazionale e comunitaria, dai principi contabili e da quanto indicato dal "Manuale Unico di rendicontazione SPRAR" e normativa collegata

DURATA DELL'INCARICO: gli incarichi affidati annualmente per tutta la durata del progetto anno 2025.

SPESA ANNUA PREVISTA: Euro 3.000,00 oneri previdenziali fiscali ed IVA compresi

INDIRIZZO E CONTROLLO

TIPOLOGIA INCARICO: collaborazione occasionale/professionale

REQUISITI PROFESSIONALI RICHIESTI: titolo di interprete di Lingua Italiana dei Segni (LIS)

OGGETTO DELLA PRESTAZIONE DELL'INCARICO: servizio di interpretariato in Lingua Italiana dei Segni (LIS) – su richiesta - in sede di prova scritta e/o orale per i concorsi che saranno espletati

DURATA DELL'INCARICO: 2025

SPESA PREVISTA: Euro 1.000,00 annui

INDIRIZZO E CONTROLLO

TIPOLOGIA INCARICO: collaborazione occasionale/professionale

REQUISITI PROFESSIONALI RICHIESTI:

- Laurea magistrale o titolo equivalente
- Adeguata e comprovata esperienza in ambito di selezione del personale e in valutazioni psico-attitudinali

OGGETTO DELLA PRESTAZIONE DELL'INCARICO: partecipazione alla selezione e valutazione psico-attitudinale dei candidati per i concorsi che saranno espletati.

DURATA DELL'INCARICO: 2025

SPESA PREVISTA: € 14.000 per anno 2025

PIACENZA 2030 - SERVIZIO PIACENZA GIOVANI

TIPOLOGIA INCARICO: occasionale

REQUISITI PROFESSIONALI RICHIESTI:

- competenza gestionale in materia di comunicazione strategica;
- comunicazione on line;
- segreteria organizzativa di progetti complessi;

OGGETTO DELLA PRESTAZIONE: segreteria organizzativa e comunicazione per i progetti finanziati con programma ATUSS-Previsione

DURATA 2025/2026

SPESA PREVISTA € 16.000,00 PER ANNO 2025; 22.000,00 ANNO 2026

2.2.5 Opere al livello minimo di progettazione

La nuova programmazione delle opere pubbliche deve fare i conti con i livelli minimi previsti dall'articolo 37, comma 3, del D.Lgs. 36/2023.

I lavori di importo pari o superiore alla soglia di rilevanza europea di cui all'articolo 14, comma 1, lettera a), sono inseriti nell'elenco triennale dopo l'approvazione del documento di fattibilità delle alternative progettuali e nell'elenco annuale dopo l'approvazione del documento di indirizzo della progettazione.

Le eventuali spese per la progettazione di primo livello devono essere registrate a bilancio prima dello stanziamento riguardante l'opera cui la progettazione si riferisce. Affinché la spesa di progettazione possa essere contabilizzata tra gli investimenti, è necessario che i documenti di programmazione dell'ente (e in special modo il Dup) individuino in modo specifico l'investimento a cui la spesa di progettazione è destinata, prevedendo altresì le necessarie forme di finanziamento.

Il Dup, quindi, oltre a contenere il programma triennale delle opere pubbliche, individua le opere per le quali l'ufficio competente è autorizzato ad avviare la prima fase di progettazione, per permettere l'assunzione della spesa necessaria per la sua attivazione.

Per le annualità 2025-2027 non risulta che sussista la tipologia precedentemente esposta.

2.2.6 Il programma degli acquisti di beni e servizi

Il programma triennale degli acquisti di beni e servizi ricomprende tutti gli acquisti la cui realizzazione richieda procedure di affidamento di contratti rientranti nell'ambito di applicazione del D.Lgs.36/2023 ai sensi dell'art.7 e dell'art.13 dello stesso codice.

A norma di legge rientrano pertanto nella programmazione, gli acquisti di beni e servizi che saranno oggetto di contratti d'appalto o concessione ad eccezione di quelli esclusi in tutto o in parte dall'applicazione del codice ai sensi degli stessi articoli fra i quali sono da ricomprendere quelli di cui alle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE richiamate nell'art.2 comma 1 lett.m) dell'allegato I.1 al suddetto codice.

L'ambito oggettivo della programmazione si può anche definire l'insieme di tutti gli interventi e acquisti per la cui realizzazione sia prevista una procedura di affidamento per la quale, fermi restando i limiti di soglia di cui ai commi 2 e 3 dell'art.37 del Codice, sussista l'obbligo di richiesta del Codice Identificativo di Gara (CIG) ad eccezione dei contratti di cui alla delibera ANAC 584/2023 ed alla delibera ANAC 585/2023 riguardanti i casi in cui l'obbligo di acquisizione del CIG sia stato esteso alle fattispecie escluse dall'ambito di applicazione del codice dei contratti pubblici, ivi ricomprendendo anche quelli in cui l'obbligo discenda esclusivamente dall'obbligo di tracciabilità dei flussi finanziari di cui alla Legge 136/2010.

Il programma triennale delle forniture e dei servizi riporta l'elenco degli acquisti di valore stimato pari o superiore alla soglia di cui all'art.50 comma 1 lettera b) del Codice, ovvero a quella prevista per il ricorso all'affidamento diretto dei servizi e forniture, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione, che è pari a € 140.000.

L'articolo 37 del nuovo Codice, entrato in vigore dal 1 luglio 2023, prevede a tale riguardo quanto segue:

“1. Le stazioni appaltanti e gli enti concedenti:

a) adottano il programma triennale dei lavori pubblici e il programma triennale degli acquisti di beni e servizi. I programmi sono approvati nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio e, per gli enti locali, secondo le norme della programmazione economico-finanziaria e i principi contabili;

b) omissis

2. omissis

3. Il programma triennale di acquisti di beni e servizi e i relativi aggiornamenti annuali indicano gli acquisti di importo stimato pari o superiore alla soglia di cui all'articolo 50, comma 1, lettera b).

4. Il programma triennale e i relativi aggiornamenti annuali sono pubblicati sul sito istituzionale e nella banca dati nazionale dei contratti pubblici.

omissis”

Allegato C (Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2025 – 2027)

2.2.7 Ulteriori strumenti di programmazione

Come indicato in “Premessa” del presente Documento, in recepimento delle modifiche relative all’aggiornamento degli allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 attuate con Decreto del Ministero dell'Economia e delle finanze del 10 ottobre 2024, si riporta, di seguito, l’elenco degli interventi convenzionati o assoggettati ad atto d'obbligo con esecuzione di opere di urbanizzazione a scomputo oneri. Si tratta di opere realizzate direttamente da privati e sostitutive degli oneri concessori dovuti interamente o parzialmente.

OGGETTO	ATTUATORE	CONVENZIONE	PDC RILASCIATI PER OPERE DI URBANIZZAZIONE	PARCHEGGI	VERDE	VIABILITA'	SERVIZI A RETE	DESCRIZIONE OBBLIGAZIONI ASSUNTE (importo opere OOUU) (Euro)		
								2025	2026	2027
Piano Particolareggiato di Iniziativa Privata (PPIP) AL6	Immobiliare Borgo Vecchio srl	Rep.40478/144 94 - 26/03/2012 notaio Carlo Brunetti	108/2012	X	X	X	X	206.711,73		
Piano Particolareggiato di Iniziativa Privata (PPIP) ALF7 sub A	Fioruzzi Carla – Bruschi Metilde - Fioruzzi Maria Cristina – Cavazzi Marella	Rep.168.185/5 2.253 - 16/12/2016 notaio Massimo Toscani	16/2018	X	X	X	X	331.815,89		
Piano Particolareggiato Di Iniziativa Privata AP2 Sub-Ambito B	Padana Car srl	Rep. 84.267/12.900 - 23/12/2016 notaio Mario Onorato Rep. 85.234/13.470	17/2018	X	X	X	X	207.400,00		

OGGETTO	ATTUATORE	CONVENZIONE	PDC RILASCIATI PER OPERE DI URBANIZZAZIONE	PARCHEGGI	VERDE	VIABILITA'	SERVIZI A RETE	DESCRIZIONE OBBLIGAZIONI ASSUNTE (importo opere OO UU) (Euro)		
								2025	2026	2027
		- 10/12/2018 notaio Mario Onorato								
Piano urbanistico Attuativo di iniziativa privata AP12	Akno Business Park Srl	Rep. 78.106/10.050 - 28/10/2008 notaio Mario Onorato Rep. 69026/3112 - 22/10/2020 notaio Antonino Ferrara	15/2021	X	X	X	X	1.816.605,12		
Piano Particolareggiato di Iniziativa Privata (PPIP) "AP16 Zincatura metalli"	Zincatura e Metalli Spa	Rep.78856/31577 - 30/04/2014 notaio Vittorio Boscarelli	41/2018	X	X	X	X	107.390,25		
Opere Di Urbanizzazione Connesse All'ampliamento Di Area Produttiva, Localita' Borghetto	"Paver Costruzioni S.P.A."	Rep.154.011/44.205 - 04/10/2011 notaio Massimo Toscani	13/2021	X	X	X	X	154.028,00		
Piano	"Algros	Rep.76267/300	135/2012	X	X	X	X	82.918,95		

DUP COMUNE DI PIACENZA 2025-2027

OGGETTO	ATTUATORE	CONVENZIONE	PDC RILASCIATI PER OPERE DI URBANIZZAZIONE	PARCHEGGI	VERDE	VIABILITA'	SERVIZI A RETE	DESCRIZIONE OBBLIGAZIONI ASSUNTE (importo opere OO UU) (Euro)		
								2025	2026	2027
Particolareggiato di Iniziativa Privata (PPIP) "ALf14 Mucinasso" Sub. C	S.R.L.", - (Ora Edilstrade)	43 - 21/03/2012 notaio Vittorio Boscarelli13								
Attuazione dell'Accordo Operativo dell'area AID20 – Camuzzi	"Panthom S.R.L.",	Rep.22.729/15.781 - 22/12/2023 notaio Raffaello Bianco	//	X	X	X	X			3.298.484,38
P.U.A. di Iniziativa Privata "AID31 – Manifattura Tabacchi"	Prelios Società Di Gestione Del Risparmio S.P.A.	Rep. 150.311/42.087 - 29/07/2010 notaio Massimo Toscani Rep. 14.048/9.330 - 21/12/2018 notaio Raffaello Bianco Rep. 16.983/9.11.383 - 29/07/2020 notaio Raffaello Bianco	28/2019 e SCIA in variante al PDC prot. 1033/2020/G535	X	X	X	X		3.409.434,00	

ELENCO DI RIEPILOGO DEGLI ALLEGATI:

Allegato A (Programma triennale dei LL.PP. 2025-2027)

Allegato B (Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari 2025-2027)

Allegato C (Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2025-2027)

SCHEDA A: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI PIACENZA

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	7,312,508.80	2,364,005.81	2,050,000.00	11,726,514.61
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0.00	0.00	0.00	0.00
stanziamenti di bilancio	2,300,000.00	1,520,000.00	1,520,000.00	5,340,000.00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	1,525,000.00	1,000,000.00	2,900,000.00	5,425,000.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	0.00	0.00	0.00	0.00
totale	11,137,508.80	4,884,005.81	6,470,000.00	22,491,514.61

Il referente del programma

MARI ENRICO

Note:

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda D. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI PIACENZA

ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice (4)	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
					0.00	0.00	0.00	0.00										

Note:
(1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.
(2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.
(3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.
(4) In caso di cessione a titolo di corrispettivo o di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

Il referente del programma
MARI ENRICO

Tabella B.1
a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2
a) nazionale
b) regionale

Tabella B.3
a) mancanza di fondi
b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

Tabella B.4
a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

Tabella B.5
a) prevista in progetto
b) diversa da quella prevista in progetto

SCHEDA C: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI PIACENZA

ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			Localizzazione - CODICE NUTS	Trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex art.202 comma 1 lett.a) e all.1.5 art.3 comma 4 del codice (Tabella C.1)	Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo (Tabella C.2)	Già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011, convertito dalla L. 214/2011 (Tabella C.3)	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse (Tabella C.4)	Valore Stimato (4)				
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive	Totale
												0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Note:
(1) Codice obbligatorio: "I" + numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre
(2) Codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non connessa alla realizzazione di un intervento
(3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP
(4) Ammontare con il quale l'immobile contribuirà a finanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o il valore del titolo di godimento oggetto di cessione.

Il referente del programma

MARI ENRICO

Tabella C.1
1. no
2. parziale
3. totale

Tabella C.2
1. no
2. sì, cessione
3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

Tabella C.3
1. no
2. sì, come valorizzazione
3. sì, come alienazione

Tabella C.4
1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
3. vendita al mercato privato
4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi

SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI PIACENZA

ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualeità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile Unico del Progetto (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Isat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)			
																						Importo	Tipologia (Tabella D.4)		
L00229080338202500007			2025	MALAGÒ GIANLUCA	No	No	008	033	032		06 - Manutenzione ordinaria	05.33 - Direzionali e amministrative	Interventi di manutenzione ordinaria sugli edifici di proprietà comunale	1	780.000,00	780.000,00	780.000,00	0,00	2.340.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202500013	scuole.tetti	E32B24000360004	2025	MALAGÒ GIANLUCA	No	No	008	033	032		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Riqualificazione delle coperture della palestra scuola Borgegretina, scuola Carducci, scuola De Gasperi	1	350.000,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202500001	scalabrini	E32H24000630004	2025	MALAGÒ GIANLUCA	No	No	008	033	032		07 - Manutenzione straordinaria	05.33 - Direzionali e amministrative	Rifacimento copertura uffici comunali via Scalabrini	1	350.000,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202500004	crocebianca	E32C24000340004	2025	MALAGÒ GIANLUCA	No	No	008	033	032		07 - Manutenzione straordinaria	05.30 - Sanitarie	Manutenzione straordinaria croce bianca	2	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202500015		E38E24000290004	2025	OMATI VITTORIO	No	No	008	033	032		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIALETTI GIARDINO MARGHERITA	1	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202500016		E35B23000180004	2025	ZAMBIANCHI ALBERTO	No	No	008	033	032		01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	REALIZZAZIONE SKATE PARK	1	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202300031	pal.ponti	E35E23000160004	2025	MARI ENRICO	No	No	008	033	032		03 - Recupero	05.08 - Sociali e scolastiche	Progetto di rigenerazione e riqualificazione del comparto sud dell'ex laboratorio pontieri in uno spazio innovativo per la formazione secondaria di primo grado. Realizzazione nuova palestra scolastica Pontieri	1	1.650.000,00	0,00	0,00	0,00	1.650.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202400013	strade.segna25	E37H24001970004	2025	CARINI GIOVANNI	No	No	008	033	032	ITH51	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Riqualificazione strade comunali e segnaletica 2025	1	1.325.000,00	0,00	0,00	0,00	1.325.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202400014	sport.25	E32H24000650004	2025	CARINI GIOVANNI	No	No	008	033	032	ITH51	07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Lavori di riqualificazione ed adeguamento impianti sportivi 2025	1	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202400015	verde25		2025	OMATI VITTORIO	No	No	008	033	032	ITH51	07 - Manutenzione straordinaria	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Manutenzione straordinaria verde 2025	1	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202300001	VIA839202020	E37H24001930004	2025	CARINI GIOVANNI	No	No	008	033	032		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Riqualificazione segnaletica stradale 2025	1	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202400022	Apo	E31B23000420006	2025	SANDONI MASSIMO	No	No	008	033	032		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	APo – Tornare a Po attraverso il progetto di un anello ciclopedonale di collegamento tra il centro città e il lungo fiume	1	845.005,40	314.005,81	0,00	0,00	1.159.011,21	0,00		0,00			
L00229080338202400024	park.acna	E31B24000090001	2025	Tinelli Valerio	No	No	008	033	032		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	LAVORI DI REALIZZAZIONE DI UN PARCHEGGIO E DI UN PARCO NELL'AREA EX ACNA	1	2.617.503,40	0,00	0,00	0,00	2.707.503,40	0,00		0,00			
L00229080338202400027	GOVE	E32F24000460004	2025	MALAGÒ GIANLUCA	No	No	008	033	032		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI LOCALI DA DESTINARE AD ATTIVITÀ MUSEALI DEL PALAZZO DEL GOVERNATORE	1	720.000,00	0,00	0,00	0,00	800.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202500002			2026	MALAGÒ GIANLUCA	No	No	008	033	032		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Interventi di manutenzione straordinaria scuole comunali 2026	1	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202500005			2026	MALAGÒ GIANLUCA	No	No	008	033	032		07 - Manutenzione straordinaria	05.33 - Direzionali e amministrative	Interventi di manutenzione straordinaria edifici comunali 2026	1	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202500014	stra.ma		2026	Tinelli Valerio	No	No	008	033	032		06 - Manutenzione ordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione ordinaria strade e marciapiedi 26/27	2	0,00	740.000,00	740.000,00	0,00	1.480.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202400016	segna.strad26		2026	CARINI GIOVANNI	No	No	008	033	032	ITH51	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Riqualificazione segnaletica stradale 2026	1	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202400017	strade.segna26		2026	CARINI GIOVANNI	No	No	008	033	032	ITH51	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Riqualificazione Strade comunali e segnaletica 2026	1	0,00	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202400018	sport26		2026	CARINI GIOVANNI	No	No	008	033	032	ITH51	07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Lavori di riqualificazione ed adeguamento impianti sportivi 2026	1	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202400019	verde26		2026	OMATI VITTORIO	No	No	008	033	032	ITH51	07 - Manutenzione straordinaria	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Manutenzione straordinaria verde 2026	1	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00		0,00			
L00229080338202500003			2027	MALAGÒ GIANLUCA	No	No	008	033	032		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Interventi di manutenzione straordinaria scuole comunali 2027	1	0,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00			

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile Unico del Progetto (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)			
																						Importo	Tipologia (Tabella D.4)		
L0022908033820250006			2027	MALAGÒ GIANLUCA	No	No	008	033	032		07 - Manutenzione straordinaria	05.33 - Direzionali e amministrative	Interventi di manutenzione straordinaria edifici comunali 2027	1	0.00	0.00	500.000,00	0.00	500.000,00	0.00		0.00			
L0022908033820250008			2027	MALAGÒ GIANLUCA	No	No	008	033	032		03 - Recupero	05.11 - Beni culturali	Completamento della valorizzazione dell'immobile denominato "Ex scuole di Maria Luigia" - 1° piano	1	0.00	0.00	2.000.000,00	0.00	2.000.000,00	0.00		0.00			
L0022908033820250009			2027	CARINI GIOVANNI	No	No	008	033	032		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Riqualificazione Segnaletica Stradale 2027	2	0.00	0.00	250.000,00	0.00	250.000,00	0.00		0.00			
L00229080338202500010			2027	CARINI GIOVANNI	No	No	008	033	032		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Riqualificazione Strade comunali e segnaletica 2027	2	0.00	0.00	800.000,00	0.00	800.000,00	0.00		0.00			
L00229080338202500011			2027	CARINI GIOVANNI	No	No	008	033	032		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE ED ADEGUAMENTO IMPIANTI SPORTIVI 2027	1	0.00	0.00	200.000,00	0.00	200.000,00	0.00		0.00			
L00229080338202500012		E38E24000280004	2027	OMATI VITTORIO	No	No	008	033	032		07 - Manutenzione straordinaria	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VERDE 2027	2	0.00	0.00	900.000,00	0.00	900.000,00	0.00		0.00			
Note:															11.137.508.80	4.884.005.81	6.470.000,00	0.00	22.661.514.61	0.00		0.00			

Note:
(1) Codice intervento = "L" + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
(2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
(3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5 dell'allegato I.5 al codice)
(4) Nome e cognome del responsabile unico del progetto
(5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera x) all'allegato I.1 al codice
(6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.2 comma 1 lettera d) dell'allegato I.1 al codice
(7) Indica il livello di priorità di cui al comma 10 dell'articolo 3 comma 10 dell'allegato I.5 al codice
(8) Ai sensi dell'articolo 4 comma 6 dell'allegato I.5 al codice, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito
(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6 dell'allegato I.5 al codice, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità

Tabella D.1
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Tabella D.2
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

Tabella D.3
1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella D.4
1. finanza di progetto
2. concessione di costruzione e gestione
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. contratto di disponibilità
9. altro

Tabella D.5
1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b) allegato I.5 al codice
2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c) allegato I.5 al codice
3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d) allegato I.5 al codice
4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e) allegato I.5 al codice
5. modifica ex art.5 comma 11 allegato I.5 al codice

Il referente del programma

MARI ENRICO

SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI PIACENZA

INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile Unico del Progetto (*)	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità (*) (Tabella D.3)	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*) (Tabella D.5)
											codice AUSA	denominazione	
L00229080338202500007		Interventi di manutenzione ordinaria sugli edifici di proprietà comunale	MALAGÒ GIANLUCA	780,000.00	2,340,000.00	CPA	1	Si	Si				
L00229080338202500013	E32B24000360004	Riqualificazione delle coperture delle palestre scuola Borgotrebba, scuola Carducci, scuola De Gasperi	MALAGÒ GIANLUCA	350,000.00	350,000.00	CPA	1	Si	Si				
L00229080338202500001	E32H24000630004	Rifacimento copertura uffici comunali via Scalabrini	MALAGÒ GIANLUCA	350,000.00	350,000.00	CPA	1	Si	Si				
L00229080338202500004	E32C24000340004	Manutenzione straordinaria croce bianca	MALAGÒ GIANLUCA	250,000.00	250,000.00	CPA	2	Si	Si				
L00229080338202500015	E38E24000290004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIALETTI GIARDINO MARGHERITA	OMATI VITTORIO	500,000.00	500,000.00	CPA	1	Si	Si				
L00229080338202500016	E35B23000180004	REALIZZAZIONE SKATE PARK	ZAMBIANCHI ALBERTO	300,000.00	300,000.00	MIS	1	Si	Si				
L00229080338202300031	E35E23000160004	Progetto di rigenerazione e rifunzionalizzazione del comparto sud dell'ex laboratorio pontieri in uno spazio innovativo per la formazione secondaria di primo grado. Realizzazione nuova palestra scolastica Pontieri	MARI ENRICO	1,650,000.00	1,650,000.00	COP	1	Si	Si	4			
L00229080338202400013	E37H24001970004	Riqualificazione strade comunali e segnaletica 2025	CARINI GIOVANNI	1,325,000.00	1,325,000.00	CPA	1	Si	Si				
L00229080338202400014	E32H24000650004	Lavori di riqualificazione ed adeguamento impianti sportivi 2025	CARINI GIOVANNI	200,000.00	200,000.00	CPA	1	Si	Si				
L00229080338202400015		Manutenzione straordinaria verde 2025	OMATI VITTORIO	1,000,000.00	1,000,000.00	AMB	1	Si	Si				
L00229080338202300001	E37H24001930004	Riqualificazione segnaletica stradale 2025	CARINI GIOVANNI	250,000.00	250,000.00	CPA	1	Si	Si				
L00229080338202400022	E31B23000420006	APo – Tornare a Po attraverso il progetto di un anello ciclopedonale di collegamento tra il centro città e il lungo fiume	SANDONI MASSIMO	845,005.40	1,159,011.21	MIS	1	Si	Si				
L00229080338202400024	E31B24000090001	LAVORI DI REALIZZAZIONE DI UN PARCHEGGIO E DI UN PARCO NELL'AREA EX ACNA	Tinelli Valerio	2,617,503.40	2,707,503.40	MIS	1	Si	Si	1			
L00229080338202400027	E32F24000460004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI LOCALI DA DESTINARE AD ATTIVITÀ MUSEALI DEL PALAZZO DEL GOVERNATORE	MALAGÒ GIANLUCA	720,000.00	800,000.00	CPA	1	Si	Si				

(*) Si rimanda alle note corrispondenti della scheda D

Tabella E.1
ADN - Adeguamento normativo
AMB - Qualità ambientale
COP - Completamento Opera Incompiuta
CPA - Conservazione del patrimonio
MIS - Miglioramento e incremento di servizio
URB - Qualità urbana
VAB - Valorizzazione beni vincolati
DEM - Demolizione Opera Incompiuta
DEOP - Demolizione opera preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2
1. Documento di fattibilità delle alternative progettuali
5. Documento di indirizzo della progettazione

Il referente del programma

MARI ENRICO

SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI PIACENZA

ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma
MARI ENRICO

Note
(1) breve descrizione dei motivi

	DENOMINAZIONE	INDIRIZZO	VALORE		FONDO AMM TS	NOTE	TEMPISTICA DI ALIENAZIONE
1	Immobili (reliquati)	Ubicazioni diverse	50.000,00 (fatto salvo la congruità di Agenzia del Demanio)	25%	12.500,00	Reliquati acquisiti ai sensi del federalismo demaniale ex legge 98/2013- art.56 bis (l'identificazione catastale di ciascun immobile verrà individuata nell'apposito atto amministrativo di alienazione)	dicembre 2025
2	Ex scuola elementare con annessa porzione residenziale	I Vaccari	240.000,00	10%	24.000,00		aprile2025
3	Reliquati diversi	Ubicazioni diverse	30.000,00	10%	3.000,00	Ricomposizione patrimoniale con privati confinanti	dicembre 2025
4	Appartamento e autorimessa derivanti da lascito testamentario	San Nicolò – Rottotreno	97.000,00	10%	9.700,00		gennaio 2025
5	Ex centro aziendale Palazzo Guglieri	I Vaccari	395.000,00	10%	39.500,00	Registrata diserzione d'asta	settembre 2025
6	Ex centro aziendale Palazzo Caratta	Gossolengo	900.000,00	10%	90.000,00		giugno 2025
7	Fabbricato sede ex Municipio Le Mose	Via Caorsana	1.100.000,00	10%	110.000,00		novembre 2025
8	Alloggio ERP	VIA CIPELLI 38	151.500,00	10%	15.150,00		febbraio 2025
9	Alloggio ERP	VIA RAINERI 23	69.300,00	10%	6.930,00		febbraio 2025
10	Alloggio ERP	VIA POGGI 13 C	57.750,00	10%	5.775,00		febbraio 2025
11	Alloggio ERP	VIA GRANDI 37	125.400,00	10%	12.540,00		febbraio 2025
12	Alloggio ERP	VIA GRANDI 45	84.000,00	10%	8.400,00		febbraio 2025
13	Alloggio ERP	VIA ZAGO 16 (10-12-16)	89.100,00	10%	8.910,00		febbraio 2025
14	Alloggio ERP	VIA TRENTO 19	100.100,00	10%	10.010,00		febbraio 2025
15	Alloggio ERP	VIA TRENTO 19	102.700,00	10%	10.270,00		febbraio 2025
16	Alloggio ERP	VIA DAMIANI 47 B	82.800,00	10%	8.280,00		febbraio 2025
17	Alloggio ERP	VIA DAMIANI 47 (47-49)	84.600,00	10%	8.460,00		febbraio 2025
18	Alloggio ERP	VIA DAMIANI 47 (47-49)	118.000,00	10%	11.800,00		febbraio 2025
19	Alloggio ERP	VIA STRADELLA 39	113.750,00	10%	11.375,00		febbraio 2025
20	Alloggio ERP	VIA DAMIANI 28/A	102.300,00	10%	10.230,00		febbraio 2025
21	Alloggio ERP	VIA DAMIANI 28/A	113.300,00	10%	11.330,00		febbraio 2025
22	Alloggio ERP	VIA DAMIANI 28/A	127.600,00	10%	12.760,00		febbraio 2025
23	Alloggio ERP	VIA DAMIANI 28/A	129.800,00	10%	12.980,00		febbraio 2025
24	Alloggio ERP	VIA DAMIANI 28 A	106.700,00	10%	10.670,00		febbraio 2025
25	Alloggio sociale	VIA S TOMASO 5	102.300,00	10%	10.230,00		febbraio 2025
26	Alloggio sociale	VIA PENITENTI 45	94.000,00	10%	9.400,00		febbraio 2025
27	Alloggio sociale	VIA PENITENTI 45	92.000,00	10%	9.200,00		febbraio 2025
28	Alloggio sociale	VIA PENITENTI 45	93.000,00	10%	9.300,00		febbraio 2025
29	Autorimessa	VIA DAMIANI 28 A	11.700,00	10%	1.170,00		febbraio 2025
30	Autorimessa	VIA DAMIANI 28 A	11.700,00	10%	1.170,00		febbraio 2025
31	Autorimessa	VIA DAMIANI 28 A	11.700,00	10%	1.170,00		febbraio 2025
32	Autorimessa	VIA DAMIANI 28 A	10.800,00	10%	1.080,00		febbraio 2025
33	Autorimessa	VIA DAMIANI 28 A	11.700,00	10%	1.170,00		febbraio 2025
34	Autorimessa	VIA DAMIANI 28 A	13.500,00	10%	1.350,00		febbraio 2025
35	Autorimessa	VIA DAMIANI 28 A	12.600,00	10%	1.260,00		febbraio 2025
36	Autorimessa	VIA DAMIANI 28 A	11.700,00	10%	1.170,00		febbraio 2025
37	Autorimessa	VIA DAMIANI 28 A	10.800,00	10%	1.080,00		febbraio 2025
38	Autorimessa	VIA DAMIANI 28 A	10.800,00	10%	1.080,00		febbraio 2025
39	Autorimessa	VIA DAMIANI 28 A	11.700,00	10%	1.170,00		febbraio 2025
40	Autorimessa	VIA DAMIANI 28 A	11.700,00	10%	1.170,00		febbraio 2025
41	Autorimessa	VIA PENITENTI 45	10.500,00	10%	1.050,00		febbraio 2025
42	Autorimessa	VIA PENITENTI 45	9.750,00	10%	975,00		febbraio 2025
43	Autorimessa	VIA PENITENTI 45	8.250,00	10%	825,00		febbraio 2025
44	Ex cascina I Dossi	Via Maestri del lavoro	1.300.000,00	10%	130.000,00		marzo 2025
45	Reliquati vari già sedime di strade pubbliche dismesse	Ubicazioni diverse	45.000,00	10%	4.500,00	Permuta aree tra Comune di Piacenza e Opera Pia Alberoni	marzo 2025
46	parte di cabina elettrica Aid 31 Manifattura tabacchi	Via Montebello	4.000,00	10%	400,00	permuta cabine tra Comune di piacenza e Conad centro nord società cooperativa	gennaio 2025
47	Autorimessa la Besurica	Via Pietro Perfetti	15.000,00	10%	1.500,00	solo diritto di superficie	

Totale	6.484.900,00
Accantonamento Fondo Ammortamento titoli di stato	331.180,00
Totale valore annualità 2025	6.153.720,00

ALIENAZIONI 2026

	DENOMINAZIONE	INDIRIZZO	VALORE		FONDO AMM TS	NOTE
1	Reliquati diversi	Ubicazioni diverse	30.000,00	10%	3.000,00	Ricomposizione patrimoniale con privati confinanti
2	Immobili (fabbricati e reliquati)	Ubicazioni diverse	50.000,00 (fatto salvo la congruità di Agenzia del Demanio)	25%	12.500,00	Reliquati acquisiti ai sensi del federalismo demaniale ex legge 98/2013- art.56 bis (la identificazione catastale di ciascun immobile verrà individuata nell'apposito atto amministrativo di alienazione)
3	Fabbricato sede di uffici comunali	Via Scalabrini, 11	1.530.000,00	10%	153.000,00	
4	rete gasdotto	Ubicazioni diverse	5.202.663,73			valore come da perizia del 29/08/2024 prot. n. 133835

Totale	6.812.663,73
Accantonamento Fondo Ammortamento titoli di stato	168.500,00
Totale valore annualità 2026	6.644.163,73

ALIENAZIONI 2027

	DENOMINAZIONE	INDIRIZZO	VALORE		FONDO AMM TS	NOTE
1	Fabbricato sede di uffici comunali	Via Taverna, 39	2.140.000,00	10%	214.000,00	
2	Fabbricato sede di uffici comunali	Via Verdi, 30	2.010.000,00	10%	201.000,00	

Totale	4.150.000,00
Accantonamento Fondo Ammortamento titoli di stato	415.000,00
Totale valore annualità 2027	3.735.000,00

VALORIZZAZIONI 2025-2027

	DENOMINAZIONE	INDIRIZZO	PROCEDURA	Anno di valorizzazione	NOTE
1	Fabbricato residenziale località Montecucco	Strada Montecucco 12	Valorizzare con Concessione di valorizzazione	2025-2027	
2	Ex pesa pubblica	via Maculani	Valorizzare con Concessione di valorizzazione	2025-2027	
3	Padiglione "ex ghiacciaia" all'interno del comparto ex macello	Via Scalabrini 107	Valorizzare con Convenzione ex art. 15 L. 241/90	2025-2027	
4	Locali all'interno del "Palazzo del Governatore"	Piazza Cavalli	Valorizzare con Convenzione ex art. 15 L. 241/90	2025-2027	

SCHEDA G: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI PIACENZA

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	0.00	439,600.00	1,323,700.00	1,763,300.00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	7,776,847.00	10,255,554.00	9,543,786.00	27,576,187.00
stanziamenti di bilancio	3,167,510.00	6,862,168.40	7,989,326.64	18,019,005.04
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altro	768,535.00	0.00	0.00	768,535.00
totale	11,712,892.00	17,557,322.40	18,856,812.64	48,127,027.04

Il referente del programma

MEZZADRA PAOLA

Note:

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda H. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma

SCHEDA H: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE
COMUNE DI PIACENZA

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)							CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)		codice AUSA	denominazione	
																			Importo	Tipologia (Tabella H.			
S00229080338202500001	2025		1		No	ITH51	Servizi	79940000-5	GESTIONE DEGLI INSOLUTI TARI	2	VANZO ROBERTA	60	Si	0.00	330,000.00	330,000.00	990,000.00	1,650,000.00	0.00				
S00229080338202400002	2025		1		No	ITH51	Servizi	63513000-8	GESTIONE SERVIZIO DI INFORMAZIONE E ACCOGLIENZA TURISTICA	2	Cassinelli Daniele	36	Si	0.00	157,000.00	157,000.00	157,000.00	471,000.00	0.00				
S00229080338202500002	2025		1		No	ITH51	Servizi	75241100-8	SERVIZIO DI GESTIONE DELLE SANZIONI AMMINISTRATIVE E ALLE VIOLAZIONI DEL CODICE DELLA STRADA ACCERTATE A CARICO DEI VEICOLI E/O CITTADINI STRANIERI	2	MUSSI MIRKO	48	Si	55,000.00	55,000.00	55,000.00	55,000.00	220,000.00	0.00				
S00229080338202500003	2025		1		No	ITH51	Servizi		SERVIZIO PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI-SEND	2	MUSSI MIRKO	36	No	150,000.00	150,000.00	150,000.00	0.00	450,000.00	0.00				
S00229080338202500005	2025		1		No	ITH51	Servizi	60100000-9	SERVIZIO NOLEGGIO AUTOVETTURE PER POLIZIA LOCALE	2	CONTI SIMONA	48	No	17,704.00	42,500.00	42,500.00	67,296.00	170,000.00	0.00				
S00229080338202500006	2025		1		Si	ITH51	Servizi	98380000-0	SERVIZIO DI GESTIONE CANILE COMUNALE (COMPRESIVO DI SERVIZIO DI RECUPERO/CATTURA CANI VAGANTI) DAL 1 APRILE 2026	2	SANDONI MASSIMO	36	Si	0.00	279,011.25	363,086.64	453,858.30	1,095,956.19	0.00				
S00229080338202300042	2025		1		No	ITH51	Servizi	92610000-0	CONCESSIONE IN USO E GESTIONE CAMPI CALCIO VIA PLACENTIA	2	Cassinelli Daniele	120	Si	152,500.00	152,500.00	152,500.00	1,067,500.00	1,525,000.00	1,191,500.00				
S00229080338202300043	2025		1		No	ITH51	Servizi	92610000-0	CONCESSIONE IN USO E GESTIONE CAMPI CALCIO PUPPO A E COMUNALE 4 DI VIA STRADELLA	2	Cassinelli Daniele	84	Si	103,000.00	103,000.00	103,000.00	412,000.00	721,000.00	453,600.00				
S00229080338202500007	2025	E39E24000010006	1		Si	ITH51	Servizi	48900000-7	PNRR MISSIONE 1 COMPONENTE 1 INVESTIMENTO 1.5 CYBERSECURITY PROGETTO1 POTENZIAMENTO O DELLA RESILIENZA CYBER DEL COMUNE DI PIACENZA	1	PIRILLO ANNA	12	No	768,535.00	0.00	0.00	0.00	768,535.00	0.00				
S00229080338202500009	2025		1		No	ITH51	Servizi	92500000-6	SERVIZIO COMPLESSIVO RIGUARDANTE L'ATTIVITA' SCIENTIFICA, DIDATTICA, MUSEOGRAFICA E DI ALLESTIMENTO PRESSO LA NUOVA SEDE DEL MUSEO CIVICO DI STORIA NATURALE	2	Cassinelli Daniele	36	Si	128,000.00	23,000.00	23,000.00	0.00	174,000.00	0.00				

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)						CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)			
																			Importo	Tipologia (Tabella H.	codice AUSA	
S00229080338202200021	2025		1		No	ITH51	Servizi	50343000-1	SERVIZIO MANUTENZIONE VIDEOSORVEGLI ANZA URBANA	2	MUSSI MIRKO	36	Si	32,500.00	260,000.00	260,000.00	227,500.00	780,000.00	0.00			
S00229080338202300029	2025		1		No	ITH51	Servizi	85311000-2	Procedura aperta per la conclusione di un accordo quadro con più operatori economici, finalizzato all'affidamento del servizio di accoglienza residenziale di minori, neomaggioranni, madri con bambini	2	Squeri Luigi	24	Si	1,236,500.00	1,751,500.00	2,510,500.00	0.00	5,498,500.00	0.00			
S00229080338202500015	2025		1		No	ITH51	Servizi		Servizi di prima accoglienza presso struttura ad upo individuata, di minori stranieri non accompagnati (MSNA)	1	Squeri Luigi	6	Si	783,040.00	0.00	0.00	0.00	783,040.00	0.00			
S00229080338202500016	2025		1		No	ITH51	Servizi		Attività educative, presso struttura ad upo individuata, di minori stranieri non accompagnati (MSNA)	1	Squeri Luigi	6		186,000.00	0.00	0.00	0.00	186,000.00	0.00			
S00229080338202500017	2025		1		No	ITH51	Servizi		Servizi per soggetto promotore di tirocini formativi	2	Squeri Luigi	24	Si	29,700.00	65,000.00	38,000.00	0.00	132,700.00	0.00			
S00229080338202500018	2025	E31J19000030001	2		No	ITH51	Servizi	71300000-1	Servizio rilievi, accertamenti, indagini per progetto BRT	2	ANDREAUS SIMONA	12	No	200,000.00	0.00	0.00	0.00	200,000.00	0.00			
S00229080338202500019	2025	E31J19000030001	2		No	ITH51	Servizi	79311300-0	SERVIZI DI ACCERTAMENT O LABORATORIO - PROGETTO BRT	1	ANDREAUS SIMONA	36	No	100,000.00	200,000.00	101,000.00	0.00	401,000.00	0.00			
S00229080338202400022	2025		1		No	ITH51	Servizi	71314200-4	SERVIZIO FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	1	SANTACROCE GABRIELE	12	Si	0.00	1,474,987.88	0.00	0.00	1,474,987.88	0.00	0000226120	consip spa unip.	
S00229080338202500020	2025	E31J19000030001	2		No	ITH51	Servizi	90711500-9	SERVIZIO MONITORAGGIO AMBIENTALE	2	ANDREAUS SIMONA	36	No	50,000.00	50,000.00	50,000.00	0.00	150,000.00	0.00			
S00229080338202400023	2025		1		No	ITH51	Servizi	85311000-2	Accoglienza integrata (SAI) richiedenti asilo e richiedenti/titolari di protezione internazionale	1	Squeri Luigi	24	Si	0.00	439,600.00	1,323,700.00	0.00	1,763,300.00	0.00			
S00229080338202500021	2025		1		No	ITH51	Servizi	71314200-4	AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO INTEGRATO DI INTERVENTI DI EFFICIENTAMENT TO ENERGETICO (EPC) AI SENSI DEL D. LGS. 102/2014 E LA GESTIONE E CONDUZIONE DEGLI IMPIANTI DI CLIMATIZZAZION E ESTIVA ED INVERNALE E DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DEGLI IMMOBILI COMUNALI, NONCHÉ DEGLI IMPIANTI DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE, DEGLI IMPIANTI SEMAFORICI, COMPRESA LA FORNITURA DEI VETTORI ENERGETICI E L'IMPLEMENTAZI ONE E GESTIONE DI	1	SANDONI MASSIMO	360	No	3,582,230.00	5,729,877.00	5,960,150.00	76,556,981.00	91,829,238.00	91,829,238.00			

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)						CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)	
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)				
																			Importo	Tipologia (Tabella H.	codice AUSA	denominazione	
									SMART CITY E FIBRA OTTICA, INSTALLATI E DA INSTALLARSI SUL TERRITORIO DEL COMUNE DI PIACENZA														
S00229080338202400027	2025		1		No	ITH51	Servizi	85311000-2	Accoglienza notturna a bassa soglia e di coabitazione accompagnata- MASCHILE (RIFUGI)	1	Squeri Luigi	24	Si	87,154.00	142,132.00	215,513.00	0.00	444,799.00	0.00				
S00229080338202500022	2025		1		No	ITH51	Servizi	90620000-9	Servizio di sgombero neve e spargimento sale	2	Tinelli Valerio	36	Si	0.00	403,617.27	806,001.00	1,208,384.73	2,418,003.00	0.00				
S00229080338202400028	2025		1		No	ITH51	Servizi	85311000-2	Accoglienza notturna a bassa soglia, prima accoglienza e coabitazione accompagnata- FEMMINE (RIFUGI)	1	Squeri Luigi	24	Si	79,212.00	129,320.00	196,176.00	0.00	404,708.00	0.00				
S00229080338202400030	2025		1		No	ITH51	Servizi	85311000-2	Accoglienza gruppi appartamento persone con disabilità	1	Squeri Luigi	12	Si	0.00	330,000.00	0.00	0.00	330,000.00	0.00				
S00229080338202400032	2025		1		No	ITH51	Servizi	85312000-9	Tempo libero a favore di persone con disabilità	1	Squeri Luigi	12	Si	0.00	330,000.00	0.00	0.00	330,000.00	0.00				
F00229080338202400003	2025		1		No	ITH51	Forniture	30199770-8	Fornitura buoni pasto personale	1	PARMIGIANI RITA	24	Si	115,000.00	300,000.00	200,000.00	0.00	615,000.00	0.00		0000226120	consp spa	
S00229080338202400036	2025		1		No	ITH51	Servizi	34923000-3	SERVIZIO NOLEGGIO RILEVATORI INFRAZIONI SEMAFORICHE	2	MUSSI MIRKO	36	Si	50,000.00	100,000.00	100,000.00	50,000.00	300,000.00	0.00				
S00229080338202400042	2025				No	ITH51	Servizi	92610000-0	CONCESSIONE MEDIANTE FINANZA DI PROGETTO PER LA RIQUALIFICAZIONE E GESTIONE DEL CENTRO POLISPORTIVO E FRANZANTI	1	MARI ENRICO	360	No	2,648,475.00	2,979,535.00	3,310,494.00	94,135,468.00	103,073,972.00	103,073,972.00	1			
S00229080338202400003	2026		1		No	ITH51	Servizi	92610000-0	CONCESSIONE GESTIONE ED USO CENTRO NATATORIO RAFFALDA	2	Cassinelli Daniele	36	Si	235,342.00	235,342.00	235,342.00	0.00	706,026.00	254,526.00				
S00229080338202400004	2026		1		No	ITH51	Servizi	92610000-0	CONCESSIONE GESTIONE ED USO POLISPORTIVO FRANZANTI	2	Cassinelli Daniele	36	Si	1,273,000.00	1,273,000.00	0.00	0.00	2,546,000.00	2,546,000.00				
S00229080338202400008	2026		1		No	ITH51	Servizi	92521000-9	Servizio di sorveglianza, custodia e biglietteria presso i Musei Civici di Palazzo Farnese e il Museo Civico di Storia Naturale	2	Cassinelli Daniele	48	Si	0.00	149,400.00	199,200.00	448,200.00	796,800.00	0.00				
S00229080338202500008	2026		1		No	ITH51	Servizi	80110000-8	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE DEL NIDO D'INFANZIA COMUNALE SITO IN VIA OTTOLENGHI N.19	1	Squeri Luigi	24	Si	0.00	172,000.00	435,000.00	1,190,000.00	1,797,000.00	0.00				
S00229080338202500010	2026		1		No	ITH51	Servizi	85312000-9	Tempo libero a favore di persone con disabilità	1	Squeri Luigi	12		0.00	0.00	330,000.00	0.00	330,000.00	0.00				
S00229080338202500011	2026		1		No	ITH51	Servizi	85311000-2	Gruppi appartamento per persone con disabilità	1	Squeri Luigi	12	Si	0.00	0.00	330,000.00	0.00	330,000.00	0.00				
S00229080338202500013	2026		1		No	ITH51	Servizi	85300000-2	Servizi di accoglienza, orientamento, informazione e sostegno famiglie nell'ambito dell'attività dei servizi sociali	1	Squeri Luigi	36	Si	0.00	0.00	434,000.00	2,278,000.00	2,712,000.00	0.00				

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)							CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)		codice AUSA	denominazione	
																			Importo	Tipologia (Tabella H.			
									comunali														
S00229080338202500004	2027		1		No	ITH51	Servizi	60100000-9	SERVIZIO NOLEGGIO AUTOVEICOLI PER POLIZIA LOCALE	2	CONTI SIMONA	48	No	0.00	0.00	18,750.00	161,250.00	180,000.00	0.00				
S00229080338202500012	2027		1		No	ITH51	Servizi	85312000-9	Servizi gestione centri socio-educativi	1	Squeri Luigi	36	Si	0.00	0.00	525,000.00	7,265,000.00	7,790,000.00	0.00				
S00229080338202500014	2027		1		No	ITH51	Servizi	60100000-9	Servizio trasporto alunni con disabilità	1	Squeri Luigi	60	Si	0.00	0.00	52,900.00	2,313,500.00	2,366,400.00	0.00				
														11,712,892.00 (13)	17,557,322.40 (13)	18,856,812.64 (13)	189,036,938.03 (13)	237,163,965.07 (13)	199,348,836.00 (13)				

Note:
(1) Codice intervento – sigla settore (F=forniture/beni; S=servizi) + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
(2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)
(3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "Si" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente.
(4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera s) dell'allegato I.1 al codice
(5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
(6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 comma 10 del codice
(7) Nome e cognome del responsabile unico del progetto
(8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo
(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 6, comma 5 dell'allegato I.5 al codice, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
(10) Importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
(11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8 dell'allegato I.5 al codice)
(12) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 8 e 9 dell'allegato I.5 al codice. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compare solo in caso di modifica del programma
(13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

Il referente del programma

MEZZADRA PAOLA

Tabella H.1
1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella H.1bis
1. finanza di progetto
2. concessione di forniture e servizi
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. contratto di disponibilità
9. altro

Tabella H.2
1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b) allegato I.5 al codice
2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c) allegato I.5 al codice
3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d) allegato I.5 al codice
4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e) allegato I.5 al codice
5. modifica ex art.7 comma 9 allegato I.5 al codice

Tabella H.2bis
1. no
2. si
3. sì, CUI non ancora attribuito
4. sì, interventi o acquisti diversi

**SCHEDA I: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE
COMUNE DI PIACENZA**

**ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'
DEL PRECEDENTE PROGRAMMA E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
S00229080338202400019		Servizi antincendio	760,595.58	1	Servizio accorpato in altro acquisto, già cancellato in corso d'anno
S00229080338202300044		SERVIZI FUNZIONAMENTO DELLE PALESTRE SCOLASTICHE IN ORARIO EXTRASCOLASTICO	600,000.00	2	SERVIZIO GIA' CANCELLATO IN CORSO D'ANNO IN QUANTO RICOMPRESO IN ALTRO ACQUISTO
S00229080338202300025		SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE PER UFFICI E SERVIZI COMUNALI	1,883,697.00	2	SERVIZIO GIA' CANCELLATO IN CORSO D'ANNO IN QUANTO RICOMPRESO IN ALTRO ACQUISTO
S00229080338202400015		AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PULIZIA, SANIFICAZIONE, GUARDAROBA E SORVEGLIANZA DEI ASILI NIDO DI COMPETENZA COMUNALE	2,530,000.00	1	SERVIZIO GIA' CANCELLATO IN CORSO D'ANNO IN QUANTO RICOMPRESO IN ALTRO ACQUISTO
S00229080338202300106	E31J19000030001	SERVIZIO DI SUPPORTO AL RUP PER VERIFICHE E VALIDAZIONE PROGETTO BRT FINANZIAMENTO STATALE PER TRASPORTO RAPIDO DI MASSA	177,761.54	1	SERVIZIO GIA' CANCELLATO IN CORSO D'ANNO, PARCELLA RICALCOLATA, INFERIORE AD EURO 140MILA
S00229080338202300107	E31J19000030001	SERVIZIO COLLAUDO TECNICO AMMINISTRATIVO E COLLAUDO SPECIALISTICO PROGETTO BRT FINANZIAMENTO STATALE PER TRASPORTO RAPIDO DI MASSA	59,645.04	1	SERVIZIO GIA' CANCELLATO IN CORSO D'ANNO, PARCELLA RICALCOLATA, INFERIORE AD EURO 140MILA
S00229080338202400014		AFFIDAMENTO DI UN SISTEMA PER LA GESTIONE INTEGRATA DELLE REFEZIONI SCOLASTICHE, DEL TRASPORTO SCOLASTICO, DEI SERVIZI EDUCATIVI PER L'INFANZIA E DEI SERVIZI ACCESSORI CON MODELLO PREPAGATO E PAGAMENTI PAGOPA	1,200,000.00	2	SERVIZIO GIA' CANCELLATO IN CORSO D'ANNO IN QUANTO IN CORSO MODIFICA REGOLAMENTO COMUNALE PER ACCESSO AI SERVIZI EDUCATIVI
S00229080338202400033		SERVIZI DI PORTIERATO, CUSTODIA E CONTROLLO ACCESSI	892,000.00	2	Servizio gia' accorpato in corso d'anno con CUI S00229080338202400034

Il referente del programma
MEZZADRA PAOLA

Note
(1) breve descrizione dei motivi